Nº	Signature *Signatur*	Genre *Typ*	Affaire *Geschäft*	Traitement *Behandlung*	Personnes *Personen*	Remarques *Bemerkungen*	Cat. *Kat.*
.	2013-GC-39	Divers *Verschiedenes*	Ouverture de la session *Eröffnung der Session*				
2.	2013-GC-4	Divers *Verschiedenes*	Communications *Mitteilungen*				
3.	2025-CE-320	Rapport *Bericht*	Bilan de législature 2022-2026 *Legislaturbilanz 2022-2026*	Discussion *Diskussion*	Philippe Demierre Représentant du Gouvernement / *Regierungsvertreter*		I
4.	2025-DFIN-26	Budget de l'Etat *Staatsvoranschlag*	Débat d'entrée en matière générale *Allgemeine Eintretensdebatte*	Entrée en matière générale *Eintreten*	François Ingold Rapporteur général / *Allg. Berichterstatter* Jean-Pierre Siggen Représentant du Gouvernement / *Regierungsvertreter*		I
5.	2025-DFIN-26	Budget de l'Etat *Staatsvoranschlag*	Direction des finances *Finanzdirektion*	Examen de détail *Detailberatung*	Julien Vuilleumier Rapporteur / *Berichterstatter* Jean-Pierre Siggen Représentant du Gouvernement / *Regierungsvertreter*		I

Nº	Signature *Signatur*	Genre *Typ*	Affaire *Geschäft*	Traitement *Behandlung*	Personnes *Personen*	Remarques *Bemerkungen*	Cat. *Kat.*
6.	2025-DFIN-26	Budget de l'Etat *Staatsvoranschlag*	Direction de la santé et des affaires sociales *Direktion für Gesundheit und Soziales*	Examen de détail *Detailberatung*	Bertrand Gaillard Rapporteur / *Berichterstatter* Philippe Demierre Représentant du Gouvernement / *Regierungsvertreter*		I
7.	2025-DFIN-26	Budget de l'Etat *Staatsvoranschlag*	Direction du développement territorial, des infrastructures, de la mobilité et de l'environnement *Direktion für Raumentwicklung, Infrastruktur, Mobilität und Umwelt*	Examen de détail *Detailberatung*	Luana Menoud-Baldi Rapporteure / *Berichterstatterin* Jean-François Steiert Représentant du Gouvernement / *Regierungsvertreter*		I
8.	2025-DFIN-26	Budget de l'Etat *Staatsvoranschlag*	Direction de la formation et des affaires culturelles *Direktion für Bildung und kulturelle Angelegenheiten*	Examen de détail *Detailberatung*	Andreas Freiburghaus Rapporteur / *Berichterstatter* Sylvie Bonvin-Sansonnens Représentante du Gouvernement / *Regierungsvertreterin*		I

Nº	Signature *Signatur*	Genre *Typ*	Affaire *Geschäft*	Traitement *Behandlung*	Personnes *Personen*	Remarques *Bemerkungen*	Cat. *Kat.*
9.	2025-DFIN-26	Budget de l'Etat *Staatsvoranschlag*	Pouvoir exécutif / Chancellerie d'Etat *Vollziehende Behörde / Staatskanzlei*	Examen de détail *Detailberatung*	Benoît Glasson Rapporteur / *Berichterstatter* Danielle Gagnaux Représentante du Gouvernement / *Regierungsvertreterin*		I
10.	2025-DFIN-26	Budget de l'Etat *Staatsvoranschlag*	Pouvoir législatif *Gesetzgebende Behörde*	Examen de détail *Detailberatung*	Benoît Glasson Rapporteur / *Berichterstatter* Frédéric Oberson Représentant du SGC / *Vertreter GRS*		I
11.	2025-DFIN-26	Budget de l'Etat *Staatsvoranschlag*	Direction des institutions, de l'agriculture et des forêts *Direktion der Institutionen und der Land- und Forstwirtschaft*	Examen de détail *Detailberatung*	Armand Jaquier Rapporteur / *Berichterstatter* Didier Castella Représentant du Gouvernement / *Regierungsvertreter*		I

Nº	Signature *Signatur*	Genre *Typ*	Affaire *Geschäft*	Traitement *Behandlung*	Personnes *Personen*	Remarques *Bemerkungen*	Cat. *Kat.*
12.	2025-DFIN-26	Budget de l'Etat *Staatsvoranschlag*	Direction de l'économie, de l'emploi et de la formation professionnelle *Volkswirtschafts- und Berufsbildungsdirektion*	Examen de détail *Detailberatung*	Jean-Daniel Schumacher Rapporteur / *Berichterstatter* Olivier Curty Représentant du Gouvernement / *Regierungsvertreter*		I
13.	2025-DFIN-26	Budget de l'Etat *Staatsvoranschlag*	Direction de la sécurité, de la justice et du sport *Sicherheits-, Justiz- und Sportdirektion*	Examen de détail *Detailberatung*	Marie Levrat Rapporteure / *Berichterstatterin* Romain Collaud Représentant du Gouvernement / *Regierungsvertreter*		I
14.	2025-DFIN-26	Budget de l'Etat *Staatsvoranschlag*	Pouvoir judiciaire *Gerichtsbehörden*	Examen de détail *Detailberatung*	Marie Levrat Rapporteure / *Berichterstatterin* Romain Collaud Représentant du Gouvernement / *Regierungsvertreter*		I

Nº	Signature *Signatur*	Genre *Typ*	Affaire *Geschäft*	Traitement *Behandlung*	Personnes *Personen*	Remarques *Bemerkungen*	Cat. *Kat.*
15.	2025-DFIN-26	Budget de l'Etat *Staatsvoranschlag*	Récapitulation générale *Allgemeine Zusammenfassung*	Examen de détail *Detailberatung*	François Ingold Rapporteur général / *Allg. Berichterstatter* Jean-Pierre Siggen Représentant du Gouvernement / *Regierungsvertreter*		I
16.	2025-DFIN-26	Budget de l'Etat *Staatsvoranschlag*	Décret - Budget 2027 *Dekret - Staatsvoranschlag 2027*	Entrée en matière et lecture *Eintreten und Lesung*	François Ingold Rapporteur général / *Allg. Berichterstatter* Jean-Pierre Siggen Représentant du Gouvernement / *Regierungsvertreter*		I

Budget de l'Etat (Projet)

2027

Annexe au Bulletin officiel des séances du Grand Conseil de la session de novembre 2026

ETAT DE FRIBOURG
STAAT FREIBURG



Budget de l'Etat

2027

Projet

Pouvoirs législatif
et judiciaire

Pouvoir exécutif

Direction de la formation et des
affaires culturelles

Direction de la sécurité, de la justice
et du sport

Direction des institutions,
de l’agriculture et des forêts

Direction de l’économie, de l’emploi
et de la formation professionnelle

Direction de la santé
et des affaires sociales

Direction des finances

Direction du développement territorial,
des infrastructures, de la mobilité et de
l’environnement

	Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
Compte de résultats			
Résultat total	**222 493**	**283 888**	**451 479**
Charges sans imputations internes	4 602 148 811	4 523 275 388	4 496 466 038
Imputations internes	49 783 164	47 927 399	52 529 254
Total des charges	4 651 931 976	4 571 202 787	4 548 995 292
Revenus sans imputations internes	4 602 371 305	4 523 559 276	4 496 917 517
Imputations internes	49 783 164	47 927 399	52 529 254
Total des revenus	4 652 154 469	4 571 486 675	4 549 446 770
Résultat opérationnel	222 493	283 888	5 451 479
Charges d'exploitation et charges financières	4 651 931 976	4 571 202 787	4 543 995 292
Revenus d'exploitation et revenus financiers	4 652 154 469	4 571 486 675	4 549 446 770
Résultat extraordinaire			5 000 000
Charges extraordinaires			5 000 000
Revenus extraordinaires			
Compte des investissements			
Dépenses	294 622 854	319 087 220	229 959 752
Recettes	63 519 942	57 707 680	39 894 174
Investissements nets	-231 102 912	-261 379 540	-190 065 578
Autofinancement			
Excédent de revenus	222 493	283 888	451 479
Amortissements - attributions aux fonds et prélèvements sur les fonds	116 828 147	107 554 295	295 188 763
Autofinancement	117 050 641	107 838 183	295 640 242
Investissements nets	-231 102 912	-261 379 540	-190 065 578
Excédent (+) / Insuffisance (-) de financement	-114 052 272	-153 541 357	105 574 664
Degré d'autofinancement	50.6 %	41.3 %	155.5 %
Quote-part des subventions cantonales (art. 21 al. 2, loi sur les subventions : 41 %)	42.1 %	39.8 %	37.3 %

Remarque pour l'ensemble du document :
Les différences éventuelles sont dues à la présentation en chiffres arrondis.

Résultats par Directions

			Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
	Total général				
	Compte de résultats				
		Charges	**4 651 931 976**	**4 571 202 787**	**4 548 995 292**
		Revenus	**4 652 154 469**	**4 571 486 675**	**4 549 446 770**
		Solde	**222 493**	**283 888**	**451 478**
	Dont résultat extraordinaire				
		Charges / Dépenses			5 000 000
		Revenus / Recettes			
		Solde	**0**	**0**	**-5 000 000**
	Compte des investissements				
		Dépenses	**294 622 854**	**319 087 220**	**229 959 752**
		Recettes	**63 519 942**	**57 707 680**	**39 894 174**
		Solde	**-231 102 912**	**-261 379 540**	**-190 065 578**
1	**Pouvoir législatif**				
	Compte de résultats				
		Charges	4 126 390	4 244 473	3 903 016
		Revenus	23 800	33 300	26 763
		Solde	**-4 102 590**	**-4 211 173**	**-3 876 253**
2	**Pouvoir judiciaire**				
	Compte de résultats				
		Charges	115 155 144	106 922 126	107 686 792
		Revenus	50 343 520	47 806 670	49 155 704
		Solde	**-64 811 624**	**-59 115 456**	**-58 531 088**
3	**Pouvoir exécutif - Administration**				
	Compte de résultats				
		Charges	4 532 650 441	4 460 036 187	4 437 405 484
		Revenus	4 601 787 149	4 523 646 705	4 500 264 303
		Solde	**69 136 708**	**63 610 518**	**62 858 819**
	Dont résultat extraordinaire				
		Charges / Dépenses			5 000 000
		Revenus / Recettes			
		Solde	**0**	**0**	**-5 000 000**

			Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
	Compte des investissements				
		Dépenses	294 622 854	319 087 220	229 959 752
		Recettes	63 519 942	57 707 680	39 894 174
		Solde	**-231 102 912**	**-261 379 540**	**-190 065 578**
31	**Conseil d'Etat - Chancellerie d'Etat**				
	Compte de résultats				
		Charges	20 424 412	21 823 805	18 731 258
		Revenus	2 891 100	3 739 100	1 968 171
		Solde	**-17 533 312**	**-18 084 705**	**-16 763 087**
32	**Direction de la formation et des affaires culturelles**				
	Compte de résultats				
		Charges	1 264 235 460	1 235 335 704	1 210 647 330
		Revenus	497 952 237	485 609 369	482 591 747
		Solde	**-766 283 223**	**-749 726 335**	**-728 055 583**
	Compte des investissements				
		Dépenses	40 095 610	44 817 800	44 135 767
		Recettes	2 695 762	1 960 080	4 742 532
		Solde	**-37 399 848**	**-42 857 720**	**-39 393 235**
33	**Direction de la sécurité, de la justice et du sport**				
	Compte de résultats				
		Charges	289 244 237	286 062 956	280 619 549
		Revenus	245 878 445	244 759 152	243 584 345
		Solde	**-43 365 792**	**-41 303 804**	**-37 035 204**
	Compte des investissements				
		Dépenses	24 166 200	28 452 800	7 494 485
		Recettes	2 385 300	2 479 720	2 138 869
		Solde	**-21 780 900**	**-25 973 080**	**-5 355 616**

			Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
34	**Direction des institutions, de l'agriculture et des forêts**				
	Compte de résultats				
		Charges	394 573 938	390 695 502	384 926 561
		Revenus	287 217 709	288 006 300	283 528 583
		Solde	**-107 356 229**	**-102 689 202**	**-101 397 978**
	Compte des investissements				
		Dépenses	38 452 900	35 378 300	26 773 984
		Recettes	16 020 000	16 670 000	12 781 879
		Solde	**-22 432 900**	**-18 708 300**	**-13 992 105**
35	**Direction de l'économie, de l'emploi et de la formation professionnelle**				
	Compte de résultats				
		Charges	409 987 189	415 392 472	409 570 432
		Revenus	223 121 178	231 988 118	229 064 444
		Solde	**-186 866 011**	**-183 404 354**	**-180 505 988**
	Compte des investissements				
		Dépenses	25 246 000	39 009 000	28 862 114
		Recettes	1 865 000	1 036 000	1 143 711
		Solde	**-23 381 000**	**-37 973 000**	**-27 718 403**
36	**Direction de la santé et des affaires sociales**				
	Compte de résultats				
		Charges	1 579 865 563	1 460 307 320	1 512 988 596
		Revenus	552 827 764	534 808 983	529 419 487
		Solde	**-1 027 037 799**	**-925 498 337**	**-983 569 109**
	Compte des investissements				
		Dépenses	14 470 000	8 800 000	4 264 848
		Recettes			
		Solde	**-14 470 000**	**-8 800 000**	**-4 264 848**

			Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
37	**Direction des finances**				
	Compte de résultats				
		Charges	242 214 909	341 541 091	328 207 433
		Revenus	2 656 794 959	2 600 864 353	2 606 293 726
		Solde	**2 414 580 050**	**2 259 323 262**	**2 278 086 293**
	Dont résultat extraordinaire				
		Charges / Dépenses			5 000 000
		Revenus / Recettes			
		Solde	**0**	**0**	**-5 000 000**
	Compte des investissements				
		Dépenses	9 770 000	29 300 000	20 921 545
		Recettes	3 638 000	3 748 000	3 758 801
		Solde	**-6 132 000**	**-25 552 000**	**-17 162 744**
38	**Direction du développement territorial, des infrastructures, de la mobilité et de l'environnement**				
	Compte de résultats				
		Charges	332 104 732	308 877 337	291 714 325
		Revenus	135 103 757	133 871 330	123 813 800
		Solde	**-197 000 975**	**-175 006 007**	**-167 900 525**
	Compte des investissements				
		Dépenses	142 422 144	133 329 320	97 507 009
		Recettes	36 915 880	31 813 880	15 328 382
		Solde	**-105 506 264**	**-101 515 440**	**-82 178 627**

			Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
1	**Pouvoir législatif**				
	Compte de résultats				
		Charges	4 126 390	4 244 473	3 903 016
		Revenus	23 800	33 300	26 763
		Solde	**-4 102 590**	**-4 211 173**	**-3 876 253**
1110	**Grand Conseil**				
	Compte de résultats				
		Charges	3 611 390	3 679 473	3 403 892
		Revenus	23 800	33 300	26 763
		Solde	**-3 587 590**	**-3 646 173**	**-3 377 129**
Compte de résultats - charges					
3000.203	Indemnités de séances		1 230 000	1 240 000	1 217 570
3010.100	Traitements du personnel		1 099 678	1 096 917	1 065 636
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		30 000	30 000	15 196
3040.300	Allocations sociales		15 300	21 368	14 775
3049.000	Indemnités de service		2 000	2 000	2 000
3049.500	Gratifications d'ancienneté			16 139	
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG		59 558	60 284	58 520
3050.200	Contributions à l'assurance chômage		11 199	11 259	10 587
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		156 130	153 901	142 030
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		1 640	1 649	1 631
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales		24 962	25 266	26 689
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel		440	445	430
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial		440	445	430
3090.000	Frais de formation		1 500	2 500	1 425
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		1 000	1 000	1 208
3100.100	Fournitures de bureau		2 500	2 500	2 705
3102.102	Publications et publicité		14 000	21 500	13 237
3103.301	Abonnements et cotisations		12 250	12 250	11 384
3110.100	Achats de mobilier		5 000	1 500	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils		2 955	450	
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques				2 554
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie		800	800	222
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		5 400	12 000	8 554
3130.000	Prestations de service par des tiers		171 000	172 000	126 503
3130.001	Frais de télécommunications		5 500	500	444
3130.002	Taxes postales		1 500	2 000	1 314
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers		98 700	112 000	72 954

			Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
1110	**Grand Conseil**				
Compte de résultats - charges					
3150.301	Entretien du matériel et des appareils		4 000	1 500	304
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques		110 200	99 000	65 866
3160.100	Locations de locaux		2 640	1 200	1 596
3170.005	Frais de réceptions		35 000	70 000	33 693
3170.100	Déplacements		234 000	235 000	231 898
3170.302	Indemnités		55 000	55 000	55 438
3636.157	Subventions cantonales aux groupes parlementaires		217 100	217 100	217 100
Compte de résultats - revenus					
4260.014	Récupérations de frais		8 500	18 000	12 223
4260.030	Recettes administratives diverses		300	300	140
4470.000	Locations		15 000	15 000	14 400
1115	**Commissions et délégations**				
	Compte de résultats				
		Charges	515 000	565 000	499 123
		Revenus			
		Solde	**-515 000**	**-565 000**	**-499 123**
Compte de résultats - charges					
3000.200	Commissions		450 000	500 000	441 888
3170.100	Déplacements		65 000	65 000	57 235

			Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
2	**Pouvoir judiciaire**				
	Compte de résultats				
		Charges	115 155 144	106 922 126	107 686 792
		Revenus	50 343 520	47 806 670	49 155 704
		Solde	**-64 811 624**	**-59 115 456**	**-58 531 088**
2100	**Tribunal cantonal**				
	Compte de résultats				
		Charges	22 834 567	20 596 046	19 357 722
		Revenus	1 350 500	1 296 500	1 291 361
		Solde	**-21 484 067**	**-19 299 546**	**-18 066 361**
Compte de résultats - charges					
3000.102	Traitements des juges		3 423 238	3 228 985	3 247 925
3000.203	Indemnités de séances		220 000	225 000	214 590
3010.101	Traitements du personnel administratif		4 899 307	4 612 328	4 900 744
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		28 000	28 000	4 402
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides				166 141
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi				4 259
3040.300	Allocations sociales		33 414	31 025	41 070
3040.301	Allocations sociales des juges		24 840	24 812	22 350
3049.500	Gratifications d'ancienneté				3 152
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG		449 383	423 820	440 200
3050.200	Contributions à l'assurance chômage		78 740	74 423	76 736
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		1 172 422	1 104 404	1 106 794
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		11 763	11 101	11 751
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales		188 540	177 692	200 764
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel		3 323	3 129	3 239
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial		3 323	3 129	3 239
3060.000	Pensions de retraite		2 266 163	2 244 311	2 233 750
3090.000	Frais de formation		45 000	50 000	43 051
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		5 000	5 000	11 046
3100.100	Fournitures de bureau		27 000	28 000	24 393
3101.001	Matériel de nettoyage		6 500	6 500	6 901
3102.101	Imprimés, formules et reliures		9 000	8 000	9 605
3103.300	Livres		31 000	30 000	32 969
3103.301	Abonnements et cotisations		36 300	36 000	39 457
3110.100	Achats de mobilier		6 400	4 500	3 620
3110.200	Achats de machines		2 700	1 480	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils		7 400	2 360	1 295

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
2100	**Tribunal cantonal**			
Compte de résultats - charges				
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	1 000	1 000	566
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	837 210	617 690	89 225
3120.000	Chauffage	57 200	51 700	48 196
3120.001	Eclairage	25 200	25 380	22 641
3120.002	Eau	2 250	1 810	2 001
3120.004	Impôts et contributions	1 600	1 700	1 168
3130.000	Prestations de service par des tiers	9 500	9 500	24 262
3130.001	Frais de télécommunications	700	600	673
3130.002	Taxes postales	82 500	80 000	82 021
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	5 893 890	5 019 440	4 249 926
3134.000	Assurances	8 130	8 460	8 460
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	126 160	150 000	66 798
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	1 233 450	617 370	578 668
3160.100	Locations de locaux		1 440	720
3170.005	Frais de réceptions	11 000	2 000	3 669
3170.100	Déplacements	19 000	19 000	19 473
3181.000	Pertes sur créances	9 000	9 000	6 467
3181.005	Pertes sur créances, affaires pénales	230 000	249 000	176 467
3181.006	Pertes sur créances, affaires civiles	34 000	35 000	33 651
3199.005	Indemnités en matière pénale	62 000	80 000	61 705
3199.017	Débours administratifs	30 000	35 000	17 780
3199.061	Débours pénaux	5 000	15 000	2 693
3199.062	Débours civils	40 000	35 000	27 987
3199.063	Assistance judiciaire pénale	380 000	391 000	311 640
3199.064	Assistance judiciaire civile	550 000	550 000	450 452
3199.065	Assistance judiciaire administrative	70 000	100 000	27 767
3910.003	Exécution des condamnations dans les établissements du canton	130 000	120 000	188 006
3910.005	Prestations bibliothéconomiques de la BCU	7 020	5 957	1 200
Compte de résultats - revenus				
4210.000	Emoluments	460 000	450 000	428 313
4210.013	Emoluments judiciaires pénaux	300 000	270 000	294 690
4210.014	Emoluments judiciaires civils	440 000	450 000	400 370
4250.001	Ventes d'imprimés	2 000	2 000	1 909
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents			28 095
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité			20 354
4260.030	Recettes administratives diverses	3 500	3 500	1 289
4260.033	Débours administratifs récupérés	20 000	10 000	31 419

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
2100	**Tribunal cantonal**			
Compte de résultats - revenus				
4260.056	Dépenses administratives pénales récupérées	45 000	36 000	40 000
4260.058	Débours pénaux récupérés	5 000	15 000	2 693
4260.059	Débours civils récupérés	40 000	35 000	27 987
4260.061	Assistance judiciaire civile récupérée	35 000	25 000	14 222
4499.000	Escomptes obtenus des fournisseurs			20
2105	**Tribunaux d'arrondissements**			
	Compte de résultats			
	Charges	29 845 817	27 877 228	27 576 864
	Revenus	6 627 300	6 312 100	6 425 255
	Solde	**-23 218 517**	**-21 565 128**	**-21 151 609**
Compte de résultats - charges				
3000.102	Traitements des juges	4 073 553	4 029 441	4 199 884
3000.203	Indemnités de séances	341 000	338 000	328 666
3010.101	Traitements du personnel administratif	7 523 049	7 423 025	7 681 249
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	1 693 000	102 500	73 293
3040.300	Allocations sociales	79 253	90 811	84 043
3040.301	Allocations sociales des juges	43 193	44 890	50 400
3049.400	Primes de fidélité	180	180	180
3049.401	Primes de fidélité des juges		68	100
3049.500	Gratifications d'ancienneté	45 754	31 553	10 578
3049.501	Gratifications d'ancienneté des juges	14 555		12 666
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	628 257	618 439	647 880
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	119 450	119 508	123 333
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1 544 608	1 515 353	1 546 951
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	17 764	17 651	18 441
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	263 608	260 082	295 551
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	4 646	4 573	4 767
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	4 646	4 573	4 767
3090.000	Frais de formation	50 500	46 500	35 005
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	10 200	10 200	8 237
3100.100	Fournitures de bureau	104 000	105 000	93 666
3101.001	Matériel de nettoyage	10 400	10 400	5 039
3102.101	Imprimés, formules et reliures	4 300	3 900	5 071
3103.300	Livres	31 500	31 900	27 558
3103.301	Abonnements et cotisations	41 750	42 450	40 154
3110.100	Achats de mobilier	10 450	19 620	10 190

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
2105	**Tribunaux d'arrondissements**			
Compte de résultats - charges				
3110.200	Achats de machines	470	100	785
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	4 880	4 290	200
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques			960
3120.000	Chauffage	32 950	68 530	60 519
3120.001	Eclairage	19 640	47 480	44 778
3120.002	Eau		1 600	1 314
3120.004	Impôts et contributions	2 000	1 000	756
3130.000	Prestations de service par des tiers	500	24 500	27 496
3130.001	Frais de télécommunications	1 950	2 750	1 596
3130.002	Taxes postales	445 000	484 000	361 722
3130.030	Prestations de nettoyage effectuées par des tiers	26 500		
3130.047	Frais bancaires	250	250	217
3134.000	Assurances	5 320	5 320	5 264
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	39 500	49 000	6 719
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	1 500		20 739
3150.100	Entretien du mobilier	500		
3150.200	Entretien des machines		1 260	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	800	400	
3160.100	Locations de locaux	274 790	306 110	236 077
3170.100	Déplacements	30 500	29 000	30 116
3181.005	Pertes sur créances, affaires pénales	1 697 000	1 803 000	1 490 407
3181.006	Pertes sur créances, affaires civiles	189 000	164 000	138 550
3199.005	Indemnités en matière pénale	543 000	466 000	624 814
3199.061	Débours pénaux	1 102 000	1 163 000	1 120 184
3199.062	Débours civils	787 000	704 250	631 124
3199.063	Assistance judiciaire pénale	1 911 000	2 001 000	1 417 535
3199.064	Assistance judiciaire civile	5 360 000	5 030 000	5 301 104
3910.003	Exécution des condamnations dans les établissements du canton	418 500	358 500	459 490
3920.002	Charges d'immeubles imputées	291 650	291 270	286 730
Compte de résultats - revenus				
4210.013	Emoluments judiciaires pénaux	953 000	820 000	1 046 995
4210.014	Emoluments judiciaires civils	2 850 000	2 780 000	2 702 112
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents			70 523
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité			38 621
4260.030	Recettes administratives diverses	35 800	39 600	28 619
4260.056	Dépenses administratives pénales récupérées	105 500	109 500	78 972
4260.057	Dépenses administratives civiles récupérées	131 000	126 000	106 577

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

			Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
2105	**Tribunaux d'arrondissements**				
Compte de résultats - revenus					
4260.058	Débours pénaux récupérés		1 246 000	1 201 000	1 247 372
4260.059	Débours civils récupérés		692 000	620 000	622 935
4260.060	Assistance judiciaire pénale récupérée			1 000	
4260.061	Assistance judiciaire civile récupérée		10 000	11 000	
4270.000	Amendes		604 000	604 000	482 530
2111	**Ministère public**				
	Compte de résultats				
		Charges	27 143 050	25 025 841	26 924 077
		Revenus	14 987 000	12 553 000	14 885 147
		Solde	**-12 156 050**	**-12 472 841**	**-12 038 930**
Compte de résultats - charges					
3000.102	Traitements des juges		3 083 183	3 064 028	3 041 331
3000.203	Indemnités de séances		8 000	8 000	7 811
3010.101	Traitements du personnel administratif		4 854 080	4 815 933	4 936 876
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		380 000	100 000	100 287
3040.300	Allocations sociales		58 883	64 636	59 986
3040.301	Allocations sociales des juges		37 017	39 288	35 783
3049.500	Gratifications d'ancienneté		11 967	17 101	
3049.501	Gratifications d'ancienneté des juges		32 809		
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG		432 240	427 443	436 432
3050.200	Contributions à l'assurance chômage		81 393	80 542	80 547
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		1 033 792	1 002 426	997 571
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		11 911	11 914	12 239
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales		181 187	179 135	199 104
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel		3 193	3 156	3 212
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial		3 193	3 156	3 212
3090.000	Frais de formation		45 000	45 000	47 274
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		5 000	5 000	5 990
3100.100	Fournitures de bureau		118 000	118 000	104 609
3101.001	Matériel de nettoyage		5 000	10 000	4 564
3103.300	Livres		7 000	7 000	7 420
3103.301	Abonnements et cotisations		15 300	11 000	15 970
3110.100	Achats de mobilier		11 000	12 200	11 706
3110.200	Achats de machines			15 380	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils		5 940	2 900	2 892
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie		500	500	888

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
2111	**Ministère public**			
Compte de résultats - charges				
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques			2 512
3120.000	Chauffage	39 600	37 600	34 842
3120.001	Eclairage	16 070	16 260	14 613
3120.002	Eau	2 100	1 950	1 498
3120.004	Impôts et contributions	2 500	2 500	959
3130.000	Prestations de service par des tiers	105 000	95 000	106 633
3130.001	Frais de télécommunications	9 300	9 300	7 877
3130.002	Taxes postales	174 000	175 000	171 308
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	61 890	108 000	137 225
3150.200	Entretien des machines	500	1 000	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	500	500	
3160.100	Locations de locaux	391 000	399 990	390 993
3170.100	Déplacements	15 000	15 000	15 929
3181.005	Pertes sur créances, affaires pénales	4 200 000	4 000 000	4 193 016
3199.005	Indemnités en matière pénale	400 000	400 000	292 393
3199.061	Débours pénaux	5 600 000	5 180 000	5 610 793
3199.063	Assistance judiciaire pénale	2 500 000	1 600 000	2 541 199
3910.003	Exécution des condamnations dans les établissements du canton	3 200 000	2 940 000	3 286 580
Compte de résultats - revenus				
4210.013	Emoluments judiciaires pénaux	4 200 000	2 600 000	4 179 797
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents			5 709
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité			59 393
4260.030	Recettes administratives diverses	7 000	10 000	6 896
4260.056	Dépenses administratives pénales récupérées	430 000	400 000	431 810
4260.058	Débours pénaux récupérés	1 050 000	1 000 000	1 054 220
4270.000	Amendes	9 300 000	8 543 000	9 147 316
4499.000	Escomptes obtenus des fournisseurs			7
2112	**Tribunal des mesures de contrainte**			
	Compte de résultats			
	Charges	1 179 999	1 115 687	1 060 623
	Revenus	2 000	2 000	21 875
	Solde	**-1 177 999**	**-1 113 687**	**-1 038 748**
Compte de résultats - charges				
3000.102	Traitements des juges	417 955	393 859	385 200
3000.203	Indemnités de séances	8 000	8 000	7 990

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
2112	**Tribunal des mesures de contrainte**			
Compte de résultats - charges				
3010.101	Traitements du personnel administratif	364 676	338 178	360 805
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	10 000	10 000	6 594
3040.300	Allocations sociales	4 320	4 320	4 320
3040.301	Allocations sociales des juges	7 920	8 460	8 550
3049.501	Gratifications d'ancienneté des juges	20 340		
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	43 474	39 632	40 830
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	7 940	7 620	7 835
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	102 330	80 008	82 021
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	1 163	1 117	1 143
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	18 228	16 619	18 624
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	321	293	301
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	321	293	301
3090.000	Frais de formation	13 000	5 000	2 736
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	200	200	
3100.100	Fournitures de bureau	7 000	7 000	6 296
3103.300	Livres	1 000	1 000	780
3103.301	Abonnements et cotisations	3 650	3 650	2 517
3120.000	Chauffage	4 240	3 760	3 819
3120.001	Eclairage	3 050	2 910	2 738
3130.000	Prestations de service par des tiers	5 000	15 000	
3130.001	Frais de télécommunications	700	700	370
3130.002	Taxes postales	10 000	9 000	9 738
3144.001	Aménagement d'immeubles loués		35 000	
3160.100	Locations de locaux	49 170	50 070	42 000
3170.100	Déplacements	2 000	2 000	407
3199.063	Assistance judiciaire pénale	4 000	2 000	3 582
3199.065	Assistance judiciaire administrative	70 000	70 000	61 125
Compte de résultats - revenus				
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité			21 855
4260.030	Recettes administratives diverses	2 000	2 000	19
2115	**Tribunal des mineurs**			
	Compte de résultats			
	Charges	4 061 683	3 722 697	4 048 217
	Revenus	701 100	589 100	693 308
	Solde	**-3 360 583**	**-3 133 597**	**-3 354 909**
Compte de résultats - charges				

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
2115	**Tribunal des mineurs**			
Compte de résultats - charges				
3000.102	Traitements des juges	637 332	625 493	617 202
3000.203	Indemnités de séances	10 000	10 000	9 819
3010.100	Traitements du personnel	1 280 771	1 253 438	1 256 354
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	5 000	5 000	5 690
3040.300	Allocations sociales	10 260	9 480	12 480
3040.301	Allocations sociales des juges	9 180	9 180	10 125
3049.400	Primes de fidélité	160	174	160
3049.500	Gratifications d'ancienneté	8 174		
3049.501	Gratifications d'ancienneté des juges			5 542
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	104 273	101 630	102 470
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	20 367	19 934	20 038
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	249 951	247 290	240 327
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	2 981	2 930	2 974
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	43 702	42 656	46 741
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	771	751	754
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	771	751	754
3090.000	Frais de formation	18 000	20 000	11 418
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	800	800	1 399
3100.100	Fournitures de bureau	14 000	14 000	12 955
3102.101	Imprimés, formules et reliures	1 000	1 500	599
3103.300	Livres	1 500	1 500	1 492
3103.301	Abonnements et cotisations	5 800	5 500	4 592
3110.100	Achats de mobilier			2 020
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	1 030	2 090	51
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques		1 500	1 973
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques			485
3120.000	Chauffage	10 780	9 870	6 447
3120.001	Eclairage	18 380	15 040	16 788
3130.000	Prestations de service par des tiers		38 500	41 848
3130.001	Frais de télécommunications	2 000	2 000	1 665
3130.002	Taxes postales	32 000	30 000	34 858
3130.030	Prestations de nettoyage effectuées par des tiers	35 000		
3134.000	Assurances			300
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	11 000		15 602
3150.200	Entretien des machines	400		
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	400	400	432
3160.100	Locations de locaux	232 400	228 790	219 792

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
2115	**Tribunal des mineurs**			
Compte de résultats - charges				
3170.100	Déplacements	12 000	10 000	15 500
3181.005	Pertes sur créances, affaires pénales	260 000	203 000	306 143
3199.005	Indemnités en matière pénale			8 611
3199.061	Débours pénaux	550 000	450 000	533 040
3199.063	Assistance judiciaire pénale	320 000	208 000	324 785
3637.213	Pensions de jeunes délinquants	150 000	150 000	153 993
3910.003	Exécution des condamnations dans les établissements du canton	1 500	1 500	
Compte de résultats - revenus				
4210.000	Emoluments	60 000	50 000	55 403
4260.024	Récupérations de pensions de jeunes délinquants	1 000	1 000	
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité			21 152
4260.030	Recettes administratives diverses	100	100	277
4260.056	Dépenses administratives pénales récupérées	20 000	18 000	18 155
4260.058	Débours pénaux récupérés	550 000	450 000	540 346
4270.000	Amendes	70 000	70 000	57 975
2120	**Justices de paix**			
	Compte de résultats			
	Charges	13 667 760	12 677 097	12 910 879
	Revenus	1 430 010	1 332 010	1 423 115
	Solde	**-12 237 750**	**-11 345 087**	**-11 487 764**
Compte de résultats - charges				
3000.203	Indemnités de séances	594 000	599 000	578 886
3010.100	Traitements du personnel	8 588 454	7 745 882	7 923 055
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	16 999	13 499	10 848
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides			41 923
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi			331 248
3040.300	Allocations sociales	99 370	90 707	78 066
3049.400	Primes de fidélité			200
3049.500	Gratifications d'ancienneté	10 651	7 533	
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	462 278	417 383	429 488
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	88 151	79 376	81 218
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1 093 982	986 815	947 207
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	13 422	12 141	12 428
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	193 840	174 985	195 900
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	3 416	3 083	3 159

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
2120	**Justices de paix**			
Compte de résultats - charges				
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	3 416	3 083	3 159
3090.000	Frais de formation	38 000	38 000	36 878
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	6 950	6 950	7 965
3100.100	Fournitures de bureau	62 900	63 400	51 726
3101.001	Matériel de nettoyage	1 800	1 700	1 431
3103.300	Livres	8 600	8 350	7 547
3103.301	Abonnements et cotisations	22 050	19 750	20 215
3110.100	Achats de mobilier	27 160	42 110	4 909
3110.200	Achats de machines	3 180		1 971
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	1 620	770	3 659
3120.000	Chauffage	23 100	19 550	20 324
3120.001	Eclairage	18 450	18 330	16 067
3130.000	Prestations de service par des tiers	6 300	59 800	53 009
3130.001	Frais de télécommunications	1 850	1 800	1 786
3130.002	Taxes postales	204 000	209 500	191 152
3130.030	Prestations de nettoyage effectuées par des tiers	62 000		
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles		160 000	291
3160.100	Locations de locaux	346 040	345 750	333 080
3170.100	Déplacements	79 000	81 000	76 398
3181.000	Pertes sur créances			1 406
3181.006	Pertes sur créances, affaires civiles	112 000	122 000	27 095
3199.060	Frais d'assistance judiciaire	966 000	856 000	963 724
3199.062	Débours civils	410 500	390 500	356 221
3920.002	Charges d'immeubles imputées	98 280	98 350	97 239
Compte de résultats - revenus				
4210.000	Emoluments	1 213 000	1 126 000	1 219 641
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité			31 699
4260.030	Recettes administratives diverses	29 010	29 010	7 830
4260.059	Débours civils récupérés	188 000	177 000	163 753
4409.000	Intérêts de retard			192
2125	**Offices des poursuites**			
	Compte de résultats			
	Charges	12 969 382	12 476 166	12 402 446
	Revenus	22 920 000	23 288 000	22 745 140
	Solde	**9 950 618**	**10 811 834**	**10 342 694**
Compte de résultats - charges				

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
2125	**Offices des poursuites**			
Compte de résultats - charges				
3010.100	Traitements du personnel	6 204 693	5 849 600	5 766 513
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	50 000	50 000	23 883
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides			69 852
3040.300	Allocations sociales	52 250	52 582	53 027
3049.400	Primes de fidélité	400	400	400
3049.500	Gratifications d'ancienneté	17 046	16 267	5 956
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	330 139	310 257	310 842
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	65 506	61 798	61 995
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	700 376	647 054	616 552
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	9 884	9 342	9 425
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	138 388	130 042	141 763
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	2 440	2 292	2 277
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	2 440	2 292	2 286
3090.000	Frais de formation	31 000	31 700	33 575
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	10 900	10 900	9 892
3100.100	Fournitures de bureau	103 500	94 000	132 635
3103.300	Livres	2 900	1 850	1 143
3103.301	Abonnements et cotisations	9 050	8 800	8 284
3110.100	Achats de mobilier	10 100	5 200	1 138
3110.200	Achats de machines	460	2 480	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	2 950	2 590	1 615
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques			458
3120.000	Chauffage	22 880	19 650	20 708
3120.001	Eclairage	13 640	12 650	12 516
3130.000	Prestations de service par des tiers	21 900	30 600	30 920
3130.001	Frais de télécommunications	2 650	2 650	2 349
3130.002	Taxes postales	46 500	47 300	45 041
3130.030	Prestations de nettoyage effectuées par des tiers	8 600		
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	15 000	15 000	
3133.000	Charges d'utilisations informatiques	108 000	120 000	101 828
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	1 500		
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	30 000	15 000	
3160.100	Locations de locaux	339 260	336 360	332 764
3170.100	Déplacements	26 200	28 700	24 424
3199.018	Débours récupérables	4 240 000	4 210 000	4 231 185
3910.000	Prestations du Service de l'informatique et des télécommunications	260 000	260 000	260 000
3920.002	Charges d'immeubles imputées	88 830	88 810	87 199

			Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
2125	**Offices des poursuites**				
Compte de résultats - revenus					
4210.000	Emoluments		18 508 000	18 800 000	18 394 853
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents				2 624
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité				10 260
4260.030	Recettes administratives diverses		37 000	19 000	38 157
4260.032	Débours récupérés		4 375 000	4 469 000	4 299 246
2130	**Office des faillites**				
	Compte de résultats				
		Charges	2 536 340	2 419 181	2 336 924
		Revenus	2 218 750	2 327 000	1 633 308
		Solde	**-317 590**	**-92 181**	**-703 616**
Compte de résultats - charges					
3010.100	Traitements du personnel		1 380 082	1 398 939	1 266 499
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides				54 110
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi				30 695
3040.300	Allocations sociales		17 127	16 028	13 230
3049.500	Gratifications d'ancienneté		11 554		7 148
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG		74 940	75 337	69 025
3050.200	Contributions à l'assurance chômage		15 070	15 301	13 963
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		148 323	152 937	133 628
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		2 220	2 254	2 096
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales		31 407	31 572	31 480
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel		553	557	503
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial		553	557	507
3090.000	Frais de formation		4 200	5 000	4 177
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		700	700	760
3100.100	Fournitures de bureau		15 000	13 000	15 147
3102.101	Imprimés, formules et reliures		150	150	
3103.300	Livres		1 000	1 000	896
3103.301	Abonnements et cotisations		1 300	1 200	1 442
3110.100	Achats de mobilier		6 800		
3110.301	Achats de matériel et d'appareils		540	610	
3120.000	Chauffage		19 910	17 010	18 083
3120.001	Eclairage		4 310	3 290	3 951
3130.000	Prestations de service par des tiers			15 500	16 405
3130.001	Frais de télécommunications		400	400	416
3130.002	Taxes postales		25 000	25 000	17 027

			Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
2130	**Office des faillites**				
Compte de résultats - charges					
3130.030	Prestations de nettoyage effectuées par des tiers		15 350		
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques		90 000	85 000	87 926
3160.100	Locations de locaux		245 850	245 840	245 838
3170.100	Déplacements		4 000	2 000	3 041
3181.000	Pertes sur créances		250 000	150 000	131 744
3199.018	Débours récupérables		170 000	160 000	167 188
Compte de résultats - revenus					
4210.000	Emoluments		2 010 000	2 010 000	1 500 550
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents				141
4260.030	Recettes administratives diverses		2 000	2 000	490
4260.032	Débours récupérés		206 750	315 000	132 126
2160	**Commission d'expropriation**				
	Compte de résultats				
		Charges	104 360	104 360	76 521
		Revenus	104 360	104 360	31 690
		Solde			**-44 831**
Compte de résultats - charges					
3001.108	Traitements des membres		100 000	100 000	66 631
3100.100	Fournitures de bureau		360	360	
3170.100	Déplacements		2 000	2 000	
3199.017	Débours administratifs		2 000	2 000	9 889
Compte de résultats - revenus					
4210.000	Emoluments		104 360	104 360	31 690
2170	**Commissions de conciliation en matière de baux à loyer**				
	Compte de résultats				
		Charges	408 010	522 299	631 622
		Revenus	1 000	1 000	5 267
		Solde	**-407 010**	**-521 299**	**-626 355**
Compte de résultats - charges					
3000.200	Commissions		260 000	380 000	325 558
3010.101	Traitements du personnel administratif		96 527	90 348	227 210
3040.300	Allocations sociales		900	695	2 270
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG		5 227	4 894	12 356
3050.200	Contributions à l'assurance chômage		1 062	994	2 499

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
2170	**Commissions de conciliation en matière de baux à loyer**			
Compte de résultats - charges				
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	8 970	6 900	12 470
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	155	146	374
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	2 191	2 050	5 635
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	39	36	91
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	39	36	91
3090.000	Frais de formation	1 000	1 000	840
3100.100	Fournitures de bureau	7 500	5 500	11 462
3103.300	Livres	500	1 000	120
3110.100	Achats de mobilier		1 700	
3130.000	Prestations de service par des tiers	500	500	
3130.001	Frais de télécommunications	1 800	1 500	1 534
3130.002	Taxes postales	20 000	24 000	27 528
3170.100	Déplacements	1 600	1 000	1 585
Compte de résultats - revenus				
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents			4 667
4260.030	Recettes administratives diverses	1 000	1 000	600
2900	**Conseil de la magistrature**			
	Compte de résultats			
	Charges	404 177	385 525	360 898
	Revenus	1 500	1 600	240
	Solde	**-402 677**	**-383 925**	**-360 658**
Compte de résultats - charges				
3000.200	Commissions	65 000	56 000	75 896
3010.101	Traitements du personnel administratif	228 027	225 851	207 590
3040.300	Allocations sociales	3 600	3 600	2 880
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	12 351	12 234	11 288
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	2 508	2 390	2 208
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	40 266	33 194	30 852
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	368	349	331
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	5 176	5 127	5 149
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	91	90	83
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	91	90	83
3090.000	Frais de formation	500	500	450
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	500	500	618
3100.100	Fournitures de bureau	1 500	1 500	541
3102.101	Imprimés, formules et reliures	1 000	1 000	597

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
2900	**Conseil de la magistrature**			
Compte de résultats - charges				
3102.102	Publications et publicité	300	300	
3103.300	Livres	300	300	355
3130.000	Prestations de service par des tiers	40 000	40 000	19 337
3130.001	Frais de télécommunications	200	200	30
3130.002	Taxes postales	2 000	2 000	2 117
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers			71
3170.100	Déplacements	400	300	422
Compte de résultats - revenus				
4260.030	Recettes administratives diverses	1 500	1 600	240

			Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3	**Pouvoir exécutif - Administration**				
	Compte de résultats				
		Charges	4 532 650 441	4 460 036 187	4 437 405 484
		Revenus	4 601 787 149	4 523 646 705	4 500 264 303
		Solde	**69 136 708**	**63 610 518**	**62 858 819**
	Compte des investissements				
		Dépenses	294 622 854	319 087 220	229 959 752
		Recettes	63 519 942	57 707 680	39 894 174
		Solde	**-231 102 912**	**-261 379 540**	**-190 065 578**
31	**Conseil d'Etat - Chancellerie d'Etat**				
	Compte de résultats				
		Charges	20 424 412	21 823 805	18 731 258
		Revenus	2 891 100	3 739 100	1 968 171
		Solde	**-17 533 312**	**-18 084 705**	**-16 763 087**
3100	**Conseil d'Etat**				
	Compte de résultats				
		Charges	6 091 934	5 878 682	5 979 099
		Revenus	291 000	422 000	413 778
		Solde	**-5 800 934**	**-5 456 682**	**-5 565 321**
Compte de résultats - charges					
3000.100	Traitements des Conseillers d'Etat		1 986 322	1 967 419	1 967 419
3040.303	Allocations sociales		9 000	9 000	9 000
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG		106 221	105 804	106 986
3050.200	Contributions à l'assurance chômage		9 021	10 108	11 411
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		132 159	130 756	133 995
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		1 679	1 680	5 620
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales		44 517	49 106	48 793
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel		785	781	786
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial		785	781	786
3060.000	Pensions de retraite		2 888 345	2 527 648	2 646 100
3130.000	Prestations de service par des tiers		230 000	330 000	330 000
3130.001	Frais de télécommunications		100	100	41
3170.005	Frais de réceptions		200 000	250 000	246 883
3170.100	Déplacements		103 500	116 000	97 393
3170.200	Délégations et représentations		88 500	88 500	88 500
3631.000	Part aux frais de conférences		291 000	291 000	285 385
Compte de résultats - revenus					

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3100	**Conseil d'Etat**			
Compte de résultats - revenus				
4260.004	Récupérations de traitements	280 000	280 000	269 219
4260.030	Recettes administratives diverses			1 378
4260.039	Participation des magistrats au financement de leur prévoyance professionnelle	11 000	42 000	43 182
4511.007	Prélèvements sur provisions		100 000	100 000
3105	**Chancellerie d'Etat**			
	Compte de résultats			
	Charges	10 113 860	8 449 584	7 228 957
	Revenus	2 582 000	334 000	332 961
	Solde	**-7 531 860**	**-8 115 584**	**-6 895 996**
Compte de résultats - charges				
3000.204	Indemnités pour les bureaux électoraux (canton et préfectures)	70 000	80 000	37 340
3010.100	Traitements du personnel	4 007 972	3 903 430	3 771 865
3040.300	Allocations sociales	34 878	28 344	23 483
3049.500	Gratifications d'ancienneté	12 143		3 504
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	216 814	211 330	204 276
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	41 199	40 494	37 915
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	573 715	557 570	529 717
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	6 080	5 936	5 779
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	90 973	88 608	94 171
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	1 603	1 562	1 505
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	1 603	1 562	1 505
3090.000	Frais de formation	14 500	9 000	5 395
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	5 000	4 000	6 624
3100.100	Fournitures de bureau	8 500	6 000	6 937
3101.001	Matériel de nettoyage	13 000	13 000	
3101.003	Achats de matériel	170 000		
3101.012	Matériel pour la revente	170 000		
3102.101	Imprimés, formules et reliures	1 500	1 500	290
3102.102	Publications et publicité	25 000	27 500	10 120
3102.106	Matériel de votations	360 000	495 000	267 122
3103.300	Livres	500	500	150
3103.301	Abonnements et cotisations	63 500	62 500	61 484
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	560	450	7 272
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	2 100	2 100	1 000
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	4 000	3 500	6 420

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3105	**Chancellerie d'Etat**			
Compte de résultats - charges				
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	21 500	16 000	
3130.000	Prestations de service par des tiers	335 000	360 000	297 858
3130.001	Frais de télécommunications	4 500	3 500	3 118
3130.002	Taxes postales	153 500	152 000	112 312
3130.030	Prestations de nettoyage effectuées par des tiers	70 000		
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	399 070	666 000	687 103
3134.000	Assurances	2 000	2 000	1 811
3150.200	Entretien des machines	10 000		
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	12 000	1 000	13 937
3151.500	Entretien des véhicules	11 000	12 000	8 758
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	534 000	481 000	448 003
3170.005	Frais de réceptions	78 000	47 000	37 415
3170.100	Déplacements	31 500	31 000	29 297
3170.200	Délégations et représentations	14 100	14 100	14 100
3181.000	Pertes sur créances			77
3192.015	Droits d'auteurs	14 000	14 000	13 909
3631.000	Part aux frais de conférences	472 700	432 700	424 185
3636.000	Subventions cantonales	53 200	53 200	53 200
3636.147	Subventions cantonales aux partis politiques	502 650	620 200	
3900.002	Coût marchandises livrées aux services de l'Etat	1 000 000		
3900.010	Imprimés ventes internes	500 000		
Compte de résultats - revenus				
4120.001	Droits d'affermage de la Feuille officielle	200 000	200 000	181 431
4210.000	Emoluments	125 000	125 000	95 960
4250.001	Ventes d'imprimés	400 000		
4250.002	Ventes de matériel	54 000	5 000	633
4250.030	Marge sur ventes internes	300 000		
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents			650
4260.004	Récupérations de traitements		2 000	45 846
4260.027	Récupérations de frais de port	1 000	1 000	895
4260.030	Recettes administratives diverses	2 000	1 000	7 547
4900.002	Produit marchandises livrées aux services de l'Etat	1 000 000		
4900.010	Imprimés ventes internes	500 000		

			Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3110	**Service d'achat du matériel et des imprimés**				
	Compte de résultats				
		Charges		3 237 893	1 537 708
		Revenus		2 967 000	1 113 143
		Solde		**-270 893**	**-424 565**
Compte de résultats - charges					
3010.100	Traitements du personnel			495 419	647 971
3040.300	Allocations sociales			900	2 415
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG			26 282	35 036
3050.200	Contributions à l'assurance chômage			4 425	7 046
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel			74 363	93 299
3053.100	Contributions à l'assurance accidents			794	1 058
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales			11 023	15 979
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel			194	257
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial			194	257
3090.000	Frais de formation			2 500	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel			1 000	
3100.100	Fournitures de bureau			2 000	812
3101.003	Achats de matériel			230 000	111 163
3101.012	Matériel pour la revente			250 000	122 553
3103.301	Abonnements et cotisations			500	490
3110.100	Achats de mobilier				600
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques				308
3130.000	Prestations de service par des tiers			1 000	313
3130.001	Frais de télécommunications			1 000	792
3130.002	Taxes postales			1 500	1 115
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers			20 000	
3150.200	Entretien des machines			10 000	5 610
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques			4 000	
3170.100	Déplacements			800	540
3900.002	Coût marchandises livrées aux services de l'Etat			1 500 000	376 420
3900.010	Imprimés ventes internes			600 000	113 673
Compte de résultats - revenus					
4250.001	Ventes d'imprimés			450 000	336 766
4250.002	Ventes de matériel			116 000	31 575
4250.030	Marge sur ventes internes			300 000	251 199
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents				3 336
4260.030	Recettes administratives diverses			1 000	174
4900.002	Produit marchandises livrées aux services de l'Etat			1 500 000	376 420

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

			Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3110	**Service d'achat du matériel et des imprimés**				
Compte de résultats - revenus					
4900.010	Imprimés ventes internes			600 000	113 673
3115	**Service de législation**				
	Compte de résultats				
		Charges	1 184 608	1 135 816	1 113 517
		Revenus	100	100	
		Solde	**-1 184 508**	**-1 135 716**	**-1 113 517**
Compte de résultats - charges					
3010.100	Traitements du personnel		874 339	856 774	851 473
3040.300	Allocations sociales		3 780	3 780	3 285
3049.500	Gratifications d'ancienneté		14 936		
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG		48 168	46 407	46 302
3050.200	Contributions à l'assurance chômage		8 818	8 664	8 635
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		127 198	124 389	116 053
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		1 291	1 268	1 290
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales		20 186	19 449	21 117
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel		356	343	340
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial		356	343	340
3090.000	Frais de formation		3 250	4 350	8 301
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		400	400	
3100.100	Fournitures de bureau		2 200	2 200	1 943
3102.101	Imprimés, formules et reliures		500	500	639
3103.300	Livres		2 500	2 500	2 449
3103.301	Abonnements et cotisations		2 340	2 340	1 593
3110.301	Achats de matériel et d'appareils				1 643
3130.000	Prestations de service par des tiers				80
3130.001	Frais de télécommunications		50	50	54
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers		22 740	14 000	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques		50 700	47 560	47 564
3170.100	Déplacements		500	500	417
Compte de résultats - revenus					
4260.030	Recettes administratives diverses		100	100	

			Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3118	**Archives de l'Etat**				
	Compte de résultats				
		Charges	2 127 144	2 229 740	1 972 336
		Revenus	13 000	13 000	103 763
		Solde	**-2 114 144**	**-2 216 740**	**-1 868 573**
Compte de résultats - charges					
3010.100	Traitements du personnel		985 555	961 974	925 715
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		50 000	49 000	98 971
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides				50 437
3010.140	Traitements du personnel auxiliaire chargé de projets spécifiques		30 000	60 000	
3040.300	Allocations sociales		5 803	4 363	4 270
3049.500	Gratifications d'ancienneté		7 332		
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG		53 749	52 077	55 330
3050.200	Contributions à l'assurance chômage		10 415	10 122	10 352
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		144 032	134 575	147 710
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		1 523	1 484	1 628
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales		22 537	21 837	26 173
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel		397	384	407
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial		397	384	407
3090.000	Frais de formation		6 000	3 000	6 416
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		500	500	800
3100.100	Fournitures de bureau		17 000	17 500	16 574
3101.001	Matériel de nettoyage		2 000	2 500	1 935
3102.102	Publications et publicité		14 500	14 500	14 404
3103.300	Livres		7 000	7 000	7 246
3103.301	Abonnements et cotisations		4 000	4 000	4 216
3103.311	Achats de documents		8 000	8 000	7 851
3110.100	Achats de mobilier		6 500	11 400	38 398
3110.301	Achats de matériel et d'appareils		40 000	40 000	39 965
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		13 000	2 000	14 915
3120.000	Chauffage		29 150	45 120	48 353
3120.001	Eclairage		260	28 200	26 257
3120.002	Eau			1 530	1 214
3130.000	Prestations de service par des tiers		74 700	73 200	70 252
3130.001	Frais de télécommunications		250	250	183
3130.002	Taxes postales		500	400	618
3130.009	Activités culturelles		8 500	8 500	13 507
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers		88 080	190 500	62 283

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3118	**Archives de l'Etat**			
Compte de résultats - charges				
3134.000	Assurances		4 890	4 863
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	17 580		1 038
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	12 400	9 800	129
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	165 150	165 050	103 714
3159.311	Entretien des documents	40 000	40 000	40 037
3160.100	Locations de locaux	246 750	246 750	117 746
3170.100	Déplacements	4 000	4 000	3 823
3910.005	Prestations bibliothéconomiques de la BCU	9 583	4 951	4 200
Compte de résultats - revenus				
4210.000	Emoluments	9 000	9 000	5 645
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents			275
4260.004	Récupérations de traitements			75 184
4260.030	Recettes administratives diverses	4 000	4 000	2 659
4630.060	Subventions fédérales aux cantons plurilingues			20 000
3120	**Autorité cantonale de la transparence, de la protection des données et de la médiation**			
	Compte de résultats			
	Charges	906 867	892 090	899 642
	Revenus	5 000	3 000	4 525
	Solde	**-901 867**	**-889 090**	**-895 117**
Compte de résultats - charges				
3000.200	Commissions	26 000	26 000	24 348
3010.100	Traitements du personnel	521 946	507 745	517 795
3040.300	Allocations sociales	5 760	5 680	5 760
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	28 223	27 453	28 156
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	5 741	5 585	5 696
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	64 241	62 104	61 786
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	840	821	849
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	11 849	11 525	12 841
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	209	203	207
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	209	203	207
3090.000	Frais de formation	4 600	4 500	14 926
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	700	700	734
3100.100	Fournitures de bureau	1 700	2 000	1 261
3102.102	Publications et publicité	6 500	6 500	6 335
3103.300	Livres	1 000	1 000	559
3103.301	Abonnements et cotisations	7 650	7 650	6 865

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3120	**Autorité cantonale de la transparence, de la protection des données et de la médiation**			
Compte de résultats - charges				
3110.100	Achats de mobilier	600		
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	700	700	
3130.000	Prestations de service par des tiers	195 000	180 000	193 898
3130.001	Frais de télécommunications	900	700	846
3130.002	Taxes postales	500	500	372
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers		5 000	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	18 000	29 720	12 831
3170.100	Déplacements	4 000	5 800	3 369
Compte de résultats - revenus				
4260.004	Récupérations de traitements	3 000	3 000	
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité			2 967
4260.030	Recettes administratives diverses	2 000		1 558

			Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
32	**Direction de la formation et des affaires culturelles**				
	Compte de résultats				
		Charges	1 264 235 460	1 235 335 704	1 210 647 330
		Revenus	497 952 237	485 609 369	482 591 747
		Solde	**-766 283 223**	**-749 726 335**	**-728 055 583**
	Compte des investissements				
		Dépenses	40 095 610	44 817 800	44 135 767
		Recettes	2 695 762	1 960 080	4 742 532
		Solde	**-37 399 848**	**-42 857 720**	**-39 393 235**
3200	**Secrétariat général**				
	Compte de résultats				
		Charges	94 248 805	87 991 740	80 589 284
		Revenus	5 078 820	5 025 520	4 000 657
		Solde	**-89 169 985**	**-82 966 220**	**-76 588 627**
Compte de résultats - charges					
3000.200	Commissions		3 800	3 800	4 043
3010.100	Traitements du personnel		6 267 787	3 417 785	3 296 938
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		958 300	70 000	27 398
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides				18 830
3010.240	Traitements du personnel auxiliaire liés à des projets de digitalisation (ressources métiers)		490 000		
3040.300	Allocations sociales		57 548	37 294	31 622
3049.500	Gratifications d'ancienneté		23 845	13 329	16 381
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG		339 730	185 836	179 488
3050.200	Contributions à l'assurance chômage		67 510	35 927	34 429
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		863 327	470 924	442 098
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		9 871	5 259	5 126
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales		142 811	77 886	81 861
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel		2 518	1 371	1 321
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial		2 518	1 371	1 321
3090.000	Frais de formation		31 200	4 700	5 637
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		8 000	8 000	5 173
3100.100	Fournitures de bureau		22 000	23 000	19 941
3101.001	Matériel de nettoyage		4 000		
3102.102	Publications et publicité		2 000	1 750	3 035
3103.300	Livres		500	500	326
3103.301	Abonnements et cotisations		6 700	5 300	4 956
3110.100	Achats de mobilier		1 600	2 300	2 000

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3200	**Secrétariat général**			
Compte de résultats - charges				
3110.200	Achats de machines		900	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils		947	
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	16 130		
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	187 000	2 000	360
3113.100	Achats de matériel et de logiciels informatiques en lien avec l'éducation numérique	15 000		
3120.004	Impôts et contributions	500		
3130.000	Prestations de service par des tiers	141 750	96 750	11 989
3130.001	Frais de télécommunications	1 450	1 500	1 075
3130.002	Taxes postales	17 200	17 000	17 500
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	664 550		
3130.149	Travaux informatiques effectués par des tiers en lien avec l'éducation numérique	480 000		
3132.091	Assistance personnelle du Conseiller d'Etat	30 000	30 000	14 945
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	850		
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	610 610	24 400	29 836
3153.100	Entretien de matériel et de logiciels informatiques en lien avec l'éducation numérique	75 000		
3170.005	Frais de réceptions	2 500	2 500	3 064
3170.100	Déplacements	12 000	7 000	8 472
3181.000	Pertes sur créances			3 864
3192.015	Droits d'auteurs	263 000	266 000	262 135
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	50 000		
3611.000	Contributions pour la fréquentation d'écoles hors du canton	598 600	624 000	737 446
3611.001	Contributions pour les étudiants fribourgeois immatriculés dans d'autres universités cantonales	25 172 600	25 862 600	25 019 681
3611.002	Contributions pour les apprentis suivant les cours hors du canton	12 682 000	12 726 800	12 606 432
3611.003	Contributions pour la fréquentation d'écoles supérieures hors du canton	6 900 000	7 300 000	6 474 547
3611.006	Contribution pour la fréquentation d'écoles de la convention du Nord-Ouest	2 527 900	2 664 000	2 375 790
3611.007	Contribution pour la fréquentation des Hautes écoles spécialisées	19 500 000	18 500 000	18 352 266
3631.000	Part aux frais de conférences	1 494 600	1 499 010	1 355 382
3637.202	Bourses cantonales	13 500 000	14 000 000	9 132 579
Compte de résultats - revenus				
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents			41 160
4260.004	Récupérations de traitements	615 000	460 000	447 026
4260.014	Récupérations de frais	128 000	128 000	125 400
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité			22 046

			Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3200	**Secrétariat général**				
Compte de résultats - revenus					
4260.030	Recettes administratives diverses		13 500	12 000	11 651
4260.040	Revenus liés à l'activité interne		50 000		
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance			100 000	105 405
4611.001	Contributions des cantons pour la fréquentation d'établissements d'enseignement fribourgeois		2 427 320	2 405 520	1 780 800
4630.004	Subventions fédérales pour les bourses cantonales		1 360 000	1 380 000	932 169
4920.005	Part du canton pour l'utilisation d'infrastructures d'enseignement fribourgeoises		485 000	540 000	535 000
	Compte des investissements				
		Dépenses	500 000	500 000	605 016
		Recettes	450 000	450 000	448 042
		Solde	**-50 000**	**-50 000**	**-156 974**
Compte des investissements - dépenses					
5470.100	Prêts de formation		500 000	500 000	605 016
Compte des investissements - recettes					
6470.100	Remboursements de prêts de formation		450 000	450 000	448 042
3202	**Enseignement obligatoire**				
	Compte de résultats				
		Charges	46 889 571	45 517 998	44 848 502
		Revenus	193 235	188 855	431 723
		Solde	**-46 696 336**	**-45 329 143**	**-44 416 779**
Compte de résultats - charges					
3010.101	Traitements du personnel administratif		1 663 034	1 535 207	1 561 105
3010.102	Traitements des inspecteurs et inspectrices		1 890 914	1 877 904	1 848 504
3010.113	Traitements du personnel pour le recyclage du personnel enseignant		2 831 080	2 926 513	2 881 203
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides				125 742
3010.300	Traitements du personnel des directions d'établissements		18 536 337	17 500 816	17 162 102
3040.300	Allocations sociales		336 935	337 684	315 186
3049.400	Primes de fidélité		1 195	1 937	2 481
3049.500	Gratifications d'ancienneté		88 522	113 647	70 773
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG		1 348 518	1 295 534	1 277 398
3050.200	Contributions à l'assurance chômage		259 368	253 061	249 419
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		3 604 207	3 421 623	3 308 747
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		38 850	37 285	37 288
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales		565 183	543 902	583 497

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3202	**Enseignement obligatoire**			
Compte de résultats - charges				
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	9 954	9 568	9 403
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	9 954	9 568	9 403
3090.000	Frais de formation	1 121 000	1 141 000	946 879
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	6 000	6 000	7 156
3100.100	Fournitures de bureau	18 000	25 000	14 375
3101.001	Matériel de nettoyage	1 500	1 350	1 205
3102.102	Publications et publicité	4 000	4 000	7 055
3103.301	Abonnements et cotisations	3 500	3 500	2 558
3104.100	Moyens d'enseignement	7 462 000	7 441 000	7 234 039
3104.200	Fournitures d'enseignement	5 956 000	5 951 000	6 030 462
3110.301	Achats de matériel et d'appareils			1 023
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	2 000	2 000	289
3120.000	Chauffage	63 580	47 470	62 553
3120.001	Eclairage	18 380	12 780	16 147
3120.002	Eau	2 000	2 640	1 882
3130.000	Prestations de service par des tiers	144 600	185 800	235 799
3130.001	Frais de télécommunications	3 200	4 500	3 091
3130.002	Taxes postales	6 000	6 000	6 355
3130.003	Echanges scolaires	25 000	40 000	15 697
3130.030	Prestations de nettoyage effectuées par des tiers	65 900		
3134.000	Assurances	70	60	64
3144.001	Aménagement d'immeubles loués		2 000	1 346
3160.100	Locations de locaux	227 790	227 650	220 184
3170.100	Déplacements	240 000	220 000	272 824
3181.000	Pertes sur créances			1 529
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	75 000	80 000	67 034
3612.004	Remboursements aux communes des frais dus à un changement de cercle scolaire	110 000	100 000	120 000
3632.011	Subventions cantonales aux communes pour l'éducation à la santé	150 000	150 000	136 707
Compte de résultats - revenus				
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents			172 944
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé			117
4260.004	Récupérations de traitements			27 386
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité			39 068
4260.030	Recettes administratives diverses	193 235	188 855	192 207
4499.000	Escomptes obtenus des fournisseurs			1

			Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3203	**Enseignement degré primaire 1-2H**				
	Compte de résultats				
		Charges	56 950 682	55 215 959	55 885 315
		Revenus	29 120 220	28 218 920	28 472 864
		Solde	**-27 830 462**	**-26 997 039**	**-27 412 451**
Compte de résultats - charges					
3020.100	Traitements du personnel enseignant		44 498 210	43 129 192	43 388 028
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant		2 033 000	2 000 000	2 219 293
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant		589 045	629 458	592 559
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant		1 050	1 198	1 576
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant		103 028	65 526	33 910
3050.102	Contributions à l'AVS-AI-APG pour le personnel enseignant		2 519 397	2 439 066	2 470 180
3050.202	Contributions à l'assurance chômage pour le personnel enseignant		510 277	492 426	496 926
3051.200	Contributions à la caisse de prévoyance du personnel pour le personnel enseignant		5 177 569	4 986 975	5 070 531
3053.102	Contributions à l'assurance accidents pour le personnel enseignant		75 016	72 895	73 776
3054.302	Contributions à la caisse d'allocations familiales pour le personnel enseignant		1 056 834	1 023 138	1 130 993
3059.102	Contributions pour l'enseignement professionnel pour le personnel enseignant		18 628	18 043	18 188
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial		18 628	18 043	18 188
3064.000	Participation de l'Etat au financement de l'avance AVS		350 000	340 000	371 073
3130.000	Prestations de service par des tiers				94
Compte de résultats - revenus					
4260.002	Indemnités journalières de l'assurance accidents pour le personnel enseignant		313 040	255 050	291 425
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		2 000	2 000	1 989
4260.015	Part de tiers aux traitements du personnel enseignant		350 000	350 000	270 811
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		592 600	582 960	659 872
4612.003	Part des communes aux traitements du personnel enseignant		23 142 290	22 471 750	22 609 376
4612.004	Part des communes aux charges du personnel enseignant		4 688 170	4 525 290	4 639 391
4699.100	Part au produit de la taxe CO2		32 120	31 870	
3205	**Enseignement degré primaire 3-8H**				
	Compte de résultats				
		Charges	243 025 527	234 938 902	231 404 092
		Revenus	123 476 650	119 388 310	117 452 318
		Solde	**-119 548 877**	**-115 550 592**	**-113 951 774**

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3205	**Enseignement degré primaire 3-8H**			
Compte de résultats - charges				
3020.100	Traitements du personnel enseignant	132 800 273	129 314 961	126 741 511
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	6 400 000	6 564 000	6 376 737
3020.128	Traitements du personnel enseignant des classes de développement	33 565 372	31 635 368	30 815 480
3020.129	Traitements du personnel enseignant chargé des activités créatrices	10 506 332	10 329 678	10 189 958
3020.130	Traitements du personnel enseignant chargé des appuis pédagogiques	14 787 283	13 540 086	14 406 930
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	2 504 200	2 530 092	2 426 952
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant	4 001	4 717	5 918
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	455 536	468 769	233 713
3050.102	Contributions à l'AVS-AI-APG pour le personnel enseignant	10 680 946	10 317 340	10 217 254
3050.202	Contributions à l'assurance chômage pour le personnel enseignant	2 167 883	2 091 845	2 061 101
3051.200	Contributions à la caisse de prévoyance du personnel pour le personnel enseignant	22 547 639	21 497 981	21 207 627
3053.102	Contributions à l'assurance accidents pour le personnel enseignant	317 754	308 135	307 329
3054.302	Contributions à la caisse d'allocations familiales pour le personnel enseignant	4 485 408	4 333 248	4 670 091
3059.102	Contributions pour l'enseignement professionnel pour le personnel enseignant	78 950	76 341	75 205
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	78 950	76 341	75 200
3064.000	Participation de l'Etat au financement de l'avance AVS	1 350 000	1 500 000	1 332 457
3130.000	Prestations de service par des tiers			1 213
3130.083	Frais divers de scolarisation	115 000	150 000	86 698
3170.100	Déplacements	180 000	200 000	172 718
Compte de résultats - revenus				
4260.001	Indemnités journalières de l'assurance accidents pour les inspecteurs et inspectrices			1 085
4260.002	Indemnités journalières de l'assurance accidents pour le personnel enseignant	999 350	886 300	1 050 655
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé	53 310	45 110	68 742
4260.015	Part de tiers aux traitements du personnel enseignant	1 200 000	1 000 000	1 261 459
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	1 580 770	1 813 930	1 419 882
4612.003	Part des communes aux traitements du personnel enseignant	99 222 620	96 024 990	94 213 884
4612.004	Part des communes aux charges du personnel enseignant	20 178 770	19 350 620	19 306 904
4612.005	Part des communes aux frais de transports des écoliers et des maîtres itinérants	90 000	100 000	86 359
4612.017	Part des communes aux frais divers de scolarisation	57 500	75 000	43 349
4699.100	Part au produit de la taxe CO2	94 330	92 360	

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3208	**Service de l'enseignement spécialisé et des mesures d'aide**			
	Compte de résultats			
	Charges	127 414 076	119 375 615	111 715 510
	Revenus	61 739 537	57 680 528	53 838 818
	Solde	**-65 674 539**	**-61 695 087**	**-57 876 692**
Compte de résultats - charges				
3010.101	Traitements du personnel administratif	1 115 114	1 112 397	1 033 061
3010.102	Traitements des inspecteurs et inspectrices	943 200	859 777	642 664
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire			143 803
3040.300	Allocations sociales	25 263	21 963	25 655
3049.500	Gratifications d'ancienneté	2 699		
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	111 582	106 726	98 938
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	21 970	20 956	19 523
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	280 358	268 749	246 025
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	3 215	3 077	2 929
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	46 769	44 769	45 122
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	823	789	728
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	823	789	728
3090.000	Frais de formation	43 000	43 000	20 044
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	500	500	356
3100.100	Fournitures de bureau	3 500	4 000	3 128
3103.300	Livres	500	500	52
3103.301	Abonnements et cotisations	1 000	1 300	1 013
3110.100	Achats de mobilier			675
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	204 850	295 550	140 822
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	463 200	332 500	309 246
3120.000	Chauffage	6 380	5 450	5 760
3120.001	Eclairage	1 790	1 600	1 667
3130.000	Prestations de service par des tiers	302 000	334 130	215 035
3130.001	Frais de télécommunications	200	200	130
3130.002	Taxes postales	6 500	6 000	5 861
3130.030	Prestations de nettoyage effectuées par des tiers	16 400		
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	157 760	157 760	132 804
3130.102	Frais des mesures pédago-thérapeutiques dispensées par des prestataires indépendants	3 900 000	4 630 000	4 160 528
3160.100	Locations de locaux	65 870	65 870	64 548
3170.100	Déplacements	21 000	23 000	16 037
3632.003	Subventions cantonales pour les services de logopédie, psychologie et psychomotricité	11 716 835	11 025 506	10 796 577

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3208	**Service de l'enseignement spécialisé et des mesures d'aide**			
Compte de résultats - charges				
3636.008	Subventions cantonales pour les institutions de pédagogie spécialisée du canton	103 950 975	96 108 757	89 539 673
3636.009	Subventions cantonales pour les institutions de pédagogie spécialisée hors canton	4 000 000	3 900 000	4 042 380
Compte de résultats - revenus				
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents			90
4260.010	Récupérations de subventions	50 000	50 000	42 995
4260.030	Recettes administratives diverses	90 000		2 339
4612.102	Part des communes aux frais des mesures pédago-thérapeutiques dispensées par des prestataires indépendants	2 145 000	2 546 500	2 270 007
4632.026	Part des communes au financement des institutions de pédagogie spécialisée	59 454 537	55 084 028	51 523 387
3210	**Cycle d'orientation 9-11H**			
	Compte de résultats			
	Charges	163 903 262	161 326 498	159 768 257
	Revenus	81 456 040	80 138 740	79 327 683
	Solde	**-82 447 222**	**-81 187 758**	**-80 440 574**
Compte de résultats - charges				
3020.100	Traitements du personnel enseignant	128 963 695	126 755 971	125 719 882
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	3 853 419	3 800 000	4 153 480
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	1 638 683	1 685 520	1 653 432
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant	482	492	1 861
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	301 462	376 963	53 558
3050.102	Contributions à l'AVS-AI-APG pour le personnel enseignant	7 191 290	7 077 625	7 026 284
3050.202	Contributions à l'assurance chômage pour le personnel enseignant	1 454 359	1 434 878	1 419 658
3051.200	Contributions à la caisse de prévoyance du personnel pour le personnel enseignant	15 947 947	15 486 718	15 118 998
3053.102	Contributions à l'assurance accidents pour le personnel enseignant	214 044	211 344	211 689
3054.302	Contributions à la caisse d'allocations familiales pour le personnel enseignant	3 022 489	2 984 319	3 209 028
3059.102	Contributions pour l'enseignement professionnel pour le personnel enseignant	53 160	52 331	51 678
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	53 160	52 331	51 678
3064.000	Participation de l'Etat au financement de l'avance AVS	1 100 012	1 300 004	983 340
3090.000	Frais de formation			400
3170.100	Déplacements	27 000	27 000	32 788

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3210	**Cycle d'orientation 9-11H**			
Compte de résultats - charges				
3632.011	Subventions cantonales aux communes pour l'éducation à la santé	82 061	81 004	80 505
Compte de résultats - revenus				
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	20 000	20 000	8 154
4260.002	Indemnités journalières de l'assurance accidents pour le personnel enseignant	372 920	305 280	572 142
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé	95 350	103 910	92 365
4260.004	Récupérations de traitements	35 000	25 000	39 605
4260.015	Part de tiers aux traitements du personnel enseignant	300 000	250 000	300 675
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	803 650	875 240	618 494
4612.003	Part des communes aux traitements du personnel enseignant	66 037 050	65 083 850	64 498 517
4612.004	Part des communes aux charges du personnel enseignant	13 702 820	13 388 050	13 197 732
4699.100	Part au produit de la taxe CO2	89 250	87 410	
3225	**Service de l'orientation professionnelle et de la formation des adultes**			
	Compte de résultats			
	Charges	7 213 432	6 745 919	6 680 986
	Revenus	1 516 828	1 311 075	1 328 632
	Solde	**-5 696 604**	**-5 434 844**	**-5 352 354**
Compte de résultats - charges				
3000.200	Commissions	1 000	1 500	878
3010.100	Traitements du personnel	3 773 809	3 636 459	3 622 393
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	1 266 200	918 401	671 876
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi			56 745
3040.300	Allocations sociales	34 958	37 816	42 971
3049.500	Gratifications d'ancienneté	15 140		
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	205 168	196 948	233 234
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	41 295	39 678	46 888
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	451 267	432 109	489 794
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	6 044	5 808	6 972
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	85 997	82 548	106 372
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	1 515	1 456	1 716
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	1 515	1 456	1 716
3090.000	Frais de formation	28 900	28 900	33 302
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	1 000	1 000	729
3100.100	Fournitures de bureau	13 000	13 000	12 373
3101.001	Matériel de nettoyage		500	

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3225	**Service de l'orientation professionnelle et de la formation des adultes**			
Compte de résultats - charges				
3102.102	Publications et publicité	27 500	27 500	26 846
3103.300	Livres	1 750	1 750	1 757
3103.301	Abonnements et cotisations	2 500	2 500	2 132
3104.200	Fournitures d'enseignement	68 600	68 600	67 362
3110.100	Achats de mobilier	4 000	1 400	17 338
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	1 000	2 738	821
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement		556	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques			1 340
3120.000	Chauffage		3 200	2 700
3120.001	Eclairage		2 350	-405
3130.000	Prestations de service par des tiers	25 000	122 000	229 570
3130.001	Frais de télécommunications	3 500	3 500	3 636
3130.002	Taxes postales	8 000	9 580	7 358
3130.030	Prestations de nettoyage effectuées par des tiers	61 000		
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	15 860	8 800	4 460
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	30 530	35 580	24 902
3160.100	Locations de locaux	19 800	21 130	61 416
3170.100	Déplacements	15 900	14 000	16 017
3631.000	Part aux frais de conférences	256 980	256 607	277 650
3636.120	Subventions cantonales pour la formation des adultes	744 706	766 549	608 126
Compte de résultats - revenus				
4240.000	Prestations de service pour des tiers			150 081
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents			5 171
4260.004	Récupérations de traitements	989 463	649 401	601 911
4260.011	Contributions de tiers			24 645
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité			40 887
4260.030	Recettes administratives diverses	20 000	20 000	18 600
4470.000	Locations		25 000	18 750
4630.000	Subventions fédérales	482 365	591 674	443 587
4630.045	Subventions fédérales forfaitaires pour la formation professionnelle	25 000	25 000	25 000
3229	**Service de l'enseignement secondaire du deuxième degré**			
	Compte de résultats			
	Charges	13 850 679	20 844 667	19 576 386
	Revenus	5 000	56 500	71 562
	Solde	**-13 845 679**	**-20 788 167**	**-19 504 824**

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3229	**Service de l'enseignement secondaire du deuxième degré**			
Compte de résultats - charges				
3010.101	Traitements du personnel administratif	747 358	2 628 613	2 434 511
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		682 300	437 812
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi			67 099
3010.140	Traitements du personnel auxiliaire chargé de projets spécifiques		1 014 000	1 028 955
3010.240	Traitements du personnel auxiliaire liés à des projets de digitalisation (ressources métiers)		220 000	268 048
3020.100	Traitements du personnel enseignant	660 483	737 817	559 605
3040.300	Allocations sociales	2 098	21 528	28 074
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	6 842	7 116	5 108
3049.500	Gratifications d'ancienneté		13 329	3 124
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	1 953	1 504	1 226
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	76 085	181 958	185 857
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	14 252	35 503	36 166
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	212 383	483 409	472 167
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	2 115	5 250	5 456
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	31 885	76 343	84 764
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	564	1 344	1 367
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	564	1 344	1 367
3090.000	Frais de formation	121 000	235 000	106 484
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel			50
3100.100	Fournitures de bureau	100	1 000	353
3101.001	Matériel de nettoyage		4 000	1 940
3102.102	Publications et publicité	250	500	28
3103.301	Abonnements et cotisations		1 400	748
3110.100	Achats de mobilier		10 500	14 760
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement		20 895	16 277
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		165 000	254 392
3113.100	Achats de matériel et de logiciels informatiques en lien avec l'éducation numérique			53 246
3120.000	Chauffage		5 640	34 200
3120.001	Eclairage		1 410	2 856
3120.004	Impôts et contributions		500	140
3130.000	Prestations de service par des tiers	84 000	361 000	332 517
3130.001	Frais de télécommunications	400	1 000	1 546
3130.002	Taxes postales		200	143
3130.003	Echanges scolaires	5 000	5 000	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers		296 200	400 727
3130.096	Service d'aumônerie	113 500	114 000	113 411

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3229	**Service de l'enseignement secondaire du deuxième degré**			
Compte de résultats - charges				
3130.149	Travaux informatiques effectués par des tiers en lien avec l'éducation numérique		985 000	818 492
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques		492 340	343 003
3153.100	Entretien de matériel et de logiciels informatiques en lien avec l'éducation numérique		75 000	9 728
3160.100	Locations de locaux		59 850	116 040
3170.100	Déplacements	6 000	11 000	9 923
3170.302	Indemnités	180 000	180 000	
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne		50 000	49 025
3300.001	Amortissements des immeubles	773 847	859 830	955 366
3300.008	Amortissements des appareils		177 044	59 015
3611.008	Contribution au Gymnase intercantonal de la Broye	10 810 000	10 620 000	10 261 272
Compte de résultats - revenus				
4260.002	Indemnités journalières de l'assurance accidents pour le personnel enseignant			15 043
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité			7 036
4260.030	Recettes administratives diverses		1 500	458
4260.040	Revenus liés à l'activité interne		50 000	49 025
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre	5 000	5 000	
3230	**Ecole de culture générale**			
	Compte de résultats			
	Charges	18 960 651	21 389 241	18 659 797
	Revenus	1 422 480	1 387 340	1 370 176
	Solde	**-17 538 171**	**-20 001 901**	**-17 289 621**
Compte de résultats - charges				
3000.200	Commissions	1 000	1 000	956
3010.101	Traitements du personnel administratif	1 343 170	1 319 776	1 320 770
3020.100	Traitements du personnel enseignant	11 059 243	10 986 894	10 562 820
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	229 770	164 070	325 638
3040.300	Allocations sociales	11 703	12 031	12 724
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	146 447	155 646	141 081
3049.500	Gratifications d'ancienneté			2 102
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	33 684	27 619	
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	683 701	674 970	661 636
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	134 484	134 921	131 637
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1 696 203	1 689 065	1 609 361
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	20 036	19 770	19 639

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3230	**Ecole de culture générale**			
Compte de résultats - charges				
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	286 655	282 956	301 859
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	5 049	4 987	4 869
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	5 049	4 987	4 869
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	2 000	2 000	677
3100.100	Fournitures de bureau	8 500	9 000	8 152
3101.001	Matériel de nettoyage	36 000	36 000	35 412
3101.012	Matériel pour la revente	250 000	250 000	222 093
3101.103	Photocopies	50 000	50 000	42 341
3102.102	Publications et publicité	6 300	6 300	6 300
3103.300	Livres	22 788	22 460	21 291
3103.301	Abonnements et cotisations	500	500	280
3104.200	Fournitures d'enseignement	70 000	70 000	72 644
3110.100	Achats de mobilier	28 500	23 800	24 564
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	4 000	4 000	3 965
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	28 952	20 961	22 671
3120.000	Chauffage	151 800	141 000	128 671
3120.001	Eclairage	105 000	101 520	92 544
3120.002	Eau	14 000	9 730	11 852
3120.004	Impôts et contributions	4 500	7 000	3 986
3130.000	Prestations de service par des tiers	17 500	303 500	192 854
3130.001	Frais de télécommunications	1 500	1 500	1 907
3130.002	Taxes postales	11 000	11 000	11 380
3130.017	Culture, loisirs, sports	11 000	11 000	11 000
3130.030	Prestations de nettoyage effectuées par des tiers	300 000		
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	400		
3134.000	Assurances	25 400	19 760	19 745
3138.001	Frais d'examens	109 497	112 126	106 007
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	338 750	250 000	409 766
3150.100	Entretien du mobilier	2 000	2 000	1 635
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	6 000	4 500	5 063
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	4 630	8 530	4 804
3160.100	Locations de locaux	6 000	6 000	3 102
3170.005	Frais de réceptions	6 000	6 000	5 783
3170.100	Déplacements	6 540	6 740	4 790
3170.302	Indemnités			28 640
3181.000	Pertes sur créances			3 457
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	350 000	350 000	365 368

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3230	**Ecole de culture générale**			
Compte de résultats - charges				
3300.001	Amortissements des immeubles		2 916 823	324 091
3910.014	Frais de personnel et d'exploitation imputés par la haute école de santé	1 325 400	1 146 800	1 363 000
Compte de résultats - revenus				
4210.002	Taxes d'examens	128 240	128 430	108 500
4230.000	Ecolages	506 800	502 140	463 700
4250.006	Ventes de fournitures scolaires	250 000	250 000	222 093
4250.100	Produit des photocopies	50 000	50 000	42 341
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	43 910	29 980	42 637
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé	7 450	9 030	2 948
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	52 480	34 140	84 239
4260.030	Recettes administratives diverses	12 600	12 620	17 231
4260.040	Revenus liés à l'activité interne	350 000	350 000	365 368
4470.000	Locations	21 000	21 000	20 755
4499.000	Escomptes obtenus des fournisseurs			364
3235	**Collège de Gambach**			
	Compte de résultats			
	Charges	22 020 142	21 999 542	22 322 825
	Revenus	3 508 938	3 115 220	3 096 959
	Solde	**-18 511 204**	**-18 884 322**	**-19 225 866**
Compte de résultats - charges				
3000.200	Commissions	1 500	1 500	1 238
3010.101	Traitements du personnel administratif	1 371 073	1 361 490	1 388 612
3020.100	Traitements du personnel enseignant	13 295 723	13 267 176	13 178 303
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	387 060	376 650	367 349
3040.300	Allocations sociales	18 137	21 587	20 907
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	182 744	197 238	178 070
3049.500	Gratifications d'ancienneté			12 046
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	5 333	16 466	33 907
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	814 813	811 132	814 068
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	163 363	162 710	162 140
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1 949 253	1 897 273	1 882 172
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	23 909	23 908	24 111
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	341 671	341 888	371 269
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	6 022	5 994	5 987
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	6 022	5 994	5 987

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3235	**Collège de Gambach**			
Compte de résultats - charges				
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	5 000	5 000	1 271
3100.100	Fournitures de bureau	3 500	4 500	3 280
3101.001	Matériel de nettoyage	38 000	38 000	28 054
3101.012	Matériel pour la revente	250 000	200 000	261 084
3101.103	Photocopies	60 000	55 000	65 963
3102.102	Publications et publicité	3 000	4 500	1 599
3103.300	Livres	25 350	25 570	23 568
3103.301	Abonnements et cotisations	6 500	7 000	6 496
3104.200	Fournitures d'enseignement	57 000	54 290	56 979
3110.100	Achats de mobilier	12 650	19 100	14 800
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	4 500	2 000	1 451
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	36 680	44 000	28 327
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	2 750	500	
3120.000	Chauffage	103 400	94 000	89 626
3120.001	Eclairage	126 000	126 900	110 952
3120.002	Eau	13 800	12 510	12 168
3120.004	Impôts et contributions	8 000	9 000	7 732
3130.000	Prestations de service par des tiers	46 500	262 000	290 253
3130.001	Frais de télécommunications	1 000	1 000	898
3130.002	Taxes postales	10 000	10 000	10 034
3130.017	Culture, loisirs, sports	6 000	6 000	5 963
3130.030	Prestations de nettoyage effectuées par des tiers	258 000		
3134.000	Assurances	21 880	22 800	22 788
3138.001	Frais d'examens	101 990	97 690	82 990
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	111 640	310 250	357 514
3150.100	Entretien du mobilier	1 000		
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	33 630	33 500	30 627
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	7 780	9 680	10 249
3160.100	Locations de locaux	17 500	17 500	
3170.005	Frais de réceptions	6 000	6 000	6 319
3170.100	Déplacements	20 460	19 460	17 714
3170.302	Indemnités			29 150
3181.000	Pertes sur créances			4 310
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	1 000 000	850 000	1 008 822
3300.001	Amortissements des immeubles	988 009	1 097 787	1 219 763
3910.008	Cours d'enseignants du Conservatoire dans les collèges	66 000	63 000	65 918
Compte de résultats - revenus				

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3235	**Collège de Gambach**			
Compte de résultats - revenus				
4210.002	Taxes d'examens	56 840	53 780	44 000
4230.000	Ecolages	367 890	378 300	341 800
4250.006	Ventes de fournitures scolaires	250 000	200 000	261 084
4250.100	Produit des photocopies	60 000	55 000	65 963
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	68 280	95 880	16 736
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé	11 770	7 820	16 998
4260.004	Récupérations de traitements			3 043
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	148 970	132 670	124 153
4260.030	Recettes administratives diverses	3 500	1 500	8 098
4260.040	Revenus liés à l'activité interne	1 000 000	850 000	1 008 822
4470.000	Locations	35 000	30 000	38 601
4499.000	Escomptes obtenus des fournisseurs			96
4630.045	Subventions fédérales forfaitaires pour la formation professionnelle	1 506 688	1 310 270	1 167 564
3240	**Collège Sainte-Croix**			
	Compte de résultats			
	Charges	19 796 990	19 651 893	20 497 498
	Revenus	932 060	914 165	1 027 130
	Solde	**-18 864 930**	**-18 737 728**	**-19 470 368**
Compte de résultats - charges				
3000.200	Commissions	1 700	1 700	1 483
3010.101	Traitements du personnel administratif	1 415 565	1 411 984	1 404 134
3020.100	Traitements du personnel enseignant	11 173 186	11 014 959	11 209 707
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	228 810	197 430	270 820
3040.300	Allocations sociales	29 066	24 020	23 157
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	150 820	151 572	145 925
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	41 848	36 978	27 996
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	694 598	682 552	700 320
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	137 333	135 952	139 875
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1 748 910	1 701 428	1 730 313
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	20 250	20 073	20 857
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	291 224	293 859	319 395
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	5 134	5 044	5 153
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	5 134	5 044	5 153
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	2 000	2 000	1 549
3100.100	Fournitures de bureau	10 000	10 000	9 587

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3240	**Collège Sainte-Croix**			
Compte de résultats - charges				
3101.001	Matériel de nettoyage	63 000	66 000	57 846
3101.012	Matériel pour la revente	90 000	90 000	108 544
3101.103	Photocopies	60 000	60 000	59 394
3102.102	Publications et publicité	5 000	5 000	4 903
3103.300	Livres	21 102	21 192	20 731
3103.301	Abonnements et cotisations	4 000	4 000	4 004
3104.200	Fournitures d'enseignement	50 000	50 000	50 188
3110.100	Achats de mobilier			19 971
3110.200	Achats de machines	1 000	1 000	581
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	33 120	33 000	30 452
3120.000	Chauffage	203 500	178 600	176 608
3120.001	Eclairage	79 280	56 400	69 805
3120.002	Eau	26 000	19 740	22 091
3120.004	Impôts et contributions	5 000	9 000	3 680
3130.000	Prestations de service par des tiers	38 000	200 000	218 779
3130.001	Frais de télécommunications	3 000	3 000	2 439
3130.002	Taxes postales	8 000	8 500	7 555
3130.017	Culture, loisirs, sports	7 500	8 000	7 476
3130.030	Prestations de nettoyage effectuées par des tiers	203 500		
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers		5 000	
3134.000	Assurances	34 740	36 240	36 171
3138.001	Frais d'examens	59 800	62 000	62 178
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	334 000	230 000	390 714
3150.100	Entretien du mobilier			1 500
3150.200	Entretien des machines	500	500	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	500	500	
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	10 000	10 000	12 001
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	9 060	12 950	10 802
3170.005	Frais de réceptions	7 000	7 000	6 936
3170.100	Déplacements	18 000	18 000	17 699
3170.302	Indemnités			32 670
3181.000	Pertes sur créances			945
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	180 000	180 000	243 064
3300.001	Amortissements des immeubles	2 197 408	2 504 278	2 712 849
3910.008	Cours d'enseignants du Conservatoire dans les collèges	81 000	69 000	81 097
3920.004	Locations de places de parc	8 400	8 400	8 400
Compte de résultats - revenus				

			Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3240	**Collège Sainte-Croix**				
Compte de résultats - revenus					
4210.002	Taxes d'examens		60 200	59 050	53 500
4230.000	Ecolages		392 000	393 725	362 000
4250.006	Ventes de fournitures scolaires		90 000	90 000	108 544
4250.100	Produit des photocopies		60 000	60 000	59 394
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		16 030	9 480	29 819
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		1 540	660	2 905
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		71 890	61 350	67 843
4260.030	Recettes administratives diverses		2 000	1 500	3 908
4260.034	Part de tiers aux frais d'exploitation de la salle omnisports		40 000	40 000	79 343
4260.040	Revenus liés à l'activité interne		180 000	180 000	243 064
4470.000	Locations		18 400	18 400	16 642
4499.000	Escomptes obtenus des fournisseurs				169
	Compte des investissements				
		Dépenses			-696 817
		Recettes			
		Solde			**696 817**
Compte des investissements - dépenses					
5040.000	Construction d'immeubles				-696 817
3245	**Collège Saint-Michel**				
	Compte de résultats				
		Charges	21 503 630	22 120 952	22 753 658
		Revenus	2 029 994	1 979 755	2 159 186
		Solde	**-19 473 636**	**-20 141 197**	**-20 594 472**
Compte de résultats - charges					
3000.200	Commissions		2 000	2 000	1 180
3010.101	Traitements du personnel administratif		1 607 372	1 546 637	1 580 407
3020.100	Traitements du personnel enseignant		13 136 169	13 172 949	13 657 812
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant		258 370	189 000	312 056
3040.300	Allocations sociales		35 689	33 706	27 657
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant		136 030	157 808	151 764
3049.500	Gratifications d'ancienneté		4 245		11 114
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant		40 856	57 098	24 631
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG		812 237	806 361	846 837
3050.200	Contributions à l'assurance chômage		160 322	159 620	168 185
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		2 073 528	2 021 097	2 095 925

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3245	**Collège Saint-Michel**			
Compte de résultats - charges				
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	23 720	23 622	24 998
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	340 527	342 996	386 671
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	6 002	5 959	6 231
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	6 002	5 959	6 231
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	5 000	5 000	2 075
3100.100	Fournitures de bureau	11 000	11 000	11 775
3101.001	Matériel de nettoyage	65 000	60 000	66 107
3101.012	Matériel pour la revente	130 000	130 000	147 070
3101.103	Photocopies	105 000	105 000	128 024
3102.102	Publications et publicité	4 000	4 000	4 000
3103.300	Livres	26 675	27 162	27 266
3103.301	Abonnements et cotisations	1 900	1 900	1 973
3104.200	Fournitures d'enseignement	45 000	50 000	43 213
3106.013	Produits chimiques	14 000	15 000	10 713
3110.100	Achats de mobilier	33 400	20 000	25 799
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	4 000	7 235	12 850
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	35 050	30 500	30 553
3111.308	Achats d'instruments	5 600	5 600	5 921
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	2 000	2 000	11 892
3120.000	Chauffage	390 340	404 200	324 520
3120.001	Eclairage	137 820	129 720	119 154
3120.002	Eau	45 500	53 520	43 158
3120.004	Impôts et contributions	12 000	18 000	11 371
3130.000	Prestations de service par des tiers	37 600	68 600	88 901
3130.001	Frais de télécommunications	2 000	2 500	794
3130.002	Taxes postales	17 000	17 000	19 797
3130.017	Culture, loisirs, sports	10 000	10 000	12 299
3130.030	Prestations de nettoyage effectuées par des tiers	37 000		
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers			7 956
3134.000	Assurances	52 550	54 710	54 700
3138.001	Frais d'examens	87 830	89 809	88 832
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	214 200	787 000	943 612
3150.100	Entretien du mobilier		5 000	1 671
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	25 000	21 000	7 466
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	30 000	33 000	32 627
3151.308	Entretien des instruments	4 000	5 000	2 426
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	19 100	21 400	16 701

			Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3245	**Collège Saint-Michel**				
Compte de résultats - charges					
3160.100	Locations de locaux		8 000	8 000	7 854
3170.005	Frais de réceptions		8 500	8 500	9 044
3170.100	Déplacements		14 760	15 640	12 008
3170.302	Indemnités				30 850
3181.000	Pertes sur créances				16
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne		750 000	750 000	871 352
3300.001	Amortissements des immeubles		336 685	509 095	82 327
3910.008	Cours d'enseignants du Conservatoire dans les collèges		106 000	83 000	105 993
3920.004	Locations de places de parc		27 050	27 050	27 300
Compte de résultats - revenus					
4210.002	Taxes d'examens		98 504	94 000	79 500
4230.000	Ecolages		610 800	616 195	592 155
4250.006	Ventes de fournitures scolaires		140 000	130 000	160 770
4250.100	Produit des photocopies		105 000	105 000	128 024
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		78 650	40 390	79 612
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		1 880	2 150	33
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		72 160	69 020	99 811
4260.030	Recettes administratives diverses		15 000	15 000	10 839
4260.040	Revenus liés à l'activité interne		750 000	750 000	869 941
4470.000	Locations		158 000	158 000	138 303
4499.000	Escomptes obtenus des fournisseurs				198
	Compte des investissements				
		Dépenses		3 000 000	
		Recettes			
		Solde		**-3 000 000**	
Compte des investissements - dépenses					
5040.002	Aménagement d'immeubles			3 000 000	
3246	**Domaines du Collège Saint-Michel**				
	Compte de résultats				
		Charges	199 970	100 430	196 236
		Revenus	106 070	106 070	105 640
		Solde	**-93 900**	**5 640**	**-90 596**
Compte de résultats - charges					
3120.004	Impôts et contributions		2 700	2 700	2 507
3130.000	Prestations de service par des tiers		4 400	4 400	4 135

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

			Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3246	**Domaines du Collège Saint-Michel**				
Compte de résultats - charges					
3134.000	Assurances		12 870	13 330	13 322
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles		80 000	80 000	176 272
3300.001	Amortissements des immeubles		100 000		
Compte de résultats - revenus					
4250.007	Ventes d'eau		320	320	320
4260.030	Recettes administratives diverses		500	500	70
4470.000	Locations		105 250	105 250	105 250
	Compte des investissements				
		Dépenses	1 000 000		
		Recettes			
		Solde	**-1 000 000**		
Compte des investissements - dépenses					
5040.002	Aménagement d'immeubles		1 000 000		
3249	**Collège du Sud**				
	Compte de résultats				
		Charges	25 085 572	24 764 897	25 215 986
		Revenus	2 407 254	2 352 134	2 216 839
		Solde	**-22 678 318**	**-22 412 763**	**-22 999 147**
Compte de résultats - charges					
3000.200	Commissions		1 700	1 700	
3010.101	Traitements du personnel administratif		1 565 350	1 532 853	1 505 790
3020.100	Traitements du personnel enseignant		15 851 387	15 820 172	15 924 119
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant		243 890	237 390	185 823
3040.300	Allocations sociales		25 052	29 564	25 129
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant		207 388	215 400	203 898
3049.500	Gratifications d'ancienneté			2 801	1 329
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant		61 043	39 833	
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG		956 882	952 876	955 279
3050.200	Contributions à l'assurance chômage		187 384	190 500	189 797
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		2 386 020	2 315 141	2 281 079
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		27 982	27 911	28 484
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales		401 133	399 440	438 550
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel		7 066	7 041	7 026
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial		7 066	7 041	7 026
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		5 500	5 500	1 404

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3249	**Collège du Sud**			
Compte de résultats - charges				
3100.100	Fournitures de bureau	14 000	14 000	15 000
3101.001	Matériel de nettoyage	55 000	52 000	47 007
3101.012	Matériel pour la revente	100 000	100 000	63 862
3101.103	Photocopies	100 000	100 000	66 506
3102.102	Publications et publicité	3 500	3 500	2 881
3103.300	Livres	35 852	37 736	31 509
3103.301	Abonnements et cotisations	4 800	4 000	4 808
3104.200	Fournitures d'enseignement	65 000	65 000	64 386
3110.100	Achats de mobilier	74 500	11 770	4 149
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	3 000	3 000	14 480
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	91 718	58 863	79 335
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	25 600	12 200	20 117
3120.000	Chauffage	209 000	164 500	182 718
3120.001	Eclairage	173 250	166 380	155 457
3120.002	Eau	32 000	34 750	30 937
3120.004	Impôts et contributions	6 100	6 500	5 543
3130.000	Prestations de service par des tiers	43 100	104 300	106 740
3130.001	Frais de télécommunications	3 000	4 000	2 496
3130.002	Taxes postales	10 000	14 000	8 165
3130.017	Culture, loisirs, sports	70 000	67 000	69 136
3130.030	Prestations de nettoyage effectuées par des tiers	71 000		
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	2 000	4 000	3 021
3134.000	Assurances	33 850	35 300	35 242
3138.001	Frais d'examens	131 839	129 876	104 069
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	604 740	540 050	1 025 761
3150.100	Entretien du mobilier	3 000	800	146
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	6 000	3 000	1 135
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	25 000	31 700	9 992
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	26 400	54 300	45 329
3160.100	Locations de locaux	3 000	3 000	
3170.005	Frais de réceptions	5 000	5 000	4 769
3170.100	Déplacements	22 000	24 500	10 614
3170.302	Indemnités			42 850
3181.000	Pertes sur créances			2 413
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	130 000	130 000	200 775
3300.001	Amortissements des immeubles	927 481	947 710	959 855
3910.008	Cours d'enseignants du Conservatoire dans les collèges	40 000	47 000	40 049

			Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3249	**Collège du Sud**				
Compte de résultats - revenus					
4210.002	Taxes d'examens		105 840	99 470	83 250
4230.000	Ecolages		551 100	568 960	505 750
4250.006	Ventes de fournitures scolaires		100 000	100 000	63 862
4250.100	Produit des photocopies		100 000	100 000	66 506
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		28 270	18 020	49 259
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		6 320	4 790	7 370
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		76 290	75 000	49 783
4260.030	Recettes administratives diverses		1 500	1 500	481
4260.034	Part de tiers aux frais d'exploitation de la salle omnisports		200 000	200 000	258 883
4260.040	Revenus liés à l'activité interne		130 000	130 000	200 775
4470.000	Locations		51 230	48 030	128 066
4499.000	Escomptes obtenus des fournisseurs				3
4630.045	Subventions fédérales forfaitaires pour la formation professionnelle		1 056 704	1 006 364	802 851
	Compte des investissements				
		Dépenses	2 200 000	10 000 000	-931 560
		Recettes			
		Solde	**-2 200 000**	**-10 000 000**	**931 560**
Compte des investissements - dépenses					
5000.000	Achats de terrains		700 000	10 000 000	
5040.002	Aménagement d'immeubles		1 500 000		-931 560
3256	**Haute école pédagogique**				
	Compte de résultats				
		Charges			21 885 900
		Revenus			2 595 886
		Solde			**-19 290 014**
Compte de résultats - charges					
3000.200	Commissions				521
3010.101	Traitements du personnel administratif				3 891 693
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire				67 927
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides				9 195
3020.100	Traitements du personnel enseignant				8 798 268
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant				31 786
3020.102	Traitements des maîtres de stages				833 239
3020.103	Traitements des formateurs-praticiens				746 652

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3256	**Haute école pédagogique**			
Compte de résultats - charges				
3020.106	Traitements du personnel enseignant auxiliaire			797 782
3040.300	Allocations sociales			51 353
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant			142 646
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant			22 749
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG			821 395
3050.200	Contributions à l'assurance chômage			163 747
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel			1 855 019
3053.100	Contributions à l'assurance accidents			24 362
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales			377 002
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel			6 038
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial			3 682
3090.000	Frais de formation			101 069
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel			11 235
3100.100	Fournitures de bureau			3 508
3101.001	Matériel de nettoyage			16 048
3101.103	Photocopies			14 706
3102.102	Publications et publicité			79 616
3103.300	Livres			154 999
3103.301	Abonnements et cotisations			31 070
3104.200	Fournitures d'enseignement			27 513
3105.100	Produits alimentaires			8 646
3110.100	Achats de mobilier			1 600
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement			10 174
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques			2 849
3120.000	Chauffage			35 319
3120.001	Eclairage			85 524
3120.002	Eau			20 763
3120.004	Impôts et contributions			3 286
3130.000	Prestations de service par des tiers			75 818
3130.001	Frais de télécommunications			1 386
3130.002	Taxes postales			3 216
3130.017	Culture, loisirs, sports			25 717
3134.000	Assurances			37 041
3138.001	Frais d'examens			73 953
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles			374 599
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement			12 980
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques			48 827

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3256	**Haute école pédagogique**			
Compte de résultats - charges				
3158.400	Redevances d'utilisation des équipements informatiques			67 785
3170.005	Frais de réceptions			54 652
3170.100	Déplacements			54 342
3181.000	Pertes sur créances			439
3192.015	Droits d'auteurs			2 046
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses			151 829
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne			970 115
3300.001	Amortissements des immeubles			576 203
3631.000	Part aux frais de conférences			34 474
3910.005	Prestations bibliothéconomiques de la BCU			7 017
3910.040	Frais de personnel et d'exploitation imputés par la direction générale HES-SO//FR			60 480
Compte de résultats - revenus				
4210.002	Taxes d'examens			53 780
4230.000	Ecolages			479 200
4250.100	Produit des photocopies			1 119
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents			2 056
4260.004	Récupérations de traitements			77 232
4260.027	Récupérations de frais de port			63
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité			32 788
4260.030	Recettes administratives diverses			9 671
4260.040	Revenus liés à l'activité interne			643 170
4309.200	Pensions			3 360
4470.000	Locations			20 931
4499.000	Escomptes obtenus des fournisseurs			9
4611.001	Contributions des cantons pour la fréquentation d'établissements d'enseignement fribourgeois			1 041 072
4630.000	Subventions fédérales			231 437
	Compte des investissements			
	Dépenses			900 000
	Recettes			
	Solde			**-900 000**
Compte des investissements - dépenses				
5040.002	Aménagement d'immeubles			900 000

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

			Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3260	**Université - Compte ordinaire**				
	Compte de résultats				
		Charges	286 415 710	281 222 814	253 388 845
		Revenus	126 617 277	127 805 250	121 513 873
		Solde	**-159 798 433**	**-153 417 564**	**-131 874 972**
Compte de résultats - charges					
3000.200	Commissions		85 000	85 000	65 183
3010.101	Traitements du personnel administratif		35 386 122	34 563 961	31 258 968
3010.105	Traitements du personnel du service informatique		4 268 072	4 048 563	3 830 627
3010.106	Traitements du personnel des services sociaux		88 873	88 778	125 713
3010.117	Traitements du personnel d'exploitation		15 091 497	14 849 676	13 227 805
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		77 200	77 200	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides				171 062
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi				59 447
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant		41 000	41 000	
3020.106	Traitements du personnel enseignant auxiliaire		719 750	1 067 750	
3020.110	Traitements des professeurs ordinaires et extraordinaires		37 018 390	36 511 645	35 776 769
3020.111	Traitements des professeurs associés		15 754 105	15 943 626	15 814 200
3020.112	Traitements des professeurs auxiliaires		9 643 842	9 563 083	6 974 025
3020.113	Traitements des maîtres assistants		37 860 968	36 321 474	28 710 447
3020.114	Traitements des assistants		27 112 577	26 680 673	24 294 454
3020.115	Traitements des professeurs de sports		335 025	330 584	325 135
3020.116	Traitements des professeurs auxiliaires de didactique		2 034 999	2 137 341	143 691
3020.117	Traitements du personnel des instituts associés		509 285	471 381	1 309 456
3020.118	Revalorisation des traitements du personnel		-4 000 000	-4 000 000	
3040.300	Allocations sociales		605 774	664 076	564 222
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant		903 071	955 146	868 737
3049.400	Primes de fidélité		125	375	730
3049.500	Gratifications d'ancienneté		175 744	98 876	106 081
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant		269 808	161 397	167 137
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG		9 647 284	9 462 842	8 427 144
3050.200	Contributions à l'assurance chômage		1 789 712	1 760 782	1 528 719
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		24 248 027	23 539 640	19 572 010
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		266 537	266 124	232 756
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales		4 067 551	4 034 607	3 897 901
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel		71 576	70 197	62 009
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial		71 576	70 197	61 989
3064.000	Participation de l'Etat au financement de l'avance AVS		530 100	519 200	678 076
3090.000	Frais de formation		189 000	189 000	69 115

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3260	**Université - Compte ordinaire**			
Compte de résultats - charges				
3091.000	Frais de recrutement	41 000	41 000	54 636
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	26 000	25 000	24 527
3100.100	Fournitures de bureau	90 000	90 000	100 955
3101.001	Matériel de nettoyage	390 000	385 000	283 799
3101.006	Carburants	4 000	4 000	4 580
3102.102	Publications et publicité	550 000	550 000	427 500
3103.301	Abonnements et cotisations	69 000	69 000	2 296
3103.304	Livres et accès aux banques de données	3 168 500	3 049 500	3 307 500
3104.200	Fournitures d'enseignement	53 000	53 000	2 511
3110.100	Achats de mobilier		255 000	204 947
3110.200	Achats de machines	20 000	20 000	20 325
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	4 000 000	4 353 600	3 844 909
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques			95 510
3111.303	Achats de matériel et d'appareils d'exploitation	1 580 000	1 590 000	1 426 375
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	3 422 800	3 705 730	3 125 834
3120.000	Chauffage	2 965 000	3 180 000	2 330 523
3120.001	Eclairage	3 335 000	3 692 000	3 136 885
3120.002	Eau	220 000	215 000	203 088
3120.004	Impôts et contributions	82 000	67 000	72 157
3130.000	Prestations de service par des tiers	39 000	2 249 000	2 370 166
3130.001	Frais de télécommunications	244 000	260 000	129 147
3130.002	Taxes postales	259 000	259 000	227 309
3130.013	Part à l'enseignement interuniversitaire	610 000	610 000	504 256
3130.017	Culture, loisirs, sports	39 000	39 000	12 000
3130.030	Prestations de nettoyage effectuées par des tiers	1 800 000		
3130.096	Service d'aumônerie	166 000	166 000	142 908
3134.000	Assurances	565 000	565 000	529 304
3137.000	Impôts sur les véhicules	2 000	2 000	2 748
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	6 674 000	5 225 000	5 555 588
3144.003	Frais d'installation des équipements informatiques	330 000	330 000	291 205
3150.100	Entretien du mobilier	94 000	93 000	38 460
3150.200	Entretien des machines	15 000	15 000	5 488
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	170 000	167 000	114 696
3151.303	Entretien du matériel et des appareils d'exploitation	96 000	95 000	68 515
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	100 000	237 000	94 177
3160.100	Locations de locaux	3 268 000	3 173 000	3 165 961
3170.005	Frais de réceptions	130 000	120 000	70 790

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3260	**Université - Compte ordinaire**			
Compte de résultats - charges				
3170.100	Déplacements	517 000	469 000	328 223
3192.015	Droits d'auteurs	234 000	232 000	204 935
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	928 000	1 525 000	904 627
3199.004	Exploitation des services, instituts, séminaires et laboratoires	11 735 720	11 795 000	11 394 130
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	1 080 000	1 080 000	
3199.044	Part du canton aux frais d'exploitation de l'Institut Adolphe Merkle	2 000 000	2 000 000	2 000 000
3300.001	Amortissements des immeubles	7 789 623	5 993 810	5 055 512
3631.000	Part aux frais de conférences	262 000	259 000	177 575
3636.200	Subventions cantonales	756 000	745 000	722 660
3910.001	Prestations de la Bibliothèque cantonale	1 573 000	1 539 500	2 286 000
3910.040	Frais de personnel et d'exploitation imputés par la direction générale HES-SO//FR	60 480	60 480	
Compte de résultats - revenus				
4210.000	Emoluments	645 000	645 000	642 567
4210.002	Taxes d'examens	1 112 000	1 112 000	965 430
4230.001	Taxes d'inscription	13 124 000	13 124 000	11 932 157
4250.002	Ventes de matériel	21 000	21 000	20 975
4250.100	Produit des photocopies	2 000	2 000	1 423
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	231 000	226 000	263 598
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé	67 000	66 000	52 316
4260.004	Récupérations de traitements	344 000	336 000	461 925
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	351 000	344 000	326 586
4260.030	Recettes administratives diverses	37 000	37 000	41 050
4260.040	Revenus liés à l'activité interne	1 080 000	1 080 000	
4401.000	Intérêts des prêts	1 000	1 000	1 315
4470.000	Locations	424 000	424 000	377 323
4511.007	Prélèvements sur provisions	1 750 000	1 450 000	3 000 000
4611.000	Contributions des cantons non universitaires pour l'exploitation	63 905 200	64 061 250	59 052 150
4630.000	Subventions fédérales	412 000	412 000	268 801
4630.003	Subventions fédérales pour l'exploitation	42 943 077	44 300 000	44 106 258
4699.100	Part au produit de la taxe CO2	168 000	164 000	
	Compte des investissements			
	Dépenses	12 405 837	12 377 300	8 759 129
	Recettes	592 750		1 074 105
	Solde	**-11 813 087**	**-12 377 300**	**-7 685 024**

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3260	**Université - Compte ordinaire**			
Compte des investissements - dépenses				
5040.000	Construction d'immeubles	2 905 367	3 700 000	5 914 423
5040.002	Aménagement d'immeubles	9 500 470	8 677 300	2 844 706
Compte des investissements - recettes				
6300.001	Subventions fédérales pour la construction et l'aménagement d'immeubles	592 750		
6320.001	Part des communes pour la construction et l'aménagement d'immeubles			1 074 105
3261	**Université - Autres sources externes de financement**			
	Compte de résultats			
	Charges	37 440 000	35 917 400	41 221 287
	Revenus	37 440 000	35 917 400	41 221 287
	Solde			
Compte de résultats - charges				
3010.101	Traitements du personnel administratif	11 974 100	11 251 800	13 265 232
3020.100	Traitements du personnel enseignant	2 144 100	2 181 900	1 892 974
3020.112	Traitements des professeurs auxiliaires	2 988 800	2 707 400	3 723 805
3020.114	Traitements des assistants	8 393 600	8 491 400	8 185 347
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	46 100	36 200	62 878
3100.100	Fournitures de bureau	40 900	54 400	36 114
3102.102	Publications et publicité	229 100	247 200	189 919
3103.300	Livres	104 300	117 300	99 048
3103.301	Abonnements et cotisations	105 500	99 100	70 671
3104.200	Fournitures d'enseignement	2 600	2 700	720
3106.016	Produits pour les laboratoires	1 671 000	1 580 100	1 677 520
3110.200	Achats de machines	446 400	402 700	764 970
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	135 800	129 300	115 740
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	298 200	300 200	405 563
3111.303	Achats de matériel et d'appareils d'exploitation	822 100	841 400	732 237
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	218 700	180 400	358 640
3130.000	Prestations de service par des tiers	1 830 800	1 682 400	2 394 999
3130.001	Frais de télécommunications	27 500	30 300	1 426
3130.002	Taxes postales	27 500	29 100	19 721
3130.047	Frais bancaires	700	700	351
3132.063	Contrôle par des tiers	30 100	27 100	35 241
3137.101	Taxe sur la valeur ajoutée	116 000	122 600	89 512
3138.001	Frais d'examens	93 000	109 200	74 074
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	18 500	21 700	

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3261	**Université - Autres sources externes de financement**			
Compte de résultats - charges				
3150.200	Entretien des machines	109 600	70 900	213 537
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	20 300	26 200	
3151.303	Entretien du matériel et des appareils d'exploitation	96 900	84 900	94 349
3151.500	Entretien des véhicules	15 800	16 000	19 298
3158.400	Redevances d'utilisation des équipements informatiques		800	
3160.100	Locations de locaux	60 200	56 300	51 137
3170.005	Frais de réceptions	108 000	104 200	129 751
3170.100	Déplacements	1 684 100	1 657 700	2 008 023
3170.200	Délégations et représentations	123 800	122 200	109 993
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	1 899 900	1 688 400	2 629 843
3636.200	Subventions cantonales	1 556 000	1 443 200	1 768 654
Compte de résultats - revenus				
4210.000	Emoluments	303 200	305 400	300 154
4230.001	Taxes d'inscription	59 100	57 100	49 275
4240.000	Prestations de service pour des tiers	6 895 800	6 104 600	8 674 083
4240.005	Redevances d'utilisation	442 900	418 100	556 195
4240.007	Locations de matériel et de machines	4 200	4 400	7 445
4250.000	Ventes	5 800	14 100	26 586
4250.001	Ventes d'imprimés	300	2 500	
4400.000	Intérêts des liquidités	452 600	414 900	505 405
4630.000	Subventions fédérales	851 100	1 057 300	688 250
4630.060	Subventions fédérales aux cantons plurilingues	400	400	
4637.000	Participations de tiers	26 108 100	24 969 000	28 525 043
4638.000	Subventions en provenance de l'étranger	2 316 500	2 569 600	1 888 851
3265	**Service de la culture**			
	Compte de résultats			
	Charges	8 227 934	7 440 361	7 272 156
	Revenus	2 300 000	1 842 300	1 900 690
	Solde	**-5 927 934**	**-5 598 061**	**-5 371 466**
Compte de résultats - charges				
3000.200	Commissions	23 000	23 000	11 381
3010.100	Traitements du personnel	563 546	548 064	532 888
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	30 000	30 000	
3040.300	Allocations sociales	5 544	5 544	4 680
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	30 238	29 638	28 954
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	5 571	5 470	5 299

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3265	**Service de la culture**			
Compte de résultats - charges				
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	74 619	73 002	66 048
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	815	805	796
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	12 693	12 441	13 205
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	224	219	213
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	224	219	213
3090.000	Frais de formation	6 000	9 500	8 800
3100.100	Fournitures de bureau	1 500	1 500	1 161
3102.102	Publications et publicité	5 000	5 000	12 358
3103.300	Livres	300	300	259
3103.301	Abonnements et cotisations	1 600	1 600	1 324
3110.100	Achats de mobilier		2 100	1 000
3120.000	Chauffage		3 570	3 129
3120.001	Eclairage		940	667
3120.002	Eau		150	121
3130.000	Prestations de service par des tiers	32 000	32 000	16 940
3130.001	Frais de télécommunications	500	500	313
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	8 160	7 500	7 571
3134.000	Assurances		450	484
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	27 400	28 550	26 917
3170.005	Frais de réceptions	5 000	3 000	3 121
3170.100	Déplacements	9 000	8 000	8 637
3510.011	Versements au fonds de la culture	885 000	631 150	685 819
3632.000	Subventions cantonales pour les communes	200 000		
3636.000	Subventions cantonales		1 059 000	1 048 169
3636.002	Subventions cantonales pour le Vitrocentre Romont		275 000	275 000
3636.118	Subventions cantonales pour le développement de la culture	6 300 000	4 631 150	4 495 693
3636.121	Subventions cantonales pour la lecture publique		11 000	11 000
Compte de résultats - revenus				
4510.011	Prélèvements sur le fonds de la culture	1 165 000	911 150	789 872
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance			50 720
4630.060	Subventions fédérales aux cantons plurilingues	150 000		125 000
4630.700	Subventions fédérales liées à l'épidémie de Covid-19			-50 720
4637.000	Participations de tiers	300 000	300 000	300 000
4980.001	Part des taxes de lotos et loteries affectées au subventionnement	685 000	631 150	685 819

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3271	**Bibliothèque cantonale et universitaire**			
	Compte de résultats			
	Charges	23 280 815	22 922 436	20 451 833
	Revenus	2 018 684	2 009 217	2 683 170
	Solde	**-21 262 131**	**-20 913 219**	**-17 768 663**
Compte de résultats - charges				
3000.200	Commissions	1 500	1 500	1 736
3010.100	Traitements du personnel	7 435 711	6 659 695	6 040 000
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	266 000	571 658	357 946
3010.140	Traitements du personnel auxiliaire chargé de projets spécifiques	171 000	356 500	58 467
3040.300	Allocations sociales	63 819	60 475	62 148
3049.500	Gratifications d'ancienneté	38 546		13 109
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	402 107	358 622	346 297
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	80 094	70 559	68 482
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	939 159	837 631	777 909
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	11 964	10 727	10 505
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	168 723	150 518	157 933
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	2 972	2 647	2 549
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	2 972	2 647	2 549
3090.000	Frais de formation	20 000	20 000	13 492
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	6 000	6 000	8 623
3100.100	Fournitures de bureau	39 000	40 000	38 230
3101.001	Matériel de nettoyage	50 500	57 550	9 995
3101.103	Photocopies	47 000	49 000	44 189
3102.101	Imprimés, formules et reliures	89 000	87 000	87 121
3102.102	Publications et publicité	40 000	60 000	30 009
3103.300	Livres	515 000	530 000	507 435
3103.301	Abonnements et cotisations	2 300 000	2 310 000	2 173 559
3103.303	Collections du patrimoine fribourgeois	40 000	40 000	39 956
3109.019	Microfilmage	80 000	78 500	79 175
3110.100	Achats de mobilier	4 000		2 200
3110.200	Achats de machines	14 000	14 000	11 567
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	21 000	23 000	20 604
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	2 000	9 000	
3120.000	Chauffage	297 880	306 640	-7 111
3120.001	Eclairage	243 600	304 660	107 563
3120.002	Eau	11 120	11 120	
3120.004	Impôts et contributions	7 000	7 000	4 076

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3271	**Bibliothèque cantonale et universitaire**			
Compte de résultats - charges				
3130.000	Prestations de service par des tiers	242 500	400 000	107 238
3130.001	Frais de télécommunications	2 000	2 000	1 995
3130.002	Taxes postales	46 500	48 000	46 469
3130.009	Activités culturelles	58 000	43 000	41 572
3130.012	Restauration de manuscrits et incunables	25 800	26 000	26 679
3130.030	Prestations de nettoyage effectuées par des tiers	225 000		
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	4 080	5 000	1 009
3134.000	Assurances	50 000	50 000	16 240
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	653 070	275 370	64 360
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	5 000	53 100	72 804
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	15 500	10 000	6 348
3151.500	Entretien des véhicules	8 000	8 000	8 207
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	56 200	26 570	13 566
3158.400	Redevances d'utilisation des équipements informatiques	1 044 000	1 038 000	823 594
3159.310	Entretien des collections	129 000	124 000	126 921
3160.100	Locations de locaux	38 370	640 770	588 716
3170.100	Déplacements	27 000	28 000	26 862
3181.000	Pertes sur créances			156
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	65 000	53 000	78 597
3199.010	Expositions temporaires	40 000	25 000	
3300.001	Amortissements des immeubles	7 126 629	7 024 978	7 328 385
3510.001	Versements aux fonds et financements spéciaux dans le capital propre	7 500	5 000	1 806
Compte de résultats - revenus				
4230.002	Taxes des étudiants de l'Université	266 280	254 280	224 124
4240.000	Prestations de service pour des tiers	14 860	14 280	16 240
4250.000	Ventes	5 000	4 000	1 362
4250.019	Produit de la cafétéria	17 500	17 000	17 300
4250.100	Produit des photocopies	12 000	12 000	7 758
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents			16 505
4260.004	Récupérations de traitements		47 000	
4260.030	Recettes administratives diverses	54 500	50 000	46 990
4270.000	Amendes	38 000	38 000	35 153
4450.000	Intérêts des prêts	1 500	2 808	3 962
4910.001	Prestations de la Bibliothèque cantonale et universitaire	1 573 000	1 539 500	2 286 000
4910.005	Prestations bibliothéconomiques de la BCU	36 044	30 349	27 777

			Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3271	**Bibliothèque cantonale et universitaire**				
	Compte des investissements				
		Dépenses	8 092 773	7 340 500	26 000 000
		Recettes	1 653 012	1 510 080	3 220 385
		Solde	**-6 439 761**	**-5 830 420**	**-22 779 615**
Compte des investissements - dépenses					
5040.000	Construction d'immeubles		8 092 773	7 340 500	26 000 000
Compte des investissements - recettes					
6300.001	Subventions fédérales pour la construction et l'aménagement d'immeubles		1 537 627	1 394 695	3 105 000
6450.003	Remboursements de prêts		115 385	115 385	115 385
3272	**Conservatoire**				
	Compte de résultats				
		Charges	22 660 932	22 326 370	21 590 265
		Revenus	13 897 990	13 748 100	13 228 084
		Solde	**-8 762 942**	**-8 578 270**	**-8 362 181**
Compte de résultats - charges					
3000.200	Commissions		5 000	5 000	7 117
3010.101	Traitements du personnel administratif		950 180	931 343	927 690
3010.117	Traitements du personnel d'exploitation		173 333	171 679	170 096
3020.100	Traitements du personnel enseignant		13 773 307	13 613 690	13 153 101
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant		172 630	149 560	191 634
3040.300	Allocations sociales		15 405	13 601	13 035
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant		156 187	140 338	129 434
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant		212	430	400
3049.500	Gratifications d'ancienneté			5 895	
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant		32 783	30 045	21 639
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG		814 184	800 988	782 192
3050.200	Contributions à l'assurance chômage		162 514	158 120	154 943
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		1 960 850	1 929 037	1 849 194
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		24 261	23 981	23 782
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales		341 415	339 546	359 138
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel		6 011	5 916	5 752
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial		6 011	5 916	5 752
3060.000	Pensions de retraite		100 000	100 000	
3064.000	Participation de l'Etat au financement de l'avance AVS		180 000	240 000	278 711
3090.000	Frais de formation		17 000	17 000	17 307
3091.000	Frais de recrutement		1 000	1 000	984

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3272	**Conservatoire**			
Compte de résultats - charges				
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	2 000	2 000	4 346
3100.100	Fournitures de bureau	17 000	17 000	16 470
3101.001	Matériel de nettoyage	19 000	16 500	18 467
3102.102	Publications et publicité	37 000	45 500	34 832
3103.300	Livres	7 000	7 000	6 564
3103.301	Abonnements et cotisations	2 500	2 500	2 157
3104.200	Fournitures d'enseignement	5 500	5 500	6 827
3110.100	Achats de mobilier	50 050	15 000	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	14 036	18 750	9 716
3111.308	Achats d'instruments	130 000	30 000	31 005
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	7 000	7 000	3 187
3120.000	Chauffage	121 000	98 700	99 111
3120.001	Eclairage	77 280	63 920	66 943
3120.004	Impôts et contributions	4 000	4 000	3 601
3130.000	Prestations de service par des tiers	38 000	176 400	186 191
3130.001	Frais de télécommunications	1 500	1 500	1 520
3130.002	Taxes postales	17 500	18 500	16 771
3130.009	Activités culturelles	96 000	96 000	76 044
3130.030	Prestations de nettoyage effectuées par des tiers	151 000		
3138.001	Frais d'examens	36 000	38 000	28 904
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	162 500	219 000	126 105
3151.308	Entretien des instruments	80 000	80 000	77 829
3160.100	Locations de locaux	1 831 330	1 794 400	1 785 346
3170.005	Frais de réceptions	3 500	4 000	2 975
3170.100	Déplacements	76 500	80 000	71 881
3181.000	Pertes sur créances			1 771
3300.001	Amortissements des immeubles	11 359	12 622	14 024
3637.100	Subventions cantonales pour des tiers	100 000	62 500	89 000
3910.000	Prestations du Service de l'informatique et des télécommunications	100 000	100 000	100 000
3910.005	Prestations bibliothéconomiques de la BCU	6 093	6 093	3 120
3910.012	Frais de gestion des traitements imputés par le Service du personnel	74 000	75 900	73 656
3910.040	Frais de personnel et d'exploitation imputés par la direction générale HES-SO//FR	5 000	5 000	5 000
3920.005	Part du canton pour l'utilisation d'infrastructures d'enseignement fribourgeoises	485 000	540 000	535 000
Compte de résultats - revenus				
4230.000	Ecolages	4 350 000	4 350 000	4 345 889

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3272	**Conservatoire**			
Compte de résultats - revenus				
4240.010	Taxes d'auditions et de concerts	21 000	18 000	20 694
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	88 000	93 530	41 751
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé	1 090	110	2 932
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	53 000	40 000	38 080
4260.030	Recettes administratives diverses	11 000	26 000	11 495
4260.042	Récupérations de frais de rappel			10
4470.000	Locations	41 600	41 600	39 195
4499.000	Escomptes obtenus des fournisseurs			5
4611.004	Contributions des cantons pour l'utilisation d'infrastructures d'enseignement fribourgeoises	485 000	540 000	535 000
4612.000	Part des communes	8 419 300	8 241 860	7 774 374
4630.000	Subventions fédérales	125 000	125 000	125 602
4699.100	Part au produit de la taxe CO2	10 000	10 000	
4910.008	Cours d'enseignants du Conservatoire dans les collèges	293 000	262 000	293 057
3273	**Musée d'art et d'histoire**			
	Compte de résultats			
	Charges	4 569 888	4 625 733	3 832 199
	Revenus	399 400	419 400	236 548
	Solde	**-4 170 488**	**-4 206 333**	**-3 595 651**
Compte de résultats - charges				
3000.200	Commissions	1 500	1 800	754
3010.100	Traitements du personnel	2 108 580	2 069 288	1 560 405
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	72 000	72 000	45 491
3010.140	Traitements du personnel auxiliaire chargé de projets spécifiques	15 000		47 706
3040.300	Allocations sociales	13 320	13 680	10 165
3049.500	Gratifications d'ancienneté		12 421	
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	113 151	111 698	87 226
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	22 856	21 818	16 450
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	281 843	271 386	195 208
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	3 281	3 302	2 630
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	47 502	46 907	39 781
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	838	826	640
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	838	826	640
3090.000	Frais de formation	3 000	3 000	2 959
3100.100	Fournitures de bureau	16 000	17 000	16 176
3101.001	Matériel de nettoyage	11 200	6 600	6 798

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3273	**Musée d'art et d'histoire**			
Compte de résultats - charges				
3101.012	Matériel pour la revente	23 950	23 950	26 789
3102.102	Publications et publicité	60 000	30 000	29 974
3103.300	Livres	3 000	4 000	1 852
3103.301	Abonnements et cotisations	9 600	9 600	9 065
3103.310	Achats de collections	100 000	100 000	100 364
3110.100	Achats de mobilier	3 350	3 700	20 000
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	72 000	58 000	57 795
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	500	500	505
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	4 000	4 500	3 897
3120.000	Chauffage	148 500	139 080	89 728
3120.001	Eclairage	120 860	116 010	66 746
3120.002	Eau	9 420	6 980	6 620
3120.004	Impôts et contributions	2 300	2 300	736
3130.000	Prestations de service par des tiers	3 000	8 000	1 000
3130.001	Frais de télécommunications	9 000	10 000	8 205
3130.002	Taxes postales	18 000	20 000	16 531
3130.030	Prestations de nettoyage effectuées par des tiers	5 000		
3134.000	Assurances	20 500	24 140	14 890
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	411 800	682 980	557 194
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	10 000	10 000	9 998
3151.500	Entretien des véhicules	5 000	5 000	5 099
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	23 400	22 140	24 677
3159.310	Entretien des collections	33 000	33 000	33 036
3160.100	Locations de locaux	77 850	77 850	77 780
3170.005	Frais de réceptions	10 500	10 500	10 255
3170.100	Déplacements	8 500	5 000	6 184
3199.010	Expositions temporaires	535 950	505 950	480 251
3300.001	Amortissements des immeubles	130 000	60 000	
3636.000	Subventions cantonales			140 000
Compte de résultats - revenus				
4240.004	Taxes d'entrées	116 500	116 500	112 635
4250.001	Ventes d'imprimés	60 800	80 800	46 191
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents			1 824
4260.011	Contributions de tiers	25 000	25 000	
4260.030	Recettes administratives diverses	48 500	48 500	23 424
4470.000	Locations	18 600	18 600	18 600
4499.000	Escomptes obtenus des fournisseurs			74

			Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3273	**Musée d'art et d'histoire**				
Compte de résultats - revenus					
4637.000	Participations de tiers		130 000	130 000	33 800
	Compte des investissements				
		Dépenses	760 000	600 000	
		Recettes			
		Solde	**-760 000**	**-600 000**	
Compte des investissements - dépenses					
5040.002	Aménagement d'immeubles		760 000	600 000	
3274	**Musée d'histoire naturelle**				
	Compte de résultats				
		Charges	6 771 507	5 383 892	4 156 396
		Revenus	662 260	595 070	396 567
		Solde	**-6 109 247**	**-4 788 822**	**-3 759 829**
Compte de résultats - charges					
3000.200	Commissions		1 560	1 560	1 435
3010.100	Traitements du personnel		1 092 935	1 065 834	1 045 426
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		15 000	15 000	51 456
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides				8 588
3010.140	Traitements du personnel auxiliaire chargé de projets spécifiques		727 000	620 720	381 069
3040.300	Allocations sociales		8 474	10 592	10 052
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG		58 908	57 442	59 647
3050.200	Contributions à l'assurance chômage		11 604	11 320	11 694
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		151 700	131 741	127 909
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		1 699	1 662	1 740
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales		24 716	24 102	27 203
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel		435	424	439
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial		435	424	439
3090.000	Frais de formation		3 000	3 000	3 035
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		1 000	1 000	800
3100.100	Fournitures de bureau		5 000	7 300	4 580
3101.001	Matériel de nettoyage		11 000	11 000	5 977
3102.102	Publications et publicité		31 000	31 000	30 108
3103.300	Livres		2 500	3 000	2 271
3103.301	Abonnements et cotisations		9 040	6 500	6 716
3103.310	Achats de collections		66 000	67 000	63 326

			Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3274	**Musée d'histoire naturelle**				
Compte de résultats - charges					
3110.100	Achats de mobilier		2 000	5 200	1 600
3110.200	Achats de machines			2 430	3 723
3110.301	Achats de matériel et d'appareils		28 000	28 000	27 722
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		14 530	520	327
3120.000	Chauffage		74 800	67 680	79 500
3120.004	Impôts et contributions		5 000	3 000	1 541
3130.000	Prestations de service par des tiers		85 500	85 500	73 559
3130.001	Frais de télécommunications		500	500	414
3130.002	Taxes postales		9 000	9 000	12 434
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers		2 940		
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles		53 540	61 000	6 473
3150.301	Entretien du matériel et des appareils		12 000	14 000	8 014
3159.310	Entretien des collections		23 000	23 000	19 048
3160.100	Locations de locaux		15 000	15 000	
3170.100	Déplacements		5 500	7 000	3 725
3199.010	Expositions temporaires		200 000	210 000	207 083
3300.001	Amortissements des immeubles		4 015 260	2 779 510	1 866 123
3910.005	Prestations bibliothéconomiques de la BCU		1 932	1 932	1 200
Compte de résultats - revenus					
4250.001	Ventes d'imprimés		1 000	750	889
4260.004	Récupérations de traitements		645 260	578 320	350 379
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité				8 342
4260.030	Recettes administratives diverses		16 000	16 000	36 948
4499.000	Escomptes obtenus des fournisseurs				9
	Compte des investissements				
		Dépenses	15 137 000	11 000 000	9 000 000
		Recettes			
		Solde	**-15 137 000**	**-11 000 000**	**-9 000 000**
Compte des investissements - dépenses					
5040.000	Construction d'immeubles		15 137 000	11 000 000	9 000 000
3280	**Service archéologique**				
	Compte de résultats				
		Charges	6 788 906	6 621 492	6 950 095
		Revenus	85 000	85 000	433 885
		Solde	**-6 703 906**	**-6 536 492**	**-6 516 210**

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3280	**Service archéologique**			
Compte de résultats - charges				
3010.100	Traitements du personnel	4 377 409	4 252 572	4 326 891
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	109 000	109 000	94 625
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides			8 768
3010.134	Traitements du personnel auxiliaire pour les travaux archéologiques à charge du canton	188 500	188 500	358 469
3010.140	Traitements du personnel auxiliaire chargé de projets spécifiques	15 000	30 000	
3040.300	Allocations sociales	51 044	58 553	50 685
3049.500	Gratifications d'ancienneté	19 345	21 475	3 475
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	236 860	231 240	254 241
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	47 004	46 079	50 942
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	552 045	544 681	578 861
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	5 027	5 018	5 866
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	99 363	97 018	115 952
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	1 750	1 708	1 870
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	1 750	1 708	1 870
3090.000	Frais de formation	10 000	9 000	8 993
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	1 000	1 000	2 732
3100.100	Fournitures de bureau	6 500	7 000	6 367
3101.000	Marchandises	9 000	9 000	9 201
3101.001	Matériel de nettoyage	4 000	4 000	3 232
3101.006	Carburants	14 000	16 000	11 959
3102.102	Publications et publicité	2 000	2 000	413
3103.300	Livres	9 500	10 000	9 571
3103.301	Abonnements et cotisations	3 500	4 000	3 477
3110.200	Achats de machines	2 200		
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	62 110	60 000	56 660
3111.500	Achats de véhicules		30 000	77 269
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	6 000	5 000	5 366
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	3 800	28 000	5 820
3120.000	Chauffage	55 000	51 700	47 554
3120.001	Eclairage	22 370	22 090	20 577
3120.002	Eau	4 500	4 590	4 163
3120.004	Impôts et contributions	2 000	1 000	1 650
3130.000	Prestations de service par des tiers	305 000	339 000	387 390
3130.001	Frais de télécommunications	4 000	3 000	4 157
3130.002	Taxes postales	2 000	2 500	2 520
3130.010	Transports	22 000	21 000	18 800

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3280	**Service archéologique**			
Compte de résultats - charges				
3130.030	Prestations de nettoyage effectuées par des tiers	37 000		
3134.000	Assurances	11 360	11 800	11 764
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	193 640	118 930	110 166
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	8 000	7 000	2 961
3151.500	Entretien des véhicules	6 000	6 000	5 899
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	43 900	25 900	27 290
3160.100	Locations de locaux	102 750	102 750	57 440
3161.300	Locations de machines	40 000	40 000	19 447
3170.100	Déplacements	53 000	53 000	42 370
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	31 000	31 000	24 691
3636.000	Subventions cantonales			100 000
3910.005	Prestations bibliothéconomiques de la BCU	7 680	7 680	7 680
Compte de résultats - revenus				
4210.000	Emoluments	84 000	84 000	38 790
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents			186 420
4260.011	Contributions de tiers			6 000
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité			2 431
4260.030	Recettes administratives diverses	1 000	1 000	1 231
4499.000	Escomptes obtenus des fournisseurs			13
4630.000	Subventions fédérales			199 000
3281	**Service des biens culturels**			
	Compte de résultats			
	Charges	7 016 778	6 890 953	9 784 024
	Revenus	1 538 500	1 324 500	3 481 571
	Solde	**-5 478 278**	**-5 566 453**	**-6 302 453**
Compte de résultats - charges				
3000.200	Commissions	16 000	16 000	15 913
3010.100	Traitements du personnel	2 327 522	2 102 636	2 139 154
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	670 000	460 000	599 895
3010.140	Traitements du personnel auxiliaire chargé de projets spécifiques	5 000	10 000	
3040.300	Allocations sociales	26 837	21 359	25 320
3049.500	Gratifications d'ancienneté	11 489		
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	125 354	113 275	148 454
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	23 143	22 089	28 914
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	318 791	282 937	325 955

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3281	**Service des biens culturels**			
Compte de résultats - charges				
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	3 658	3 299	4 377
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	52 624	48 095	68 154
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	927	838	1 093
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	927	838	1 093
3090.000	Frais de formation	6 000	8 000	5 117
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	700	700	136
3100.100	Fournitures de bureau	19 000	19 000	19 012
3101.001	Matériel de nettoyage	6 000	6 000	2 381
3102.102	Publications et publicité	60 000	80 000	64 187
3103.300	Livres	5 000	5 500	5 591
3103.301	Abonnements et cotisations	5 000	4 000	4 918
3110.100	Achats de mobilier	2 800	7 550	942
3110.301	Achats de matériel et d'appareils		13 750	24 587
3111.500	Achats de véhicules		35 000	
3120.000	Chauffage	17 490	15 980	14 126
3120.001	Eclairage	12 720	13 540	8 402
3120.002	Eau	3 000	2 640	2 673
3120.004	Impôts et contributions	300	320	133
3130.000	Prestations de service par des tiers	68 000	300 000	129 842
3130.001	Frais de télécommunications	1 000	1 000	871
3130.002	Taxes postales	3 000	2 500	3 606
3130.030	Prestations de nettoyage effectuées par des tiers	7 000		
3134.000	Assurances	3 500	3 650	4 876
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	115 370	192 220	92 036
3150.100	Entretien du mobilier	3 200		
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	2 500	1 200	
3151.500	Entretien des véhicules	6 000	6 000	8 384
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	25 890	30 000	2 077
3160.100	Locations de locaux	18 250	18 250	
3170.005	Frais de réceptions	2 000	2 000	1 596
3170.100	Déplacements	28 000	28 000	31 471
3511.007	Versements aux provisions			860 000
3631.000	Part aux frais de conférences	7 250	7 250	7 250
3632.000	Subventions cantonales pour les communes	200 000	200 000	199 982
3632.200	Subventions cantonales pour des communes liées à des conventions-programmes	101 800	101 800	68 362
3637.100	Subventions cantonales pour des tiers	2 100 000	2 100 000	3 784 870

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3281	**Service des biens culturels**			
Compte de résultats - charges				
3637.200	Subventions cantonales pour des tiers liées à des conventions-programmes	600 000	600 000	477 930
3640.400	Amortissements des prêts			500 000
3706.001	Subventions fédérales pour des tiers			96 984
3910.005	Prestations bibliothéconomiques de la BCU	3 736	3 736	3 360
Compte de résultats - revenus				
4210.000	Emoluments	142 000	142 000	110 200
4250.000	Ventes	5 000	3 000	
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents			3 391
4260.004	Récupérations de traitements	550 000	340 000	387 036
4260.030	Recettes administratives diverses	3 500	1 500	2 659
4470.000	Locations	1 200	1 200	
4499.000	Escomptes obtenus des fournisseurs			8
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance			500 000
4511.007	Prélèvements sur provisions	135 000	135 000	1 835 000
4630.200	Subventions fédérales liées à des conventions-programmes	701 800	701 800	546 292
4700.002	Subventions fédérales pour des tiers			96 984
	Compte des investissements			
	Dépenses			500 000
	Recettes			
	Solde			**-500 000**
Compte des investissements - dépenses				
5460.000	Prêts à des organisations privées à but non lucratif			500 000

			Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
33	**Direction de la sécurité, de la justice et du sport**				
	Compte de résultats				
		Charges	289 244 237	286 062 956	280 619 549
		Revenus	245 878 445	244 759 152	243 584 345
		Solde	**-43 365 792**	**-41 303 804**	**-37 035 204**
	Compte des investissements				
		Dépenses	24 166 200	28 452 800	7 494 485
		Recettes	2 385 300	2 479 720	2 138 869
		Solde	**-21 780 900**	**-25 973 080**	**-5 355 616**
3300	**Secrétariat général**				
	Compte de résultats				
		Charges	6 472 116	8 876 219	6 977 573
		Revenus	1 356 850	4 163 377	2 508 251
		Solde	**-5 115 266**	**-4 712 842**	**-4 469 322**
Compte de résultats - charges					
3000.200	Commissions		10 000	10 000	7 797
3010.100	Traitements du personnel		1 800 042	1 656 697	1 640 554
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		204 000	274 000	292 418
3010.140	Traitements du personnel auxiliaire chargé de projets spécifiques		300 000		
3040.300	Allocations sociales		21 645	18 720	26 662
3049.500	Gratifications d'ancienneté				12 913
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG		97 363	89 639	105 811
3050.200	Contributions à l'assurance chômage		18 265	16 812	19 909
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		241 547	227 045	247 246
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		2 622	2 469	2 933
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales		40 861	37 608	48 257
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel		720	663	778
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial		720	663	778
3090.000	Frais de formation		17 000	17 000	24 676
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		3 000	3 000	2 523
3100.100	Fournitures de bureau		6 000	6 000	4 040
3103.300	Livres		600	600	521
3103.301	Abonnements et cotisations		6 500	7 500	5 389
3110.100	Achats de mobilier			1 500	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils		2 500		
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques		1 000	1 500	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		15 000		83 395

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3300	**Secrétariat général**			
Compte de résultats - charges				
3130.000	Prestations de service par des tiers	406 000	1 174 027	649 441
3130.001	Frais de télécommunications	2 500	2 500	1 800
3130.002	Taxes postales	6 000	6 000	6 006
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers			48 642
3132.091	Assistance personnelle du Conseiller d'Etat	30 000	30 000	29 650
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	23 000	25 000	22 552
3170.005	Frais de réceptions	4 000	4 000	3 115
3170.100	Déplacements	8 000	8 000	7 734
3190.021	Dédommagements de tiers	237 000	200 000	240 400
3631.000	Part aux frais de conférences	1 112 000	1 005 520	831 057
3632.000	Subventions cantonales pour les communes	200 000	200 000	200 000
3636.000	Subventions cantonales	484 380	2 679 907	1 043 994
3636.048	Subventions cantonales pour l'entraide à l'étranger	320 000	320 000	320 000
3702.000	Subventions fédérales pour les communes	283 560	283 560	482 584
3706.001	Subventions fédérales pour des tiers	566 290	566 290	564 000
Compte de résultats - revenus				
4210.000	Emoluments	3 000	5 000	1 900
4240.000	Prestations de service pour des tiers	300 000	300 000	203 060
4260.004	Récupérations de traitements		2 195 527	559 453
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité			35 307
4260.030	Recettes administratives diverses			309
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre		609 000	457 639
4630.000	Subventions fédérales	204 000	204 000	204 000
4700.000	Subventions fédérales pour les communes	283 560	283 560	482 584
4700.002	Subventions fédérales pour des tiers	566 290	566 290	564 000
3305	**Service de la justice**			
	Compte de résultats			
	Charges	5 928 934	6 778 975	6 066 961
	Revenus	4 910 000	4 388 000	3 798 287
	Solde	**-1 018 934**	**-2 390 975**	**-2 268 674**
Compte de résultats - charges				
3000.200	Commissions	182 000	150 000	191 192
3010.100	Traitements du personnel	3 656 240	3 446 783	2 812 943
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	460 000	440 000	141 757
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi			91 392

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3305	**Service de la justice**			
Compte de résultats - charges				
3010.240	Traitements du personnel auxiliaire liés à des projets de digitalisation (ressources métiers)		1 150 000	1 755 247
3040.300	Allocations sociales	24 930	19 350	19 539
3049.500	Gratifications d'ancienneté		6 940	
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	194 966	183 530	160 431
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	39 510	37 627	32 317
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	492 670	442 181	191 438
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	5 834	5 725	4 824
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	82 460	77 915	73 171
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	1 452	1 373	1 181
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	1 452	1 373	1 181
3090.000	Frais de formation	67 000	73 000	20 164
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	1 500	1 500	999
3100.100	Fournitures de bureau	58 000	58 000	28 811
3102.101	Imprimés, formules et reliures	14 000	14 000	10 740
3103.300	Livres	1 000	1 000	840
3103.301	Abonnements et cotisations	7 800	7 800	7 160
3110.100	Achats de mobilier		10 200	
3110.200	Achats de machines	560		
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	1 280	250	5 948
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques		500	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	13 000		21
3120.000	Chauffage	15 730	13 720	13 147
3120.001	Eclairage	6 150	5 170	5 678
3130.000	Prestations de service par des tiers	415 500	422 500	327 337
3130.001	Frais de télécommunications	550	500	541
3130.002	Taxes postales	32 000	32 000	30 768
3130.030	Prestations de nettoyage effectuées par des tiers	12 300		
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	11 000	35 000	2 594
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles		10 000	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques			303
3160.100	Locations de locaux	116 050	116 040	121 393
3170.100	Déplacements	14 000	15 000	13 892
3181.000	Pertes sur créances			14
Compte de résultats - revenus				
4100.002	Patentes d'avocats et de notaires	53 000	47 000	53 145
4210.000	Emoluments	225 000	220 000	224 140
4210.002	Taxes d'examens	110 000	102 000	115 600

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3305	**Service de la justice**			
Compte de résultats - revenus				
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité			18 852
4260.030	Recettes administratives diverses	22 000	19 000	1 367
4260.060	Assistance judiciaire pénale récupérée	1 000 000		750 882
4260.061	Assistance judiciaire civile récupérée	3 500 000	4 000 000	2 634 302
3330	**Service de la police du commerce**			
	Compte de résultats			
	Charges	1 774 160	1 713 687	1 311 899
	Revenus	5 798 500	6 002 500	5 567 094
	Solde	**4 024 340**	**4 288 813**	**4 255 195**
Compte de résultats - charges				
3000.200	Commissions	6 000	6 000	3 414
3010.100	Traitements du personnel	512 721	477 728	430 316
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		61 000	56 000
3010.240	Traitements du personnel auxiliaire liés à des projets de digitalisation (ressources métiers)	55 000		
3040.300	Allocations sociales	8 002	8 228	7 750
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	27 128	25 854	22 670
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	5 514	5 256	4 586
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	55 079	50 773	47 182
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	824	771	706
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	11 379	10 845	10 339
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	201	191	167
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	201	191	167
3090.000	Frais de formation	2 000	2 000	796
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	500	500	500
3100.100	Fournitures de bureau	6 500	6 500	6 333
3102.101	Imprimés, formules et reliures			121
3103.301	Abonnements et cotisations	300	400	235
3110.100	Achats de mobilier	2 210	500	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	21 000	7 500	7 463
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques		500	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques			244
3130.000	Prestations de service par des tiers	65 400	7 500	6 980
3130.001	Frais de télécommunications	200	200	225
3130.002	Taxes postales	13 000	13 000	11 415
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	180 000	226 000	

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3330	**Service de la police du commerce**			
Compte de résultats - charges				
3170.100	Déplacements	3 500	3 500	3 576
3181.000	Pertes sur créances			13 888
3634.015	Subventions cantonales pour l'équipement touristique	530 000	530 000	520 728
3635.015	Subventions cantonales pour des projets sociaux	2 500	3 750	2 500
3636.144	Subventions cantonales pour la formation professionnelle continue	265 000	265 000	153 600
Compte de résultats - revenus				
4025.000	Impôts sur le produit brut des jeux	1 800 000	2 000 000	1 686 215
4100.003	Patentes d'établissements publics	1 325 000	1 325 000	1 301 851
4100.004	Patentes de débits de boissons	2 200 000	2 200 000	2 129 126
4120.005	Patentes de commerce	10 000	15 000	10 000
4210.000	Emoluments	450 000	450 000	424 262
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents			2 482
4260.004	Récupérations de traitements	11 000	10 000	11 292
4260.030	Recettes administratives diverses	1 000	1 000	1 632
4409.000	Intérêts de retard	1 500	1 500	235
3335	**Service de la population et des migrants**			
	Compte de résultats			
	Charges	11 814 719	11 071 544	11 238 266
	Revenus	8 590 000	8 615 000	9 239 252
	Solde	**-3 224 719**	**-2 456 544**	**-1 999 014**
Compte de résultats - charges				
3010.100	Traitements du personnel	5 504 282	5 385 955	5 186 851
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	233 000	150 000	144 721
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi			90 934
3040.300	Allocations sociales	45 212	51 747	42 827
3049.500	Gratifications d'ancienneté	37 932	6 563	31 600
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	298 263	290 627	289 665
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	57 366	57 465	57 091
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	670 240	669 783	636 219
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	8 719	8 537	8 605
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	125 044	121 806	132 173
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	2 205	2 145	2 129
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	2 205	2 145	2 129
3090.000	Frais de formation	5 000	5 500	4 217
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	2 900	2 900	3 100

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3335	**Service de la population et des migrants**			
Compte de résultats - charges				
3100.100	Fournitures de bureau	71 000	72 000	69 632
3101.001	Matériel de nettoyage	1 500	1 500	1 529
3102.101	Imprimés, formules et reliures	391 000	317 000	420 580
3103.301	Abonnements et cotisations	2 000	2 000	1 913
3110.100	Achats de mobilier	4 730	1 400	
3110.200	Achats de machines	80 000	7 600	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils			15 430
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	50 000	22 410	465
3120.001	Eclairage	15 750	14 570	14 639
3120.004	Impôts et contributions	1 000	1 000	342
3130.000	Prestations de service par des tiers	1 199 860	943 860	1 045 126
3130.001	Frais de télécommunications	1 200	1 000	1 187
3130.002	Taxes postales	92 000	92 000	90 124
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	230 000	61 000	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	44 880	49 880	34 021
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	43 632	39 000	51 884
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	800	42 150	801
3170.005	Frais de réceptions	1 000	1 000	32 778
3170.100	Déplacements	21 000	21 000	23 100
3181.000	Pertes sur créances	21 000	21 000	20 963
3499.000	Escomptes			39
3600.100	Part aux frais de la Confédération	2 450 000	2 495 000	2 694 096
3910.003	Exécution des condamnations dans les établissements du canton	100 000	110 000	87 356
Compte de résultats - revenus				
4210.000	Emoluments	945 000	990 000	974 750
4210.008	Permis d'établissement et de séjour	2 330 000	2 000 000	2 242 069
4210.009	Passeports et biométrie	3 900 000	4 300 000	4 589 933
4250.001	Ventes d'imprimés	15 000	15 000	10 530
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents			11 611
4260.014	Récupérations de frais			27 175
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité			28 302
4260.030	Recettes administratives diverses	300 000	260 000	317 898
4499.000	Escomptes obtenus des fournisseurs			7
4610.008	Remboursements de traitements par la Confédération	140 000	140 000	96 893
4610.018	Part de la Confédération aux frais administratifs	950 000	900 000	931 051
4630.000	Subventions fédérales	10 000	10 000	9 033

			Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3340	**Circulation et navigation**				
	Compte de résultats				
		Charges	30 322 450	29 596 250	29 423 260
		Revenus	140 433 320	137 137 610	136 297 357
		Solde	**110 110 870**	**107 541 360**	**106 874 097**
Compte de résultats - charges					
3130.033	Frais de perception des impôts sur les véhicules à moteur		3 418 050	3 336 250	3 317 840
3602.100	Part des communes aux impôts sur les véhicules à moteur		26 904 400	26 260 000	26 105 420
Compte de résultats - revenus					
4030.000	Impôts sur les véhicules à moteur		134 522 000	131 300 000	130 527 071
4031.000	Impôts sur les bateaux		2 200 000	2 150 000	2 186 541
4260.062	Part des communes aux frais de perception des impôts sur les véhicules à moteur		672 610	656 500	652 636
4461.004	Contribution de l'Office de la circulation et de la navigation		2 900 000	2 900 000	2 800 000
4470.100	Locations de terrains		138 710	131 110	131 109
3345	**Police**				
	Compte de résultats				
		Charges	126 804 606	122 822 234	124 020 295
		Revenus	22 158 300	20 451 430	23 512 968
		Solde	**-104 646 306**	**-102 370 804**	**-100 507 327**
	Compte des investissements				
		Dépenses	850 000	1 825 000	2 345 958
		Recettes			
		Solde	**-850 000**	**-1 825 000**	**-2 345 958**
3345.1	**Commandement et services généraux**				
	Compte de résultats				
		Charges	29 900 218	29 403 478	30 862 904
		Revenus	2 404 100	2 417 700	2 542 139
		Solde	**-27 496 118**	**-26 985 778**	**-28 320 765**
Compte de résultats - charges					
3010.101	Traitements du personnel administratif		6 247 127	6 660 865	5 935 636
3010.107	Traitements du personnel de commandement et des services généraux		8 064 485	8 322 236	8 581 680
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides				37 987
3010.240	Traitements du personnel auxiliaire liés à des projets de digitalisation (ressources métiers)			175 000	119 344

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3345.1	**Commandement et services généraux**			
Compte de résultats - charges				
3040.300	Allocations sociales	80 399	191 476	193 324
3049.400	Primes de fidélité			50
3049.500	Gratifications d'ancienneté	23 115	47 020	7 110
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	765 879	808 898	787 755
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	155 164	162 403	156 223
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1 833 521	1 940 504	1 841 850
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	22 631	23 952	23 378
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	324 601	339 624	359 267
3056.000	Contributions à l'assurance maladie	11 352	19 008	22 044
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	5 717	5 981	5 795
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	5 717	5 981	5 795
3090.000	Frais de formation	267 000	226 000	226 792
3099.005	Culture, loisirs, sports	15 000	15 000	17 150
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	9 000	9 000	13 395
3100.100	Fournitures de bureau	40 000	36 000	46 935
3101.001	Matériel de nettoyage	24 000	24 000	9 900
3101.005	Matériel photographique	4 000	18 000	5 957
3101.006	Carburants	600 000	28 000	24 442
3102.101	Imprimés, formules et reliures	14 000	16 000	10 234
3102.102	Publications et publicité	91 000	75 000	74 608
3103.301	Abonnements et cotisations	16 000	16 000	7 164
3104.200	Fournitures d'enseignement		12 000	13 407
3110.100	Achats de mobilier	24 000	1 500	1 400
3110.200	Achats de machines	13 500	20 000	4 070
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	107 000	82 000	153 151
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	25 000	25 000	
3111.304	Achats de matériel et d'appareils radio	10 000	50 000	12 678
3111.306	Achats de matériel pour le Centre d'engagement et d'alarmes	15 000	15 000	14 897
3111.500	Achats de véhicules	1 000 000	41 000	38 500
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	55 500	46 000	48 351
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	739 390	415 000	1 070 304
3119.314	Achats d'armement et d'équipement	50 000	53 000	38 484
3119.315	Achats de l'équipement des centres d'intervention en cas de catastrophe	6 000	7 000	5 808
3120.000	Chauffage	70 290	87 890	85 488
3120.001	Eclairage	182 700	183 390	168 282
3120.002	Eau	12 500	8 480	11 516

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3345.1	**Commandement et services généraux**			
Compte de résultats - charges				
3120.004	Impôts et contributions	3 000	3 000	2 023
3130.000	Prestations de service par des tiers	231 000	385 000	353 621
3130.001	Frais de télécommunications	384 500	339 000	358 949
3130.002	Taxes postales	33 000	40 000	47 803
3130.010	Transports	240 000	230 000	228 928
3130.030	Prestations de nettoyage effectuées par des tiers	120 000		
3130.047	Frais bancaires	15 000		
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	392 160	1 982 980	1 564 601
3134.000	Assurances	120 190	32 970	30 797
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	413 900	215 500	189 575
3144.001	Aménagement d'immeubles loués		550	8 513
3150.100	Entretien du mobilier	10 000	4 000	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	5 000	5 000	4 898
3151.304	Entretien du matériel et des appareils radio	870 500	835 166	713 585
3151.306	Entretien du matériel du Centre d'engagement et d'alarmes	175 000	175 000	89 219
3151.500	Entretien des véhicules	540 000	15 000	10 503
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	3 263 500	2 482 100	2 120 263
3158.400	Redevances d'utilisation des équipements informatiques	285 000	150 000	143 168
3159.314	Entretien de l'armement et de l'équipement	37 000	30 000	32 580
3159.315	Entretien du matériel d'intervention en cas de catastrophe	2 000	4 000	380
3160.100	Locations de locaux		196 160	206 387
3170.100	Déplacements	79 000	81 000	74 689
3181.000	Pertes sur créances			3 164
3199.011	Exploitation du Centre d'engagement et d'alarmes	3 000	3 000	
3300.001	Amortissements des immeubles	1 399 698	1 555 220	1 834 010
3300.008	Amortissements des appareils	282 183	360 625	2 601 555
3631.000	Part aux frais de conférences	65 000	65 000	63 541
Compte de résultats - revenus				
4210.000	Emoluments	220 000	220 000	215 780
4240.000	Prestations de service pour des tiers	825 000	830 000	807 522
4250.000	Ventes			29 936
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents			118 925
4260.006	Récupérations de charges sociales	8 000	12 000	8 004
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité			6 471
4260.030	Recettes administratives diverses	20 000	20 000	22 623
4260.042	Récupérations de frais de rappel			415
4499.000	Escomptes obtenus des fournisseurs			582

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

			Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3345.1	**Commandement et services généraux**				
Compte de résultats - revenus					
4610.004	Remboursements de frais d'enquêtes		550 000	550 000	550 000
4634.016	Part de tiers à l'exploitation du Centre d'engagement et d'alarmes		284 000	284 000	284 219
4637.000	Participations de tiers		497 100	501 700	497 663
	Compte des investissements				
		Dépenses		250 000	1 695 958
		Recettes			
		Solde		**-250 000**	**-1 695 958**
Compte des investissements - dépenses					
5040.000	Construction d'immeubles				105 989
5040.600	Réalisation du réseau radio de sécurité du canton de Fribourg (POLYCOM - FR)				1 339 969
5060.300	Achats d'appareils			250 000	250 000
3345.2	**Gendarmerie**				
	Compte de résultats				
		Charges	68 530 078	68 120 688	65 606 375
		Revenus	18 420 200	16 899 730	19 439 803
		Solde	**-50 109 878**	**-51 220 958**	**-46 166 572**
Compte de résultats - charges					
3000.200	Commissions		1 500		1 180
3010.101	Traitements du personnel administratif		906 972	1 091 528	1 144 789
3010.108	Traitements du corps de gendarmerie		47 135 657	44 805 722	43 300 720
3010.110	Traitements des agents auxiliaires		1 539 168	2 184 763	1 917 829
3040.300	Allocations sociales		612 500	640 027	622 418
3049.100	Déménagements de service		2 000	5 000	
3049.400	Primes de fidélité			610	842
3049.500	Gratifications d'ancienneté		146 150	76 256	46 523
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG		2 244 953	2 536 764	2 514 643
3050.200	Contributions à l'assurance chômage		465 808	512 647	504 624
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		5 482 347	5 237 949	5 114 514
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		67 740	75 223	75 413
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales		961 264	1 064 079	1 146 843
3056.000	Contributions à l'assurance maladie			61 230	74 432
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel		16 934	18 738	18 498
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial		16 934	18 738	18 498
3090.000	Frais de formation		223 000	210 000	186 240

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3345.2	**Gendarmerie**			
Compte de résultats - charges				
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	13 000	13 000	9 820
3100.100	Fournitures de bureau	85 000	89 000	72 488
3101.001	Matériel de nettoyage	47 000	54 000	46 360
3101.006	Carburants	8 000	426 000	516 743
3102.101	Imprimés, formules et reliures	29 000	12 000	17 190
3103.301	Abonnements et cotisations			8 882
3104.200	Fournitures d'enseignement	37 000	37 000	33 541
3110.100	Achats de mobilier	47 500	15 000	6 534
3110.200	Achats de machines	13 600	14 340	16 084
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	45 000	16 741	11 351
3111.304	Achats de matériel et d'appareils radio	350 000	350 000	433 647
3111.305	Achats de matériel et d'appareils de circulation	415 000	451 800	245 729
3111.500	Achats de véhicules		875 000	572 733
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	563 000	694 000	655 277
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		125 000	136 008
3119.314	Achats d'armement et d'équipement	533 000	474 000	601 600
3120.000	Chauffage	269 500	235 000	202 498
3120.001	Eclairage	267 750	253 800	235 929
3120.002	Eau	40 000	46 700	37 288
3120.004	Impôts et contributions	18 000	18 000	18 923
3130.000	Prestations de service par des tiers	204 000	454 000	512 838
3130.001	Frais de télécommunications	160 000	160 000	166 764
3130.002	Taxes postales	136 000	200 000	160 666
3130.030	Prestations de nettoyage effectuées par des tiers	307 800		
3130.047	Frais bancaires	136 000		
3134.000	Assurances	24 870	105 300	93 630
3135.004	Exécution des peines	8 000	8 000	7 713
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	1 196 710	1 255 840	910 059
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	195 430	452 340	133 435
3150.100	Entretien du mobilier	3 000	1 000	591
3151.305	Entretien du matériel et des appareils de circulation	112 000	91 000	87 264
3151.500	Entretien des véhicules	34 000	400 000	323 377
3159.314	Entretien de l'armement et de l'équipement	15 000	15 000	22 811
3160.100	Locations de locaux	1 018 260	866 150	862 870
3170.012	Indemnités aux propriétaires de chiens de service	48 000	79 000	82 512
3170.100	Déplacements	685 000	700 000	650 698
3181.000	Pertes sur créances			4 583

			Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3345.2	**Gendarmerie**				
Compte de résultats - charges					
3300.001	Amortissements des immeubles		902 058	517 326	284 807
3300.006	Amortissements des véhicules		43 374	54 217	67 771
3510.001	Versements aux fonds et financements spéciaux dans le capital propre		675 000		650 000
3920.002	Charges d'immeubles imputées		21 300	21 860	17 358
Compte de résultats - revenus					
4210.000	Emoluments		450 000	440 000	451 412
4240.000	Prestations de service pour des tiers		3 350 000	3 000 000	3 335 425
4250.000	Ventes		15 000		41 618
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents				251 302
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé				717
4260.006	Récupérations de charges sociales		25 000	31 000	26 676
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité				154 883
4260.030	Recettes administratives diverses		220 000	250 000	218 503
4260.042	Récupérations de frais de rappel				1 340
4270.000	Amendes		13 500 000	12 160 000	13 057 389
4411.000	Gains sur ventes d'immobilisations				1 015 949
4470.000	Locations		108 200	108 730	106 354
4499.000	Escomptes obtenus des fournisseurs				784
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre		50 000		49 065
4610.008	Remboursements de traitements par la Confédération		422 000	610 000	390 611
4611.003	Dédommagements		280 000	300 000	337 776
	Compte des investissements				
		Dépenses	850 000	1 575 000	650 000
		Recettes			
		Solde	**-850 000**	**-1 575 000**	**-650 000**
Compte des investissements - dépenses					
5040.002	Aménagement d'immeubles		850 000	1 575 000	650 000
3345.3	**Police de sûreté**				
	Compte de résultats				
		Charges	25 844 267	22 909 099	25 091 701
		Revenus	1 134 000	1 134 000	1 135 263
		Solde	**-24 710 267**	**-21 775 099**	**-23 956 438**
Compte de résultats - charges					
3010.101	Traitements du personnel administratif		773 839	793 094	862 839

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3345.3	**Police de sûreté**			
Compte de résultats - charges				
3010.109	Traitements du corps des agents de la sûreté	17 532 006	14 720 986	16 744 487
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	252 000	202 000	250 113
3040.300	Allocations sociales	215 200	224 159	249 322
3049.000	Indemnités de service	100 000	96 800	105 530
3049.500	Gratifications d'ancienneté	51 350	69 679	
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	844 484	834 869	969 091
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	175 135	168 532	193 934
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	2 048 529	1 751 755	1 939 844
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	25 473	24 728	28 931
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	361 422	350 199	442 096
3056.000	Contributions à l'assurance maladie		10 421	20 064
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	6 369	6 168	7 128
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	6 369	6 168	7 128
3090.000	Frais de formation	217 000	231 500	226 927
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	5 900	5 900	8 073
3100.100	Fournitures de bureau	32 000	33 000	29 037
3101.001	Matériel de nettoyage	11 000	16 000	10 609
3101.005	Matériel photographique	6 000	6 000	5 999
3101.006	Carburants		90 000	96 962
3102.101	Imprimés, formules et reliures	8 000	8 000	7 783
3103.301	Abonnements et cotisations			3 412
3110.100	Achats de mobilier	20 000	2 500	
3110.200	Achats de machines	11 000	11 000	8 999
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	288 000	337 000	250 602
3111.304	Achats de matériel et d'appareils radio	90 000	117 000	110 248
3111.500	Achats de véhicules		160 000	163 051
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie		1 500	4 331
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		132 000	91 690
3119.314	Achats d'armement et d'équipement	12 000	12 000	11 348
3120.000	Chauffage	117 260	100 200	70 041
3120.001	Eclairage	89 250	88 550	78 672
3120.002	Eau	3 900	5 420	3 627
3120.004	Impôts et contributions	3 000	2 000	2 486
3130.000	Prestations de service par des tiers	965 200	995 100	1 009 920
3130.001	Frais de télécommunications	81 000	60 000	62 507
3130.002	Taxes postales			3
3130.030	Prestations de nettoyage effectuées par des tiers	11 500		

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3345.3	**Police de sûreté**			
Compte de résultats - charges				
3134.000	Assurances		24 000	21 735
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	217 080	210 370	128 372
3150.100	Entretien du mobilier	3 000	1 500	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	23 000	28 000	16 754
3151.500	Entretien des véhicules		179 000	50 797
3159.314	Entretien de l'armement et de l'équipement	2 000	2 000	1 997
3170.100	Déplacements	565 000	550 000	565 904
3199.061	Débours pénaux	670 000	240 000	229 312
Compte de résultats - revenus				
4250.000	Ventes			238
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents			32 827
4260.004	Récupérations de traitements	55 000	55 000	52 851
4260.006	Récupérations de charges sociales	9 000	9 000	7 872
4260.014	Récupérations de frais	893 000	870 000	789 063
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité			90 061
4260.030	Recettes administratives diverses	32 000	55 000	32 408
4499.000	Escomptes obtenus des fournisseurs			12
4610.008	Remboursements de traitements par la Confédération	145 000	145 000	129 931
3345.4	**Ecoles de police**			
	Compte de résultats			
	Charges	2 530 043	2 388 969	2 459 315
	Revenus	200 000		395 763
	Solde	**-2 330 043**	**-2 388 969**	**-2 063 552**
Compte de résultats - charges				
3010.111	Traitements des aspirants de police	1 500 444	1 354 512	1 505 522
3040.300	Allocations sociales			3 600
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	77 668	69 934	81 871
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	16 120	14 515	16 565
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	190 508	171 536	103 372
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	2 345	2 243	2 480
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	33 266	29 953	37 335
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	586	528	606
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	586	528	606
3090.000	Frais de formation	272 000	262 000	263 091
3091.000	Frais de recrutement	38 000	40 000	32 770
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	14 000	14 000	10 941

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3345.4	**Ecoles de police**			
Compte de résultats - charges				
3100.100	Fournitures de bureau	3 000	3 500	2 218
3110.100	Achats de mobilier	2 000	15 000	
3110.200	Achats de machines	4 220	4 220	5 931
3111.304	Achats de matériel et d'appareils radio	52 000	60 000	50 672
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	129 500	128 500	124 007
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		40 000	39 921
3119.314	Achats d'armement et d'équipement	169 800	158 000	167 164
3130.000	Prestations de service par des tiers	3 000	3 000	
3130.001	Frais de télécommunications	3 500	4 000	3 441
3159.314	Entretien de l'armement et de l'équipement	1 500	2 000	
3170.100	Déplacements	8 000	9 000	6 257
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	8 000	2 000	945
Compte de résultats - revenus				
4260.014	Récupérations de frais	200 000		395 487
4499.000	Escomptes obtenus des fournisseurs			277
3355	**Service de l'exécution des sanctions pénales et de la probation**			
	Compte de résultats			
	Charges	33 492 690	31 976 661	32 506 452
	Revenus	1 046 000	1 164 000	966 409
	Solde	**-32 446 690**	**-30 812 661**	**-31 540 043**
Compte de résultats - charges				
3000.200	Commissions	34 000	37 000	32 529
3010.100	Traitements du personnel	2 858 372	2 980 088	2 742 792
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides			12 084
3040.300	Allocations sociales	39 949	46 529	36 625
3049.500	Gratifications d'ancienneté	3 751	8 433	
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	153 543	160 101	147 194
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	30 435	31 832	29 140
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	323 769	336 393	303 583
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	4 496	4 717	4 348
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	64 387	67 127	67 128
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	1 135	1 181	1 081
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	1 135	1 181	1 081
3090.000	Frais de formation	8 000	8 500	5 731
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	4 400	4 400	4 390
3100.100	Fournitures de bureau	17 000	17 000	14 685

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3355	**Service de l'exécution des sanctions pénales et de la probation**			
Compte de résultats - charges				
3101.001	Matériel de nettoyage	4 000	4 000	3 850
3103.301	Abonnements et cotisations	5 500	6 500	4 203
3110.100	Achats de mobilier			2 290
3110.301	Achats de matériel et d'appareils			283
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques		500	
3111.500	Achats de véhicules	35 000		
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques			58
3120.000	Chauffage	13 750	8 370	12 030
3120.001	Eclairage	6 200	5 640	5 869
3120.002	Eau	1 400	1 810	1 121
3120.004	Impôts et contributions	500	500	
3130.000	Prestations de service par des tiers	70 000	55 000	81 936
3130.001	Frais de télécommunications	1 000	1 000	906
3130.002	Taxes postales	15 000	16 500	12 847
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	76 100	40 000	
3134.000	Assurances	5 999	6 590	5 684
3135.000	Exécution des condamnations	5 000 000	5 000 000	4 969 252
3135.001	Placements dans les établissements spécialisés	5 600 000	5 400 000	5 586 227
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	48 070	45 970	55 285
3151.500	Entretien des véhicules	2 000	2 000	1 718
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	159 800	171 800	96 021
3170.005	Frais de réceptions	5 000	5 000	4 979
3170.100	Déplacements	9 000	11 000	5 817
3181.000	Pertes sur créances			794
3637.203	Secours pour les détenus libérés	90 000	90 000	89 780
3910.003	Exécution des condamnations dans les établissements du canton	18 800 000	17 400 000	18 163 113
Compte de résultats - revenus				
4210.000	Emoluments	80 000	94 000	64 379
4220.017	Récupérations de frais de détention	930 000	1 050 000	810 417
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents			26 257
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité			23 214
4260.030	Recettes administratives diverses	36 000	20 000	42 135
4409.000	Intérêts de retard			2
4499.000	Escomptes obtenus des fournisseurs			5

			Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3365	**Etablissement de détention fribourgeois**				
	Compte de résultats				
		Charges	43 027 974	42 903 355	41 091 453
		Revenus	39 074 000	38 980 750	40 038 366
		Solde	**-3 953 974**	**-3 922 605**	**-1 053 087**
Compte de résultats - charges					
3000.200	Commissions		12 400	11 400	12 669
3010.100	Traitements du personnel		19 943 145	19 481 376	19 599 990
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		12 240	12 240	10 200
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi				56 275
3040.300	Allocations sociales		282 928	266 740	293 660
3049.000	Indemnités de service		34 000	34 000	28 925
3049.500	Gratifications d'ancienneté		26 301	18 634	16 861
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG		1 068 864	1 042 892	1 064 912
3050.200	Contributions à l'assurance chômage		215 500	210 878	213 909
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		2 454 266	2 399 162	2 334 607
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		31 541	31 072	31 907
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales		448 197	438 051	485 674
3056.000	Contributions à l'assurance maladie		11 120	11 120	11 220
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel		7 899	7 717	7 833
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial		7 899	7 717	7 833
3090.000	Frais de formation		60 000	50 000	44 202
3091.000	Frais de recrutement		17 000	17 000	25 038
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		14 000	15 250	9 809
3100.100	Fournitures de bureau		51 000	53 000	47 961
3101.001	Matériel de nettoyage		144 000	160 000	137 881
3101.006	Carburants		360 000	360 000	348 071
3101.010	Matières premières		165 000	265 000	112 543
3102.101	Imprimés, formules et reliures		2 500	2 000	3 076
3103.300	Livres		500	1 000	
3103.301	Abonnements et cotisations		790 000	790 000	665 253
3105.100	Produits alimentaires		1 225 000	1 225 000	1 347 713
3105.104	Frais des cultures		470 000	455 000	450 069
3110.100	Achats de mobilier		27 000	25 000	27 058
3110.200	Achats de machines		4 000	5 000	1 458
3110.301	Achats de matériel et d'appareils		280 000	297 000	240 239
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques		28 000	28 000	27 400
3111.303	Achats de matériel et d'appareils d'exploitation		240 000	245 000	239 957
3111.500	Achats de véhicules		240 000	200 000	200 000

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3365	**Etablissement de détention fribourgeois**			
Compte de résultats - charges				
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	250 000	225 000	242 799
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	155 100	100 300	7 368
3115.000	Achats de bétail	180 000	185 000	179 784
3115.001	Frais de bétail	715 000	707 000	689 670
3120.000	Chauffage	315 000	315 000	281 988
3120.001	Eclairage	580 000	600 000	540 257
3120.002	Eau	200 000	190 000	164 628
3120.004	Impôts et contributions	15 000	16 000	14 885
3130.000	Prestations de service par des tiers	950 000	1 185 000	811 044
3130.001	Frais de télécommunications	152 000	150 000	151 773
3130.002	Taxes postales	12 000	12 000	11 630
3130.017	Culture, loisirs, sports	60 000	55 000	65 003
3130.030	Prestations de nettoyage effectuées par des tiers	150 000		
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	141 300	141 500	84 855
3130.080	Evacuation et traitement des déchets	42 000	45 000	41 766
3130.096	Service d'aumônerie	69 000	67 000	68 639
3132.040	Prestations médicales par des tiers	610 000	660 000	512 718
3134.000	Assurances	316 000	306 200	302 852
3135.002	Rémunérations aux détenus	1 740 000	1 705 000	1 740 468
3137.000	Impôts sur les véhicules	39 000	37 000	36 128
3140.200	Améliorations foncières	330 000	330 000	279 984
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	1 450 000	1 420 000	1 448 180
3144.002	Constructions d'immeubles	681 500	650 000	448 367
3150.100	Entretien du mobilier	500	1 000	442
3150.200	Entretien des machines	1 500	2 000	704
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	160 000	160 000	155 869
3151.303	Entretien du matériel et des appareils d'exploitation	96 000	93 000	96 137
3151.500	Entretien des véhicules	170 000	170 000	169 760
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	282 040	273 410	207 854
3160.100	Locations de locaux	6 900	4 500	6 824
3170.100	Déplacements	35 000	40 000	33 561
3181.000	Pertes sur créances			1 796
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	832 000	832 000	681 505
3300.001	Amortissements des immeubles	3 501 389	4 028 639	3 469 818
3300.006	Amortissements des véhicules	115 445	30 556	38 195
Compte de résultats - revenus				
4220.017	Récupérations de frais de détention	10 500 000	11 883 000	11 425 469

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3365	**Etablissement de détention fribourgeois**			
Compte de résultats - revenus				
4240.000	Prestations de service pour des tiers	400 000	520 000	395 319
4250.003	Ventes de bétail	1 259 000	1 212 000	1 348 518
4250.004	Ventes de produits agricoles	1 471 000	1 435 000	1 579 799
4250.005	Ventes de produits laitiers	415 000	440 000	432 712
4250.006	Ventes de fournitures scolaires	1 000	1 000	801
4250.007	Ventes d'eau	2 000	2 000	1 572
4250.016	Ventes de produits accessoires	18 000	15 000	19 351
4250.021	Produit de la cuisine	8 000	8 000	7 887
4250.027	Ventes de carburant	247 000	260 000	245 410
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	156 000	156 000	50 330
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé	4 000	4 000	16 111
4260.004	Récupérations de traitements			97 320
4260.006	Récupérations de charges sociales	10 000	14 500	3 981
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité			13 740
4260.030	Recettes administratives diverses	245 000	300 000	225 370
4260.040	Revenus liés à l'activité interne	832 000	832 000	681 505
4260.041	Participation des détenus aux frais de détention	380 000	370 000	379 848
4309.200	Pensions	40 000	40 000	172 473
4409.000	Intérêts de retard			5
4470.000	Locations	335 000	494 750	746 191
4499.000	Escomptes obtenus des fournisseurs			4 056
4630.002	Subventions fédérales pour la rénovation des immeubles	100 000	62 500	6 054
4910.003	Récupérations de frais de détention	22 651 000	20 931 000	22 184 545
	Compte des investissements			
	Dépenses	18 328 000	15 167 000	493 429
	Recettes	2 385 300	2 479 720	2 138 869
	Solde	**-15 942 700**	**-12 687 280**	**1 645 440**
Compte des investissements - dépenses				
5040.000	Construction d'immeubles	17 628 000	15 167 000	493 429
5060.500	Achats de véhicules	700 000		
Compte des investissements - recettes				
6300.000	Subventions fédérales	245 000		
6300.001	Subventions fédérales pour la construction et l'aménagement d'immeubles	2 140 300	2 479 720	2 138 869

			Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3390	**Service de la sécurité civile et militaire**				
	Compte de résultats				
		Charges	13 412 374	12 652 483	13 991 641
		Revenus	9 136 975	8 954 485	9 938 497
		Solde	**-4 275 399**	**-3 697 998**	**-4 053 144**
Compte de résultats - charges					
3010.100	Traitements du personnel		3 422 017	3 344 838	3 283 609
3010.117	Traitements du personnel d'exploitation		47 988	47 529	47 533
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		2 028 400	2 028 400	1 443 188
3040.300	Allocations sociales		50 670	50 670	68 016
3049.500	Gratifications d'ancienneté		8 156	4 855	3 657
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG		183 218	179 679	257 800
3050.200	Contributions à l'assurance chômage		36 328	35 699	51 258
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		469 840	442 509	594 291
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		5 342	5 227	7 612
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales		76 782	75 302	117 574
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel		1 350	1 328	1 894
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial		1 350	1 328	1 894
3090.000	Frais de formation		17 200	14 450	8 959
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		4 000	4 000	3 182
3100.100	Fournitures de bureau		25 000	28 000	23 900
3101.001	Matériel de nettoyage		3 000	4 500	1 842
3101.036	Matériel de protection civile		100 000	100 000	88 577
3102.101	Imprimés, formules et reliures		1 000	1 500	1 005
3103.301	Abonnements et cotisations		3 500	5 500	3 564
3105.100	Produits alimentaires		15 000	20 000	14 964
3110.100	Achats de mobilier		28 400	2 920	13 040
3110.301	Achats de matériel et d'appareils		2 634	5 660	3 663
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques		1 500	1 500	2 539
3111.500	Achats de véhicules		100 000	100 000	55 359
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie		239 550	200 110	151 793
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques				344
3120.000	Chauffage		52 800	46 060	46 213
3120.001	Eclairage		33 080	27 730	29 846
3120.002	Eau		12 000	14 600	10 129
3120.004	Impôts et contributions		500	1 000	94
3130.000	Prestations de service par des tiers			149 000	155 246
3130.001	Frais de télécommunications		53 170	52 500	1 893
3130.002	Taxes postales		35 000	43 000	34 710

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3390	**Service de la sécurité civile et militaire**			
Compte de résultats - charges				
3130.018	Frais de perception	40 000	40 000	35 376
3130.030	Prestations de nettoyage effectuées par des tiers	80 000		
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	89 710	125 000	47 080
3130.084	Instruction de protection civile	525 000	525 500	539 527
3134.000	Assurances	33 000	27 000	27 431
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	262 670	149 320	229 225
3150.301	Entretien du matériel et des appareils			38 225
3151.500	Entretien des véhicules	42 000	37 000	51 070
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	163 040	189 220	196 788
3160.100	Locations de locaux	24 000	24 000	24 671
3170.005	Frais de réceptions	4 000	4 000	3 257
3170.100	Déplacements	27 000	26 000	27 758
3181.000	Pertes sur créances			1 750
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	595 800	595 000	987 589
3199.002	Frais de protection de la population	67 000	69 400	282 941
3199.003	Dépenses d'exploitation de l'ACC	85 700	81 200	95 725
3199.013	Dépenses d'exploitation diverses pour le compte de la Confédération	130 000	75 000	36 898
3199.019	Recrutements, inspections, libérations	65 000	67 000	55 849
3510.001	Versements aux fonds et financements spéciaux dans le capital propre	2 000 000	2 000 000	2 130 670
3631.000	Part aux frais de conférences	315 630	27 000	21 432
3636.000	Subventions cantonales	123 050	123 050	114 905
3660.200	Amortissements des subventions d'investissements			2 405 536
3660.202	Amortissements des subventions d'investissements pour les communes	1 500 000	1 250 000	
3702.009	Subventions fédérales aux communes pour l'entretien des installations	180 000	177 400	108 750
3910.003	Exécution des condamnations dans les établissements du canton	1 000	1 000	
Compte de résultats - revenus				
4200.000	Contributions de remplacement	2 000 000	2 000 000	2 130 670
4210.000	Emoluments	113 000	110 000	113 639
4250.020	Produit du magasin et de la cafétéria	68 000	85 000	57 701
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents			45 270
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité			20 616
4260.030	Recettes administratives diverses	15 000	12 400	14 943
4270.000	Amendes	170 000	170 000	164 600
4470.000	Locations	29 000	20 000	28 805
4499.000	Escomptes obtenus des fournisseurs			7

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

			Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3390	**Service de la sécurité civile et militaire**				
Compte de résultats - revenus					
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre		2 691 550	2 402 110	3 290 572
4600.200	Part à la taxe militaire		1 400 000	1 400 000	1 320 784
4610.003	Provisions de perceptions		30 000	35 000	15 060
4610.017	Indemnités de la Confédération		1 653 400	1 658 400	1 805 789
4611.003	Dédommagements		35 000	35 000	27 653
4612.001	Prestations pour des communes		12 500	12 500	50 354
4630.001	Subventions fédérales pour les installations		3 500	3 500	3 500
4632.012	Part des communes pour l'instruction		736 025	833 175	738 384
4700.044	Subventions fédérales aux communes pour l'entretien des installations		180 000	177 400	110 150
	Compte des investissements				
		Dépenses	1 500 000	1 250 000	2 405 536
		Recettes			
		Solde	**-1 500 000**	**-1 250 000**	**-2 405 536**
Compte des investissements - dépenses					
5620.013	Subventions cantonales pour la construction d'abris publics		1 500 000	1 250 000	2 405 536
3392	**Service du sport**				
	Compte de résultats				
		Charges	6 245 272	7 552 403	4 083 468
		Revenus	4 705 000	6 089 000	2 563 558
		Solde	**-1 540 272**	**-1 463 403**	**-1 519 910**
Compte de résultats - charges					
3000.200	Commissions		7 000	10 500	4 899
3010.100	Traitements du personnel		1 004 705	962 136	983 504
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		159 500	159 500	137 056
3040.300	Allocations sociales		6 512	12 608	10 818
3049.500	Gratifications d'ancienneté				6 992
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG		54 357	52 115	60 102
3050.200	Contributions à l'assurance chômage		10 928	10 217	11 655
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		133 199	134 665	151 021
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		1 599	1 497	1 783
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales		22 806	21 841	27 410
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel		403	384	443
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial		403	384	443

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3392	**Service du sport**			
Compte de résultats - charges				
3090.000	Frais de formation	155 000	125 000	116 037
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	700	700	
3100.100	Fournitures de bureau	3 000	3 500	2 497
3101.001	Matériel de nettoyage	1 000	2 000	550
3102.102	Publications et publicité	500	500	450
3103.301	Abonnements et cotisations	1 500	1 500	1 720
3110.100	Achats de mobilier	3 300	3 300	
3110.200	Achats de machines			-508
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	2 000	1 156	
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	500	500	500
3120.000	Chauffage	4 000	4 000	3 662
3120.001	Eclairage	3 000	3 000	2 227
3120.002	Eau	1 000	1 000	804
3130.000	Prestations de service par des tiers	16 500	16 500	14 657
3130.001	Frais de télécommunications	500	500	445
3130.002	Taxes postales	3 000	3 000	3 107
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	34 470	40 000	24 932
3138.000	Cours d'instruction des moniteurs	590 000	600 000	582 572
3150.301	Entretien du matériel et des appareils		400	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	30 890	20 000	13 882
3170.100	Déplacements	8 000	8 000	9 599
3171.300	Frais des camps	185 000	200 000	172 831
3510.001	Versements aux fonds et financements spéciaux dans le capital propre	1 000 000	902 000	979 741
3632.009	Subventions cantonales pour le développement du sport	400 000	400 000	408 234
3636.000	Subventions cantonales	400 000	850 000	349 405
3660.200	Amortissements des subventions d'investissements	2 000 000	3 000 000	
Compte de résultats - revenus				
4231.013	Inscriptions	430 000	442 000	374 679
4260.030	Recettes administratives diverses	170 000	160 000	168 560
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre	820 000	1 265 000	766 715
4511.002	Prélèvements sur le fonds d'infrastructures	2 000 000	3 000 000	
4630.009	Subventions fédérales pour les camps	35 000	40 000	31 274
4630.010	Subventions fédérales pour l'instruction des moniteurs	250 000	280 000	242 590
4980.001	Part des taxes de lotos et loteries affectées au subventionnement	1 000 000	902 000	979 741

			Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3392	**Service du sport**				
	Compte des investissements				
		Dépenses	2 000 000	3 000 000	
		Recettes			
		Solde	**-2 000 000**	**-3 000 000**	
Compte des investissements - dépenses					
5620.001	Subventions cantonales pour les associations de communes		2 000 000	3 000 000	
3393	**LORO-Sport**				
	Compte de résultats				
		Charges	4 000 000	3 750 000	4 942 827
		Revenus	4 000 000	3 750 000	4 942 827
		Solde			
Compte de résultats - charges					
3000.200	Commissions		7 000	14 000	4 044
3102.102	Publications et publicité		5 000	30 000	1 667
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses		160 000	180 000	147 581
3636.112	Subventions pour le développement du sport		3 678 000	3 376 000	4 789 536
3636.113	Versements au fonds		150 000	150 000	
Compte de résultats - revenus					
4130.000	Part au produit net		4 000 000	3 750 000	4 157 570
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre				785 257
3394	**Campus Lac-Noir**				
	Compte de résultats				
		Charges	5 948 942	6 369 145	4 965 453
		Revenus	4 669 500	5 063 000	4 211 479
		Solde	**-1 279 442**	**-1 306 145**	**-753 974**
Compte de résultats - charges					
3000.200	Commissions		500	500	
3010.101	Traitements du personnel administratif		172 966	168 122	175 509
3010.117	Traitements du personnel d'exploitation		181 990	176 733	169 714
3040.300	Allocations sociales		7 020	7 020	7 100
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG		19 219	18 679	18 772
3050.200	Contributions à l'assurance chômage		3 902	3 794	3 797
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		42 013	40 449	41 045
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		571	556	569

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3394	**Campus Lac-Noir**			
Compte de résultats - charges				
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	8 054	7 829	8 561
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	142	137	138
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	142	137	138
3090.000	Frais de formation	1 000	1 000	
3100.100	Fournitures de bureau	2 000	2 000	2 823
3101.001	Matériel de nettoyage	20 000	20 000	18 966
3101.006	Carburants	2 000	2 000	1 901
3103.301	Abonnements et cotisations	1 000	1 000	698
3110.100	Achats de mobilier	16 500	53 100	
3110.200	Achats de machines	8 000	1 670	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	20 000	20 000	18 250
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	500	500	
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	45 000	25 000	23 010
3120.000	Chauffage	260 000	262 500	229 298
3120.001	Eclairage	85 000	100 000	87 280
3120.002	Eau	53 000	50 000	44 538
3120.004	Impôts et contributions	50 000	61 000	9 745
3130.001	Frais de télécommunications	500	500	282
3130.002	Taxes postales	1 000	2 000	
3134.000	Assurances	41 000	41 000	34 874
3137.000	Impôts sur les véhicules		2 000	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	365 120	386 000	207 716
3150.100	Entretien du mobilier			90
3150.200	Entretien des machines	13 000	13 000	10 328
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	400	400	
3151.500	Entretien des véhicules	2 300	4 000	2 303
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques		11 500	3 980
3170.100	Déplacements	500	500	152
3181.000	Pertes sur créances			36
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	2 250 000	2 500 000	2 020 616
3300.001	Amortissements des immeubles	2 274 602	2 384 519	1 823 223
Compte de résultats - revenus				
4260.007	Récupérations pour du matériel	2 000	1 000	1 764
4260.014	Récupérations de frais	10 500	31 000	7 477
4260.030	Recettes administratives diverses	25 000	31 000	19 986
4470.000	Locations	4 632 000	5 000 000	4 182 253

			Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3394	**Campus Lac-Noir**				
	Compte des investissements				
		Dépenses	1 488 200	7 210 800	2 249 562
		Recettes			
		Solde	**-1 488 200**	**-7 210 800**	**-2 249 562**
Compte des investissements - dépenses					
5040.000	Construction d'immeubles			6 349 000	2 204 200
5040.002	Aménagement d'immeubles		1 488 200	861 800	45 362

			Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
34	**Direction des institutions, de l'agriculture et des forêts**				
	Compte de résultats				
		Charges	394 573 938	390 695 502	384 926 561
		Revenus	287 217 709	288 006 300	283 528 583
		Solde	**-107 356 229**	**-102 689 202**	**-101 397 978**
	Compte des investissements				
		Dépenses	38 452 900	35 378 300	26 773 984
		Recettes	16 020 000	16 670 000	12 781 879
		Solde	**-22 432 900**	**-18 708 300**	**-13 992 105**
3400	**Secrétariat général**				
	Compte de résultats				
		Charges	3 351 878	3 091 882	2 899 645
		Revenus	497 000	497 000	513 844
		Solde	**-2 854 878**	**-2 594 882**	**-2 385 801**
Compte de résultats - charges					
3000.200	Commissions		55 000	60 000	51 545
3010.100	Traitements du personnel		2 071 001	1 938 397	1 812 953
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		150 000	50 000	44 743
3040.300	Allocations sociales		25 034	23 275	28 860
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG		111 928	104 745	101 016
3050.200	Contributions à l'assurance chômage		21 463	20 116	19 213
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		265 569	235 613	244 049
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		2 255	2 223	2 209
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales		47 011	44 002	46 072
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel		829	775	743
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial		829	775	743
3090.000	Frais de formation		5 000	5 000	3 385
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		20 000	20 000	21 102
3100.100	Fournitures de bureau		8 500	9 000	7 817
3103.300	Livres		300	500	28
3103.301	Abonnements et cotisations		5 500	5 500	7 660
3110.301	Achats de matériel et d'appareils				344
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques				271
3130.000	Prestations de service par des tiers		24 000	24 000	19 634
3130.001	Frais de télécommunications		1 700	2 000	1 693
3130.002	Taxes postales		6 000	6 000	6 029
3130.081	Conseil des jeunes		30 000	30 000	30 000
3132.091	Assistance personnelle du Conseiller d'Etat		30 000	30 000	31 651

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3400	**Secrétariat général**			
Compte de résultats - charges				
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	10 000	20 000	
3160.100	Locations de locaux	18 960	18 960	
3170.005	Frais de réceptions	10 000	10 000	10 546
3170.100	Déplacements	5 000	5 000	4 520
3636.000	Subventions cantonales	426 000	426 000	402 819
Compte de résultats - revenus				
4210.000	Emoluments	190 000	190 000	160 630
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents			28 674
4260.004	Récupérations de traitements	5 000	5 000	5 540
4260.030	Recettes administratives diverses	2 000	2 000	2 000
4630.060	Subventions fédérales aux cantons plurilingues	300 000	300 000	317 000
3405	**Service des affaires institutionnelles, des naturalisations et de l'état civil**			
	Compte de résultats			
	Charges	4 738 524	4 506 343	4 392 376
	Revenus	2 540 000	2 465 000	2 472 625
	Solde	**-2 198 524**	**-2 041 343**	**-1 919 751**
Compte de résultats - charges				
3010.100	Traitements du personnel	3 231 004	3 064 126	3 045 561
3040.300	Allocations sociales	43 896	40 112	36 750
3049.500	Gratifications d'ancienneté	8 770		
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	174 478	165 861	165 626
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	34 672	33 704	33 505
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	357 294	335 706	338 812
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	3 762	3 608	3 895
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	73 151	69 556	75 535
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	1 289	1 225	1 220
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	1 289	1 225	1 220
3090.000	Frais de formation	32 500	29 000	32 717
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	2 500	2 500	2 442
3100.100	Fournitures de bureau	55 000	55 000	54 186
3102.101	Imprimés, formules et reliures	30 000	30 000	13 930
3103.301	Abonnements et cotisations	5 700	6 200	3 593
3109.019	Microfilmage	1 000	1 000	1 000
3110.100	Achats de mobilier	5 980	8 600	7 363
3110.200	Achats de machines	1 500	4 000	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	1 000		823

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3405	**Service des affaires institutionnelles, des naturalisations et de l'état civil**			
Compte de résultats - charges				
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques			1 000
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques			43
3120.000	Chauffage	29 880	23 970	22 766
3120.001	Eclairage	6 570	6 390	5 616
3130.000	Prestations de service par des tiers	8 600	64 600	65 171
3130.001	Frais de télécommunications	3 000	4 000	1 998
3130.002	Taxes postales	44 000	43 000	43 868
3130.030	Prestations de nettoyage effectuées par des tiers	61 700		
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	121 770	130 000	60 210
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	11 000	6 000	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	64 940	63 940	51 655
3160.100	Locations de locaux	219 840	210 290	225 244
3170.005	Frais de réceptions	35 000	36 000	27 273
3170.100	Déplacements	12 500	12 000	14 462
3181.000	Pertes sur créances			-64
3920.002	Charges d'immeubles imputées	54 940	54 730	54 955
Compte de résultats - revenus				
4210.000	Emoluments	2 400 000	2 325 000	2 354 448
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité			11 678
4260.030	Recettes administratives diverses	140 000	140 000	106 563
4630.060	Subventions fédérales aux cantons plurilingues			-65
3410	**Préfectures**			
	Compte de résultats			
	Charges	10 700 089	10 098 498	11 043 042
	Revenus	8 280 100	7 560 900	7 767 454
	Solde	**-2 419 989**	**-2 537 598**	**-3 275 588**
Compte de résultats - charges				
3010.100	Traitements du personnel	6 293 474	6 119 175	6 321 364
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	70 000	120 000	62 733
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi			12 227
3040.300	Allocations sociales	72 328	80 490	71 666
3049.500	Gratifications d'ancienneté			5 664
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	338 984	329 820	345 276
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	62 409	60 983	62 930
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	736 672	705 097	678 953
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	6 710	6 543	7 481

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3410	**Préfectures**			
Compte de résultats - charges				
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	142 111	138 255	157 470
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	2 502	2 438	2 539
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	2 502	2 438	2 539
3060.000	Pensions de retraite	1 676 465	1 410 713	1 427 544
3090.000	Frais de formation	12 200	12 200	12 518
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	5 500	5 500	7 124
3100.100	Fournitures de bureau	62 500	63 500	64 708
3103.300	Livres	4 000	4 200	2 945
3103.301	Abonnements et cotisations	21 700	21 200	21 867
3110.100	Achats de mobilier	650	7 810	47 186
3110.200	Achats de machines		1 105	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	961		4 746
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	900	900	438
3120.000	Chauffage	15 400	14 000	12 648
3120.001	Eclairage	4 730	6 580	5 400
3130.000	Prestations de service par des tiers	9 500	13 900	12 700
3130.001	Frais de télécommunications	9 000	9 200	6 631
3130.002	Taxes postales	284 000	294 000	282 734
3130.030	Prestations de nettoyage effectuées par des tiers	500		
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	200 000		
3130.092	Travaux de restitution d'immeubles à l'état de droit			203 813
3132.092	Assistance personnelle du Préfet	106 500	106 500	99 996
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	14 930	14 000	609 511
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	500	500	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	40 000	40 000	5 769
3160.100	Locations de locaux	86 050	84 040	83 540
3170.005	Frais de réceptions	30 500	29 500	33 989
3170.100	Déplacements	55 500	56 500	55 254
3170.200	Délégations et représentations	39 410	39 410	40 093
3181.000	Pertes sur créances	285 000	291 000	266 617
3199.020	Débours pénaux et civils	6 000	7 000	4 427
Compte de résultats - revenus				
4210.000	Emoluments	2 646 000	2 503 600	2 210 015
4240.017	Taxes pour délégation de compétence			410
4260.004	Récupérations de traitements	117 000	108 000	94 067
4260.027	Récupérations de frais de port	38 300	248 500	43 384
4260.028	Récupérations de frais pour restitution d'immeubles à l'état de droit			246 061

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

			Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3410	**Préfectures**				
Compte de résultats - revenus					
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité				6 891
4260.030	Recettes administratives diverses		46 000	50 000	2 363
4260.032	Débours récupérés		342 000		313 919
4260.039	Participation des magistrats au financement de leur prévoyance professionnelle		24 600	24 600	25 001
4270.000	Amendes		5 048 700	4 608 700	4 271 202
4409.000	Intérêts de retard		17 500	17 500	4 141
4511.007	Prélèvements sur provisions				550 000
3415	**Service des communes**				
	Compte de résultats				
		Charges	58 380 251	55 722 883	53 248 457
		Revenus	37 025 000	35 210 290	34 421 226
		Solde	**-21 355 251**	**-20 512 593**	**-18 827 231**
Compte de résultats - charges					
3010.100	Traitements du personnel		1 173 556	1 201 020	1 175 838
3040.300	Allocations sociales		14 887	13 345	14 040
3049.400	Primes de fidélité			100	919
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG		63 176	64 358	64 044
3050.200	Contributions à l'assurance chômage		11 982	11 980	12 689
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		180 235	189 912	174 741
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		1 274	1 408	1 496
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales		26 566	27 017	29 210
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel		467	475	471
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial		467	475	471
3090.000	Frais de formation		4 700	4 700	800
3100.100	Fournitures de bureau		2 000	2 500	25
3103.300	Livres		200	200	95
3103.301	Abonnements et cotisations		3 000	3 500	2 803
3110.100	Achats de mobilier		1 000	7 000	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		200	2 200	58
3120.000	Chauffage		18 700	16 920	14 474
3120.001	Eclairage		1 310	1 220	1 200
3130.000	Prestations de service par des tiers		5 000	42 000	5 160
3130.001	Frais de télécommunications		100	200	76
3130.002	Taxes postales		400	600	138
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers		10 000	40 000	22 348

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3415	**Service des communes**			
Compte de résultats - charges				
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	18 100	44 700	44 721
3160.100	Locations de locaux	61 530	61 520	61 524
3170.100	Déplacements	3 000	3 900	2 767
3622.600	Péréquation financière intercommunale des besoins	18 500 000	17 590 145	17 199 445
3622.700	Péréquation financière intercommunale des ressources	37 000 000	35 180 290	34 398 903
3632.018	Subventions cantonales pour les fusions de communes	1 258 400	1 191 200	
3636.124	Subventions cantonales pour le parrainage des communes nécessiteuses	20 000	20 000	20 000
Compte de résultats - revenus				
4210.000	Emoluments	25 000	30 000	22 335
4622.700	Péréquation financière intercommunale des ressources	37 000 000	35 180 290	34 398 891
3430	**Service de la sécurité alimentaire et des affaires vétérinaires**			
	Compte de résultats			
	Charges	17 057 133	16 831 927	16 324 164
	Revenus	6 700 000	6 854 000	6 283 136
	Solde	**-10 357 133**	**-9 977 927**	**-10 041 028**
Compte de résultats - charges				
3000.200	Commissions	52 000	52 000	46 439
3010.100	Traitements du personnel	3 266 352	3 196 438	3 197 997
3010.104	Traitements du personnel technique	7 381 111	7 240 551	6 835 837
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	844 624	944 623	833 255
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi			46 278
3040.300	Allocations sociales	138 952	144 193	145 600
3049.400	Primes de fidélité			234
3049.500	Gratifications d'ancienneté	5 718	15 209	
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	566 806	556 604	588 157
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	112 737	110 517	116 077
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1 415 344	1 346 412	1 362 742
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	11 959	11 944	13 587
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	237 780	233 436	268 310
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	4 186	4 114	4 328
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	4 186	4 114	4 328
3090.000	Frais de formation	112 000	112 000	120 852
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	3 000	3 000	3 300
3100.100	Fournitures de bureau	22 000	26 000	23 244
3101.103	Photocopies	9 000	8 000	8 726

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3430	**Service de la sécurité alimentaire et des affaires vétérinaires**			
Compte de résultats - charges				
3102.101	Imprimés, formules et reliures	4 500	5 200	3 687
3102.102	Publications et publicité	7 000	8 000	6 517
3103.300	Livres	2 200	2 200	2 114
3103.301	Abonnements et cotisations	17 500	15 500	15 490
3106.013	Produits chimiques	350 000	350 000	360 182
3106.016	Produits pour les laboratoires	165 000	168 000	161 686
3110.100	Achats de mobilier	3 500	7 100	5 119
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	125 000	132 000	127 988
3111.500	Achats de véhicules	40 000		
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	53 000	52 000	50 338
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	700	2 000	303
3130.000	Prestations de service par des tiers	895 000	937 000	886 429
3130.001	Frais de télécommunications	8 000	7 500	7 716
3130.002	Taxes postales	41 000	42 000	40 067
3130.031	Analyses	169 000	181 500	134 488
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	31 720	32 910	42 178
3134.000	Assurances	3 000	3 000	2 276
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	176 000	167 000	174 747
3151.500	Entretien des véhicules	8 000	8 000	8 576
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	403 600	321 060	242 809
3160.100	Locations de locaux	115 000	118 000	105 943
3170.005	Frais de réceptions	7 500	7 500	8 039
3170.100	Déplacements	178 000	170 000	187 161
3181.000	Pertes sur créances			19 016
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	1 700	1 700	1 660
3300.001	Amortissements des immeubles	4 547	5 053	5 614
3300.008	Amortissements des appareils	58 912	78 549	104 732
Compte de résultats - revenus				
4210.000	Emoluments	370 000	300 000	361 106
4240.000	Prestations de service pour des tiers	5 875 000	6 099 000	5 499 479
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents			12 236
4260.004	Récupérations de traitements	88 000	88 000	63 922
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité			5 863
4260.030	Recettes administratives diverses	367 000	367 000	340 098
4409.000	Intérêts de retard			433

			Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3440	**Grangeneuve**				
	Compte de résultats				
		Charges	256 651 434	256 398 720	256 506 639
		Revenus	215 346 300	217 597 240	215 577 077
		Solde	**-41 305 134**	**-38 801 480**	**-40 929 562**
Compte de résultats - charges					
3000.200	Commissions		48 000	50 000	46 144
3010.101	Traitements du personnel administratif		4 085 130	3 975 571	3 845 508
3010.104	Traitements du personnel technique		8 768 687	8 505 081	8 582 929
3010.117	Traitements du personnel d'exploitation		4 829 713	4 808 572	4 895 656
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		1 180 000	1 300 000	1 175 099
3020.100	Traitements du personnel enseignant		5 945 160	5 891 444	5 724 660
3020.106	Traitements du personnel enseignant auxiliaire		636 500	636 500	687 861
3040.300	Allocations sociales		190 929	198 434	215 184
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant		64 749	75 739	74 462
3049.400	Primes de fidélité		185	404	440
3049.500	Gratifications d'ancienneté		20 890	61 595	3 631
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant			30 027	
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG		1 266 595	1 250 447	1 342 950
3050.200	Contributions à l'assurance chômage		251 400	249 316	267 005
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		3 080 004	2 958 954	3 071 221
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		38 146	37 581	40 667
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales		534 027	527 547	616 995
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel		9 119	8 992	9 565
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial		9 357	9 243	9 885
3090.000	Frais de formation		145 000	145 000	156 177
3091.000	Frais de recrutement		15 000	15 000	30 293
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		8 500	8 500	17 800
3100.100	Fournitures de bureau		150 000	155 000	150 780
3101.000	Marchandises		122 000	113 000	129 694
3101.001	Matériel de nettoyage		52 000	50 000	54 808
3101.006	Carburants		43 000	49 000	38 304
3101.011	Matériel pour la fabrication		38 000	37 000	40 732
3101.012	Matériel pour la revente		95 000	95 000	50 482
3102.101	Imprimés, formules et reliures		36 000	38 000	32 602
3102.102	Publications et publicité		90 000	95 000	87 147
3103.300	Livres		10 000	10 000	10 181
3103.301	Abonnements et cotisations		102 000	98 000	99 447
3104.200	Fournitures d'enseignement		230 000	360 000	234 348

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3440	**Grangeneuve**			
Compte de résultats - charges				
3105.100	Produits alimentaires	547 000	543 000	555 248
3105.101	Produits laitiers	1 270 000	1 250 000	1 321 475
3105.104	Frais des cultures	511 000	544 000	510 614
3106.014	Produits médicaux	2 000	2 000	1 573
3106.016	Produits pour les laboratoires	260 000	250 000	344 741
3110.100	Achats de mobilier	40 000	43 000	41 930
3110.200	Achats de machines	1 000	1 000	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	238 000	245 000	337 936
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	180 500	180 500	179 449
3111.500	Achats de véhicules	100 000	100 000	76 000
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	75 000	75 000	74 029
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	14 000	34 000	30 237
3115.000	Achats de bétail	320 000	300 000	331 457
3115.001	Frais de bétail	493 000	650 000	794 553
3120.000	Chauffage	365 000	365 000	364 198
3120.001	Eclairage	260 000	310 000	311 905
3120.002	Eau	150 000	135 000	161 154
3120.004	Impôts et contributions	41 000	43 000	39 102
3130.000	Prestations de service par des tiers	1 241 000	1 265 000	1 155 148
3130.001	Frais de télécommunications	17 500	18 000	19 482
3130.002	Taxes postales	80 000	84 000	76 026
3130.011	Transports scolaires	26 000	25 000	26 692
3130.030	Prestations de nettoyage effectuées par des tiers	200 000		
3130.031	Analyses	137 000	134 000	150 422
3130.047	Frais bancaires	600	1 000	239
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	1 050 000	1 047 990	842 155
3134.000	Assurances	80 000	78 800	80 199
3137.000	Impôts sur les véhicules	7 000	7 000	6 991
3138.001	Frais d'examens	204 000	184 000	219 293
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	1 400 000	1 391 250	1 400 287
3150.100	Entretien du mobilier	7 000	7 000	6 717
3150.200	Entretien des machines	1 000	1 000	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	285 000	277 000	321 449
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	65 000	69 000	61 648
3151.500	Entretien des véhicules	62 000	69 000	60 166
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	215 730	224 650	160 780
3160.100	Locations de locaux	2 500	2 500	3 315

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3440	**Grangeneuve**			
Compte de résultats - charges				
3160.201	Locations de parcelles agricoles	3 000	3 000	2 622
3161.300	Locations de machines	77 000	50 000	46 340
3170.100	Déplacements	302 000	302 000	301 361
3181.000	Pertes sur créances	6 500	6 500	6 416
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	52 000	52 000	50 341
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	180 000	200 000	165 032
3300.001	Amortissements des immeubles	736 556	1 107 266	1 805 484
3300.008	Amortissements des appareils	25 558	34 077	45 436
3510.002	Versements au fonds des améliorations foncières	1 250 000	1 550 000	2 095 228
3611.002	Contributions pour les apprentis suivant les cours hors du canton	7 000	6 000	7 640
3611.012	Contributions aux établissements d'enseignement agricole	68 000	70 000	66 035
3612.002	Lutte antiparasitaire	15 000	25 000	7 678
3634.012	Subventions cantonales pour les frais de lutte contre les épizooties assumés par Sanima	500 000	500 000	489 981
3634.014	Subventions cantonales pour les frais d'élimination des cadavres d'animaux assumés par Sanima	760 000	740 000	828 572
3636.000	Subventions cantonales	1 940 000	3 014 240	3 084 078
3636.001	Subventions cantonales pour les organisations professionnelles	20 000	20 000	22 750
3636.108	Subventions cantonales pour la promotion et le développement économique dans le secteur agricole	2 325 000	2 325 000	2 407 414
3636.109	Subventions cantonales pour l'apiculture	25 000	25 000	26 289
3636.110	Subventions cantonales pour l'économie alpestre	27 000	27 000	27 000
3636.201	Subventions cantonales pour les cours interentreprises	180 000	165 000	197 740
3637.010	Subventions cantonales pour l'estivage du bétail	210 000	210 000	210 000
3660.206	Amortissements des subventions d'investissements aux communes pour les améliorations foncières	4 580 000	5 146 000	-1 441 225
3660.706	Amortissements des subventions d'investissements aux personnes physiques pour les améliorations foncières	7 632 900	5 326 000	10 720 770
3707.014	Subventions fédérales pour la culture des champs	7 000 000	7 000 000	7 245 810
3707.030	Paiements directs	186 000 000	186 000 000	185 574 227
3900.001	Livraisons internes entre secteurs de l'Institut agricole de Grangeneuve	685 000	694 000	704 353
Compte de résultats - revenus				
4021.001	Impôts sur la diminution de l'aire agricole	1 600 000	2 400 000	1 132 130
4200.001	Taxe sur la plus-value	1 250 000	1 242 000	1 595 228
4210.000	Emoluments	165 000	150 000	165 782
4210.002	Taxes d'examens	70 000	75 000	57 410
4230.000	Ecolages	1 075 000	1 060 000	1 071 369
4240.007	Locations de matériel et de machines	22 000	8 000	21 866

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3440	**Grangeneuve**			
Compte de résultats - revenus				
4240.008	Analyses	2 123 000	2 200 000	2 024 077
4250.002	Ventes de matériel	238 000	238 000	232 973
4250.003	Ventes de bétail	1 202 000	1 645 000	1 734 047
4250.004	Ventes de produits agricoles	1 000 000	1 000 000	1 016 580
4250.005	Ventes de produits laitiers	2 600 000	2 510 000	2 599 111
4250.010	Ventes de matériel d'enseignement	250 000	450 000	439 917
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	60 000	60 000	55 036
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé	14 000	14 000	8 136
4260.004	Récupérations de traitements	650 000	565 000	771 103
4260.011	Contributions de tiers	2 415 000	2 580 000	2 413 024
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	70 000	70 000	51 796
4260.030	Recettes administratives diverses	15 000	11 500	17 277
4260.040	Revenus liés à l'activité interne	180 000	200 000	165 032
4260.042	Récupérations de frais de rappel	2 000		2 065
4309.000	Recettes d'exploitation diverses	140 000	125 000	165 795
4309.200	Pensions	1 353 000	1 420 000	1 326 740
4400.000	Intérêts des liquidités	2 000	2 000	376
4401.000	Intérêts des prêts	200 000	190 000	200 520
4409.000	Intérêts de retard	1 000	1 000	
4410.003	Gains comptables sur titres		750 000	
4470.000	Locations	832 000	808 000	759 872
4510.002	Prélèvements sur le fonds des améliorations foncières	780 000	780 000	657 865
4610.026	Subventions fédérales pour la lutte antiparasitaire	15 000	15 000	111 340
4611.001	Contributions des cantons pour la fréquentation d'établissements d'enseignement fribourgeois	960 000	980 000	941 735
4612.000	Part des communes	45 000	45 000	48 884
4630.045	Subventions fédérales forfaitaires pour la formation professionnelle	1 900 300	1 876 740	1 836 057
4630.060	Subventions fédérales aux cantons plurilingues			6 000
4700.014	Subventions fédérales pour la culture des champs	7 000 000	7 000 000	7 245 810
4700.030	Paiements directs	186 000 000	186 000 000	185 570 715
4900.001	Livraisons internes entre secteurs de l'Institut agricole de Grangeneuve	685 000	694 000	704 353
4910.016	Charges imputées à l'Ecole professionnelle santé-social	432 000	432 000	427 053
	Compte des investissements			
	Dépenses	33 232 900	30 942 000	18 992 752
	Recettes	16 020 000	16 670 000	12 574 460
	Solde	**-17 212 900**	**-14 272 000**	**-6 418 292**

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3440	**Grangeneuve**			
Compte des investissements - dépenses				
5040.000	Construction d'immeubles			-39 598
5040.002	Aménagement d'immeubles		700 000	
5470.003	Prêts par le Fonds rural	8 500 000	8 000 000	951 200
5600.000	Part de la Confédération à la récupération de subventions	12 000	12 000	
5620.003	Subventions cantonales aux communes pour les améliorations foncières	2 600 000	2 400 000	1 840 314
5620.009	Subventions cantonales à des communes par le fonds des améliorations foncières	180 000	180 000	218 654
5660.002	Subventions cantonales aux tiers pour les améliorations foncières	5 290 900	3 800 000	2 094 634
5670.006	Subventions cantonales pour les constructions rurales	3 550 000	3 500 000	4 686 732
5670.009	Subventions cantonales à des tiers par le fonds des améliorations foncières	600 000	600 000	439 211
5720.002	Subventions fédérales aux communes pour les améliorations foncières	3 200 000	3 100 000	2 352 379
5760.002	Subventions fédérales à des tiers pour les améliorations foncières	5 100 000	4 550 000	2 965 291
5770.006	Subventions fédérales pour les constructions rurales	4 200 000	4 100 000	3 483 935
Compte des investissements - recettes				
6470.001	Remboursements de prêts octroyés par le Fonds rural	3 500 000	4 900 000	3 772 855
6670.000	Récupérations de subventions	20 000	20 000	
6700.002	Subventions fédérales pour les améliorations foncières	8 300 000	7 650 000	4 761 182
6700.006	Subventions fédérales pour les constructions rurales	4 200 000	4 100 000	4 040 423
3445	**Service des forêts et de la nature (Gestion par prestations)**			
	Compte de résultats			
	Charges	40 314 723	41 075 774	37 386 119
	Revenus	15 030 809	16 101 370	15 154 329
	Solde	**-25 283 914**	**-24 974 404**	**-22 231 790**
Compte de résultats - charges				
3000.200	Commissions	11 000	11 000	12 987
3010.101	Traitements du personnel administratif	1 299 846	1 278 841	1 363 762
3010.104	Traitements du personnel technique	3 572 017	3 450 979	2 344 158
3010.114	Traitements des inspecteurs	1 748 387	1 715 675	1 674 056
3010.115	Traitements des gardes-forestiers	108 913	105 508	1 110 211
3010.116	Traitements des gardes-faune	1 806 230	1 764 221	1 753 892
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	748 000	748 000	674 241
3010.120	Traitements des ouvriers	1 150 372	1 166 447	918 282
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi			27 115
3040.300	Allocations sociales	140 063	141 447	135 019

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3445	**Service des forêts et de la nature (Gestion par prestations)**			
Compte de résultats - charges				
3049.400	Primes de fidélité			142
3049.500	Gratifications d'ancienneté	29 958		26 157
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	519 295	510 054	533 578
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	102 754	102 420	106 261
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1 233 328	1 178 022	1 191 010
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	132 510	131 055	113 601
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	217 774	213 858	243 350
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	3 836	3 767	3 925
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	3 836	3 767	3 925
3090.000	Frais de formation	635 350	600 000	753 016
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	6 000	6 000	8 850
3100.100	Fournitures de bureau	20 000	23 000	18 796
3101.001	Matériel de nettoyage	2 800	3 100	2 200
3101.003	Achats de matériel	293 000	290 000	292 959
3102.101	Imprimés, formules et reliures	22 000	25 000	21 980
3102.102	Publications et publicité	10 500	13 000	10 340
3103.300	Livres	5 900	5 900	5 696
3103.301	Abonnements et cotisations	118 000	120 000	94 152
3109.033	Protection de la faune terrestre et des biotopes	240 000	240 000	244 663
3109.034	Protection de la faune aquatique et des biotopes	43 000	60 000	31 029
3109.035	Fournitures pour les pisciculture et ruisseaux d'élevage	180 000	150 000	118 256
3109.036	Repeuplement piscicole	210 000	200 000	214 573
3110.100	Achats de mobilier	10 500	22 800	6 130
3110.301	Achats de matériel et d'appareils			4 470
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	6 000	6 000	2 593
3111.500	Achats de véhicules			-35 120
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	9 410	10 300	2 444
3119.314	Achats d'armement et d'équipement	95 000	88 000	96 166
3120.000	Chauffage	38 390	28 110	34 227
3120.001	Eclairage	4 520	3 850	3 989
3130.000	Prestations de service par des tiers	2 951 000	3 051 000	3 204 225
3130.001	Frais de télécommunications	14 000	14 000	18 222
3130.002	Taxes postales	10 000	10 000	11 131
3130.004	Tâches étatiques effectuées par des tiers	2 120 000	2 180 000	2 119 825
3130.010	Transports	14 000	14 000	13 468
3130.014	Aménagements forestiers	115 000	125 000	114 702
3130.015	Prestations des corporations forestières	320 000	370 000	249 239

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3445	**Service des forêts et de la nature (Gestion par prestations)**			
Compte de résultats - charges				
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	375 500	230 000	2 894
* 3130.200	Travaux effectués par des tiers liés à des conventions-programmes	4 300 000	4 300 000	
3134.000	Assurances	30 000	30 000	37 945
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	255 260	102 000	126 724
3151.500	Entretien des véhicules	60 000	60 000	77 733
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	84 300	209 300	91 771
3159.314	Entretien de l'armement et de l'équipement	30 000	35 000	28 960
3160.100	Locations de locaux	432 980	431 130	416 250
3162.000	Frais de leasing	351 000	270 000	
3170.100	Déplacements	240 000	307 500	572 004
3170.306	Indemnités aux gardes-faune	31 000	31 000	30 351
3181.000	Pertes sur créances			3 807
* 3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	326 000	638 000	389 530
3300.001	Amortissements des immeubles	252 736	283 425	245 353
3300.004	Amortissements des investissements pour les forêts domaniales	574 529	589 298	749 883
3300.006	Amortissements des véhicules		225 000	
3499.000	Escomptes	10 000	10 000	6 834
3631.000	Part aux frais de conférences	5 000	10 000	5 000
* 3632.000	Subventions cantonales pour les communes	2 055 000	1 825 000	1 411 913
* 3632.200	Subventions cantonales pour des communes liées à des conventions-programmes	6 703 213	7 551 000	8 485 599
* 3635.001	Subventions cantonales à des entreprises privées	55 000	55 000	55 000
* 3636.000	Subventions cantonales	300 000	340 000	120 000
* 3636.128	Subventions cantonales pour la protection de la nature	452 000	355 000	-1 281 557
* 3637.100	Subventions cantonales pour des tiers	585 000	585 000	605 849
* 3637.200	Subventions cantonales pour des tiers liées à des conventions-programmes	2 483 716	2 419 000	5 306 384
Compte de résultats - revenus				
4100.010	Permis de chasse	670 000	670 000	656 040
4100.011	Permis de pêche	740 800	640 800	567 601
4100.111	Taxe pour le repeuplement piscicole	210 000	200 000	143 306
4120.007	Affermage des cours d'eau	137 000	137 000	135 048
4210.000	Emoluments	220 000	180 000	218 173
4240.000	Prestations de service pour des tiers	620 000	600 000	730 869
4250.008	Ventes de bois	690 000	690 000	497 253
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	65 000	45 000	84 800
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé	10 000	5 000	16 921

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

* Rubrique hors gestion par prestations, à traiter selon la procédure ordinaire

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3445	**Service des forêts et de la nature (Gestion par prestations)**			
Compte de résultats - revenus				
4260.011	Contributions de tiers	162 000	162 000	188 761
4260.014	Récupérations de frais	160 000	160 000	158 940
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	20 000	15 000	39 695
4260.030	Recettes administratives diverses	80 000	60 000	85 956
* 4260.040	Revenus liés à l'activité interne	326 000	638 000	389 530
4260.098	Récupérations de traitements	10 000	10 000	9 380
4270.000	Amendes	7 000	7 000	3 550
4310.007	Propres prestations pour la construction et la réfection d'infrastructures dans les forêts domaniales	5 000	5 000	34 614
4409.000	Intérêts de retard			43
4470.000	Locations	766 880	792 370	852 454
4499.000	Escomptes obtenus des fournisseurs			-461
* 4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre		225 000	
* 4511.007	Prélèvements sur provisions			440 000
4630.000	Subventions fédérales	1 239 200	1 239 200	883 720
4630.015	Subventions fédérales pour la formation professionnelle	125 000	95 000	115 830
* 4630.200	Subventions fédérales liées à des conventions-programmes	8 313 929	8 965 000	6 810 662
* 4630.201	Subventions fédérales liées à des conventions-programmes pour les forêts domaniales	453 000	560 000	2 091 643
	Compte des investissements			
	Dépenses	705 000	1 530 000	1 912 032
	Recettes			207 419
	Solde	**-705 000**	**-1 530 000**	**-1 704 613**
Compte des investissements - dépenses				
* 5040.000	Construction d'immeubles		600 000	1 171 033
* 5050.006	Matériel pour la construction et la réfection d'infrastructures dans les forêts domaniales	700 000	700 000	706 385
* 5050.007	Propres prestations pour la construction et la réfection d'infrastructures dans les forêts domaniales	5 000	5 000	34 614
* 5060.500	Achats de véhicules		225 000	
Compte des investissements - recettes				
* 6300.200	Subventions fédérales liées à des conventions-programmes			207 419

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

* Rubrique hors gestion par prestations, à traiter selon la procédure ordinaire

			Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3460	**Vignobles de Lavaux**				
	Compte de résultats				
		Charges	3 379 905	2 969 474	3 126 119
		Revenus	1 798 500	1 720 500	1 338 892
		Solde	**-1 581 405**	**-1 248 974**	**-1 787 227**
Compte de résultats - charges					
3010.101	Traitements du personnel administratif		376 632	328 962	343 088
3010.104	Traitements du personnel technique		81 783	79 312	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		60 000	180 000	
3010.120	Traitements des ouvriers		123 711	122 509	
3040.300	Allocations sociales		12 187	10 560	6 464
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG		31 427	28 727	18 505
3050.200	Contributions à l'assurance chômage		6 399	5 838	3 075
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		60 070	49 134	33 241
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		671	626	461
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales		13 208	12 048	8 440
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel		233	212	136
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial		233	212	136
3100.100	Fournitures de bureau		3 000	3 000	2 721
3101.031	Fournitures pour les vignes		110 000		10 334
3102.102	Publications et publicité		80 000	60 000	49 528
3103.301	Abonnements et cotisations		11 000	11 000	10 563
3105.105	Achats de vin		160 000	160 000	141 449
3120.000	Chauffage		20 000	20 000	12 947
3120.001	Eclairage		10 000	10 000	10 218
3120.002	Eau		10 000	14 000	6 743
3120.004	Impôts et contributions		30 000	30 000	34 292
3130.000	Prestations de service par des tiers		220 000	100 000	735 027
3130.001	Frais de télécommunications		1 500	1 500	1 236
3130.002	Taxes postales		10 000	10 000	8 447
3134.000	Assurances		55 000	55 000	47 451
3137.101	Taxe sur la valeur ajoutée		1 000	1 000	19 485
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles		50 000	50 000	64 727
3170.100	Déplacements		5 000	5 000	4 517
3181.000	Pertes sur créances		500	1 000	9
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses		110 000	220 000	264 908
3199.015	Frais de cave		150 000	150 000	222 187
3300.001	Amortissements des immeubles		1 576 351	1 249 835	1 065 783
Compte de résultats - revenus					

			Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3460	**Vignobles de Lavaux**				
Compte de résultats - revenus					
4250.018	Ventes de vins		1 700 000	1 700 000	1 031 263
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents				2 783
4260.030	Recettes administratives diverses		1 500	1 500	0
4309.000	Recettes d'exploitation diverses		23 000	5 000	24 321
4320.000	Variation de stocks				86 879
4470.000	Locations		74 000	14 000	46 000
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre				147 646
	Compte des investissements				
		Dépenses	4 515 000	2 906 300	5 869 200
		Recettes			
		Solde	**-4 515 000**	**-2 906 300**	**-5 869 200**
Compte des investissements - dépenses					
5040.002	Aménagement d'immeubles		4 515 000	2 906 300	5 869 200

			Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
35	**Direction de l'économie, de l'emploi et de la formation professionnelle**				
	Compte de résultats				
		Charges	409 987 189	415 392 472	409 570 432
		Revenus	223 121 178	231 988 118	229 064 444
		Solde	**-186 866 011**	**-183 404 354**	**-180 505 988**
	Compte des investissements				
		Dépenses	25 246 000	39 009 000	28 862 114
		Recettes	1 865 000	1 036 000	1 143 711
		Solde	**-23 381 000**	**-37 973 000**	**-27 718 403**
3500	**Secrétariat général**				
	Compte de résultats				
		Charges	72 544 419	73 217 959	65 874 679
		Revenus	5 946 000	8 635 200	2 061 249
		Solde	**-66 598 419**	**-64 582 759**	**-63 813 430**
Compte de résultats - charges					
3000.200	Commissions		40 000	40 000	41 734
3010.100	Traitements du personnel		1 493 359	1 454 101	1 415 504
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		76 000	76 000	1 349
3040.300	Allocations sociales		20 795	21 302	17 555
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG		80 403	78 728	76 001
3050.200	Contributions à l'assurance chômage		15 473	15 137	14 517
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		200 587	202 084	187 434
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		1 628	1 636	1 721
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales		33 784	33 008	34 663
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel		595	580	558
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial		595	580	558
3090.000	Frais de formation		1 500	7 500	5 429
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		12 000	12 000	16 593
3100.100	Fournitures de bureau		4 000	5 000	2 981
3103.301	Abonnements et cotisations		11 000	12 000	8 719
3110.100	Achats de mobilier				634
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques				486
3130.000	Prestations de service par des tiers		425 000	635 000	122 348
3130.001	Frais de télécommunications		5 000	5 000	5 076
3130.002	Taxes postales		3 000	2 000	3 670
3132.091	Assistance personnelle du Conseiller d'Etat		30 000	30 000	28 941
3170.005	Frais de réceptions		10 000	10 000	10 009
3170.100	Déplacements		7 000	8 000	2 932

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3500	**Secrétariat général**			
Compte de résultats - charges				
3181.000	Pertes sur créances			5
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	5 113 000	5 113 000	5 001 837
3611.005	Contribution à la Haute école spécialisée de Suisse occidentale	55 943 200	53 938 800	53 272 478
3634.015	Subventions cantonales pour l'équipement touristique	650 000	650 000	650 000
3636.000	Subventions cantonales	160 000	160 000	136 949
3636.004	Subventions cantonales pour le développement du tourisme	2 680 000	2 680 000	2 800 000
3636.005	Subventions cantonales pour la recherche	26 500	26 500	26 500
3640.400	Amortissements des prêts			-12 500
3660.700	Amortissements des subventions d'investissements aux tiers	5 500 000	8 000 000	2 000 000
Compte de résultats - revenus				
4210.000	Emoluments	46 000	35 000	46 450
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents			201
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité			14 598
4260.030	Recettes administratives diverses	0	200	
4511.002	Prélèvements sur le fonds d'infrastructures	5 500 000	8 000 000	2 000 000
4630.000	Subventions fédérales	400 000	600 000	
	Compte des investissements			
	Dépenses	6 300 000	8 000 000	2 000 000
	Recettes	800 000		12 500
	Solde	**-5 500 000**	**-8 000 000**	**-1 987 500**
Compte des investissements - dépenses				
5670.000	Subventions cantonales à des tiers	6 300 000	8 000 000	2 000 000
Compte des investissements - recettes				
6300.001	Subventions fédérales pour la construction et l'aménagement d'immeubles	800 000		
6450.003	Remboursements de prêts			12 500
3505	**Promotion économique du canton de Fribourg**			
	Compte de résultats			
	Charges	13 478 965	17 665 636	17 756 404
	Revenus	5 194 500	9 367 500	8 678 211
	Solde	**-8 284 465**	**-8 298 136**	**-9 078 193**
Compte de résultats - charges				
3000.200	Commissions	7 000	7 000	6 462
3010.100	Traitements du personnel	1 826 090	1 787 645	1 824 766

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3505	**Promotion économique du canton de Fribourg**			
Compte de résultats - charges				
3040.300	Allocations sociales	25 020	29 700	27 990
3049.500	Gratifications d'ancienneté			6 665
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	98 901	96 817	99 590
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	17 961	17 692	17 584
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	297 984	284 393	280 661
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	1 897	1 879	2 053
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	41 452	40 581	45 420
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	731	715	732
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	731	715	732
3090.000	Frais de formation	2 000	3 000	
3100.100	Fournitures de bureau	6 000	7 000	5 015
3102.102	Publications et publicité	120 000	300 000	117 893
3103.301	Abonnements et cotisations	7 000	7 000	6 850
3110.100	Achats de mobilier	2 800		
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques			6 843
3130.000	Prestations de service par des tiers	584 000	594 000	577 803
3130.001	Frais de télécommunications	9 000	12 000	8 561
3130.002	Taxes postales	1 500	1 500	727
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	27 900	65 000	21 366
3130.101	Prestations de tiers pour l'antenne fribourgeoise de la Coopérative romande de cautionnement	25 000	25 000	25 000
3170.005	Frais de réceptions	31 000	31 000	29 346
3170.100	Déplacements	30 000	40 000	26 012
3181.000	Pertes sur créances			432 035
3181.004	Pertes sur cautionnements			18 922
3199.007	Frais d'intervention liés à l'épidémie de Covid-19			4 540
3510.100	Versements au fonds de nouvelle politique régionale	3 746 500	3 746 500	1 425 000
3600.201	Remboursements à la Confédération			584 730
3631.000	Part aux frais de conférences	27 000	27 000	26 506
3632.100	Subventions cantonales à des communes pour des actions cantonales de nouvelle politique régionale	267 500	267 500	250 244
3635.004	Contributions au service de l'intérêt pour les petites et moyennes entreprises en région de plaine	2 100 000	1 700 000	1 989 919
3636.000	Subventions cantonales	900 000	1 200 000	1 214 536
3636.017	Subventions cantonales aux organismes chargés du support et de l'accompagnement aux entreprises	295 000	295 000	279 441
3636.100	Subventions cantonales à des tiers pour des actions cantonales de nouvelle politique régionale	2 468 750	2 468 750	1 741 502
3636.101	Subventions cantonales à des tiers pour des actions intercantonales de nouvelle politique régionale	410 250	410 250	410 194

			Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3505	**Promotion économique du canton de Fribourg**				
Compte de résultats - charges					
3636.102	Subventions cantonales à des tiers pour des actions transfrontalières de nouvelle politique régionale		100 000	100 000	137 000
3640.400	Amortissements des prêts			4 098 000	6 103 765
Compte de résultats - revenus					
4260.004	Récupérations de traitements				11 600
4260.010	Récupérations de subventions				-60 588
4260.011	Contributions de tiers		22 000	97 000	23 524
4260.030	Recettes administratives diverses		1 000	1 000	2 533
4260.101	Participation de tiers aux frais de l'antenne fribourgeoise de la Coopérative romande de cautionnement		25 000	25 000	
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre			4 098 000	6 179 581
4510.100	Prélèvements sur le fonds de nouvelle politique régionale		3 246 500	3 246 500	1 096 562
4630.100	Subventions fédérales de nouvelle politique régionale		1 900 000	1 900 000	1 425 000
	Compte des investissements				
		Dépenses	1 000 000	10 598 000	8 523 281
		Recettes	1 059 000	1 030 000	1 131 211
		Solde	**59 000**	**-9 568 000**	**-7 392 070**
Compte des investissements - dépenses					
5440.004	Prêts à des entreprises publiques			9 598 000	8 123 281
5450.100	Prêts à des tiers pour des actions de nouvelle politique régionale		1 000 000	1 000 000	400 000
Compte des investissements - recettes					
6420.000	Remboursements de prêts octroyés aux communes pour les investissements dans les régions de montagne		275 000	280 000	287 275
6420.100	Remboursement de prêts octroyés à des communes pour des actions de nouvelle politique régionale		545 000	540 000	544 981
6450.000	Remboursements de prêts octroyés à des tiers pour les investissements dans les régions de montagne		169 000	160 000	169 900
6450.003	Remboursements de prêts				75 816
6450.100	Remboursement de prêts octroyés pour des actions de nouvelle politique régionale		70 000	50 000	53 239
3510	**Service public de l'emploi**				
	Compte de résultats				
		Charges	51 479 995	50 661 975	51 292 580
		Revenus	43 121 290	42 418 800	43 184 657
		Solde	**-8 358 705**	**-8 243 175**	**-8 107 923**
Compte de résultats - charges					

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3510	**Service public de l'emploi**			
Compte de résultats - charges				
3000.200	Commissions	8 000	7 000	12 044
3010.100	Traitements du personnel	2 031 022	1 963 377	1 873 957
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi			74 563
3040.300	Allocations sociales	20 232	26 182	20 760
3049.500	Gratifications d'ancienneté	9 998		2 825
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	110 496	106 347	101 328
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	21 635	20 805	19 705
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	271 524	261 551	242 544
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	2 284	2 202	2 301
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	46 331	44 569	46 212
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	816	785	745
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	816	785	745
3091.000	Frais de recrutement	1 500	1 500	1 620
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel			2 381
3100.100	Fournitures de bureau	6 500	5 500	6 590
3102.102	Publications et publicité	6 000	10 000	219
3103.301	Abonnements et cotisations	11 000	12 000	10 736
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	8 000	8 000	2 451
3130.000	Prestations de service par des tiers	389 000	395 000	337 693
3130.001	Frais de télécommunications	2 400	2 000	2 367
3130.002	Taxes postales	6 500	6 500	6 514
3130.007	Frais de fonctionnement des mesures cantonales de réinsertion professionnelle	1 096 000	1 410 000	1 261 951
3130.047	Frais bancaires	300	300	301
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers			19 561
3150.100	Entretien du mobilier		2 570	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	93 640	100 000	75 670
3170.100	Déplacements	35 000	35 000	30 454
3181.000	Pertes sur créances			10 172
3510.004	Versements au fonds de l'emploi	13 841 000	13 780 000	13 649 015
3600.100	Part aux frais de la Confédération	5 000	5 000	1 025
3611.055	Programmes d'emploi qualifiant auprès de l'administration cantonale	150 000	150 000	178 622
3632.055	Programmes d'emploi qualifiant auprès des communes	300 000	200 000	220 632
3633.004	Part du canton au financement de l'assurance chômage	9 600 000	9 500 000	9 500 922
3635.003	Programmes d'emploi qualifiant auprès des entreprises	500 000	700 000	550 298
3636.001	Subventions cantonales pour les organisations professionnelles	5 000	5 000	5 000
3636.205	Subventions cantonales pour le préapprentissage	1 700 000	1 700 000	1 721 131

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3510	**Service public de l'emploi**			
Compte de résultats - charges				
3701.045	Subventions fédérales pour l'indemnisation des frais d'exécution de la loi sur l'assurance chômage	21 200 000	20 200 000	21 299 526
Compte de résultats - revenus				
4210.000	Emoluments	230 000	202 300	198 850
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents			-462
4260.004	Récupérations de traitements	356 290	390 000	380 052
4260.030	Recettes administratives diverses	262 000	245 000	259 572
4260.055	Participation des entreprises aux programmes d'emploi qualifiant	180 000	230 000	173 589
4409.000	Intérêts de retard			227
4510.004	Prélèvements sur le fonds de l'emploi	13 351 000	13 665 000	13 439 738
4610.013	Remboursements de frais généraux par la Confédération	411 500	411 500	427 292
4632.017	Contribution des communes au fonds de l'emploi	6 530 500	6 475 000	6 406 273
4700.045	Subventions fédérales pour l'indemnisation des frais d'exécution de la loi sur l'assurance chômage	21 200 000	20 200 000	21 299 526
4980.002	Répartition du produit de la taxe sociale	600 000	600 000	600 000
3525	**Service du registre du commerce**			
	Compte de résultats			
	Charges	1 218 644	1 221 966	1 234 426
	Revenus	1 759 500	1 759 500	1 636 426
	Solde	**540 856**	**537 534**	**402 000**
Compte de résultats - charges				
3010.100	Traitements du personnel	779 135	763 615	776 989
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	30 000	30 000	23 824
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi			87 125
3040.300	Allocations sociales	4 860	4 860	5 852
3049.500	Gratifications d'ancienneté		9 039	
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	42 127	41 767	43 529
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	8 570	8 500	8 806
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	93 279	88 938	82 055
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	901	930	1 028
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	17 687	17 540	19 852
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	313	308	320
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	313	308	320
3090.000	Frais de formation	1 000	2 000	6 500
3100.100	Fournitures de bureau	13 000	11 000	13 640
3103.300	Livres	2 500	2 500	334

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3525	**Service du registre du commerce**			
Compte de résultats - charges				
3103.301	Abonnements et cotisations	5 460	7 460	1 888
3110.100	Achats de mobilier	6 800		
3130.001	Frais de télécommunications	200	200	100
3130.002	Taxes postales	22 000	22 000	24 211
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	50 000	70 000	1 959
3170.100	Déplacements	500	1 000	530
3181.000	Pertes sur créances			3 840
3600.000	Part de la Confédération aux émoluments du registre du commerce	140 000	140 000	131 723
Compte de résultats - revenus				
4210.004	Emoluments du registre du commerce	1 750 000	1 750 000	1 628 100
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents			314
4260.027	Récupérations de frais de port	8 000	8 000	7 912
4260.030	Recettes administratives diverses	1 000	1 000	35
4270.000	Amendes	300	300	
4409.000	Intérêts de retard	200	200	65
3535	**Service du logement**			
	Compte de résultats			
	Charges	162 049	160 338	137 961
	Revenus	1 200	200	7 270
	Solde	**-160 849**	**-160 138**	**-130 691**
Compte de résultats - charges				
3000.200	Commissions	1 000	1 500	
3010.100	Traitements du personnel	18 914	18 734	
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	1 003	993	
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	208	206	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	2 459	2 435	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	21	30	
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	429	425	
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	8	7	
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	8	7	
3090.000	Frais de formation	500	500	250
3100.100	Fournitures de bureau	200	200	337
3103.301	Abonnements et cotisations	1 000	1 000	691
3130.000	Prestations de service par des tiers	116 000	114 000	116 921
3130.001	Frais de télécommunications	100	100	24

			Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3535	**Service du logement**				
Compte de résultats - charges					
3130.002	Taxes postales		200	200	9
3637.066	Subventions cantonales pour une aide complémentaire à l'encouragement à la construction de logements à caractère social		20 000	20 000	19 730
Compte de résultats - revenus					
4260.030	Recettes administratives diverses		1 200	200	7 270
	Compte des investissements				
		Dépenses	6 000	6 000	
		Recettes	6 000	6 000	
		Solde			
Compte des investissements - dépenses					
5600.000	Part de la Confédération à la récupération de subventions		3 000	3 000	
5620.030	Part des communes à la récupération de subventions		3 000	3 000	
Compte des investissements - recettes					
6670.000	Récupérations de subventions		6 000	6 000	
3542	**Formation professionnelle**				
	Compte de résultats				
		Charges	108 075 075	106 463 928	108 212 320
		Revenus	41 052 433	40 498 353	41 208 879
		Solde	**-67 022 642**	**-65 965 575**	**-67 003 441**
	Compte des investissements				
		Dépenses	350 000	500 000	359 414
		Recettes			
		Solde	**-350 000**	**-500 000**	**-359 414**
3542.1	**Service de la formation professionnelle**				
	Compte de résultats				
		Charges	24 616 807	24 323 560	24 684 771
		Revenus	17 313 453	17 139 480	17 164 039
		Solde	**-7 303 354**	**-7 184 080**	**-7 520 732**
Compte de résultats - charges					
3000.200	Commissions		2 600	2 600	
3010.100	Traitements du personnel		2 888 118	2 814 189	2 798 686
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		73 000	73 000	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides				29 341

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3542.1	**Service de la formation professionnelle**			
Compte de résultats - charges				
3040.300	Allocations sociales	22 637	27 810	22 381
3049.500	Gratifications d'ancienneté	22 659	6 779	1 883
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	157 629	152 761	151 606
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	31 229	30 313	29 280
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	389 460	375 552	362 722
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	3 298	3 223	3 400
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	66 075	64 036	69 144
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	1 164	1 129	1 114
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	1 164	1 129	1 114
3090.000	Frais de formation	240 380	254 380	203 398
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	7 000	7 000	8 411
3100.100	Fournitures de bureau	24 000	25 000	22 031
3103.300	Livres	700	700	469
3103.301	Abonnements et cotisations	1 000	1 000	846
3104.200	Fournitures d'enseignement	830 000	900 000	1 087 024
3110.100	Achats de mobilier	6 600	4 500	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	2 093	3 160	1 946
3130.000	Prestations de service par des tiers	229 000	374 000	21 357
3130.001	Frais de télécommunications	1 000	1 000	760
3130.002	Taxes postales	49 000	49 000	47 266
3130.038	Visites aux apprentis	433 000	365 000	406 249
3138.001	Frais d'examens	3 400 000	3 400 000	3 487 814
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	1 800	1 000	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	111 200	152 300	91 955
3170.005	Frais de réceptions	97 000	2 000	2 315
3170.100	Déplacements	12 000	12 000	12 853
3181.000	Pertes sur créances			35 558
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	128 000	29 000	129 081
3510.007	Versements aux fonds liés à la taxe sociale	4 600 000	4 600 000	4 600 000
3611.002	Contributions pour les apprentis suivant les cours hors du canton	635 000	640 000	604 735
3631.000	Part aux frais de conférences	419 000	370 000	398 607
3636.000	Subventions cantonales	600 000	600 000	571 360
3636.003	Subventions cantonales à l'Association du centre professionnel	3 300 000	3 300 000	3 300 000
3636.200	Subventions cantonales			171 202
3636.201	Subventions cantonales pour les cours interentreprises	5 450 000	5 400 000	5 629 221
3636.302	Subventions cantonales pour le perfectionnement professionnel	150 000	150 000	150 000

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3542.1	**Service de la formation professionnelle**			
Compte de résultats - charges				
3706.041	Subventions fédérales pour les associations professionnelles	230 000	130 000	229 640
Compte de résultats - revenus				
4210.000	Emoluments	7 000	6 000	7 594
4210.002	Taxes d'examens	15 500	14 000	17 340
4230.001	Taxes d'inscription	328 000	328 000	317 703
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents			10 145
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé			3 575
4260.004	Récupérations de traitements	3 400	3 400	2 400
4260.030	Recettes administratives diverses	1 360 000	1 330 000	1 491 992
4409.000	Intérêts de retard			137
4510.007	Prélèvements sur les fonds liés à la taxe sociale	4 600 000	4 600 000	4 571 360
4611.002	Récupérations de frais pour les apprentis d'autres cantons	2 600 000	2 500 000	2 718 900
4630.000	Subventions fédérales	173 000	213 000	18 000
4630.045	Subventions fédérales forfaitaires pour la formation professionnelle	3 396 553	3 415 080	3 175 252
4700.041	Subventions fédérales pour les associations professionnelles	230 000	130 000	229 640
4980.002	Répartition du produit de la taxe sociale	4 600 000	4 600 000	4 600 000
3542.2	**Ecole professionnelle artisanale et industrielle**			
	Compte de résultats			
	Charges	33 632 485	33 135 559	33 541 691
	Revenus	10 180 955	10 402 580	10 419 726
	Solde	**-23 451 530**	**-22 732 979**	**-23 121 965**
Compte de résultats - charges				
3010.101	Traitements du personnel administratif	1 995 389	1 951 281	1 948 215
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	110 000	110 000	177 832
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi			25 571
3020.100	Traitements du personnel enseignant	22 802 533	22 489 532	22 558 591
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	366 000	352 000	509 333
3040.300	Allocations sociales	26 683	24 079	22 629
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	369 894	375 378	363 325
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	43 887		19 899
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	1 362 338	1 340 652	1 362 325
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	272 338	269 360	273 177
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	3 456 521	3 376 615	3 381 931
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	36 299	35 692	39 037

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3542.2	**Ecole professionnelle artisanale et industrielle**			
Compte de résultats - charges				
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	571 123	562 032	621 522
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	10 065	9 903	10 022
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	10 065	9 903	10 022
3090.000	Frais de formation	75 000	75 000	72 825
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	9 700	9 700	10 134
3100.100	Fournitures de bureau	97 000	82 000	98 892
3102.101	Imprimés, formules et reliures	4 000	17 000	17 496
3102.102	Publications et publicité	3 500	5 000	2 604
3103.300	Livres	35 000	35 000	34 504
3103.301	Abonnements et cotisations	8 000	8 000	6 981
3104.200	Fournitures d'enseignement	235 000	235 000	233 315
3110.100	Achats de mobilier	29 500	36 000	31 231
3110.200	Achats de machines	39 890	31 800	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils			50 330
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	150 000	200 000	108 974
3130.000	Prestations de service par des tiers	5 000	5 000	19 338
3130.001	Frais de télécommunications	27 000	28 000	26 160
3130.002	Taxes postales	20 000	20 000	22 437
3130.017	Culture, loisirs, sports	42 000	38 000	58 581
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	4 000	4 000	2 778
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	50 000	52 000	40 365
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	28 260	24 130	30 157
3170.005	Frais de réceptions	2 000	3 000	105
3170.100	Déplacements	32 000	18 000	33 433
3181.000	Pertes sur créances			7 851
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	1 300 000	1 300 000	1 307 959
3631.000	Part aux frais de conférences	2 500	2 500	1 810
Compte de résultats - revenus				
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents			142 242
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé			14 528
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité			43 976
4260.030	Recettes administratives diverses	222 000	230 000	222 077
4260.040	Revenus liés à l'activité interne	1 300 000	1 300 000	1 308 004
4260.098	Récupérations de traitements	115 000	137 000	111 415
4630.000	Subventions fédérales	367 900	367 900	579 979
4630.045	Subventions fédérales forfaitaires pour la formation professionnelle	8 176 055	8 367 680	7 997 505

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3542.3	**Ecole professionnelle commerciale**			
	Compte de résultats			
	Charges	11 897 254	11 699 030	12 491 326
	Revenus	3 769 079	3 625 525	4 174 794
	Solde	**-8 128 175**	**-8 073 505**	**-8 316 532**
Compte de résultats - charges				
3010.101	Traitements du personnel administratif	752 058	743 596	735 887
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	30 000	25 000	23 500
3020.100	Traitements du personnel enseignant	8 326 673	8 127 509	8 473 667
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	265 000	251 000	276 802
3040.300	Allocations sociales	12 775	9 144	9 349
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	101 904	96 222	96 165
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant	96	96	100
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	17 490	31 448	
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	505 377	494 606	511 150
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	100 708	99 273	102 980
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1 121 989	1 090 291	1 135 867
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	10 807	10 752	12 014
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	211 936	207 795	233 117
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	3 733	3 655	3 759
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	3 733	3 655	3 759
3090.000	Frais de formation	70 000	93 000	84 060
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	6 000	6 000	5 002
3100.100	Fournitures de bureau	50 000	75 000	42 395
3102.102	Publications et publicité	4 000	5 000	2 604
3103.300	Livres	500	500	
3103.301	Abonnements et cotisations	2 000	2 000	1 920
3104.200	Fournitures d'enseignement	33 000	33 000	17 291
3110.100	Achats de mobilier	17 500	37 000	18 541
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	316	15 537	421
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	13 141		39 063
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	20 780	22 850	13 663
3130.000	Prestations de service par des tiers	1 000	1 000	8 500
3130.001	Frais de télécommunications	500	500	453
3130.002	Taxes postales	16 000	16 000	16 157
3130.017	Culture, loisirs, sports	22 000	22 000	7 777
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	2 500	2 500	1 729
3150.100	Entretien du mobilier		1 000	251
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	7 000	8 000	3 184

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3542.3	**Ecole professionnelle commerciale**			
Compte de résultats - charges				
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	12 240	9 600	5 608
3170.005	Frais de réceptions	1 500	1 500	559
3170.100	Déplacements	21 000	21 000	19 489
3181.000	Pertes sur créances			3 738
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	127 000	127 000	576 025
3631.000	Part aux frais de conférences	5 000	5 000	4 784
Compte de résultats - revenus				
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents			104 067
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé			2 078
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité			50 217
4260.030	Recettes administratives diverses	55 000	55 000	56 309
4260.040	Revenus liés à l'activité interne	127 000	127 000	576 025
4409.000	Intérêts de retard			12
4630.000	Subventions fédérales	30 000	25 000	28 742
4630.045	Subventions fédérales forfaitaires pour la formation professionnelle	3 557 079	3 418 525	3 351 343
4630.060	Subventions fédérales aux cantons plurilingues			6 000
3542.4	**Ecole professionnelle artisanale et commerciale**			
	Compte de résultats			
	Charges	8 693 324	8 629 560	8 788 070
	Revenus	3 482 804	3 541 010	3 440 499
	Solde	**-5 210 520**	**-5 088 550**	**-5 347 571**
Compte de résultats - charges				
3010.101	Traitements du personnel administratif	793 455	777 949	789 917
3020.100	Traitements du personnel enseignant	5 684 876	5 587 436	5 849 813
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	91 000	78 000	110 868
3040.300	Allocations sociales	16 174	17 888	12 712
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	70 790	75 376	77 042
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	5 872	9 457	10 765
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	355 988	349 388	365 785
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	71 843	70 610	72 718
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	841 246	812 764	851 867
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	7 665	7 596	8 562
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	149 257	146 479	167 180
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	2 631	2 582	2 689
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	2 631	2 582	2 689

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3542.4	**Ecole professionnelle artisanale et commerciale**			
Compte de résultats - charges				
3090.000	Frais de formation	45 000	40 000	43 879
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	4 300	4 300	4 512
3100.100	Fournitures de bureau	45 000	45 000	43 483
3101.012	Matériel pour la revente	180 000	180 000	158 411
3102.102	Publications et publicité	2 000	2 000	1 547
3103.300	Livres	9 500	10 000	6 082
3103.301	Abonnements et cotisations	8 000	8 000	8 509
3104.200	Fournitures d'enseignement	12 000	12 000	10 091
3110.100	Achats de mobilier	37 240	22 715	34 821
3110.200	Achats de machines	1 480		
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	3 419	8 120	15 983
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	2 476	70 920	8 767
3130.000	Prestations de service par des tiers	500	500	140
3130.001	Frais de télécommunications	4 500	29 500	4 251
3130.002	Taxes postales	8 000	8 000	7 711
3130.017	Culture, loisirs, sports	29 000	29 000	28 664
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	4 000	5 000	1 697
3150.100	Entretien du mobilier	6 000	10 000	
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	6 132	3 000	746
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	35 350	43 400	29 475
3170.005	Frais de réceptions	3 000	3 000	3 075
3170.100	Déplacements	20 000	25 000	14 551
3181.000	Pertes sur créances			2 253
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	130 000	130 000	35 173
3631.000	Part aux frais de conférences	3 000	2 000	1 645
Compte de résultats - revenus				
4250.006	Ventes de fournitures scolaires	180 000	180 000	158 411
4250.100	Produit des photocopies	2 000	2 000	2 000
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents			36 067
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité			42 504
4260.030	Recettes administratives diverses	33 000	33 000	33 946
4260.040	Revenus liés à l'activité interne	130 000	130 000	35 173
4630.045	Subventions fédérales forfaitaires pour la formation professionnelle	3 137 804	3 196 010	3 132 398

			Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3542.5	**Ecole professionnelle santé-social**				
	Compte de résultats				
		Charges	7 453 876	7 293 305	6 997 666
		Revenus	2 554 349	2 131 345	2 156 806
		Solde	**-4 899 527**	**-5 161 960**	**-4 840 860**
Compte de résultats - charges					
3010.101	Traitements du personnel administratif		722 006	675 733	665 498
3010.130	Traitements des élèves		320 000	326 000	314 027
3020.100	Traitements du personnel enseignant		4 107 108	4 009 408	3 823 654
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant		115 000	119 000	83 568
3020.106	Traitements du personnel enseignant auxiliaire		180 000	180 000	146 086
3040.300	Allocations sociales		1 800	2 880	3 696
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant		56 848	61 371	61 395
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant			287	
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG		266 647	259 348	250 588
3050.200	Contributions à l'assurance chômage		53 663	52 231	50 214
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		628 521	598 851	578 573
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		5 739	5 700	5 842
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales		111 813	108 776	114 285
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel		1 971	1 915	1 843
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial		1 971	1 915	1 843
3090.000	Frais de formation		32 000	34 000	32 883
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		6 000	6 000	6 053
3100.100	Fournitures de bureau		40 000	40 000	42 651
3102.102	Publications et publicité		2 000	3 000	941
3103.300	Livres		1 500	2 500	365
3103.301	Abonnements et cotisations		7 500	6 000	7 627
3104.200	Fournitures d'enseignement		33 000	38 000	30 608
3110.301	Achats de matériel et d'appareils		10 589	460	
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement		2 400	12 180	6 858
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie		500	500	120
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		12 300	14 450	
3130.000	Prestations de service par des tiers		1 500	2 000	1 150
3130.001	Frais de télécommunications		500	1 000	481
3130.002	Taxes postales		6 000	6 000	5 674
3130.017	Culture, loisirs, sports		19 500	18 500	19 784
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers		2 000	2 000	1 515
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement		500	1 000	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques			3 300	3 206

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3542.5	**Ecole professionnelle santé-social**			
Compte de résultats - charges				
3160.100	Locations de locaux	21 000	17 000	26 085
3170.005	Frais de réceptions	3 000	3 000	2 565
3170.100	Déplacements	78 000	78 000	80 866
3181.000	Pertes sur créances			2 440
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	169 000	169 000	197 628
3910.016	Charges imputées par l'Institut agricole de Grangeneuve	432 000	432 000	427 053
Compte de résultats - revenus				
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents			123 800
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé			5 560
4260.004	Récupérations de traitements	235 000	250 000	218 713
4260.030	Recettes administratives diverses	29 000	29 000	26 106
4260.040	Revenus liés à l'activité interne	169 000	169 000	197 823
4630.045	Subventions fédérales forfaitaires pour la formation professionnelle	2 121 349	1 683 345	1 584 805
3542.6	**Ecole des Métiers Fribourg**			
	Compte de résultats			
	Charges	16 649 974	16 289 273	16 517 884
	Revenus	2 833 033	2 768 005	2 973 725
	Solde	**-13 816 941**	**-13 521 268**	**-13 544 159**
Compte de résultats - charges				
3010.101	Traitements du personnel administratif	813 267	765 638	793 068
3010.104	Traitements du personnel technique	90 630	88 136	86 505
3010.130	Traitements des élèves	151 000	151 000	246 319
3020.100	Traitements du personnel enseignant	9 945 859	9 601 382	9 827 204
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	98 000	109 000	76 124
3040.300	Allocations sociales	9 539	10 439	10 522
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	144 669	150 912	145 960
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	28 625	24 673	4 337
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	593 319	572 103	585 219
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	118 057	113 816	116 403
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1 519 147	1 418 468	1 425 924
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	75 426	76 590	76 098
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	248 721	241 574	266 896
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	4 382	4 227	4 304
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	4 382	4 227	4 304
3090.000	Frais de formation	56 000	55 000	62 342

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3542.6	**Ecole des Métiers Fribourg**			
Compte de résultats - charges				
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	9 000	9 000	9 118
3100.100	Fournitures de bureau	12 000	15 000	10 188
3101.001	Matériel de nettoyage	50 600	23 000	15 928
3101.012	Matériel pour la revente	220 000	218 000	441 224
3102.102	Publications et publicité	10 000	10 000	16 712
3103.301	Abonnements et cotisations	13 000	14 000	7 581
3104.200	Fournitures d'enseignement	435 000	435 000	472 763
3110.100	Achats de mobilier	22 630	30 750	20 100
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	465 000	465 000	464 862
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	45 000	45 000	44 063
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		145 430	75 501
3120.000	Chauffage	28 600	24 440	23 261
3120.001	Eclairage	173 250	180 480	157 353
3120.002	Eau	9 500	9 040	8 411
3120.004	Impôts et contributions	6 800	6 500	5 026
3130.000	Prestations de service par des tiers		228 500	247 898
3130.001	Frais de télécommunications	8 500	16 500	1 188
3130.002	Taxes postales	8 000	8 000	8 602
3130.017	Culture, loisirs, sports	18 000	17 000	17 316
3130.030	Prestations de nettoyage effectuées par des tiers	225 500		
3130.047	Frais bancaires	1 500	2 000	1 216
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	23 160	40 000	26 828
3134.000	Assurances	23 650	24 650	24 631
3138.001	Frais d'examens	17 000	17 000	8 992
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	310 870	466 500	247 570
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	52 000	52 000	51 763
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	4 000	3 500	4 032
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	194 780	96 800	88 741
3160.100	Locations de locaux	500	1 000	150
3170.100	Déplacements	18 000	16 000	18 872
3181.000	Pertes sur créances			0
3181.014	Ecarts d'inventaires			1 625
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	182 000	180 000	179 143
3300.001	Amortissements des immeubles	109 112	50 000	35 942
3631.000	Part aux frais de conférences	2 000	2 000	1 943
3920.004	Locations de places de parc	50 000	50 000	47 811
Compte de résultats - revenus				

			Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3542.6	**Ecole des Métiers Fribourg**				
Compte de résultats - revenus					
4250.000	Ventes		220 000	218 000	441 224
4250.002	Ventes de matériel		92 000	92 000	82 756
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents				55 056
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé				1 384
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité				8 675
4260.030	Recettes administratives diverses				51 927
4260.040	Revenus liés à l'activité interne		182 000	180 000	179 143
4320.000	Variation de stocks				479
4470.000	Locations		52 300	52 300	4 310
4499.000	Escomptes obtenus des fournisseurs				67
4630.045	Subventions fédérales forfaitaires pour la formation professionnelle		2 286 733	2 225 705	2 148 704
	Compte des investissements				
		Dépenses	350 000	500 000	359 414
		Recettes			
		Solde	**-350 000**	**-500 000**	**-359 414**
Compte des investissements - dépenses					
5040.002	Aménagement d'immeubles		350 000	500 000	359 414
3542.7	**Ecole professionnelle en arts appliqués**				
	Compte de résultats				
		Charges	5 131 354	5 093 641	5 190 912
		Revenus	918 760	890 408	879 291
		Solde	**-4 212 594**	**-4 203 233**	**-4 311 621**
Compte de résultats - charges					
3010.101	Traitements du personnel administratif		433 172	425 747	412 874
3010.104	Traitements du personnel technique		65 727	63 797	62 386
3010.130	Traitements des élèves		24 000	24 000	54 915
3020.100	Traitements du personnel enseignant		2 768 672	2 677 730	2 794 932
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant		52 000	62 000	68 070
3020.106	Traitements du personnel enseignant auxiliaire		5 000	5 000	
3040.300	Allocations sociales		7 290	8 730	7 680
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant		35 147	34 645	39 731
3049.500	Gratifications d'ancienneté			6 272	
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant			3 904	
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG		179 331	175 350	180 177

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3542.7	**Ecole professionnelle en arts appliqués**			
Compte de résultats - charges				
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	36 231	35 588	36 447
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	452 741	431 488	432 581
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	35 151	33 527	35 511
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	75 198	73 536	82 172
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	1 325	1 296	1 326
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	1 325	1 296	1 326
3090.000	Frais de formation	16 000	18 000	12 802
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	3 000	3 000	2 808
3100.100	Fournitures de bureau	3 000	4 000	2 204
3101.001	Matériel de nettoyage	7 000	7 000	5 264
3101.012	Matériel pour la revente	95 000	98 000	80 783
3102.102	Publications et publicité	12 000	13 000	10 377
3103.300	Livres	5 000	5 000	4 497
3103.301	Abonnements et cotisations	6 000	6 500	5 596
3104.200	Fournitures d'enseignement	58 000	60 000	49 871
3110.100	Achats de mobilier	10 000	12 500	22 299
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	70 000	80 000	64 310
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	58 000	60 000	53 021
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	2 000	3 000	5 400
3120.000	Chauffage	28 600	21 620	24 479
3120.001	Eclairage	29 400	32 900	19 655
3120.002	Eau	2 700	2 220	2 383
3120.004	Impôts et contributions	2 800	2 500	2 518
3130.000	Prestations de service par des tiers		80 000	86 816
3130.001	Frais de télécommunications	3 500	14 500	2 543
3130.002	Taxes postales	2 500	3 000	2 165
3130.017	Culture, loisirs, sports	4 000	4 000	1 979
3130.030	Prestations de nettoyage effectuées par des tiers	84 600		
3130.047	Frais bancaires			99
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	24 470	32 000	24 423
3134.000	Assurances	5 200	5 400	5 409
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	200 140	200 500	233 328
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	7 000	8 000	3 169
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	21 050	40 000	32 849
3170.100	Déplacements	7 000	6 000	9 304
3181.000	Pertes sur créances			745
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	55 000	55 000	42 556

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3542.7	**Ecole professionnelle en arts appliqués**			
Compte de résultats - charges				
3300.001	Amortissements des immeubles	135 085	150 095	166 772
3631.000	Part aux frais de conférences	1 000	2 000	360
Compte de résultats - revenus				
4250.000	Ventes	118 000	118 000	108 780
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents			32 199
4260.030	Recettes administratives diverses			1
4260.040	Revenus liés à l'activité interne	55 000	55 000	42 556
4409.000	Intérêts de retard			1
4499.000	Escomptes obtenus des fournisseurs			31
4630.045	Subventions fédérales forfaitaires pour la formation professionnelle	745 760	717 408	695 724
3557	**Ecoles techniques**			
	Compte de résultats			
	Charges	1 442 349	1 482 363	1 848 875
	Revenus	66 000	78 000	229 657
	Solde	**-1 376 349**	**-1 404 363**	**-1 619 218**
Compte de résultats - charges				
3010.104	Traitements du personnel technique	748 709	773 025	826 401
3020.100	Traitements du personnel enseignant			224 368
3020.112	Traitements des professeurs auxiliaires			39 972
3040.300	Allocations sociales	3 600	3 600	3 600
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant			1 289
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	33 416	37 218	47 710
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	6 790	7 579	8 966
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	63 705	62 955	94 675
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	871	940	1 280
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	14 015	15 644	22 375
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	247	276	352
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	247	276	346
3090.000	Frais de formation	31 000	25 200	31 534
3091.000	Frais de recrutement	1 000	1 000	1 479
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	500	500	2 337
3100.100	Fournitures de bureau	1 000	1 000	969
3102.102	Publications et publicité			3 000
3103.301	Abonnements et cotisations	1 850	1 450	1 808
3104.200	Fournitures d'enseignement	43 600	43 600	40 119

			Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3557	**Ecoles techniques**				
Compte de résultats - charges					
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement		67 000	67 000	57 528
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		13 000	13 000	11 013
3130.000	Prestations de service par des tiers				1 986
3138.001	Frais d'examens				16 912
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques		2 000	2 000	3 370
3170.005	Frais de réceptions		800	1 000	211
3170.100	Déplacements				413
3181.000	Pertes sur créances				3 075
3910.012	Frais de gestion des traitements imputés par le Service du personnel		16 000	20 100	15 996
3910.013	Frais de personnel et d'exploitation imputés par la Haute école d'ingénierie et d'architecture		393 000	405 000	385 790
Compte de résultats - revenus					
4230.000	Ecolages				15 300
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents				2 048
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé				2 189
4260.004	Récupérations de traitements				71 924
4260.030	Recettes administratives diverses				125
4470.000	Locations		35 000	35 000	34 370
4611.001	Contributions des cantons pour la fréquentation d'établissements d'enseignement fribourgeois				70 200
4637.000	Participations de tiers		31 000	43 000	33 500
3559	**Haute école spécialisée de Suisse occidentale Fribourg**				
	Compte de résultats				
		Charges	120 915 035	119 742 273	126 650 912
		Revenus	95 843 220	94 923 530	105 934 134
		Solde	**-25 071 815**	**-24 818 743**	**-20 716 778**
	Compte des investissements				
		Dépenses	590 000	1 150 000	2 564 031
		Recettes			
		Solde	**-590 000**	**-1 150 000**	**-2 564 031**
3559.1	**Direction générale HES-SO//FR**				
	Compte de résultats				
		Charges	6 338 746	6 297 693	6 416 591
		Revenus	65 480	65 480	79 480
		Solde	**-6 273 266**	**-6 232 213**	**-6 337 111**

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3559.1	**Direction générale HES-SO//FR**			
Compte de résultats - charges				
3000.200	Commissions	2 600	2 600	2 606
3010.101	Traitements du personnel administratif	1 496 352	1 474 999	1 447 617
3040.300	Allocations sociales	15 881	20 250	19 508
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	79 963	78 228	78 260
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	12 702	12 219	13 423
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	254 072	243 353	237 563
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	1 529	1 536	1 617
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	33 542	32 804	35 691
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	591	578	575
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	591	578	575
3090.000	Frais de formation	11 000	10 000	23 138
3091.000	Frais de recrutement	1 000	1 000	437
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	9 000	9 000	9 085
3100.100	Fournitures de bureau	1 000	1 000	586
3102.102	Publications et publicité	50 000	50 000	49 794
3103.300	Livres	250	250	
3103.301	Abonnements et cotisations	2 000	1 500	2 558
3110.100	Achats de mobilier	500	500	
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	25 310	25 000	17 224
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	243 800	453 000	301 698
3130.000	Prestations de service par des tiers	420 000	435 000	424 237
3130.001	Frais de télécommunications	70 000	76 000	62 602
3130.017	Culture, loisirs, sports	1 500	1 500	1 225
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	93 230	90 000	90 717
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	1 363 240	1 090 000	1 170 631
3170.005	Frais de réceptions	6 000	7 000	3 257
3170.100	Déplacements	8 000	8 000	8 807
3300.001	Amortissements des immeubles	2 129 894	2 167 198	2 408 000
3910.012	Frais de gestion des traitements imputés par le Service du personnel	5 200	4 600	5 160
Compte de résultats - revenus				
4630.060	Subventions fédérales aux cantons plurilingues			14 000
4910.040	Frais de personnel et d'exploitation imputés par la direction générale HES-SO//FR	65 480	65 480	65 480

			Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3559.1	**Direction générale HES-SO//FR**				
	Compte des investissements				
		Dépenses	300 000		
		Recettes			
		Solde	**-300 000**		
Compte des investissements - dépenses					
5040.002	Aménagement d'immeubles		300 000		
3559.2	**Haute école d'ingénierie et d'architecture**				
	Compte de résultats				
		Charges	64 079 948	63 876 155	69 608 488
		Revenus	55 529 900	55 412 910	62 603 794
		Solde	**-8 550 048**	**-8 463 245**	**-7 004 694**
Compte de résultats - charges					
3010.101	Traitements du personnel administratif		1 700 512	1 661 667	1 843 646
3010.104	Traitements du personnel technique		5 658 463	5 541 685	5 143 756
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		12 822 000	12 822 000	16 371 641
3010.122	Traitements du personnel de conciergerie		879 556	871 004	691 718
3020.100	Traitements du personnel enseignant		21 351 530	20 790 501	21 347 439
3020.112	Traitements des professeurs auxiliaires		1 096 018	1 085 561	953 564
3040.300	Allocations sociales		87 206	93 729	204 483
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant		267 590	283 906	263 536
3049.500	Gratifications d'ancienneté		33 276	8 091	18 233
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant		26 803	37 038	18 651
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG		1 659 776	1 620 034	2 457 208
3050.200	Contributions à l'assurance chômage		317 169	312 921	483 297
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		4 561 180	4 364 495	5 621 961
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		33 904	34 395	56 436
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales		696 609	679 875	1 121 063
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel		12 273	11 977	18 084
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial		12 273	11 977	18 084
3090.000	Frais de formation		190 000	197 000	166 025
3091.000	Frais de recrutement		22 000	22 000	12 566
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		67 000	67 000	66 020
3100.100	Fournitures de bureau		48 000	48 000	48 379
3101.001	Matériel de nettoyage		92 500	82 500	81 837
3102.102	Publications et publicité		421 500	421 500	429 403
3103.300	Livres		21 000	33 100	16 048
3103.301	Abonnements et cotisations		132 000	122 000	132 602

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3559.2	**Haute école d'ingénierie et d'architecture**			
Compte de résultats - charges				
3104.200	Fournitures d'enseignement	480 000	475 000	485 145
3110.100	Achats de mobilier	90 000	90 000	86 449
3110.200	Achats de machines	19 000	19 000	21 400
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	1 994 300	1 920 000	2 145 657
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	633 900	648 770	715 951
3120.000	Chauffage	609 800	617 180	631 241
3120.001	Eclairage	402 400	501 530	406 810
3120.002	Eau	41 200	41 700	41 235
3120.004	Impôts et contributions	3 000	2 000	3 175
3130.000	Prestations de service par des tiers	1 604 000	1 900 000	2 136 403
3130.002	Taxes postales	21 000	20 000	21 117
3130.017	Culture, loisirs, sports	30 000	25 000	32 608
3130.030	Prestations de nettoyage effectuées par des tiers	266 000		
3130.059	Traitement des déchets spéciaux	61 000	63 000	60 471
3134.000	Assurances	135 700	87 600	135 723
3138.001	Frais d'examens	215 000	230 000	209 774
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	950 000	950 000	906 536
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	60 000	900 000	51 453
3150.100	Entretien du mobilier	10 000	10 000	10 738
3150.200	Entretien des machines	5 000	5 000	5 319
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	380 000	380 200	402 549
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	650 130	592 600	655 965
3160.100	Locations de locaux	721 970	673 860	930 362
3161.300	Locations de machines	110 000	140 000	103 431
3170.005	Frais de réceptions	143 000	93 000	141 934
3170.100	Déplacements	440 000	470 000	412 378
3181.000	Pertes sur créances			23 523
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	993 210	1 012 060	989 527
3300.008	Amortissements des appareils	535 000	520 000	
3910.012	Frais de gestion des traitements imputés par le Service du personnel	265 200	264 700	255 936
Compte de résultats - revenus				
4210.002	Taxes d'examens	1 000	1 000	1 200
4230.000	Ecolages	1 089 900	1 086 400	928 100
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	108 000	80 000	178 860
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé	90 000	100 000	92 901
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	102 000	70 000	131 468
4260.030	Recettes administratives diverses	150 600	150 600	184 127

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

			Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3559.2	**Haute école d'ingénierie et d'architecture**				
Compte de résultats - revenus					
4470.000	Locations		100 000	120 000	254 053
4511.007	Prélèvements sur provisions		400 000	600 000	
4611.005	Participation de la Haute école spécialisée de Suisse occidentale		36 964 000	36 765 000	42 209 303
4630.000	Subventions fédérales		127 100	147 410	8 116 785
4637.000	Participations de tiers		14 808 000	14 765 000	8 849 706
4910.013	Frais de personnel et d'exploitation imputés par la Haute école d'ingénierie et d'architecture		1 589 300	1 527 500	1 657 290
	Compte des investissements				
		Dépenses		1 000 000	2 000 000
		Recettes			
		Solde		**-1 000 000**	**-2 000 000**
Compte des investissements - dépenses					
5060.300	Achats d'appareils			1 000 000	2 000 000
3559.3	**Haute école de gestion**				
	Compte de résultats				
		Charges	15 786 332	15 638 364	15 945 886
		Revenus	12 169 600	12 135 300	13 232 595
		Solde	**-3 616 732**	**-3 503 064**	**-2 713 291**
Compte de résultats - charges					
3010.101	Traitements du personnel administratif		741 909	731 260	746 118
3010.104	Traitements du personnel technique		974 572	986 108	781 916
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		970 000	970 000	1 328 075
3020.100	Traitements du personnel enseignant		6 100 768	5 952 153	5 730 952
3020.112	Traitements des professeurs auxiliaires		1 057 414	1 047 326	1 199 123
3040.300	Allocations sociales		23 565	26 460	41 922
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant		68 250	70 059	63 982
3049.500	Gratifications d'ancienneté			3 069	2 260
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant		7 804	25 051	8 091
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG		476 373	471 528	465 607
3050.200	Contributions à l'assurance chômage		88 271	91 975	90 478
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		1 330 271	1 276 916	1 179 683
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		9 796	10 427	10 735
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales		200 378	198 230	212 490
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel		3 531	3 491	3 425
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial		3 531	3 491	3 425

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3559.3	**Haute école de gestion**			
Compte de résultats - charges				
3090.000	Frais de formation	50 000	52 000	46 661
3091.000	Frais de recrutement	1 000	1 000	2 076
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	11 000	11 000	15 219
3100.100	Fournitures de bureau	23 000	25 000	20 428
3101.001	Matériel de nettoyage	12 000	15 000	10 087
3102.102	Publications et publicité	380 000	343 500	381 852
3103.300	Livres	30 000	30 000	23 340
3103.301	Abonnements et cotisations	35 000	35 000	18 158
3104.200	Fournitures d'enseignement	180 000	180 000	101 903
3110.100	Achats de mobilier	10 000	10 000	8 502
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	7 000	7 000	7 048
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	66 400	64 600	81 538
3120.000	Chauffage	30 000	30 000	40 369
3120.001	Eclairage	15 000	15 000	17 130
3120.002	Eau	2 000	2 000	1 621
3130.000	Prestations de service par des tiers	1 620 000	1 690 000	2 126 462
3130.002	Taxes postales	13 000	15 000	9 220
3130.017	Culture, loisirs, sports	9 000	9 000	9 391
3130.030	Prestations de nettoyage effectuées par des tiers	60 000		
3134.000	Assurances	5 000	10 000	4 737
3138.001	Frais d'examens	310 000	310 000	298 464
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	10 000	12 000	9 351
3150.100	Entretien du mobilier	1 000	1 000	1 200
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	1 000	1 000	931
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	101 100	102 820	102 651
3161.300	Locations de machines	35 000	50 000	23 739
3170.005	Frais de réceptions	45 000	35 000	41 124
3170.100	Déplacements	120 000	176 000	56 626
3181.000	Pertes sur créances			9 001
3910.012	Frais de gestion des traitements imputés par le Service du personnel	44 400	44 400	44 376
3910.013	Frais de personnel et d'exploitation imputés par la Haute école d'ingénierie et d'architecture	503 000	493 500	564 400
Compte de résultats - revenus				
4210.002	Taxes d'examens			440
4230.000	Ecolages	600 600	608 300	477 400
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	20 000	20 000	14 991
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé	2 000	2 000	5 545

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3559.3	**Haute école de gestion**			
Compte de résultats - revenus				
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	10 000	20 000	2 294
4260.030	Recettes administratives diverses	20 000	8 000	34 565
4470.000	Locations	7 000	7 000	8 608
4611.005	Participation de la Haute école spécialisée de Suisse occidentale	7 970 000	7 960 000	8 107 319
4630.000	Subventions fédérales			361 964
4637.000	Participations de tiers	3 540 000	3 510 000	4 219 470
3559.4	**Haute école de santé**			
	Compte de résultats			
	Charges	22 018 018	21 492 362	20 642 126
	Revenus	17 605 140	17 134 240	18 139 869
	Solde	**-4 412 878**	**-4 358 122**	**-2 502 257**
Compte de résultats - charges				
3010.101	Traitements du personnel administratif	1 260 383	1 238 230	1 338 739
3010.104	Traitements du personnel technique	397 035	390 487	487 913
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	730 000	730 000	560 264
3010.122	Traitements du personnel de conciergerie	227 118	226 609	213 775
3010.130	Traitements des élèves	1 710 000	1 728 000	1 600 600
3020.100	Traitements du personnel enseignant	9 856 531	9 455 404	9 089 675
3020.112	Traitements des professeurs auxiliaires	912 020	903 319	956 666
3040.300	Allocations sociales	20 542	20 262	32 972
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	134 827	146 678	133 544
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	12 749	58 209	17 596
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	682 622	662 610	635 718
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	133 163	131 048	124 982
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1 793 018	1 708 869	1 581 880
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	14 449	14 557	14 709
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	286 653	279 480	289 928
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	5 049	4 900	4 678
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	5 049	4 900	4 678
3090.000	Frais de formation	90 000	91 000	73 352
3091.000	Frais de recrutement	7 000	6 000	6 283
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	6 000	6 000	7 334
3100.100	Fournitures de bureau	81 000	82 000	75 325
3101.001	Matériel de nettoyage	60 000	43 000	38 614
3102.102	Publications et publicité	150 000	183 000	140 682

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3559.4	**Haute école de santé**			
Compte de résultats - charges				
3103.300	Livres	11 000	12 000	8 459
3103.301	Abonnements et cotisations	75 000	82 000	65 003
3104.200	Fournitures d'enseignement	100 000	95 000	101 147
3110.100	Achats de mobilier	12 000	12 000	30 791
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	90 000	85 000	49 987
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	3 000	3 000	8 191
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	105 131	110 000	105 361
3120.000	Chauffage	112 750	83 720	76 273
3120.001	Eclairage	264 600	261 230	230 976
3120.002	Eau	9 200	7 370	8 447
3120.004	Impôts et contributions	500	500	269
3130.000	Prestations de service par des tiers	390 000	477 680	559 022
3130.002	Taxes postales	20 000	20 000	20 008
3130.017	Culture, loisirs, sports	17 000	17 000	17 383
3130.030	Prestations de nettoyage effectuées par des tiers	78 000		
3134.000	Assurances	22 320	23 250	23 241
3138.001	Frais d'examens	130 000	135 000	125 412
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	440 330	447 600	329 122
3150.100	Entretien du mobilier	2 500	3 000	1 644
3150.200	Entretien des machines	500	2 000	
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	35 000	28 000	35 330
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	89 550	108 450	123 343
3160.100	Locations de locaux	553 210	553 200	414 317
3170.005	Frais de réceptions	41 000	39 000	32 450
3170.100	Déplacements	173 000	173 000	157 340
3181.000	Pertes sur créances			5 537
3300.008	Amortissements des appareils	161 317	120 400	141 008
3910.012	Frais de gestion des traitements imputés par le Service du personnel	70 200	68 600	69 660
3910.013	Frais de personnel et d'exploitation imputés par la Haute école d'ingénierie et d'architecture	435 700	409 800	472 500
Compte de résultats - revenus				
4230.000	Ecolages	1 300 200	1 254 700	1 084 363
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	20 000	20 000	8 593
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	40 000	30 000	76 807
4260.030	Recettes administratives diverses	25 000	25 000	14 404
4470.000	Locations	50 000	50 000	73 860
4499.000	Escomptes obtenus des fournisseurs			85

			Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3559.4	**Haute école de santé**				
Compte de résultats - revenus					
4611.005	Participation de la Haute école spécialisée de Suisse occidentale		12 752 000	12 608 000	12 748 060
4630.000	Subventions fédérales		56 800		371 436
4630.060	Subventions fédérales aux cantons plurilingues				11 600
4637.000	Participations de tiers		1 685 000	1 650 000	2 077 657
4910.014	Frais de personnel et d'exploitation imputés par la haute école de santé		1 325 400	1 146 800	1 363 000
4930.000	Frais administratifs et d'exploitation imputés par la Haute école de santé		350 740	349 740	310 004
	Compte des investissements				
		Dépenses	290 000	150 000	564 031
		Recettes			
		Solde	**-290 000**	**-150 000**	**-564 031**
Compte des investissements - dépenses					
5060.300	Achats d'appareils		290 000	150 000	564 031
3559.5	**Haute école de travail social**				
	Compte de résultats				
		Charges	12 691 992	12 437 699	14 037 820
		Revenus	10 473 100	10 175 600	11 878 396
		Solde	**-2 218 892**	**-2 262 099**	**-2 159 424**
Compte de résultats - charges					
3010.101	Traitements du personnel administratif		1 271 002	1 263 340	1 245 463
3010.104	Traitements du personnel technique		354 069	349 174	349 837
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		720 000	720 000	1 927 827
3010.122	Traitements du personnel de conciergerie		179 069	176 633	178 906
3020.100	Traitements du personnel enseignant		5 726 032	5 544 567	5 499 098
3020.112	Traitements des professeurs auxiliaires		660 884	654 578	822 665
3040.300	Allocations sociales		22 726	24 981	57 748
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant		73 504	79 378	72 824
3049.500	Gratifications d'ancienneté		7 894	4 306	
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant		21 965	22 736	24 508
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG		441 965	433 053	501 028
3050.200	Contributions à l'assurance chômage		85 796	84 999	97 560
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		1 193 987	1 154 919	1 242 711
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		9 293	9 488	11 574
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales		185 608	181 886	228 502

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3559.5	**Haute école de travail social**			
Compte de résultats - charges				
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	3 269	3 202	3 684
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	3 269	3 202	3 684
3090.000	Frais de formation	80 000	75 000	77 389
3091.000	Frais de recrutement	4 000	4 000	3 322
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	8 000	8 000	8 401
3102.102	Publications et publicité	100 000	90 000	72 439
3103.300	Livres	39 000	40 000	29 650
3103.301	Abonnements et cotisations	47 000	52 000	44 982
3104.200	Fournitures d'enseignement	19 000	13 000	2 776
3110.100	Achats de mobilier	4 000	39 000	213
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	5 000	5 000	430
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	97 620	94 620	76 670
3130.000	Prestations de service par des tiers	250 000	280 000	496 975
3130.017	Culture, loisirs, sports	10 000	12 000	10 442
3138.001	Frais d'examens	130 000	135 000	91 597
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	1 000	1 000	35
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	61 000	67 700	54 786
3160.100	Locations de locaux	12 000	12 000	4 647
3161.300	Locations de machines	5 000		4 339
3170.005	Frais de réceptions	60 000	30 000	63 002
3170.100	Déplacements	137 000	150 000	117 850
3181.000	Pertes sur créances			13 019
3910.012	Frais de gestion des traitements imputés par le Service du personnel	53 700	50 000	52 632
3910.013	Frais de personnel et d'exploitation imputés par la Haute école d'ingénierie et d'architecture	257 600	219 200	234 600
3930.000	Frais administratifs et d'exploitation imputés par la Haute école de santé	350 740	349 740	310 004
Compte de résultats - revenus				
4230.000	Ecolages	632 100	614 600	512 250
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	20 000	20 000	12 227
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	10 000	10 000	17 842
4260.030	Recettes administratives diverses	5 000	5 000	270
4611.005	Participation de la Haute école spécialisée de Suisse occidentale	8 705 000	8 425 000	8 670 409
4630.000	Subventions fédérales			938 278
4637.000	Participations de tiers	1 101 000	1 101 000	1 727 121

			Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3560	**Service de la statistique et de la donnée**				
	Compte de résultats				
		Charges	2 151 219	2 065 974	2 039 720
		Revenus			25 541
		Solde	**-2 151 219**	**-2 065 974**	**-2 014 179**
Compte de résultats - charges					
3010.100	Traitements du personnel		1 549 958	1 484 794	1 464 768
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		13 500		
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi				13 819
3010.240	Traitements du personnel auxiliaire liés à des projets de digitalisation (ressources métiers)		110 000	110 000	110 586
3040.300	Allocations sociales		21 060	21 060	20 484
3049.500	Gratifications d'ancienneté			10 825	
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG		83 551	80 988	79 108
3050.200	Contributions à l'assurance chômage		15 964	16 086	15 584
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		220 467	206 550	198 431
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		1 758	1 712	1 796
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales		35 025	33 951	36 080
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel		618	599	582
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial		618	599	582
3090.000	Frais de formation		4 000	4 000	3 419
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		500	500	746
3100.100	Fournitures de bureau		2 000	2 000	1 796
3102.102	Publications et publicité		5 000	5 000	7 706
3103.301	Abonnements et cotisations		3 000	3 000	2 798
3110.100	Achats de mobilier		5 000	3 600	6 703
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		200	310	180
3130.000	Prestations de service par des tiers		74 000	75 000	69 848
3130.001	Frais de télécommunications		200	400	133
3130.002	Taxes postales		800	1 000	646
3170.100	Déplacements		4 000	4 000	3 927
Compte de résultats - revenus					
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents				9 987
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité				15 516
4260.030	Recettes administratives diverses				38

			Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3565	**Service de l'énergie**				
	Compte de résultats				
		Charges	38 519 439	42 710 060	34 522 556
		Revenus	30 137 035	34 307 035	26 098 422
		Solde	**-8 382 404**	**-8 403 025**	**-8 424 134**
Compte de résultats - charges					
3000.200	Commissions		1 000	1 600	
3010.100	Traitements du personnel		902 470	886 621	884 610
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		415 000	405 000	411 810
3040.300	Allocations sociales		12 510	12 510	26 280
3049.500	Gratifications d'ancienneté		7 605		
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG		49 272	48 013	70 497
3050.200	Contributions à l'assurance chômage		9 475	9 284	13 653
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		143 225	140 211	182 593
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		1 001	987	1 595
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales		20 654	20 126	32 152
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel		363	354	519
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial		363	354	519
3090.000	Frais de formation		2 000	2 500	1 495
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		500	500	1 000
3100.100	Fournitures de bureau		8 500	8 500	5 729
3102.102	Publications et publicité		10 000	10 000	31 367
3103.301	Abonnements et cotisations		1 000	1 000	824
3110.301	Achats de matériel et d'appareils				216
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques				98
3130.000	Prestations de service par des tiers		1 040 000	1 540 000	1 427 238
3130.001	Frais de télécommunications		500	500	588
3130.002	Taxes postales		6 000	8 000	5 003
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques		29 000		18 646
3170.100	Déplacements		9 000	9 000	10 599
3181.000	Pertes sur créances				100
3510.016	Versements au fonds de l'énergie		18 500 000	20 500 000	15 834 931
3631.000	Part aux frais de conférences		130 000	130 000	127 195
3635.000	Subventions cantonales pour la recherche et le développement en matière d'énergie		120 000	120 000	2 000
3636.000	Subventions cantonales		100 000	100 000	15 911
3660.201	Amortissements des subventions d'investissements aux communes pour l'énergie		1 000 000	2 000 000	597 971
3660.701	Amortissements des subventions d'investissements aux personnes physiques pour l'énergie		16 000 000	16 755 000	14 817 417

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3565	**Service de l'énergie**			
Compte de résultats - revenus				
4210.000	Emoluments	486 535	486 535	338 080
4260.004	Récupérations de traitements	20 500	20 500	15 112
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance			37 656
4510.016	Prélèvements sur le fonds de l'énergie	18 555 000	20 800 000	17 122 642
4630.000	Subventions fédérales	11 000 000	13 000 000	8 334 931
4900.003	Livraisons internes entre secteurs de Bellechasse	75 000		250 000
	Compte des investissements			
	Dépenses	17 000 000	18 755 000	15 415 388
	Recettes			
	Solde	**-17 000 000**	**-18 755 000**	**-15 415 388**
Compte des investissements - dépenses				
5620.022	Subventions cantonales aux communes pour les mesures énergétiques	1 000 000	2 000 000	480 815
5670.022	Subventions cantonales aux tiers pour les mesures énergétiques	16 000 000	16 755 000	14 934 573

			Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
36	**Direction de la santé et des affaires sociales**				
	Compte de résultats				
		Charges	1 579 865 563	1 460 307 320	1 512 988 596
		Revenus	552 827 764	534 808 983	529 419 487
		Solde	**-1 027 037 799**	**-925 498 337**	**-983 569 109**
	Compte des investissements				
		Dépenses	14 470 000	8 800 000	4 264 848
		Recettes			
		Solde	**-14 470 000**	**-8 800 000**	**-4 264 848**
3600	**Secrétariat général**				
	Compte de résultats				
		Charges	3 134 221	2 925 617	2 892 283
		Revenus	3 000	3 000	16 198
		Solde	**-3 131 221**	**-2 922 617**	**-2 876 085**
Compte de résultats - charges					
3000.200	Commissions		1 000	1 000	165
3010.100	Traitements du personnel		1 445 964	1 270 157	1 283 941
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		452 000	408 000	347 585
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi				46 036
3040.300	Allocations sociales		24 988	22 541	20 337
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG		78 266	68 751	88 500
3050.200	Contributions à l'assurance chômage		15 108	12 937	16 528
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		202 936	177 809	226 912
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		2 211	1 898	2 485
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales		32 820	28 831	40 362
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel		577	507	651
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial		577	507	651
3090.000	Frais de formation		2 000		-5 297
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		4 000	4 000	6 301
3100.100	Fournitures de bureau		5 500	5 500	5 949
3102.102	Publications et publicité		1 000	1 500	755
3103.301	Abonnements et cotisations		5 000	5 000	4 728
3110.100	Achats de mobilier			4 300	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils		713	740	721
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques		1 000	1 000	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		420		411
3130.000	Prestations de service par des tiers		109 000	109 000	89 856
3130.001	Frais de télécommunications		3 000	3 000	2 982

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3600	**Secrétariat général**			
Compte de résultats - charges				
3130.002	Taxes postales	9 000	9 000	9 099
3130.069	Bureau de l'égalité hommes-femmes et de la famille	667 403	692 137	637 234
3132.091	Assistance personnelle du Conseiller d'Etat	30 000	50 000	26 170
3170.005	Frais de réceptions	6 000	6 000	6 100
3170.100	Déplacements	4 000	5 500	2 104
3181.000	Pertes sur créances			1 500
3199.007	Frais d'intervention liés à l'épidémie de Covid-19			770
3920.002	Charges d'immeubles imputées	29 740	36 000	28 744
Compte de résultats - revenus				
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité			14 098
4260.030	Recettes administratives diverses	3 000	3 000	2 100
3605	**Service de la santé publique**			
	Compte de résultats			
	Charges	461 410 591	430 573 811	544 789 301
	Revenus	2 401 160	2 404 660	12 796 446
	Solde	**-459 009 431**	**-428 169 151**	**-531 992 855**
Compte de résultats - charges				
3000.200	Commissions	32 000	32 000	26 080
3010.100	Traitements du personnel	2 602 357	2 597 784	2 430 020
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	653 999	514 000	305 655
3040.300	Allocations sociales	43 595	35 711	41 128
3049.400	Primes de fidélité		180	183
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	140 707	140 131	148 717
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	28 048	28 247	29 464
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	338 020	340 158	373 578
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	4 130	4 178	4 417
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	59 037	58 974	67 826
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	1 039	1 039	1 095
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	1 039	1 039	1 095
3090.000	Frais de formation	9 000	9 000	6 893
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	1 000	1 000	605
3100.100	Fournitures de bureau	10 000	10 000	7 634
3102.101	Imprimés, formules et reliures	4 500	6 000	600
3103.301	Abonnements et cotisations	6 000	6 000	5 753
3110.100	Achats de mobilier	6 400		
3110.301	Achats de matériel et d'appareils			41

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3605	**Service de la santé publique**			
Compte de résultats - charges				
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		6 000	7
3130.000	Prestations de service par des tiers	607 000	581 000	529 797
3130.001	Frais de télécommunications	1 000	21 200	778
3130.002	Taxes postales	33 000	27 000	32 128
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	445 230	380 000	9 593
3130.099	Prise en charge des urgences préhospitalières	5 155 300	4 244 600	3 137 393
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	2 348 090	2 929 950	1 983 186
3160.100	Locations de locaux	2 000	2 000	700
3170.100	Déplacements	10 000	13 000	8 841
3181.000	Pertes sur créances			115
3510.001	Versements aux fonds et financements spéciaux dans le capital propre			85 878
3511.007	Versements aux provisions			3 600 000
3511.008	Versements aux provisions à long terme			95 000 000
3611.400	Contributions pour les hospitalisations dans les hôpitaux publics hors canton	76 266 527	70 300 000	65 741 442
3611.500	Contributions pour les hospitalisations dans les cliniques privées hors canton	46 795 832	37 859 000	41 654 841
3631.000	Part aux frais de conférences	2 655 280	2 529 000	2 229 176
3632.000	Subventions cantonales pour les communes	1 800 000		9 945
3634.000	Subventions cantonales à des entreprises publiques	70 000	150 000	
3634.001	Part du canton au financement de l'Hôpital intercantonal de la Broye	14 011 126	13 763 650	12 744 386
3634.020	Prestations LAMal du HFR à charge de l'Etat	132 767 000	132 155 000	130 278 542
3634.022	Prestations d'intérêt général du HFR à charge de l'Etat			15 443 000
3634.023	Autres prestations du HFR	81 996 940	72 963 000	57 113 000
3634.024	Complément au décompte final du HFR de l'année précédente			6 953 777
3634.030	Prestations LAMal du RFSM à charge de l'Etat	32 012 000	31 779 200	29 456 000
3634.031	Prestations d'intérêt général du RFSM à charge de l'Etat			1 656 000
3634.032	Autres prestations du RFSM	15 762 000	14 606 000	12 624 000
3634.034	Complément au décompte final du RFSM de l'année précédente			2 881 255
3635.002	Part du canton au financement des cliniques privées fribourgeoises	36 197 000	33 540 000	35 040 301
3635.007	Part du canton au financement des maisons de naissance	819 000	725 000	800 117
3636.000	Subventions cantonales	3 142 000	3 677 000	191 982
3636.126	Subventions cantonales pour les soins et l'aide familiale à domicile			16 082 168
3636.129	Subventions cantonales aux institutions de promotion de la santé et de prévention	3 420 000	3 392 000	3 606 280
3636.131	Subventions cantonales aux services de puériculture	353 393	344 770	340 087

			Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3605	**Service de la santé publique**				
Compte de résultats - charges					
3636.133	Subventions cantonales pour le dépistage du cancer du sein et le registre des tumeurs		800 000	800 000	2 065 000
3920.002	Charges d'immeubles imputées				38 804
Compte de résultats - revenus					
4210.000	Emoluments		280 000	270 000	278 756
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents				975
4260.004	Récupérations de traitements		15 000	15 000	15 631
4260.014	Récupérations de frais		1 000	1 000	1 000
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité				1 229
4260.030	Recettes administratives diverses		18 500	12 000	31 721
4260.074	Récupération sur le décompte final du HIB de l'année précédente				77 064
4511.007	Prélèvements sur provisions				8 565 200
4600.300	Part au bénéfice de la Régie fédérale des alcools		880 000	880 000	965 878
4611.003	Dédommagements		620 000	640 000	650 360
4632.000	Participations communales				1 521 772
4637.000	Participations de tiers		586 660	586 660	686 861
	Compte des investissements				
		Dépenses	14 070 000	8 500 000	3 965 925
		Recettes			
		Solde	**-14 070 000**	**-8 500 000**	**-3 965 925**
Compte des investissements - dépenses					
5440.004	Prêts à des entreprises publiques		14 070 000	8 500 000	3 965 925
3606	**Service dentaire scolaire**				
	Compte de résultats				
		Charges	3 633 126	3 582 627	3 493 997
		Revenus	3 283 550	3 288 950	3 048 603
		Solde	**-349 576**	**-293 677**	**-445 394**
Compte de résultats - charges					
3010.100	Traitements du personnel		2 331 524	2 293 428	2 218 026
3010.240	Traitements du personnel auxiliaire liés à des projets de digitalisation (ressources métiers)		35 000		
3040.300	Allocations sociales		28 882	29 848	25 537
3049.000	Indemnités de service		3 200	3 200	2 615
3049.500	Gratifications d'ancienneté		5 807	14 848	
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG		126 402	124 944	119 110

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3606	**Service dentaire scolaire**			
Compte de résultats - charges				
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	25 121	24 831	22 987
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	311 682	288 485	265 621
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	3 675	3 641	3 522
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	53 036	52 397	54 342
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	933	922	877
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	933	922	877
3090.000	Frais de formation	18 000	18 000	8 296
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	500	500	2 111
3100.100	Fournitures de bureau	10 000	11 000	9 177
3101.001	Matériel de nettoyage	1 800	2 500	2 537
3101.006	Carburants	1 500	1 500	1 250
3102.101	Imprimés, formules et reliures	13 000	6 000	
3103.301	Abonnements et cotisations	800	800	970
3106.020	Médicaments et autres produits médicaux	280 000	275 000	318 850
3110.100	Achats de mobilier	1 270	5 730	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	57 000	81 200	79 987
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	500	500	
3120.000	Chauffage	10 230	10 430	11 261
3120.001	Eclairage	3 890	4 230	3 280
3120.004	Impôts et contributions	1 300	1 400	1 250
3130.000	Prestations de service par des tiers	13 500	56 200	55 905
3130.001	Frais de télécommunications	5 000	5 000	6 065
3130.002	Taxes postales	11 500	11 500	12 579
3130.030	Prestations de nettoyage effectuées par des tiers	28 500		
3134.000	Assurances	3 300	3 300	3 319
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	4 300	4 500	1 337
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	16 000	15 000	16 154
3151.500	Entretien des véhicules	8 000	8 000	8 783
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	5 000	4 980	4 963
3160.100	Locations de locaux	151 940	174 890	170 608
3170.100	Déplacements	43 000	40 000	44 345
3181.000	Pertes sur créances			14 642
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	1 400	1 500	1 375
3920.002	Charges d'immeubles imputées	15 700	1 500	1 437
Compte de résultats - revenus				
4240.000	Prestations de service pour des tiers	1 558 000	1 558 000	1 427 840
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents			12 644

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3606	**Service dentaire scolaire**			
Compte de résultats - revenus				
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité			22 070
4260.030	Recettes administratives diverses	6 800	5 800	6 731
4612.008	Remboursements des frais liés à la mobilité par les communes	145 860	143 220	145 860
4612.009	Remboursements des frais de soins par les communes	1 572 890	1 581 930	1 433 459
3608	**Service du médecin cantonal**			
	Compte de résultats			
	Charges	6 944 523	6 995 565	5 494 379
	Revenus	1 209 500	1 163 500	1 380 569
	Solde	**-5 735 023**	**-5 832 065**	**-4 113 810**
Compte de résultats - charges				
3000.200	Commissions	7 500	7 500	7 452
3010.100	Traitements du personnel	2 652 162	2 565 860	2 610 917
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	138 000	108 000	83 817
3040.300	Allocations sociales	35 370	32 399	32 608
3049.500	Gratifications d'ancienneté		11 434	
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	141 182	136 223	146 221
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	27 311	25 889	27 683
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	379 393	362 154	365 850
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	3 996	3 885	4 082
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	59 191	57 114	66 687
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	1 043	1 005	1 075
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	1 043	1 005	1 075
3090.000	Frais de formation	10 000	12 000	14 381
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel			1 200
3100.100	Fournitures de bureau	5 000	5 000	4 469
3101.001	Matériel de nettoyage	1 200	1 200	1 202
3102.101	Imprimés, formules et reliures	5 000	5 000	9 942
3103.300	Livres	1 000	1 200	592
3103.301	Abonnements et cotisations	7 000	7 000	7 336
3106.014	Produits médicaux	55 000	55 000	43 746
3106.020	Médicaments et autres produits médicaux	100	500	98
3106.021	Vaccins	450 000	450 000	588 522
3106.117	Achats de matériel sanitaire	10 000	5 000	21 270
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	3 800	2 000	1 442
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques			55

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3608	**Service du médecin cantonal**			
Compte de résultats - charges				
3120.000	Chauffage	32 000	25 890	7 403
3120.001	Eclairage	12 390	11 790	1 676
3120.004	Impôts et contributions	300	500	310
3130.000	Prestations de service par des tiers	241 000	244 000	277 362
3130.001	Frais de télécommunications	1 200	1 200	1 577
3130.002	Taxes postales	4 000	4 000	4 080
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers			1 757
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	1 800	1 800	1 816
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	137 650	150 000	109 755
3160.100	Locations de locaux	163 750	178 830	200 500
3170.100	Déplacements	43 000	43 000	39 263
3181.000	Pertes sur créances			1 391
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	500	500	480
3199.002	Frais de protection de la population	142 000	148 000	147 611
3199.007	Frais d'intervention liés à l'épidémie de Covid-19			3 369
3636.000	Subventions cantonales	68 000	68 000	69 447
3636.129	Subventions cantonales aux institutions de promotion de la santé et de prévention	715 641	689 687	448 784
3636.132	Subventions cantonales pour la promotion de la santé et la prévention dans les écoles	107 000	107 000	136 078
3636.133	Subventions cantonales pour le dépistage du cancer du sein et le registre des tumeurs	1 280 000	1 465 000	
Compte de résultats - revenus				
4210.000	Emoluments	18 000	18 000	15 204
4230.001	Taxes d'inscription	4 000	3 000	6 720
4240.117	Honoraires pour prestations médicales	28 000	28 000	24 502
4250.116	Ventes de médicaments	68 000	68 000	55 508
4250.117	Ventes de matériel sanitaire	20 000	10 000	37 144
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents			40 978
4260.004	Récupérations de traitements	40 000	40 000	40 652
4260.014	Récupérations de frais	665 000	661 000	807 201
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité			42 566
4260.030	Recettes administratives diverses	500	500	
4499.000	Escomptes obtenus des fournisseurs	1 000		1 900
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre	5 000	5 000	37 041
4612.010	Récupérations d'honoraires	360 000	330 000	271 155

			Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3619	**RFSM EMS "Les Camélias"**				
	Compte de résultats				
		Charges	2 115 869	2 135 724	2 856 604
		Revenus	2 115 869	2 135 724	2 863 130
		Solde			**6 526**
Compte de résultats - charges					
3010.103	Traitements du personnel médical et soignant		1 149 114	1 154 827	1 739 130
3040.300	Allocations sociales		11 893	14 345	24 219
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG		58 951	59 525	90 384
3050.200	Contributions à l'assurance chômage		11 982	12 098	18 283
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		117 243	119 184	182 508
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		1 753	1 775	2 750
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales		24 726	24 965	41 251
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel		437	439	665
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial		437	439	665
3090.000	Frais de formation		9 500	9 500	11 594
3106.015	Produits pharmaceutiques		12 000	11 500	12 778
3111.303	Achats de matériel et d'appareils d'exploitation		8 000	8 000	4 921
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie		93 500	89 000	94 532
3116.000	Achats de matériel et d'appareils médicaux		7 000	8 000	
3130.000	Prestations de service par des tiers		586 633	599 426	610 424
3132.040	Prestations médicales par des tiers		6 400	6 400	6 400
3134.000	Assurances		1 300	1 300	1 300
3170.100	Déplacements		5 000	5 000	5 499
3910.012	Frais de gestion des traitements imputés par le Service du personnel		10 000	10 000	9 300
Compte de résultats - revenus					
4221.101	Prestations médicales et techniques		1 393 936	1 404 998	2 072 256
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		2 000	2 000	17 449
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité				1 310
4309.000	Recettes d'exploitation diverses		14 000	16 000	45 903
4309.200	Pensions		619 801	618 084	622 641
4612.000	Part des communes		86 132	94 642	103 571
3645	**Service de la prévoyance sociale**				
	Compte de résultats				
		Charges	360 757 399	333 109 826	303 206 520
		Revenus	189 510 273	176 854 507	166 287 977
		Solde	**-171 247 126**	**-156 255 319**	**-136 918 543**

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3645	**Service de la prévoyance sociale**			
Compte de résultats - charges				
3000.200	Commissions	1 500	2 000	1 365
3010.100	Traitements du personnel	2 262 783	2 043 991	2 056 823
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	60 000	60 000	50 479
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi			20 807
3040.300	Allocations sociales	40 842	41 248	35 143
3049.400	Primes de fidélité			360
3049.500	Gratifications d'ancienneté	7 369		
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	122 856	110 577	113 918
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	24 757	22 305	22 601
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	298 996	266 825	289 521
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	3 623	3 275	3 442
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	51 530	46 398	52 569
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	907	818	838
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	907	818	838
3090.000	Frais de formation	3 500	7 500	2 690
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	1 000	1 000	1 595
3100.100	Fournitures de bureau	6 500	7 000	6 275
3102.101	Imprimés, formules et reliures	4 000	5 000	667
3103.301	Abonnements et cotisations	1 750	2 000	1 538
3110.100	Achats de mobilier		1 300	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	3 500	3 500	3 563
3130.000	Prestations de service par des tiers	667 000	612 000	615 412
3130.001	Frais de télécommunications	200	250	165
3130.002	Taxes postales	3 000	3 000	3 310
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	50 000		
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	69 400	80 200	52 771
3170.005	Frais de réceptions	2 000	2 000	1 553
3170.100	Déplacements	5 000	5 500	4 951
3181.000	Pertes sur créances			47 439
3510.007	Versements aux fonds liés à la taxe sociale	220 000	220 000	220 000
3636.000	Subventions cantonales	1 250 000	1 343 000	982 185
3636.007	Subventions individuelles pour les frais d'accompagnement dans les établissements médico-sociaux pour personnes âgées	130 475 770	120 939 816	112 337 142
3636.010	Subventions cantonales pour les personnes inadaptées mineures dans les maisons d'éducation du canton	31 871 000	29 602 000	26 924 715
3636.011	Subventions cantonales pour les personnes inadaptées mineures dans les maisons d'éducation hors du canton	9 121 000	7 227 000	7 845 409
3636.012	Subventions cantonales pour les familles d'accueil professionnelles	165 000	139 000	151 719

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3645	**Service de la prévoyance sociale**			
Compte de résultats - charges				
3636.013	Subventions cantonales pour personnes handicapées adultes dans les institutions du canton	138 794 000	130 976 000	128 795 523
3636.014	Subventions cantonales pour personnes handicapées adultes dans les institutions hors du canton	17 962 000	15 171 000	16 085 584
3636.016	Subventions cantonales pour les personnes handicapées mineures dans les institutions médico-thérapeutiques du canton	4 689 000	4 261 000	3 660 952
3636.126	Subventions cantonales pour les soins et l'aide familiale à domicile	19 587 638	16 840 005	
3706.039	Subventions fédérales pour les personnes inadaptées mineures dans les maisons d'éducation du canton	2 893 000	3 017 500	2 781 040
3920.002	Charges d'immeubles imputées	36 070	45 000	31 618
Compte de résultats - revenus				
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents			2 539
4260.004	Récupérations de traitements			1 096
4260.010	Récupérations de subventions	750 000	725 000	862 138
4409.000	Intérêts de retard			60
4510.007	Prélèvements sur les fonds liés à la taxe sociale	220 000	220 000	159 515
4511.007	Prélèvements sur provisions		1 500 000	
4632.000	Participations communales	2 647 000	1 997 058	
4632.010	Part des communes à l'excédent des dépenses d'exploitation des institutions pour personnes handicapées ou inadaptées	111 018 600	102 658 050	100 448 489
4632.011	Part des communes aux subventions pour les frais d'accompagnement dans les établissements médico-sociaux pour personnes âgées	71 761 673	66 516 899	61 813 100
4700.039	Subventions fédérales pour les personnes inadaptées mineures dans les maisons d'éducation du canton	2 893 000	3 017 500	2 781 040
4980.002	Répartition du produit de la taxe sociale	220 000	220 000	220 000
3650	**Service de l'action sociale**			
	Compte de résultats			
	Charges	194 269 650	180 196 200	180 911 075
	Revenus	114 496 715	119 678 390	116 053 012
	Solde	**-79 772 935**	**-60 517 810**	**-64 858 063**
Compte de résultats - charges				
3000.200	Commissions	1 000	1 000	1 113
3010.100	Traitements du personnel	2 858 052	2 718 928	2 726 914
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	600 000	485 000	353 877
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides			26 335
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi			46 479

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3650	**Service de l'action sociale**			
Compte de résultats - charges				
3010.240	Traitements du personnel auxiliaire liés à des projets de digitalisation (ressources métiers)	80 000		75 179
3040.300	Allocations sociales	28 619	30 861	27 979
3049.500	Gratifications d'ancienneté		31 251	12 327
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	153 733	148 002	164 567
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	28 836	27 604	30 364
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	399 376	378 595	405 147
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	4 457	4 284	4 754
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	64 453	66 339	75 251
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	1 136	1 092	1 211
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	1 136	1 092	1 211
3090.000	Frais de formation	8 000	11 000	1 379
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	2 000	2 000	2 978
3100.100	Fournitures de bureau	20 000	20 000	18 502
3103.301	Abonnements et cotisations	30 000	28 000	29 172
3110.100	Achats de mobilier	6 700	15 600	3 000
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	461	1 480	1 543
3120.000	Chauffage	4 940	4 900	4 406
3120.001	Eclairage	7 830	6 300	7 335
3120.004	Impôts et contributions	510	510	504
3130.000	Prestations de service par des tiers	178 400	204 000	197 257
3130.001	Frais de télécommunications	1 500	1 500	1 405
3130.002	Taxes postales	28 000	31 000	26 123
3130.030	Prestations de nettoyage effectuées par des tiers	7 550		
3132.050	Frais de procédure et avis de droit	2 000	2 000	3 624
3134.000	Assurances	9 290	9 660	9 658
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	302 100	350 190	370 912
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	299 460		-708
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	112 920	113 370	100 688
3160.100	Locations de locaux	1 872 740	1 870 230	1 829 023
3170.100	Déplacements	20 000	20 000	20 528
3300.001	Amortissements des immeubles	370 601	364 431	341 482
3510.001	Versements aux fonds et financements spéciaux dans le capital propre	915 000	861 150	944 184
3511.007	Versements aux provisions			2 300 000
3600.201	Remboursements à la Confédération	128 330	128 330	128 324
3631.000	Part aux frais de conférences	170 000	160 000	169 357
3632.002	Subventions cantonales aux communes pour l'aide sociale des Suisses domiciliés dans le canton	9 280 000	8 000 000	

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3650	**Service de l'action sociale**			
Compte de résultats - charges				
3632.006	Subventions cantonales aux communes pour l'aide sociale des Fribourgeois domiciliés dans le canton			4 795 171
3632.012	Subventions cantonales aux communes pour l'aide sociale des Confédérés domiciliés dans le canton			4 741 927
3632.013	Subventions cantonales aux communes pour l'aide sociale des étrangers domiciliés dans le canton	6 060 000	4 930 000	6 170 373
3632.019	Subventions cantonales aux communes pour les mesures d'insertion sociale	665 000	650 000	662 583
3636.000	Subventions cantonales	3 709 350	3 429 000	3 317 000
3636.122	Subventions cantonales par le fonds de l'action sociale	500 000	500 000	519 226
3636.135	Subventions cantonales par le fonds de prévention et de lutte contre le jeu excessif	250 000	250 000	272 535
3636.206	Subventions cantonales pour l'intégration des personnes admises à titre provisoire	21 950 000	20 370 000	19 348 579
3637.201	Avances de pensions alimentaires	7 960 000	7 500 000	7 957 881
3637.208	Aide sociale des demandeurs d'asile et des réfugiés	132 120 000	123 400 000	120 175 858
3637.217	Aide aux victimes d'infractions	3 000 000	3 000 000	2 443 442
3920.002	Charges d'immeubles imputées	56 170	67 500	43 116
Compte de résultats - revenus				
4130.050	Part des loteries pour la prévention et la lutte contre le jeu excessif	230 000	230 000	246 248
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents			54 657
4260.014	Récupérations de frais	2 000	2 000	12 798
4260.020	Récupérations de secours d'aide sociale pour des Confédérés domiciliés dans le canton			1 239
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité			53 721
4260.030	Recettes administratives diverses	500	500	236
4260.201	Récupérations de pensions alimentaires	3 600 000	3 600 000	3 506 218
4470.000	Locations	163 640	299 340	278 734
4470.100	Locations de terrains		200	
4499.000	Escomptes obtenus des fournisseurs			21
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre	8 930 000	4 920 000	6 996 722
4511.007	Prélèvements sur provisions			3 162 000
4610.018	Part de la Confédération aux frais administratifs	350 000	400 000	412 118
4610.020	Récupérations de secours d'aide sociale pour des demandeurs d'asile et les réfugiés	81 790 200	88 120 000	82 565 110
4610.024	Part de la Confédération aux frais des mesures d'intégration des personnes admises à titre provisoire	13 500 000	16 600 000	13 541 533
4612.000	Part des communes	1 854 675	1 714 500	1 352 119
4612.016	Part des communes aux frais de l'aide aux victimes d'infractions	1 195 700	1 195 700	991 084
4612.019	Part des communes aux frais des mesures d'insertion sociale	15 000	15 000	

			Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3650	**Service de l'action sociale**				
Compte de résultats - revenus					
4632.004	Part des communes aux pensions alimentaires non récupérées		2 180 000	1 950 000	2 192 637
4980.001	Part des taxes de lotos et loteries affectées au subventionnement		685 000	631 150	685 819
	Compte des investissements				
		Dépenses	400 000	300 000	298 923
		Recettes			
		Solde	**-400 000**	**-300 000**	**-298 923**
Compte des investissements - dépenses					
5040.002	Aménagement d'immeubles		400 000	300 000	298 923
3655	**Assurances sociales**				
	Compte de résultats				
		Charges	504 713 250	459 786 042	430 793 693
		Revenus	224 211 740	214 085 338	208 033 131
		Solde	**-280 501 510**	**-245 700 704**	**-222 760 562**
Compte de résultats - charges					
3130.042	Gestion de l'assurance maladie		3 432 300	3 030 270	2 680 783
3130.043	Gestion des prestations complémentaires AVS		3 957 700	3 623 230	3 291 957
3130.044	Gestion des prestations complémentaires AI		2 638 500	2 415 490	2 194 638
3130.045	Gestion des allocations cantonales de maternité		147 200	179 660	286 175
3130.046	Frais de répartition des charges		119 100	121 000	116 305
3130.103	Gestion des allocations familiales cantonales des personnes de condition modeste		292 700	374 892	309 442
3130.104	Gestion des prestations complémentaires pour familles		1 670 400	1 350 000	591 556
3633.002	Part du canton au financement des allocations familiales fédérales agricoles		873 000	1 028 000	1 118 473
3637.001	Subventions cantonales pour l'assurance maladie		255 450 000	231 973 500	223 617 689
3637.206	Prestations complémentaires pour familles		26 400 000	15 000 000	
3637.209	Prestations complémentaires AVS		107 354 700	100 788 000	98 419 055
3637.210	Prestations complémentaires AI		83 178 650	80 683 000	78 795 917
3637.211	Allocations cantonales de maternité		600 000	900 000	1 216 621
3637.212	Allocations familiales cantonales en faveur des personnes sans activité lucrative de condition modeste		3 934 000	3 819 000	3 490 255
3637.216	Financement du contentieux de l'assurance maladie		14 665 000	14 500 000	14 664 827
Compte de résultats - revenus					
4630.025	Subventions fédérales pour les prestations complémentaires AVS		40 383 180	35 974 600	37 062 335

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3655	**Assurances sociales**			
Compte de résultats - revenus				
4630.026	Subventions fédérales pour les prestations complémentaires AI	35 594 450	33 915 790	33 854 056
4630.036	Subventions fédérales pour la réduction de cotisations dans l'assurance maladie	144 170 300	140 227 638	133 300 995
4630.043	Subventions fédérales pour la gestion des prestations complémentaires AVS	1 213 000	1 188 000	1 169 295
4630.044	Subventions fédérales pour la gestion des prestations complémentaires AI	696 000	682 000	679 785
4632.018	Part des communes au financement des allocations familiales en faveur des personnes sans activité lucrative de condition modeste	2 154 810	2 097 310	1 966 665
3665	**Service de l'enfance et de la jeunesse**			
	Compte de résultats			
	Charges	42 886 935	41 001 910	38 550 745
	Revenus	15 595 957	15 194 914	18 940 420
	Solde	**-27 290 978**	**-25 806 996**	**-19 610 325**
Compte de résultats - charges				
3000.200	Commissions	3 000	3 000	4 147
3010.100	Traitements du personnel	9 486 154	9 053 420	8 684 269
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	1 276 000	868 500	489 228
3040.300	Allocations sociales	121 432	117 824	105 734
3049.500	Gratifications d'ancienneté	18 331		13 673
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	513 680	489 635	496 100
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	103 276	98 539	99 322
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1 050 372	967 939	942 660
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	15 106	14 455	14 782
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	215 457	205 353	226 261
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	3 797	3 620	3 651
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	3 797	3 620	3 651
3090.000	Frais de formation	50 000	50 000	65 372
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	4 500	4 500	4 557
3100.100	Fournitures de bureau	31 000	31 000	31 583
3101.001	Matériel de nettoyage	8 300	8 100	5 178
3103.301	Abonnements et cotisations	6 000	7 000	5 688
3110.100	Achats de mobilier	4 300	16 400	5 827
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	4 115		59
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	6 000	8 000	1 277
3120.000	Chauffage	64 130	53 110	50 153
3120.001	Eclairage	14 790	11 370	12 140

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3665	**Service de l'enfance et de la jeunesse**			
Compte de résultats - charges				
3120.004	Impôts et contributions	1 500	1 100	1 411
3130.000	Prestations de service par des tiers	187 000	163 400	195 447
3130.001	Frais de télécommunications	9 000	9 000	11 334
3130.002	Taxes postales	13 000	13 000	12 118
3130.030	Prestations de nettoyage effectuées par des tiers	49 000		
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	32 620	40 000	14 088
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	5 000		5 225
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	1 500	6 300	375
3160.100	Locations de locaux	431 880	421 810	405 641
3170.100	Déplacements	160 000	160 000	161 270
3181.000	Pertes sur créances			2 285
3510.007	Versements aux fonds liés à la taxe sociale	4 980 000	4 980 000	4 980 000
3632.117	Subventions cantonales aux communes pour les places d'accueil extrafamilial	2 646 566	2 511 275	2 336 268
3636.117	Subventions cantonales aux tiers pour les places d'accueil extrafamilial	14 833 876	14 365 725	12 482 077
3636.200	Subventions cantonales	1 735 000	1 663 000	1 530 067
3636.204	Surveillance des placements	167 000	186 000	154 566
3637.032	Subventions cantonales pour la formation du personnel des structures de la petite enfance et des familles d'accueil	105 000	105 000	464 574
3637.214	Protection des mineurs	70 000	70 000	70 000
3637.215	Placement d'enfants en âge préscolaire	5 000	6 000	3 313
3702.012	Contributions des employeurs aux communes pour l'accueil extrafamilial	731 531	646 710	731 531
3706.010	Contributions des employeurs aux tiers pour l'accueil extrafamilial	3 718 926	3 638 204	3 723 844
Compte de résultats - revenus				
4210.000	Emoluments	63 000	63 000	70 555
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents			67 024
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé			7 534
4260.011	Contributions de tiers	37 500		23 958
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité			68 001
4260.030	Recettes administratives diverses	35 000	35 000	41 818
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre	70 000	70 000	563 473
4510.007	Prélèvements sur les fonds liés à la taxe sociale	5 690 000	5 338 000	5 993 146
4630.000	Subventions fédérales			3 163 009
4632.000	Participations communales	270 000	424 000	
4705.010	Contribution des employeurs aux places d'accueil extrafamilial	4 450 457	4 284 914	3 961 902

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3665	**Service de l'enfance et de la jeunesse**			
Compte de résultats - revenus				
4980.002	Répartition du produit de la taxe sociale	4 980 000	4 980 000	4 980 000

			Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
37	**Direction des finances**				
	Compte de résultats				
		Charges	242 214 909	341 541 091	328 207 433
		Revenus	2 656 794 959	2 600 864 353	2 606 293 726
		Solde	**2 414 580 050**	**2 259 323 262**	**2 278 086 293**
	Compte des investissements				
		Dépenses	9 770 000	29 300 000	20 921 545
		Recettes	3 638 000	3 748 000	3 758 801
		Solde	**-6 132 000**	**-25 552 000**	**-17 162 744**
3700	**Secrétariat général**				
	Compte de résultats				
		Charges	1 751 605	1 688 415	1 741 984
		Revenus	13 000	13 000	7 500
		Solde	**-1 738 605**	**-1 675 415**	**-1 734 484**
Compte de résultats - charges					
3010.100	Traitements du personnel		1 171 597	1 091 442	1 159 485
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		12 000	12 000	10 747
3040.300	Allocations sociales		12 716	16 316	14 130
3049.500	Gratifications d'ancienneté				16 381
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG		63 457	59 115	64 555
3050.200	Contributions à l'assurance chômage		11 467	10 806	11 755
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		193 051	175 006	172 649
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		1 679	1 583	1 764
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales		26 596	24 776	29 440
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel		469	436	475
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial		469	436	475
3090.000	Frais de formation		1 000	1 000	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		14 000	15 000	12 463
3100.100	Fournitures de bureau		3 500	3 500	2 539
3103.301	Abonnements et cotisations		4 000	4 000	3 605
3110.200	Achats de machines		500	500	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils		2 955		
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques				239
3130.000	Prestations de service par des tiers		3 000	4 000	921
3130.001	Frais de télécommunications		1 200	1 200	1 240
3130.002	Taxes postales		2 000	1 800	2 002
3132.091	Assistance personnelle du Conseiller d'Etat		30 000	30 000	12 097
3170.005	Frais de réceptions		3 500	4 000	3 504

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

			Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3700	**Secrétariat général**				
Compte de résultats - charges					
3170.100	Déplacements		1 200	1 500	1 098
3631.000	Part aux frais de conférences		27 000	30 000	26 157
3920.002	Charges d'immeubles imputées		164 250	200 000	194 263
Compte de résultats - revenus					
4260.004	Récupérations de traitements		13 000	13 000	7 500
3705	**Administration des finances**				
	Compte de résultats				
		Charges	13 009 514	117 568 082	99 079 293
		Revenus	822 670 500	869 200 100	870 294 678
		Solde	**809 660 986**	**751 632 018**	**771 215 385**
Compte de résultats - charges					
3000.200	Commissions		500	500	240
3010.100	Traitements du personnel		3 991 665	3 852 020	3 829 190
3010.240	Traitements du personnel auxiliaire liés à des projets de digitalisation (ressources métiers)		380 000	370 000	274 079
3040.300	Allocations sociales		41 783	40 286	38 815
3049.500	Gratifications d'ancienneté		9 204		5 594
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG		216 475	208 447	207 988
3050.200	Contributions à l'assurance chômage		42 094	40 634	38 037
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		513 785	494 281	471 102
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		6 160	5 965	5 673
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales		90 819	87 441	94 856
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel		1 600	1 539	1 529
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial		1 600	1 539	1 529
3090.000	Frais de formation		10 000	11 000	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		500	500	250
3100.100	Fournitures de bureau		10 000	12 000	6 018
3102.101	Imprimés, formules et reliures			200	
3102.102	Publications et publicité		5 000	6 000	3 368
3103.301	Abonnements et cotisations		1 400	1 800	1 040
3110.100	Achats de mobilier		1 000	4 800	8 350
3110.301	Achats de matériel et d'appareils		350	430	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		5 000	5 000	664
3130.000	Prestations de service par des tiers		97 000	100 000	85 742
3130.001	Frais de télécommunications		600	1 000	539
3130.002	Taxes postales		94 000	100 000	87 121

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3705	**Administration des finances**			
Compte de résultats - charges				
3130.047	Frais bancaires	95 000	100 000	92 537
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers			-59 800
3134.000	Assurances	1 050	1 200	1 029
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	500	500	65
3170.100	Déplacements	3 500	4 000	2 077
3181.000	Pertes sur créances	70 000	60 000	70 916
3400.001	Intérêts des redevances envers les communes	48 000	50 000	45 832
3401.000	Intérêts des dettes à court terme	600 000	1 200 000	169 047
3409.000	Intérêts des dépôts des fonds	192 500	207 500	156 360
3511.007	Versements aux provisions	4 574 500	108 342 500	15 000 000
3511.008	Versements aux provisions à long terme			76 000 000
3600.200	Part de la Confédération aux redevances hydrauliques	68 000	60 000	65 159
3621.400	Contribution au fonds de compensation des cas de rigueur	1 532 000	1 724 000	1 915 174
3920.002	Charges d'immeubles imputées	303 930	473 000	459 175
Compte de résultats - revenus				
4033.000	Impôts sur les chiens	2 530 000	2 450 000	2 528 794
4110.000	Part au bénéfice de la Banque Nationale Suisse			15 000
4110.001	Répartition supplémentaire du bénéfice de la Banque Nationale Suisse		100 000 000	94 111 517
4120.000	Concessions	7 800 000	7 800 000	7 618 163
4240.000	Prestations de service pour des tiers	7 000	7 000	7 030
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents			9 961
4260.004	Récupérations de traitements	3 000	3 000	2 165
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité			19 627
4260.030	Recettes administratives diverses	185 000	170 000	169 571
4260.042	Récupérations de frais de rappel			17 816
4400.000	Intérêts des liquidités	1 000	6 000	1 154
4401.002	Intérêts des redevances communales	250 000	250 000	164 372
4402.000	Intérêts des placements à court terme			49 750
4407.000	Intérêts des placements à long terme	1 700 000	1 800 000	2 359 584
4409.000	Intérêts de retard	500	100	3 425
4420.001	Dividendes	135 000	135 000	144 919
4450.002	Intérêts des prêts au Groupe E SA	1 600 000	1 600 000	1 600 000
4450.003	Intérêts des prêts à l'hôpital fribourgeois	550 000	3 250 000	994 394
4450.004	Intérêts des prêts au Réseau fribourgeois de santé mentale			53 740
4461.000	Part au bénéfice de la Banque cantonale de Fribourg	75 000 000	75 500 000	98 000 000
4463.001	Part au bénéfice du Groupe E SA	24 000 000	24 000 000	24 012 000

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3705	**Administration des finances**			
Compte de résultats - revenus				
4511.007	Prélèvements sur provisions	90 000 000	50 000 000	1 370 000
4600.100	Part à l'impôt anticipé	24 875 000	24 271 000	30 593 959
4620.100	Péréquation des ressources - part de la Confédération	312 687 000	293 913 000	282 453 592
4620.200	Compensation des charges socio-démographiques			2 279 785
4620.300	Compensation des charges géo-topographiques	8 828 000	9 643 000	9 797 655
4620.400	Fonds de compensation des cas de rigueur - part de la Confédération	36 608 000	41 184 000	45 760 010
4620.900	Autres mesures liées à la péréquation financière	9 149 000	16 685 000	54 974 297
4621.100	Péréquation des ressources - part des cantons à fort potentiel	208 458 000	195 941 000	188 302 395
4621.400	Fonds de compensation des cas de rigueur - part des cantons	18 304 000	20 592 000	22 880 005
3710	**Inspection des finances**			
	Compte de résultats			
	Charges	1 774 690	1 746 442	1 699 553
	Revenus	12 000	12 000	13 889
	Solde	**-1 762 690**	**-1 734 442**	**-1 685 664**
Compte de résultats - charges				
3010.100	Traitements du personnel	1 250 532	1 233 874	1 200 505
3040.300	Allocations sociales	15 158	12 176	12 405
3049.500	Gratifications d'ancienneté	11 257	11 986	
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	68 329	67 468	65 219
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	13 155	12 931	12 572
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	189 511	183 398	176 774
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	1 926	1 894	1 886
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	28 642	28 280	29 744
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	504	498	480
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	504	498	480
3090.000	Frais de formation	8 500	8 000	8 370
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel			800
3100.100	Fournitures de bureau	1 500	1 500	1 151
3103.301	Abonnements et cotisations	1 500	1 500	2 742
3110.100	Achats de mobilier			3 000
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques			148
3130.000	Prestations de service par des tiers	50 000	50 000	55 865
3130.001	Frais de télécommunications	50	100	59
3130.002	Taxes postales	50	100	6

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3710	**Inspection des finances**			
Compte de résultats - charges				
3170.100	Déplacements	5 000	5 500	4 237
3920.002	Charges d'immeubles imputées	128 570	126 740	123 110
Compte de résultats - revenus				
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents			1 949
4260.030	Recettes administratives diverses			360
4260.098	Récupérations de traitements	12 000	12 000	11 580
3725	**Service de l'informatique et des télécommunications (Gestion par prestations)**			
	Compte de résultats			
	Charges	78 914 212	76 625 611	71 658 871
	Revenus	2 265 420	2 269 050	2 618 520
	Solde	**-76 648 792**	**-74 356 561**	**-69 040 351**
Compte de résultats - charges				
3010.100	Traitements du personnel	23 837 468	21 442 791	20 875 872
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	339 226	309 226	183 988
3010.140	Traitements du personnel auxiliaire chargé de projets spécifiques		205 414	220 150
3040.300	Allocations sociales	244 112	261 367	252 496
3049.400	Primes de fidélité	100	100	100
3049.500	Gratifications d'ancienneté	33 839	62 074	
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	1 279 294	1 157 265	1 143 708
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	249 974	229 264	224 447
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	3 402 593	3 045 831	2 892 718
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	37 226	33 720	33 442
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	537 809	485 469	521 606
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	9 472	8 554	8 414
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	9 472	8 554	8 414
3090.000	Frais de formation	241 000	285 000	240 886
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	1 550	1 550	1 536
3100.100	Fournitures de bureau	10 000	10 000	10 363
3101.001	Matériel de nettoyage	13 200	11 700	11 008
3101.006	Carburants	1 000	1 200	672
3101.105	Fournitures d'exploitation	35 000	68 000	29 145
3103.301	Abonnements et cotisations	7 000	10 000	3 749
3110.100	Achats de mobilier			1 000
3110.301	Achats de matériel et d'appareils			3 744
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	16 000	16 000	4 624

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3725	**Service de l'informatique et des télécommunications (Gestion par prestations)**			
Compte de résultats - charges				
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	6 257 190	3 243 590	2 648 418
3120.000	Chauffage	66 000	54 520	58 583
3120.001	Eclairage	143 850	141 000	131 565
3120.002	Eau	9 000	11 540	8 623
3120.004	Impôts et contributions	2 200	2 200	113 388
3130.000	Prestations de service par des tiers	657 500	742 500	839 151
3130.001	Frais de télécommunications	200 000	196 050	205 785
3130.002	Taxes postales	2 000	2 000	880
3130.030	Prestations de nettoyage effectuées par des tiers	87 000		
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	24 001 550	27 905 410	28 161 343
3134.000	Assurances	37 530	37 230	37 779
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	75 250	91 100	251 650
3144.003	Frais d'installation des équipements informatiques	30 000	30 000	29 467
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	3 000	3 000	5 472
3151.500	Entretien des véhicules	1 500	1 500	1 924
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	4 855 660	4 698 740	3 388 819
3158.400	Redevances d'utilisation des équipements informatiques	11 278 730	11 027 780	8 270 746
3170.005	Frais de réceptions	6 600	7 700	5 053
3170.100	Déplacements	19 500	17 400	19 494
3300.001	Amortissements des immeubles	269 490	243 878	215 419
3300.008	Amortissements des appareils			61 700
3300.010	Amortissements du câblage informatique	477 517	402 404	415 487
3631.000	Part aux frais de conférences	40 000	34 700	40 000
3920.002	Charges d'immeubles imputées	87 810	78 290	76 042
Compte de résultats - revenus				
4240.000	Prestations de service pour des tiers	1 714 320	1 801 050	1 930 003
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents			145 627
4260.007	Récupérations pour du matériel	108 000	55 000	108 322
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité			23 381
4260.030	Recettes administratives diverses	31 000	1 000	1 405
4499.000	Escomptes obtenus des fournisseurs			57
4910.000	Prestations du Service de l'informatique et de télécommunications	360 000	360 000	360 000
4910.012	Frais de gestion des traitements imputés par le Service du personnel	52 100	52 000	49 726

			Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3725	**Service de l'informatique et des télécommunications (Gestion par prestations)**				
	Compte des investissements				
		Dépenses	1 050 000	800 000	298 439
		Recettes			
		Solde	**-1 050 000**	**-800 000**	**-298 439**
Compte des investissements - dépenses					
* 5040.002	Aménagement d'immeubles		500 000	500 000	
* 5040.022	Câblage informatique		550 000	300 000	298 439
3730	**Service du personnel et d'organisation**				
	Compte de résultats				
		Charges	13 830 389	13 848 368	11 512 268
		Revenus	3 456 600	3 556 300	3 585 046
		Solde	**-10 373 789**	**-10 292 068**	**-7 927 222**
Compte de résultats - charges					
3000.200	Commissions		9 000	9 000	8 413
3010.100	Traitements du personnel		5 387 024	5 184 602	5 112 220
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		100 000	100 000	68 345
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides				52 699
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi				116 926
3010.240	Traitements du personnel auxiliaire liés à des projets de digitalisation (ressources métiers)		180 000	180 000	178 348
3010.340	Traitements du personnel auxiliaire pour les Business Analysts		840 000	840 000	650 435
3040.300	Allocations sociales		47 716	48 745	46 655
3049.400	Primes de fidélité		240	240	240
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG		290 987	279 041	279 434
3050.200	Contributions à l'assurance chômage		57 801	54 484	53 394
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		721 966	705 410	712 713
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		8 469	8 154	8 128
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales		122 086	116 959	127 440
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel		2 150	2 061	2 056
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial		2 150	2 061	2 056
3090.000	Frais de formation		880 000	880 000	840 440
3091.000	Frais de recrutement		470 000	500 000	457 292
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		1 000	1 000	1 820
3100.100	Fournitures de bureau		12 000	12 000	11 116
3103.301	Abonnements et cotisations		15 000	15 000	16 172
3110.301	Achats de matériel et d'appareils				191

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

* Rubrique hors gestion par prestations, à traiter selon la procédure ordinaire

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3730	**Service du personnel et d'organisation**			
Compte de résultats - charges				
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	538 000	150 000	83
3130.000	Prestations de service par des tiers	550 000	600 000	554 256
3130.001	Frais de télécommunications	350	350	415
3130.002	Taxes postales	24 000	24 000	24 624
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	2 016 010	812 000	35 219
3130.340	Prestations de service effectuées par des Business Analysts	720 000	2 655 300	1 524 451
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles			10 248
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	358 350	362 600	322 934
3170.100	Déplacements	6 000	6 000	7 474
3181.000	Pertes sur créances			31
3920.002	Charges d'immeubles imputées	470 090	299 360	285 998
Compte de résultats - revenus				
4240.000	Prestations de service pour des tiers	1 810 000	1 730 000	1 792 106
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents			1 840
4260.014	Récupérations de frais	240 000	440 000	359 947
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité			34 452
4260.030	Recettes administratives diverses	920 000	900 000	894 723
4409.000	Intérêts de retard			4 989
4630.060	Subventions fédérales aux cantons plurilingues			20 000
4910.012	Frais de gestion des traitements imputés par le Service du personnel	486 600	486 300	476 990
3740	**Service cantonal des contributions**			
	Compte de résultats			
	Charges	98 124 409	90 281 881	79 459 498
	Revenus	1 724 260 200	1 619 472 200	1 628 742 082
	Solde	**1 626 135 791**	**1 529 190 319**	**1 549 282 584**
Compte de résultats - charges				
3010.100	Traitements du personnel	24 595 600	23 826 612	22 899 196
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	525 000	535 000	408 543
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides			103 419
3010.240	Traitements du personnel auxiliaire liés à des projets de digitalisation (ressources métiers)	300 000	72 000	101 938
3040.300	Allocations sociales	263 819	294 179	272 000
3049.400	Primes de fidélité		400	400
3049.500	Gratifications d'ancienneté	75 929	116 698	30 310
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	1 332 028	1 295 489	1 265 896

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3740	**Service cantonal des contributions**			
Compte de résultats - charges				
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	265 824	259 243	252 382
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	3 351 556	3 228 227	3 089 721
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	39 130	38 083	37 721
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	558 927	543 019	577 329
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	9 847	9 562	9 303
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	9 847	9 562	9 303
3090.000	Frais de formation	60 000	55 000	59 898
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	1 500	1 500	1 881
3100.100	Fournitures de bureau	62 000	61 000	62 567
3102.101	Imprimés, formules et reliures	291 000	300 000	269 955
3102.102	Publications et publicité	1 500	1 650	1 532
3103.301	Abonnements et cotisations	6 500	8 300	6 430
3110.100	Achats de mobilier	20 210	5 000	
3110.200	Achats de machines	8 703	5 886	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	140 000	155 000	86 103
3130.001	Frais de télécommunications	1 700	1 500	1 901
3130.002	Taxes postales	1 355 000	1 380 000	1 346 443
3130.018	Frais de perception	4 000 000	4 000 000	3 355 701
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	3 258 450	3 910 900	1 636 013
3132.050	Frais de procédure et avis de droit	12 000	16 500	8 940
3134.000	Assurances	600		571
3150.200	Entretien des machines	77 000	77 000	76 112
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	1 000	2 000	443
3151.500	Entretien des véhicules	1 500	1 200	3 860
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	1 160 300	1 739 900	845 853
3170.100	Déplacements	25 000	24 000	26 445
3181.002	Remises d'impôts	82 000	70 000	94 279
3181.003	Impôts irrécouvrables	10 700 000	10 700 000	10 558 983
3300.001	Amortissements des immeubles	138 594	153 993	171 103
3300.008	Amortissements des appareils	68 247	30 308	37 885
3400.010	Intérêts lors de restitutions d'impôts	6 300 000	6 800 000	5 959 112
3400.011	Intérêts sur paiements anticipés	80 000	315 000	165 436
3602.101	Remboursements d'impôts étrangers perçus à la source	26 000 000	17 500 000	9 395 862
3920.002	Charges d'immeubles imputées	2 544 100	2 338 170	2 262 524
3980.002	Répartition du produit de la taxe sociale	10 400 000	10 400 000	13 966 205
Compte de résultats - revenus				
4000.000	Impôts sur le revenu des personnes physiques	1 012 000 000	988 200 000	981 441 319

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3740	**Service cantonal des contributions**			
Compte de résultats - revenus				
4000.005	Impôts et amendes par suite de procédures en soustraction	4 500 000	4 500 000	3 759 712
4000.007	Amendes	2 800 000	2 650 000	2 825 853
4001.000	Impôts sur la fortune des personnes physiques	117 000 000	111 000 000	106 558 470
4002.000	Impôts à la source	50 000 000	44 000 000	48 228 194
4010.000	Impôts sur le bénéfice des personnes morales	221 000 000	183 000 000	191 556 738
4011.000	Impôts sur le capital des personnes morales	12 000 000	15 000 000	16 918 298
4022.000	Impôts sur les gains immobiliers	62 000 000	58 000 000	56 291 397
4022.001	Impôts sur les bénéfices de liquidation	1 300 000	1 200 000	1 277 184
4022.004	Impôts sur les prestations en capital	33 000 000	26 900 000	36 330 348
4024.000	Impôts sur les successions et donations	10 000 000	10 000 000	5 107 941
4200.002	Taxe sociale	10 400 000	10 400 000	13 966 205
4210.000	Emoluments	2 700 000	2 500 000	2 734 160
4240.000	Prestations de service pour des tiers	152 000	154 000	150 745
4240.011	Provisions de perception des impôts communaux et paroissiaux	2 900 000	2 900 000	2 879 681
4250.001	Ventes d'imprimés	78 000	78 000	153 464
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents			114 038
4260.014	Récupérations de frais	3 200 000	3 100 000	3 137 647
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité			12 203
4260.030	Recettes administratives diverses	200	200	211
4260.100	Récupérations des impôts irrécouvrables	1 750 000	1 800 000	1 518 201
4409.000	Intérêts de retard	9 000 000	8 000 000	8 774 553
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre	880 000	890 000	848 425
4600.000	Part à l'impôt fédéral direct des personnes physiques	64 400 000	63 000 000	61 102 000
4600.001	Part à l'impôt fédéral direct des personnes morales	85 200 000	77 200 000	83 055 096
4600.900	Part au revenu des autres recettes fédérales	18 000 000	5 000 000	
	Compte des investissements			
	Dépenses	220 000		
	Recettes			
	Solde	**-220 000**		
Compte des investissements - dépenses				
5060.300	Achats d'appareils	220 000		

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

			Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3760	**Service de la géoinformation**				
	Compte de résultats				
		Charges	8 780 509	8 611 845	8 958 913
		Revenus	6 403 180	6 118 648	7 993 205
		Solde	**-2 377 329**	**-2 493 197**	**-965 708**
Compte de résultats - charges					
3000.200	Commissions		7 500	9 000	6 457
3010.100	Traitements du personnel		2 443 609	2 390 451	2 312 266
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		167 990	167 990	115 681
3040.300	Allocations sociales		36 546	39 246	38 430
3049.500	Gratifications d'ancienneté		8 169		
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG		132 748	129 435	132 049
3050.200	Contributions à l'assurance chômage		26 216	25 655	26 106
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		336 024	321 853	325 606
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		3 838	3 759	3 916
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales		55 651	54 263	60 223
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel		980	957	972
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial		980	957	972
3090.000	Frais de formation		4 000	4 000	3 690
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		500	500	1 125
3100.100	Fournitures de bureau		3 500	3 500	2 461
3103.301	Abonnements et cotisations		6 000	6 000	5 828
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		108 160	40 000	4 297
3120.004	Impôts et contributions				314
3130.000	Prestations de service par des tiers		1 000	1 000	1 260
3130.001	Frais de télécommunications		1 500	1 500	1 469
3130.002	Taxes postales		7 000	11 000	7 149
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers		70 250	85 000	41 333
3130.050	Prestations de service liées à la géoinformation		130 000	130 000	120 532
3130.051	Mensurations officielles		2 300 000	2 200 000	2 213 437
3130.052	Cadastrations de bâtiments		2 200 000	2 300 000	2 878 532
3150.301	Entretien du matériel et des appareils		2 500	2 500	2 922
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques		582 500	546 800	521 311
3170.100	Déplacements		6 000	6 000	6 770
3181.000	Pertes sur créances				28
3920.002	Charges d'immeubles imputées		137 350	130 480	123 778
Compte de résultats - revenus					
4210.000	Emoluments		200 000	240 000	158 831

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3760	**Service de la géoinformation**			
Compte de résultats - revenus				
4240.014	Part des propriétaires et des communes pour les mensurations officielles	240 000	200 000	160 978
4240.015	Part des propriétaires pour les cadastrations de bâtiments	5 000 000	4 738 000	6 569 804
4260.030	Recettes administratives diverses	36 680	33 430	32 551
4409.000	Intérêts de retard	3 000	3 000	1 193
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre			215 130
4630.200	Subventions fédérales liées à des conventions-programmes	923 500	904 218	854 718
3765	**Registres fonciers**			
	Compte de résultats			
	Charges	6 915 131	6 847 117	6 473 776
	Revenus	77 618 000	75 500 000	71 202 451
	Solde	**70 702 869**	**68 652 883**	**64 728 675**
Compte de résultats - charges				
3000.200	Commissions	35 000	35 000	45 307
3010.100	Traitements du personnel	4 877 752	4 815 054	4 678 327
3040.300	Allocations sociales	47 558	51 163	44 528
3049.400	Primes de fidélité	396	558	996
3049.500	Gratifications d'ancienneté	20 524	13 601	
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	263 668	261 381	254 247
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	51 112	52 561	50 717
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	610 080	593 074	566 872
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	7 783	7 709	7 581
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	110 626	109 626	115 953
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	1 951	1 931	1 868
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	1 951	1 931	1 868
3090.000	Frais de formation	900	2 200	982
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	1 800	1 800	2 600
3100.100	Fournitures de bureau	56 500	59 500	56 837
3102.101	Imprimés, formules et reliures	35 000	35 000	
3102.102	Publications et publicité	80 000	82 000	79 275
3103.301	Abonnements et cotisations	12 300	12 100	12 268
3110.100	Achats de mobilier	27 630	15 900	4 600
3110.301	Achats de matériel et d'appareils			3 826
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques			284
3120.000	Chauffage	14 190	13 150	12 522

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3765	**Registres fonciers**			
Compte de résultats - charges				
3120.001	Eclairage	10 140	9 490	9 073
3130.001	Frais de télécommunications	900	900	819
3130.002	Taxes postales	84 500	83 800	84 603
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	80 000	70 000	20 605
3150.200	Entretien des machines	2 000	2 000	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	291 780	316 000	229 593
3160.100	Locations de locaux	136 320	146 030	140 780
3170.100	Déplacements	3 500	4 400	3 013
3181.000	Pertes sur créances			27
3920.002	Charges d'immeubles imputées	49 270	49 260	43 804
Compte de résultats - revenus				
4023.000	Impôts sur les mutations d'immeubles	48 000 000	46 500 000	44 747 759
4023.001	Impôts sur les gages immobiliers	16 600 000	16 600 000	15 113 390
4210.000	Emoluments	12 000 000	11 400 000	10 405 885
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents			9 754
4260.027	Récupérations de frais de port			-9
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité			19 603
4260.030	Recettes administratives diverses	933 000	915 000	890 879
4409.000	Intérêts de retard	85 000	85 000	15 190
3775	**Recettes et dépenses générales**			
	Compte de résultats			
	Charges	19 114 450	24 323 330	47 623 278
	Revenus	20 096 059	24 723 055	21 836 355
	Solde	**981 609**	**399 725**	**-25 786 923**
Compte de résultats - charges				
3000.200	Commissions	8 000	10 000	1 281
3010.124	Traitements du personnel à engager	-2 920 000	-2 920 000	
3010.125	Revalorisation des traitements du personnel	1 050 000	900 000	95 265
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	1 500 000	1 500 000	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	1 600 000	1 600 000	
3010.240	Traitements du personnel auxiliaire liés à des projets de digitalisation (ressources métiers)			-430 000
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG			38 291
3050.200	Contributions à l'assurance chômage			5 945
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel			7 733
3064.000	Participation de l'Etat au financement de l'avance AVS	10 000 000	10 250 000	7 663 151

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3775	**Recettes et dépenses générales**			
Compte de résultats - charges				
3099.005	Culture, loisirs, sports	20 000	20 000	20 000
3100.100	Fournitures de bureau	-75 000	-75 000	
3103.301	Abonnements et cotisations	70 000	75 000	67 065
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	25 000		
3130.000	Prestations de service par des tiers	270 000	250 000	-173 383
3130.053	Travaux préparatoires de législation	151 500	179 000	124 513
3130.340	Prestations de service effectuées par des Business Analysts	2 810 000		
3132.050	Frais de procédure et avis de droit	300 000	300 000	110 726
3132.091	Assistance personnelle du Conseiller d'Etat	20 000		
3134.000	Assurances	750 000	685 000	743 781
3170.005	Frais de réceptions	305 300	354 060	210 514
3180.000	Réévaluations sur créances			5 000 000
3181.000	Pertes sur créances			-6 562
3190.106	Prestations en dommages et intérêts	25 000	25 000	24 787
3199.041	Part aux frais d'exploitation du stade Saint-Léonard	260 000	240 000	284 846
3419.000	Pertes de change réalisées sur monnaies étrangères			30 335
3510.007	Versements aux fonds liés à la taxe sociale			3 566 205
3510.010	Versements au fonds des taxes de lotos et de loteries	390 000	360 660	391 896
3511.008	Versements aux provisions à long terme			8 924 725
3612.003	Contribution versée aux communes en lien avec la nouvelle réforme fiscale des entreprises		8 240 000	7 650 000
3636.000	Subventions cantonales	60 000	70 000	32 000
3636.118	Subventions cantonales pour le développement de la culture	34 650	34 650	34 650
3640.400	Amortissements des prêts	-500 000	-500 000	-500 000
3650.400	Amortissements des titres			5 962 240
3699.100	Redistribution de la part au produit de la taxe CO2	200 000	200 000	
3893.000	Attribution au fonds d'infrastructures			5 000 000
3980.001	Répartition des taxes de lotos et loteries affectées au subventionnement	2 760 000	2 524 960	2 743 274
Compte de résultats - revenus				
4100.000	Droits régaliens pour le commerce du sel	40 000	40 000	38 826
4210.005	Taxes de loteries, lotos	2 760 000	2 524 600	2 743 274
4240.000	Prestations de service pour des tiers	6 000	6 000	2 340
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	2 100 000	2 100 000	843
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé	300 000	300 000	274 277
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	1 475 000	1 475 000	
4260.030	Recettes administratives diverses			164 681

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3775	**Recettes et dépenses générales**			
Compte de résultats - revenus				
4260.700	Récupérations de frais liés à l'épidémie de Covid-19			220 000
4419.000	Gains de change réalisés sur monnaies étrangères			4 954
4450.000	Intérêts des prêts	179 500	184 000	189 510
4450.003	Intérêts des prêts à l'hôpital fribourgeois	3 363 857	703 800	2 768 779
4450.004	Intérêts des prêts au Réseau fribourgeois de santé mentale	67 300	71 500	75 713
4450.005	Intérêts des prêts à l'Hôpital intercantonal de la Broye	46 500	49 400	52 346
4511.002	Prélèvements sur le fonds d'infrastructures	8 767 902	8 658 095	1 108 000
4511.007	Prélèvements sur provisions		7 650 000	10 234 711
4699.100	Part au produit de la taxe CO2	600 000	600 000	
4980.001	Part des taxes de lotos et loteries affectées au subventionnement	390 000	360 660	391 896
4980.002	Répartition du produit de la taxe sociale			3 566 205
	Compte des investissements			
	Dépenses	8 500 000	28 500 000	20 623 107
	Recettes	3 638 000	3 748 000	3 758 801
	Solde	**-4 862 000**	**-24 752 000**	**-16 864 306**
Compte des investissements - dépenses				
5540.000	Achats de titres	8 500 000	28 500 000	20 623 107
Compte des investissements - recettes				
6440.005	Remboursements de prêts octroyés aux collectivités publiques	3 138 000	3 138 000	3 138 340
6450.003	Remboursements de prêts	500 000	610 000	620 461

			Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
38	**Direction du développement territorial, des infrastructures, de la mobilité et de l'environnement**				
	Compte de résultats				
		Charges	332 104 732	308 877 337	291 714 325
		Revenus	135 103 757	133 871 330	123 813 800
		Solde	**-197 000 975**	**-175 006 007**	**-167 900 525**
	Compte des investissements				
		Dépenses	142 422 144	133 329 320	97 507 009
		Recettes	36 915 880	31 813 880	15 328 382
		Solde	**-105 506 264**	**-101 515 440**	**-82 178 627**
3800	**Secrétariat général**				
	Compte de résultats				
		Charges	6 813 731	6 108 774	5 163 856
		Revenus	1 321 000	1 701 000	804 562
		Solde	**-5 492 731**	**-4 407 774**	**-4 359 294**
Compte de résultats - charges					
3000.200	Commissions		50 000	50 000	31 834
3010.100	Traitements du personnel		2 333 525	2 191 131	2 212 969
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		579 000	505 000	413 205
3040.300	Allocations sociales		10 022	13 520	13 102
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG		125 820	118 262	141 963
3050.200	Contributions à l'assurance chômage		24 621	23 237	27 645
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		303 345	280 768	286 488
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		2 589	2 568	3 709
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales		52 847	49 679	64 744
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel		931	876	1 044
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial		931	876	1 044
3090.000	Frais de formation		17 000	17 000	3 377
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		2 000	2 000	1 421
3100.100	Fournitures de bureau		6 500	7 500	5 879
3102.102	Publications et publicité		1 000	1 000	983
3103.301	Abonnements et cotisations		7 700	6 700	7 656
3110.100	Achats de mobilier		3 750	3 150	3 500
3110.301	Achats de matériel et d'appareils		370	1 828	2 618
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques		1 000	1 000	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		780	780	128
3130.000	Prestations de service par des tiers		2 008 000	1 555 500	1 527 760
3130.001	Frais de télécommunications		1 000	1 000	908

			Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3800	**Secrétariat général**				
Compte de résultats - charges					
3130.002	Taxes postales		2 000	2 000	1 876
3130.092	Travaux de restitution d'immeubles à l'état de droit		1 000 000	1 000 000	159 986
3131.001	Frais d'études pour l'aménagement d'immeubles		20 000	20 000	
3132.091	Assistance personnelle du Conseiller d'Etat		30 000	30 000	49 899
3170.005	Frais de réceptions		4 000	4 000	3 941
3170.100	Déplacements		10 000	8 000	10 023
3631.000	Part aux frais de conférences		215 000	211 400	186 156
Compte de résultats - revenus					
4210.000	Emoluments		20 000		
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents				37 513
4260.028	Récupérations de frais pour restitution d'immeubles à l'état de droit		1 000 000	1 000 000	16 215
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité				634
4260.030	Recettes administratives diverses		1 000	1 000	200
4511.007	Prélèvements sur provisions		300 000	700 000	750 000
	Compte des investissements				
		Dépenses	16 000 000	7 400 000	1 545 771
		Recettes	16 000 000	7 400 000	1 545 771
		Solde			
Compte des investissements - dépenses					
5720.023	Subventions fédérales liées à des projets d'agglomération		16 000 000	7 400 000	1 545 771
Compte des investissements - recettes					
6700.023	Subventions fédérales liées à des projets d'agglomération		16 000 000	7 400 000	1 545 771
3805	**Service des constructions et de l'aménagement**				
	Compte de résultats				
		Charges	11 799 289	11 534 507	12 635 557
		Revenus	10 083 000	10 272 000	10 451 683
		Solde	**-1 716 289**	**-1 262 507**	**-2 183 874**
Compte de résultats - charges					
3000.200	Commissions		58 000	58 000	40 647
3010.100	Traitements du personnel		4 598 588	4 506 326	4 359 074
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		200 000	200 000	85 329
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides				30 883
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi				20 430
3010.240	Traitements du personnel auxiliaire liés à des projets de digitalisation (ressources métiers)			227 700	241 822

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3805	**Service des constructions et de l'aménagement**			
Compte de résultats - charges				
3040.300	Allocations sociales	40 717	36 903	36 295
3049.500	Gratifications d'ancienneté	7 718	8 012	
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	249 212	244 201	241 650
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	48 935	48 099	47 576
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	555 373	552 981	535 563
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	5 197	5 150	5 582
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	104 469	102 379	110 210
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	1 841	1 803	1 778
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	1 841	1 803	1 778
3090.000	Frais de formation	26 000	26 000	22 446
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	2 000	2 000	4 314
3100.100	Fournitures de bureau	20 000	20 000	19 552
3102.102	Publications et publicité	50 000	60 000	7 436
3103.301	Abonnements et cotisations	8 000	8 000	8 084
3110.100	Achats de mobilier	6 000	9 750	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils		401	5 508
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	1 000	1 000	996
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	68 160	70 000	318
3130.000	Prestations de service par des tiers	250 000	220 000	157 714
3130.001	Frais de télécommunications	1 300	1 500	1 314
3130.002	Taxes postales	18 000	18 000	23 474
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	343 940		200 000
3134.000	Assurances	1 000	1 000	827
3151.500	Entretien des véhicules	4 000	4 500	3 451
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	116 500	116 500	18 816
3160.100	Locations de locaux	1 500	1 500	1 250
3170.100	Déplacements	10 000	12 000	9 151
3181.000	Pertes sur créances			11 377
3510.001	Versements aux fonds et financements spéciaux dans le capital propre	5 000 000	4 969 000	6 380 912
Compte de résultats - revenus				
4200.001	Taxe sur la plus-value	5 000 000	4 969 000	6 380 912
4210.000	Emoluments	4 500 000	4 500 000	3 925 355
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents			492
4260.004	Récupérations de traitements	1 000	1 000	925
4260.030	Recettes administratives diverses	2 000	2 000	443
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre	580 000	800 000	143 555

			Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3808	**Service de la mobilité**				
	Compte de résultats				
		Charges	129 725 299	120 946 318	111 039 273
		Revenus	41 394 709	38 832 700	35 492 305
		Solde	**-88 330 590**	**-82 113 618**	**-75 546 968**
Compte de résultats - charges					
3000.200	Commissions		3 500	3 500	3 308
3010.100	Traitements du personnel		2 217 200	2 178 971	2 051 552
3040.300	Allocations sociales		24 086	22 099	19 170
3049.400	Primes de fidélité		100	100	100
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG		120 069	118 020	103 699
3050.200	Contributions à l'assurance chômage		23 606	23 327	20 396
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		295 821	287 628	254 766
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		2 494	2 474	2 359
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales		50 323	49 465	47 293
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel		887	871	762
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial		887	871	762
3090.000	Frais de formation		6 000	6 000	6 589
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		1 000	1 000	1 083
3100.100	Fournitures de bureau		1 500	2 000	1 404
3102.102	Publications et publicité		5 500	4 500	5 409
3103.301	Abonnements et cotisations		1 000	1 000	980
3110.100	Achats de mobilier		7 500	8 000	
3110.200	Achats de machines		50 000	50 000	51 014
3110.301	Achats de matériel et d'appareils		650		46
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques				244
3120.000	Chauffage		12 650	10 340	10 998
3120.001	Eclairage		5 040	3 760	4 428
3120.002	Eau		600	420	547
3130.000	Prestations de service par des tiers		180 000	180 000	153 204
3130.001	Frais de télécommunications		1 200	1 200	675
3130.002	Taxes postales		1 500	1 500	1 206
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers		12 230	15 000	1 954
3130.056	Comptages de circulation		32 000	32 000	24 614
3134.000	Assurances		2 070	2 150	2 150
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles		69 830	19 500	11 882
3150.301	Entretien du matériel et des appareils		30 000	30 000	22 817
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques		3 000	3 000	427
3170.100	Déplacements		20 500	22 000	19 520

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3808	**Service de la mobilité**			
Compte de résultats - charges				
3181.000	Pertes sur créances			200
3300.001	Amortissements des immeubles			-1 077
3300.003	Amortissements des routes cantonales	159 717	154 614	141 115
3610.001	Participation cantonale au fonds d'infrastructure ferroviaire	25 124 980	23 100 000	22 225 610
3631.000	Part aux frais de conférences	18 000	17 000	35 945
3632.000	Subventions cantonales pour les communes	60 000	410 000	25 000
3632.007	Subventions cantonales pour les études en matière de transport	50 000	50 000	43 244
3632.016	Subventions cantonales à de nouvelles prestations	125 000	100 000	32 924
3632.036	Subventions cantonales pour l'exploitation et les mesures tarifaires de l'Agglomération de Fribourg	19 000 000	20 439 180	20 709 035
3632.037	Subventions cantonales pour l'exploitation et les mesures tarifaires de MOBUL	3 104 000	2 399 119	2 552 988
3634.000	Subventions cantonales à des entreprises publiques	3 914 692	3 160 610	1 861 137
3634.003	Indemnités à la Compagnie des chemins de fer fédéraux pour l'exploitation	9 900 000	9 600 000	9 499 564
3634.004	Indemnités à la Compagnie des cars postaux suisses pour l'exploitation	3 400 000	3 289 100	2 799 191
3634.005	Indemnités à la Compagnie des Transports Publics Fribourgeois pour l'exploitation	38 200 000	35 637 000	35 400 896
3634.006	Indemnités à la Société de navigation sur les lacs de Neuchâtel et Morat pour l'exploitation	534 000	475 000	449 074
3634.007	Indemnités à la Compagnie du chemin de fer Montreux-Oberland bernois pour l'exploitation	1 400 000	1 400 000	1 499 303
3634.008	Indemnités à la Compagnie du chemin de fer du Lötschberg pour l'exploitation	7 439 167	6 800 000	5 799 460
3634.010	Indemnités à la Société des transports autobus Vevey-Montreux-Chillon-Villeneuve pour l'exploitation	656 000	600 000	493 096
3634.016	Subventions cantonales pour les associations de transports	55 000	50 000	56 237
3634.018	Prise en charge du dépassement de la quote-part cantonale pour le trafic régional	6 000 000	6 000 000	965 152
3637.100	Subventions cantonales pour des tiers	255 000	260 000	120 000
3660.400	Amortissements des subventions d'investissements pour le trafic	7 147 000	3 924 000	3 505 820
Compte de résultats - revenus				
4210.000	Emoluments	600 000	600 000	433 875
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité			18 602
4499.000	Escomptes obtenus des fournisseurs			18
4511.002	Prélèvements sur le fonds d'infrastructures	5 500 000	5 500 000	5 500 000
4612.011	Part des communes à la contribution cantonale au fonds d'infrastructure ferroviaire	3 462 222	3 183 180	3 062 684
4612.020	Part des communes aux indemnités versées aux compagnies de transport pour le trafic régional	31 592 187	29 335 770	26 260 855

			Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3808	**Service de la mobilité**				
Compte de résultats - revenus					
4612.021	Part des communes aux indemnités versées à la Société de navigation sur les lacs de Neuchâtel et Morat		240 300	213 750	216 270
	Compte des investissements				
		Dépenses	7 750 000	4 755 000	4 562 706
		Recettes	403 000	576 000	899 036
		Solde	**-7 347 000**	**-4 179 000**	**-3 663 670**
Compte des investissements - dépenses					
5010.016	Etudes liées à la gestion du réseau routier		200 000	255 000	115 136
5620.000	Subventions cantonales pour les communes		50 000	50 000	
5640.007	Subventions cantonales à la Compagnie des chemins de fer fédéraux pour les investissements		550 000	2 550 000	517 706
5640.014	Subventions cantonales pour les investissements en matière de trafic d'agglomération		4 000 000	500 000	2 999 903
5640.016	Subventions cantonales diverses en matière d'investissements dans les transports		2 950 000	1 400 000	929 962
Compte des investissements - recettes					
6440.004	Remboursements de prêts pour le trafic		403 000	576 000	899 036
3811	**Service des ponts et chaussées (Gestion par prestations)**				
	Compte de résultats				
		Charges	44 331 546	43 640 939	45 583 524
		Revenus	7 738 000	7 293 000	11 704 841
		Solde	**-36 593 546**	**-36 347 939**	**-33 878 683**
Compte de résultats - charges					
3000.200	Commissions		2 000	5 000	1 070
3010.100	Traitements du personnel		7 314 863	6 992 762	6 980 190
3010.119	Traitements des cantonniers		8 574 643	8 408 742	8 363 188
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi				40 893
3040.300	Allocations sociales		208 467	216 248	211 052
3049.400	Primes de fidélité		100	100	100
3049.500	Gratifications d'ancienneté			49 584	26 279
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG		850 716	831 904	826 101
3050.200	Contributions à l'assurance chômage		168 321	167 543	164 942
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		2 023 878	1 919 463	1 904 928
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		18 136	17 913	19 183
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales		356 779	348 829	376 759
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel		6 289	6 137	6 076
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial		6 289	6 137	6 076

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3811	**Service des ponts et chaussées (Gestion par prestations)**			
Compte de résultats - charges				
3090.000	Frais de formation	80 000	80 000	105 948
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	9 500	9 500	12 891
3100.100	Fournitures de bureau	22 000	25 000	18 560
3101.001	Matériel de nettoyage	5 400	4 200	6 208
3101.006	Carburants	300 000	300 000	282 198
3103.301	Abonnements et cotisations	9 000	9 000	8 588
3110.100	Achats de mobilier	8 000	2 600	1 150
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	210 000	210 000	80 705
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	3 000	3 000	2 400
3111.500	Achats de véhicules	370 000	370 000	364 424
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	75 000	78 000	67 779
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	4 000	3 500	3 209
3120.000	Chauffage	71 600	80 460	57 559
3120.001	Eclairage	30 120	22 240	24 886
3120.002	Eau	15 500	101 950	106 305
3120.003	Taxe d'évacuation des eaux de chaussée	150 000		
3120.004	Impôts et contributions	41 700	42 000	55 714
3130.000	Prestations de service par des tiers	100 000	100 000	125 431
3130.001	Frais de télécommunications	39 000	38 000	43 115
3130.002	Taxes postales	13 000	12 000	16 694
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	18 160	10 000	94 224
3132.054	Etudes de l'état des routes cantonales	230 000		
3134.000	Assurances	45 000	48 000	44 632
3137.000	Impôts sur les véhicules	3 000	3 000	2 645
3141.306	Acquisitions d'immeubles et de droits	9 500	9 500	27 922
3141.308	Entretien des routes cantonales	11 900 000	11 900 000	10 163 376
3141.309	Service hivernal des routes cantonales	5 275 000	5 525 000	5 274 322
3141.310	Signalisation des routes cantonales	380 000	370 000	438 490
3141.311	Entretien des routes principales	2 300 000	2 300 000	5 627 241
3141.312	Service hivernal des routes principales	800 000	800 000	948 773
3141.313	Signalisation des routes principales	470 000	470 000	812 150
3142.502	Travaux d'endiguements à charge des routes cantonales	110 000	10 000	8 251
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	156 890	139 940	618 815
3150.200	Entretien des machines	500	500	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	168 000	145 000	168 308
3151.500	Entretien des véhicules	244 000	244 000	251 360
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	81 800	81 300	17 519

			Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3811	**Service des ponts et chaussées (Gestion par prestations)**				
Compte de résultats - charges					
3160.100	Locations de locaux		19 000	19 000	24 846
3170.100	Déplacements		249 000	249 000	272 299
3181.000	Pertes sur créances				100
3300.001	Amortissements des immeubles		634 395	704 886	327 649
* 3604.001	Part de tiers aux taxes de concessions		150 000	150 000	150 000
Compte de résultats - revenus					
* 4120.000	Concessions		1 500 000	1 500 000	1 289 478
4210.000	Emoluments		371 000	371 000	168 604
4240.000	Prestations de service pour des tiers		1 400 000	1 400 000	1 266 923
4240.005	Redevances d'utilisation		261 000	261 000	150 778
4250.000	Ventes		1 000	1 000	
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents				128 983
4260.004	Récupérations de traitements		40 000	40 000	36 764
4260.014	Récupérations de frais		355 000	310 000	388 646
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité				21 293
4260.030	Recettes administratives diverses		50 000	50 000	18 716
4409.000	Intérêts de retard				20
4470.000	Locations		150 000	150 000	132 993
4499.000	Escomptes obtenus des fournisseurs				11 031
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre		3 570 000	3 170 000	8 090 612
4612.012	Récupérations de frais de signalisation		40 000	40 000	
	Compte des investissements				
		Dépenses		4 100 000	999 988
		Recettes			
		Solde		**-4 100 000**	**-999 988**
Compte des investissements - dépenses					
* 5040.000	Construction d'immeubles			2 500 000	999 988
* 5040.002	Aménagement d'immeubles			1 600 000	
3812	**Service des ponts et chaussées - décharge de La Pila**				
	Compte de résultats				
		Charges	2 301 060	1 192 060	826 998
		Revenus	2 200 742	1 094 444	288 907
		Solde	**-100 318**	**-97 616**	**-538 091**
Compte de résultats - charges					

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

* Rubrique hors gestion par prestations, à traiter selon la procédure ordinaire

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3812	**Service des ponts et chaussées - décharge de La Pila**			
Compte de résultats - charges				
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	170 000	160 000	130 758
3040.300	Allocations sociales			1 800
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG			7 110
3050.200	Contributions à l'assurance chômage			1 438
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel			13 955
3053.100	Contributions à l'assurance accidents			168
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales			3 243
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel			52
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial			52
3090.000	Frais de formation			6 500
3130.001	Frais de télécommunications			90
3130.097	Investigation, surveillance et assainissement des sites pollués	2 131 060	1 032 060	659 141
3170.100	Déplacements			2 690
Compte de résultats - revenus				
4260.097	Part de tiers pour l'investigation, la surveillance et l'assainissement des sites pollués	730 318	397 620	288 907
4510.023	Prélèvements sur le fonds cantonal des sites pollués	328 000	156 000	
4511.007	Prélèvements sur provisions	302 000	144 000	
4630.023	Subventions fédérales pour l'investigation, la surveillance et l'assainissement des sites pollués	840 424	396 824	
3815	**Service des ponts et chaussées - aménagement**			
	Compte de résultats			
	Charges	32 753 568	27 340 839	36 144 637
	Revenus	37 836 432	39 255 280	38 823 512
	Solde	**5 082 864**	**11 914 441**	**2 678 875**
Compte de résultats - charges				
3300.003	Amortissements des routes cantonales	22 811 776	17 196 959	26 118 889
3300.100	Amortissements des routes principales	1 824 092	1 991 580	2 025 502
3510.001	Versements aux fonds et financements spéciaux dans le capital propre	8 117 700	8 152 300	8 000 246
Compte de résultats - revenus				
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre	1 824 092	1 991 580	2 025 502
4511.002	Prélèvements sur le fonds d'infrastructures	4 000 000	4 000 000	2 673 000
4600.500	Part aux droits fédéraux d'entrée sur les carburants	8 265 700	9 377 200	9 967 882
4600.800	Part à la redevance sur le trafic des poids lourds liée aux prestations	15 628 940	15 734 200	16 156 882

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3815	**Service des ponts et chaussées - aménagement**			
Compte de résultats - revenus				
4600.801	Part à la redevance sur le trafic des poids lourds liée aux prestations affectée au fonds des routes principales	2 577 700	2 612 300	2 679 500
4630.033	Subventions fédérales au titre des routes principales dans les régions de montagne et dans les régions périphériques	5 540 000	5 540 000	5 320 746
	Compte des investissements			
	Dépenses	28 127 000	28 190 000	21 338 309
	Recettes	2 530 000	2 990 000	2 088 792
	Solde	**-25 597 000**	**-25 200 000**	**-19 249 517**
Compte des investissements - dépenses				
5010.000	Projets d'exécution pour les ouvrages d'art			255 421
5010.001	Projets d'exécution pour les routes cantonales	6 000 000	7 000 000	5 517 704
5010.002	Projets d'exécution pour les routes principales			81 997
5010.003	Acquisitions d'immeubles et de droits			2 436 884
5010.004	Aménagement des routes cantonales et ouvrages d'art	18 000 000	16 000 000	8 524 783
5010.005	Aménagements des routes principales et ouvrages d'art	1 000 000	1 000 000	735
5010.006	Bornages et mensurations			129 476
5010.007	Construction des routes nationales	30 000	90 000	21 710
5010.009	Travaux routiers liés à la protection contre le bruit	3 000 000	4 000 000	4 173 212
5620.200	Subventions cantonales pour des communes liées à des conventions-programmes	97 000	100 000	196 388
Compte des investissements - recettes				
6300.002	Subventions fédérales pour la construction	30 000	90 000	19 539
6300.200	Subventions fédérales liées à des conventions-programmes	1 700 000	2 500 000	2 000 000
6320.000	Participations communales	600 000	200 000	
6350.000	Participations de tiers	200 000	200 000	69 253
3830	**Routes nationales - entretien**			
	Compte de résultats			
	Charges	5 635 444	5 567 916	5 450 218
	Revenus	6 415 444	6 347 916	6 610 121
	Solde	**780 000**	**780 000**	**1 159 903**
Compte de résultats - charges				
3010.100	Traitements du personnel	4 394 178	4 321 052	4 296 124
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	88 000	88 000	28 182
3040.300	Allocations sociales	76 500	72 900	68 150
3049.500	Gratifications d'ancienneté		14 578	

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

			Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3830	**Routes nationales - entretien**				
Compte de résultats - charges					
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG		233 577	230 885	231 866
3050.200	Contributions à l'assurance chômage		47 451	46 927	46 905
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		534 845	533 810	515 053
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		5 015	5 031	5 466
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales		97 921	96 830	105 747
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel		1 729	1 702	1 705
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial		1 729	1 702	1 705
3090.000	Frais de formation		5 000	5 000	2 840
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		2 500	2 500	2 354
3130.000	Prestations de service par des tiers		5 000	5 000	19 002
3130.001	Frais de télécommunications		2 000	2 000	846
3170.100	Déplacements		140 000	140 000	124 276
Compte de résultats - revenus					
4240.000	Prestations de service pour des tiers		6 415 444	6 347 916	6 568 272
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents				28 800
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité				13 049
3845	**Service de l'environnement**				
	Compte de résultats				
		Charges	29 773 450	26 143 060	22 442 200
		Revenus	12 621 460	11 197 340	7 281 706
		Solde	**-17 151 990**	**-14 945 720**	**-15 160 494**
Compte de résultats - charges					
3000.200	Commissions		5 000	5 000	6 102
3010.100	Traitements du personnel		7 730 409	7 473 382	7 448 190
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		836 000	918 054	594 261
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides				64 468
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi				63 524
3040.300	Allocations sociales		96 584	108 704	108 416
3049.500	Gratifications d'ancienneté		23 772	27 230	8 253
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG		419 294	405 760	437 469
3050.200	Contributions à l'assurance chômage		83 173	80 616	86 499
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		1 030 844	988 475	1 029 315
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		8 777	8 588	10 098
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales		175 817	170 104	199 518
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel		3 097	2 995	3 217
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial		3 097	2 995	3 217

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3845	**Service de l'environnement**			
Compte de résultats - charges				
3090.000	Frais de formation	45 000	45 000	51 123
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	5 000	5 000	4 325
3100.100	Fournitures de bureau	14 000	14 000	15 384
3103.301	Abonnements et cotisations	7 500	10 000	6 273
3110.100	Achats de mobilier	4 000	2 000	
3110.200	Achats de machines		4 250	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	195 000	195 000	209 406
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	1 500	1 500	1 500
3111.500	Achats de véhicules			1 557
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	3 000	3 000	3 272
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		3 000	
3119.315	Achats de l'équipement des centres d'intervention en cas de catastrophe	15 000		
3130.000	Prestations de service par des tiers	6 514 500	5 486 400	5 428 297
3130.001	Frais de télécommunications	7 300	7 300	7 785
3130.002	Taxes postales	11 000	11 000	12 108
3130.048	Assainissement des installations et des équipements lié à la protection des eaux	200 000	200 000	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	295 000	210 000	11 594
3130.059	Traitement des déchets spéciaux	200 000	200 000	207 946
3130.097	Investigation, surveillance et assainissement des sites pollués	2 135 000	1 335 000	426 160
3132.063	Contrôle par des tiers	420 000	505 000	355 336
3134.000	Assurances	4 500	5 000	4 039
3142.500	Travaux d'endiguements	664 380	500 000	471 391
3142.501	Travaux de conservation	221 000	246 000	181 706
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	300 000	277 000	303 377
3151.500	Entretien des véhicules	25 000	25 000	27 700
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	281 400	313 500	300 608
3170.100	Déplacements	50 000	50 000	49 901
3181.000	Pertes sur créances			1 721
3199.006	Exploitation des centres d'intervention en cas de catastrophes	240 000	105 000	116 133
3300.008	Amortissements des appareils	46 507	62 009	82 679
3510.023	Versements au fonds cantonal des sites pollués	2 119 000	1 919 000	1 153 186
3600.200	Part de la Confédération aux redevances hydrauliques	10 000	10 000	9 215
3602.200	Part des communes aux taxes de concessions	155 000	155 000	151 651
3604.001	Part de tiers aux taxes de concessions	250 000	430 000	134 523
3631.000	Part aux frais de conférences	30 000	30 000	30 602

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3845	**Service de l'environnement**			
Compte de résultats - charges				
3632.000	Subventions cantonales pour les communes	250 000	170 200	-191 070
3632.020	Subventions cantonales aux communes pour la conservation	370 000	370 000	264 155
3632.023	Subventions cantonales à des communes pour l'assainissement des sites pollués	600 000	600 000	264 470
3634.000	Subventions cantonales à des entreprises publiques	800 000	636 000	630 750
3635.001	Subventions cantonales à des entreprises privées	127 000	20 000	17 350
3635.023	Subventions cantonales à des tiers pour l'assainissement des sites pollués	60 000	60 000	
3636.000	Subventions cantonales	134 000	80 000	79 490
3637.031	Subventions cantonales aux tiers pour la conservation	2 000	2 000	
3637.100	Subventions cantonales pour des tiers	35 000	20 000	-140 000
3660.200	Amortissements des subventions d'investissements	1 895 000	1 388 000	1 444 011
3660.700	Amortissements des subventions d'investissements aux tiers	540 000	240 000	
3900.003	Livraisons internes	75 000		250 000
Compte de résultats - revenus				
4120.000	Concessions	3 730 000	3 296 660	2 782 821
4200.023	Taxes sur le stockage de déchets	1 250 000	1 050 000	1 008 905
4210.000	Emoluments	1 700 000	1 073 000	684 598
4240.000	Prestations de service pour des tiers	375 000	315 000	366 476
4240.017	Taxes pour délégation de compétence	369 000	369 000	341 830
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents			7 874
4260.004	Récupérations de traitements	48 500	48 500	51 396
4260.011	Contributions de tiers	63 000	113 000	53 022
4260.013	Récupérations de frais liés à l'assainissement des sites pollués	75 000	75 000	44 281
4260.014	Récupérations de frais			800
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité			32 783
4260.030	Recettes administratives diverses	2 000	2 000	28
4260.048	Remboursement des frais d'assainissement des installations et des équipements liés à la protection des eaux	200 000	200 000	
4260.095	Part de tiers à l'exploitation des centres d'intervention en cas de catastrophes	50 000	50 000	14 171
4510.023	Prélèvements sur le fonds cantonal des sites pollués	1 650 000	1 650 000	716 748
4511.002	Prélèvements sur le fonds d'infrastructures	1 000 000	1 000 000	365 000
4511.007	Prélèvements sur provisions	729 000	536 000	189 617
4630.000	Subventions fédérales	243 830	283 050	202 646
4630.023	Subventions fédérales pour l'investigation, la surveillance et l'assainissement des sites pollués	794 000	794 000	100 000

			Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3845	**Service de l'environnement**				
Compte de résultats - revenus					
4630.200	Subventions fédérales liées à des conventions-programmes		342 130	342 130	318 711
	Compte des investissements				
		Dépenses	18 607 880	19 575 880	12 098 638
		Recettes	16 172 880	17 947 880	10 654 627
		Solde	**-2 435 000**	**-1 628 000**	**-1 444 011**
Compte des investissements - dépenses					
5620.000	Subventions cantonales pour les communes		190 000	125 000	48 031
5620.050	Subventions cantonales aux communes pour l'aménagement		475 000	213 000	323 230
5620.200	Subventions cantonales pour des communes liées à des conventions-programmes		3 337 880	3 262 880	4 869 407
5670.000	Subventions cantonales à des tiers		540 000	240 000	
5720.000	Subventions fédérales pour les communes		9 500 000	12 000 000	3 948 777
5720.009	Subventions fédérales aux communes pour l'assainissement des sites pollués		1 080 000	1 080 000	407 885
5720.050	Subventions fédérales aux communes pour l'aménagement		3 365 000	2 535 000	2 468 929
5770.009	Subventions fédérales à des tiers		120 000	120 000	32 379
Compte des investissements - recettes					
6300.200	Subventions fédérales liées à des conventions-programmes		2 107 880	2 212 880	3 796 657
6700.000	Subventions fédérales pour les communes		10 580 000	13 080 000	3 948 777
6700.009	Subventions fédérales à des tiers		120 000	120 000	440 264
6700.050	Subventions fédérales pour l'aménagement		3 365 000	2 535 000	2 468 929
3850	**Service des bâtiments**				
	Compte de résultats				
		Charges	68 971 346	66 402 924	52 428 063
		Revenus	15 492 970	17 877 650	12 356 166
		Solde	**-53 478 376**	**-48 525 274**	**-40 071 897**
Compte de résultats - charges					
3000.200	Commissions		6 000	4 000	6 978
3010.100	Traitements du personnel		6 040 049	5 831 548	5 705 381
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		724 000	600 000	
3010.121	Traitements des concierges et ouvriers permanents		2 694 586	2 612 566	2 622 802
3010.122	Traitements du personnel de conciergerie		2 710 558	2 733 935	2 855 965
3010.123	Traitements du personnel de conciergerie remplaçant		480 250	480 250	440 119
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides				27 335

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3850	**Service des bâtiments**			
Compte de résultats - charges				
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi			72 304
3040.300	Allocations sociales	154 316	164 781	160 802
3049.400	Primes de fidélité	600	240	274
3049.500	Gratifications d'ancienneté	4 180	22 205	3 484
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	617 933	604 370	620 861
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	121 219	118 372	121 358
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1 534 914	1 484 000	1 441 344
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	13 008	12 893	14 319
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	259 119	253 443	283 226
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	4 563	4 462	4 564
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	4 563	4 462	4 564
3090.000	Frais de formation	54 000	50 220	53 165
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	10 000	10 000	19 224
3100.100	Fournitures de bureau	15 000	16 000	14 981
3101.001	Matériel de nettoyage	341 000	320 000	342 014
3103.301	Abonnements et cotisations	73 900	30 000	62 901
3110.100	Achats de mobilier	188 990	269 250	419 580
3110.200	Achats de machines	10 500	7 500	64 385
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	2 400	5 970	86
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	2 500	2 500	1 433
3111.500	Achats de véhicules		60 000	35 809
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	57 000	35 700	42 755
3120.000	Chauffage	2 052 000	1 230 420	1 338 885
3120.001	Eclairage	1 044 000	1 222 000	1 113 656
3120.002	Eau	215 000	201 550	210 312
3120.004	Impôts et contributions	65 000	53 000	58 041
3130.000	Prestations de service par des tiers	1 019 460	2 326 930	1 170 520
3130.001	Frais de télécommunications	11 000	8 000	11 282
3130.002	Taxes postales	6 000	7 500	6 193
3130.030	Prestations de nettoyage effectuées par des tiers	704 820		
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	50 000		
3131.001	Frais d'études pour l'aménagement d'immeubles	900 000	1 050 000	700 006
3134.000	Assurances	395 000	385 700	361 074
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	7 641 260	6 909 560	5 582 964
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	727 770	405 900	409 575
3144.004	Entretien et rénovation des églises, chapelles et monuments historiques	1 777 100	1 700 000	1 706 072
3150.100	Entretien du mobilier	7 000	4 255	14 481

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3850	**Service des bâtiments**			
Compte de résultats - charges				
3151.500	Entretien des véhicules	20 000	18 000	19 979
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	9 200	9 200	9 642
3160.100	Locations de locaux	5 109 080	5 266 120	5 339 408
3170.100	Déplacements	42 500	40 000	43 213
3181.000	Pertes sur créances			5 796
3300.001	Amortissements des immeubles	17 419 152	19 783 266	12 627 320
3300.002	Amortissements de l'Agroscope	3 542 857	3 542 857	
3511.007	Versements aux provisions			3 000 000
3660.207	Amortissements des subventions d'investissements pour les constructions scolaires du degré primaire	4 160 000	2 800 000	2 817 631
3660.208	Amortissements des subventions d'investissements pour les constructions scolaires du degré secondaire	5 928 000	3 700 000	440 000
Compte de résultats - revenus				
4240.000	Prestations de service pour des tiers		156 000	341 633
4250.002	Ventes de matériel	5 000	5 000	
4250.028	Vente d'électricité	20 000	1 000	11 321
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents			98 372
4260.004	Récupérations de traitements	326 000	302 000	1 738
4260.014	Récupérations de frais	50 000	45 000	50 974
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité			3 420
4260.030	Recettes administratives diverses	100 000	100 000	90 289
4260.098	Récupérations de traitements	44 500	70 000	72 728
4411.000	Gains sur ventes d'immobilisations			34 052
4430.000	Locations	3 948 000	3 935 000	
4450.000	Intérêts des prêts		200 000	1 449 900
4470.000	Locations	4 970 720	5 509 910	5 121 650
4470.100	Locations de terrains	279 800	282 520	254 260
4499.000	Escomptes obtenus des fournisseurs			973
4511.002	Prélèvements sur le fonds d'infrastructures		1 700 000	
4610.017	Indemnités de la Confédération	485 450	485 450	485 450
4630.016	Subventions fédérales pour la restauration des monuments historiques	600 000	600 000	
4920.002	Charges d'immeubles récupérées auprès des services	4 578 050	4 400 320	4 255 895
4920.004	Locations de places de parc	85 450	85 450	83 511
	Compte des investissements			
	Dépenses	71 937 264	69 308 440	56 961 597
	Recettes	1 810 000	2 900 000	140 157
	Solde	**-70 127 264**	**-66 408 440**	**-56 821 440**

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3850	**Service des bâtiments**			
Compte des investissements - dépenses				
5000.000	Achats de terrains	10 000 000		
5040.000	Construction d'immeubles	24 265 715	42 777 000	38 080 162
5040.001	Achats d'immeubles	5 000 000	1 000 000	
5040.002	Aménagement d'immeubles	22 583 549	19 031 440	15 623 804
5620.024	Subventions cantonales pour les constructions scolaires du degré primaire	4 160 000	2 800 000	2 817 631
5620.025	Subventions cantonales pour les constructions scolaires du degré secondaire	5 928 000	3 700 000	440 000
Compte des investissements - recettes				
6300.001	Subventions fédérales pour la construction et l'aménagement d'immeubles	1 660 000	2 900 000	
6350.000	Participations de tiers	150 000		140 157

Direction des finances DFIN
Rue Joseph-Piller 13, CH-1701 Fribourg

www.admin.fr.ch/dfin

Octobre 2026

Imprimé sur papier 100% recyclé



Staatsvoranschlag (Entwurf)

2027

Anhang zum Amtlichen Tagblatt der Sitzungen des Grossen Rates der Novembersession 2026

ETAT DE FRIBOURG
STAAT FREIBURG



Staatsvoranschlag

2027

Entwurf

Gesetzgebende und richterliche Behörde

Vollziehende Behörde

Direktion für Bildung und kulturelle Angelegenheiten

Sicherheits-, Justiz- und Sportdirektion

Direktion der Institutionen und der Land- und Forstwirtschaft

Volkswirtschafts- und Berufsbildungsdirektion

Direktion für Gesundheit und Soziales

Finanzdirektion

Direktion für Raumentwicklung, Infrastruktur, Mobilität und Umwelt

Gesamtergebnisse

	Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
Erfolgsrechnung			
Total Ergebnis	**222 493**	**283 888**	**451 479**
Aufwand ohne interne Verrechnungen	4 602 148 811	4 523 275 388	4 496 466 038
Interne Verrechnungen	49 783 164	47 927 399	52 529 254
Total Aufwand	4 651 931 976	4 571 202 787	4 548 995 292
Ertrag ohne interne Verrechnungen	4 602 371 305	4 523 559 276	4 496 917 517
Interne Verrechnungen	49 783 164	47 927 399	52 529 254
Total Ertrag	4 652 154 469	4 571 486 675	4 549 446 770
Operatives Ergebnis	222 493	283 888	5 451 479
Betrieblicher Aufwand und Finanzaufwand	4 651 931 976	4 571 202 787	4 543 995 292
Betrieblicher Ertragund Finanzertrag	4 652 154 469	4 571 486 675	4 549 446 770
Ausserordentliches Ergebnis			5 000 000
Ausserordentlicher Aufwand			5 000 000
Ausserordentlicher Ertrag			
Investitionsrechnung			
Ausgaben	294 622 854	319 087 220	229 959 752
Einnahmen	63 519 942	57 707 680	39 894 174
Nettoinvestitionen	-231 102 912	-261 379 540	-190 065 578
Selbstfinanzierung			
Ertragsüberschuss	222 493	283 888	451 479
Abschreibungen - Einlagen in Fonds und Entnahmen aus Fonds	116 828 147	107 554 295	295 188 763
Selbstfinanzierung	117 050 641	107 838 183	295 640 242
Nettoinvestitionen	-231 102 912	-261 379 540	-190 065 578
Finanzierungsüberschus (+) / Finanzierungsfehlbetrag (-)	-114 052 272	-153 541 357	105 574 664
Selbstfinanzierungsgrad	50.6 %	41.3 %	155.5 %
Anteil der kantonaler Subventionen (Art. 21 Abs. 2 Subventionsgesetz: 41 %)	42.1 %	39.8 %	37.3 %

Hinweis zum gesamten Dokument :
Allfällige Abweichungen sind rundungsbedingt

Ergebnisse nach Direktionen

	Total		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	**4 651 931 976**	**4 571 202 787**	**4 548 995 292**
		Ertrag	**4 652 154 469**	**4 571 486 675**	**4 549 446 770**
		Saldo	**222 493**	**283 888**	**451 478**
	Ausserordentliches Ergebnis				
		Aufwand / Ausgaben			5 000 000
		Ertrag / Einnahmen			
		Saldo	**0**	**0**	**-5 000 000**
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	**294 622 854**	**319 087 220**	**229 959 752**
		Einnahmen	**63 519 942**	**57 707 680**	**39 894 174**
		Saldo	**-231 102 912**	**-261 379 540**	**-190 065 578**
1	**Gesetzgebende Behörde**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	4 126 390	4 244 473	3 903 016
		Ertrag	23 800	33 300	26 763
		Saldo	**-4 102 590**	**-4 211 173**	**-3 876 253**
2	**Richterliche Behörde**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	115 155 144	106 922 126	107 686 792
		Ertrag	50 343 520	47 806 670	49 155 704
		Saldo	**-64 811 624**	**-59 115 456**	**-58 531 088**
3	**Vollziehende Behörde - Verwaltung**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	4 532 650 441	4 460 036 187	4 437 405 484
		Ertrag	4 601 787 149	4 523 646 705	4 500 264 303
		Saldo	**69 136 708**	**63 610 518**	**62 858 819**
	Ausserordentliches Ergebnis				
		Aufwand / Ausgaben			5 000 000
		Ertrag / Einnahmen			
		Saldo	**0**	**0**	**-5 000 000**

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	294 622 854	319 087 220	229 959 752
		Einnahmen	63 519 942	57 707 680	39 894 174
		Saldo	**-231 102 912**	**-261 379 540**	**-190 065 578**
31	**Staatsrat - Staatskanzlei**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	20 424 412	21 823 805	18 731 258
		Ertrag	2 891 100	3 739 100	1 968 171
		Saldo	**-17 533 312**	**-18 084 705**	**-16 763 087**
32	**Direktion für Bildung und kulturelle Angelegenheiten**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	1 264 235 460	1 235 335 704	1 210 647 330
		Ertrag	497 952 237	485 609 369	482 591 747
		Saldo	**-766 283 223**	**-749 726 335**	**-728 055 583**
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	40 095 610	44 817 800	44 135 767
		Einnahmen	2 695 762	1 960 080	4 742 532
		Saldo	**-37 399 848**	**-42 857 720**	**-39 393 235**
33	**Sicherheits-, Justiz- und Sportdirektion**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	289 244 237	286 062 956	280 619 549
		Ertrag	245 878 445	244 759 152	243 584 345
		Saldo	**-43 365 792**	**-41 303 804**	**-37 035 204**
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	24 166 200	28 452 800	7 494 485
		Einnahmen	2 385 300	2 479 720	2 138 869
		Saldo	**-21 780 900**	**-25 973 080**	**-5 355 616**

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
34	**Direktion der Institutionen und der Land- und Forstwirtschaft**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	394 573 938	390 695 502	384 926 561
		Ertrag	287 217 709	288 006 300	283 528 583
		Saldo	**-107 356 229**	**-102 689 202**	**-101 397 978**
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	38 452 900	35 378 300	26 773 984
		Einnahmen	16 020 000	16 670 000	12 781 879
		Saldo	**-22 432 900**	**-18 708 300**	**-13 992 105**
35	**Volkswirtschafts- und Berufsbildungsdirektion**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	409 987 189	415 392 472	409 570 432
		Ertrag	223 121 178	231 988 118	229 064 444
		Saldo	**-186 866 011**	**-183 404 354**	**-180 505 988**
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	25 246 000	39 009 000	28 862 114
		Einnahmen	1 865 000	1 036 000	1 143 711
		Saldo	**-23 381 000**	**-37 973 000**	**-27 718 403**
36	**Direktion für Gesundheit und Soziales**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	1 579 865 563	1 460 307 320	1 512 988 596
		Ertrag	552 827 764	534 808 983	529 419 487
		Saldo	**-1 027 037 799**	**-925 498 337**	**-983 569 109**
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	14 470 000	8 800 000	4 264 848
		Einnahmen			
		Saldo	**-14 470 000**	**-8 800 000**	**-4 264 848**

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
37	**Finanzdirektion**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	242 214 909	341 541 091	328 207 433
		Ertrag	2 656 794 959	2 600 864 353	2 606 293 726
		Saldo	**2 414 580 050**	**2 259 323 262**	**2 278 086 293**
	Ausserordentliches Ergebnis				
		Aufwand / Ausgaben			5 000 000
		Ertrag / Einnahmen			
		Saldo	**0**	**0**	**-5 000 000**
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	9 770 000	29 300 000	20 921 545
		Einnahmen	3 638 000	3 748 000	3 758 801
		Saldo	**-6 132 000**	**-25 552 000**	**-17 162 744**
38	**Direktion für Raumentwicklung, Infrastruktur, Mobilität und Umwelt**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	332 104 732	308 877 337	291 714 325
		Ertrag	135 103 757	133 871 330	123 813 800
		Saldo	**-197 000 975**	**-175 006 007**	**-167 900 525**
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	142 422 144	133 329 320	97 507 009
		Einnahmen	36 915 880	31 813 880	15 328 382
		Saldo	**-105 506 264**	**-101 515 440**	**-82 178 627**

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
1	**Gesetzgebende Behörde**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	4 126 390	4 244 473	3 903 016
		Ertrag	23 800	33 300	26 763
		Saldo	**-4 102 590**	**-4 211 173**	**-3 876 253**
1110	**Grosser Rat**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	3 611 390	3 679 473	3 403 892
		Ertrag	23 800	33 300	26 763
		Saldo	**-3 587 590**	**-3 646 173**	**-3 377 129**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.203	Sitzungsgelder		1 230 000	1 240 000	1 217 570
3010.100	Gehälter des Personals		1 099 678	1 096 917	1 065 636
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals		30 000	30 000	15 196
3040.300	Sozialzulagen		15 300	21 368	14 775
3049.000	Dienstentschädigungen		2 000	2 000	2 000
3049.500	Dienstaltersgeschenke			16 139	
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		59 558	60 284	58 520
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		11 199	11 259	10 587
3051.000	Pensionskassenbeiträge		156 130	153 901	142 030
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		1 640	1 649	1 631
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		24 962	25 266	26 689
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		440	445	430
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		440	445	430
3090.000	Ausbildungskosten		1 500	2 500	1 425
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		1 000	1 000	1 208
3100.100	Büromaterialien		2 500	2 500	2 705
3102.102	Publikationen und Werbung		14 000	21 500	13 237
3103.301	Abonnemente und Beiträge		12 250	12 250	11 384
3110.100	Anschaffung von Mobilien		5 000	1 500	
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten		2 955	450	
3110.309	Anschaffung von Telefonanlagen				2 554
3112.000	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug		800	800	222
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software		5 400	12 000	8 554
3130.000	Dienstleistungen Dritter		171 000	172 000	126 503
3130.001	Kosten für Telekommunikation		5 500	500	444
3130.002	Posttaxen		1 500	2 000	1 314

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
1110	**Grosser Rat**				
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten		98 700	112 000	72 954
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten		4 000	1 500	304
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software		110 200	99 000	65 866
3160.100	Räume, Mieten		2 640	1 200	1 596
3170.005	Empfänge, Kosten		35 000	70 000	33 693
3170.100	Reisespesen		234 000	235 000	231 898
3170.302	Entschädigungen		55 000	55 000	55 438
3636.157	Kantonale Fraktionsbeiträge		217 100	217 100	217 100
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4260.014	Kostenrückerstattungen		8 500	18 000	12 223
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		300	300	140
4470.000	Mietzinse		15 000	15 000	14 400
1115	**Kommissionen und Delegationen**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	515 000	565 000	499 123
		Ertrag			
		Saldo	**-515 000**	**-565 000**	**-499 123**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen		450 000	500 000	441 888
3170.100	Reisespesen		65 000	65 000	57 235

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
2	**Richterliche Behörde**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	115 155 144	106 922 126	107 686 792
		Ertrag	50 343 520	47 806 670	49 155 704
		Saldo	**-64 811 624**	**-59 115 456**	**-58 531 088**
2100	**Kantonsgericht**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	22 834 567	20 596 046	19 357 722
		Ertrag	1 350 500	1 296 500	1 291 361
		Saldo	**-21 484 067**	**-19 299 546**	**-18 066 361**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.102	Gehälter der Richter		3 423 238	3 228 985	3 247 925
3000.203	Sitzungsgelder		220 000	225 000	214 590
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals		4 899 307	4 612 328	4 900 744
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals		28 000	28 000	4 402
3010.126	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider				166 141
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen				4 259
3040.300	Sozialzulagen		33 414	31 025	41 070
3040.301	Sozialzulagen der Richter		24 840	24 812	22 350
3049.500	Dienstaltersgeschenke				3 152
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		449 383	423 820	440 200
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		78 740	74 423	76 736
3051.000	Pensionskassenbeiträge		1 172 422	1 104 404	1 106 794
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		11 763	11 101	11 751
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		188 540	177 692	200 764
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		3 323	3 129	3 239
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		3 323	3 129	3 239
3060.000	Ruhegehälter		2 266 163	2 244 311	2 233 750
3090.000	Ausbildungskosten		45 000	50 000	43 051
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		5 000	5 000	11 046
3100.100	Büromaterialien		27 000	28 000	24 393
3101.001	Reinigungsmaterialien		6 500	6 500	6 901
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten		9 000	8 000	9 605
3103.300	Bücher		31 000	30 000	32 969
3103.301	Abonnemente und Beiträge		36 300	36 000	39 457
3110.100	Anschaffung von Mobilien		6 400	4 500	3 620

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
2100	**Kantonsgericht**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3110.200	Anschaffung von Maschinen	2 700	1 480	
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	7 400	2 360	1 295
3112.000	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	1 000	1 000	566
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	837 210	617 690	89 225
3120.000	Heizung	57 200	51 700	48 196
3120.001	Beleuchtung	25 200	25 380	22 641
3120.002	Wasser	2 250	1 810	2 001
3120.004	Steuern und Beiträge	1 600	1 700	1 168
3130.000	Dienstleistungen Dritter	9 500	9 500	24 262
3130.001	Kosten für Telekommunikation	700	600	673
3130.002	Posttaxen	82 500	80 000	82 021
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	5 893 890	5 019 440	4 249 926
3134.000	Versicherungen	8 130	8 460	8 460
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	126 160	150 000	66 798
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	1 233 450	617 370	578 668
3160.100	Räume, Mieten		1 440	720
3170.005	Empfänge, Kosten	11 000	2 000	3 669
3170.100	Reisespesen	19 000	19 000	19 473
3181.000	Debitorenverluste	9 000	9 000	6 467
3181.005	Debitorenverluste, Strafsachen	230 000	249 000	176 467
3181.006	Debitorenverluste, Zivilsachen	34 000	35 000	33 651
3199.005	Entschädigungen in Strafsachen	62 000	80 000	61 705
3199.017	Verwaltungsauslagen	30 000	35 000	17 780
3199.061	Auslagen in Strafsachen	5 000	15 000	2 693
3199.062	Auslagen in Zivilsachen	40 000	35 000	27 987
3199.063	Unentgeltliche Rechtspflege Strafsachen	380 000	391 000	311 640
3199.064	Unentgeltliche Rechtspflege Zivilsachen	550 000	550 000	450 452
3199.065	Unentgeltliche Rechtspflege Verwaltungssachen	70 000	100 000	27 767
3910.003	Strafvollzug in den kantonalen Anstalten	130 000	120 000	188 006
3910.005	Bibliotheksdienstliche Leistungen der KUB	7 020	5 957	1 200
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4210.000	Gebühren	460 000	450 000	428 313
4210.013	Gerichtsgebühren in Strafsachen	300 000	270 000	294 690
4210.014	Gerichtsgebühren in Zivilsachen	440 000	450 000	400 370
4250.001	Verkauf von Drucksachen	2 000	2 000	1 909
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung			28 095
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft			20 354

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
2100	**Kantonsgericht**				
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		3 500	3 500	1 289
4260.033	Rückerstattete Auslagen Verwaltungssachen		20 000	10 000	31 419
4260.056	Rückerstattete Verwaltungsausgaben in Strafsachen		45 000	36 000	40 000
4260.058	Rückerstattete Auslagen in Strafsachen		5 000	15 000	2 693
4260.059	Rückerstattete Auslagen in Zivilsachen		40 000	35 000	27 987
4260.061	Rückerstattung unentgeltliche Rechtspflege in Zivilsachen		35 000	25 000	14 222
4499.000	Lieferantenskonti				20
2105	**Bezirksgerichte**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	29 845 817	27 877 228	27 576 864
		Ertrag	6 627 300	6 312 100	6 425 255
		Saldo	**-23 218 517**	**-21 565 128**	**-21 151 609**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.102	Gehälter der Richter		4 073 553	4 029 441	4 199 884
3000.203	Sitzungsgelder		341 000	338 000	328 666
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals		7 523 049	7 423 025	7 681 249
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals		1 693 000	102 500	73 293
3040.300	Sozialzulagen		79 253	90 811	84 043
3040.301	Sozialzulagen der Richter		43 193	44 890	50 400
3049.400	Treueprämien		180	180	180
3049.401	Treueprämien der Richter			68	100
3049.500	Dienstaltersgeschenke		45 754	31 553	10 578
3049.501	Dienstaltersgeschenke der Richter		14 555		12 666
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		628 257	618 439	647 880
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		119 450	119 508	123 333
3051.000	Pensionskassenbeiträge		1 544 608	1 515 353	1 546 951
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		17 764	17 651	18 441
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		263 608	260 082	295 551
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		4 646	4 573	4 767
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		4 646	4 573	4 767
3090.000	Ausbildungskosten		50 500	46 500	35 005
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		10 200	10 200	8 237
3100.100	Büromaterialien		104 000	105 000	93 666
3101.001	Reinigungsmaterialien		10 400	10 400	5 039
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten		4 300	3 900	5 071

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
2105	**Bezirksgerichte**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3103.300	Bücher	31 500	31 900	27 558
3103.301	Abonnemente und Beiträge	41 750	42 450	40 154
3110.100	Anschaffung von Mobilien	10 450	19 620	10 190
3110.200	Anschaffung von Maschinen	470	100	785
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	4 880	4 290	200
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software			960
3120.000	Heizung	32 950	68 530	60 519
3120.001	Beleuchtung	19 640	47 480	44 778
3120.002	Wasser		1 600	1 314
3120.004	Steuern und Beiträge	2 000	1 000	756
3130.000	Dienstleistungen Dritter	500	24 500	27 496
3130.001	Kosten für Telekommunikation	1 950	2 750	1 596
3130.002	Posttaxen	445 000	484 000	361 722
3130.030	Von Dritten ausgeführte Reinigungsdienstleistungen	26 500		
3130.047	Bankspesen	250	250	217
3134.000	Versicherungen	5 320	5 320	5 264
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	39 500	49 000	6 719
3144.001	Ausbau von Mietliegenschaften	1 500		20 739
3150.100	Unterhalt der Mobilien	500		
3150.200	Unterhalt der Maschinen		1 260	
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten	800	400	
3160.100	Räume, Mieten	274 790	306 110	236 077
3170.100	Reisespesen	30 500	29 000	30 116
3181.005	Debitorenverluste, Strafsachen	1 697 000	1 803 000	1 490 407
3181.006	Debitorenverluste, Zivilsachen	189 000	164 000	138 550
3199.005	Entschädigungen in Strafsachen	543 000	466 000	624 814
3199.061	Auslagen in Strafsachen	1 102 000	1 163 000	1 120 184
3199.062	Auslagen in Zivilsachen	787 000	704 250	631 124
3199.063	Unentgeltliche Rechtspflege Strafsachen	1 911 000	2 001 000	1 417 535
3199.064	Unentgeltliche Rechtspflege Zivilsachen	5 360 000	5 030 000	5 301 104
3910.003	Strafvollzug in den kantonalen Anstalten	418 500	358 500	459 490
3920.002	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	291 650	291 270	286 730
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4210.013	Gerichtsgebühren in Strafsachen	953 000	820 000	1 046 995
4210.014	Gerichtsgebühren in Zivilsachen	2 850 000	2 780 000	2 702 112
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung			70 523
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft			38 621

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
2105	**Bezirksgerichte**				
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		35 800	39 600	28 619
4260.056	Rückerstattete Verwaltungsausgaben in Strafsachen		105 500	109 500	78 972
4260.057	Rückerstattete Verwaltungsausgaben in Zivilsachen		131 000	126 000	106 577
4260.058	Rückerstattete Auslagen in Strafsachen		1 246 000	1 201 000	1 247 372
4260.059	Rückerstattete Auslagen in Zivilsachen		692 000	620 000	622 935
4260.060	Rückerstattung unentgeltliche Rechtspflege in Strafsachen			1 000	
4260.061	Rückerstattung unentgeltliche Rechtspflege in Zivilsachen		10 000	11 000	
4270.000	Bussen		604 000	604 000	482 530
2111	**Staatsanwaltschaft**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	27 143 050	25 025 841	26 924 077
		Ertrag	14 987 000	12 553 000	14 885 147
		Saldo	**-12 156 050**	**-12 472 841**	**-12 038 930**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.102	Gehälter der Richter		3 083 183	3 064 028	3 041 331
3000.203	Sitzungsgelder		8 000	8 000	7 811
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals		4 854 080	4 815 933	4 936 876
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals		380 000	100 000	100 287
3040.300	Sozialzulagen		58 883	64 636	59 986
3040.301	Sozialzulagen der Richter		37 017	39 288	35 783
3049.500	Dienstaltersgeschenke		11 967	17 101	
3049.501	Dienstaltersgeschenke der Richter		32 809		
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		432 240	427 443	436 432
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		81 393	80 542	80 547
3051.000	Pensionskassenbeiträge		1 033 792	1 002 426	997 571
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		11 911	11 914	12 239
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		181 187	179 135	199 104
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		3 193	3 156	3 212
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		3 193	3 156	3 212
3090.000	Ausbildungskosten		45 000	45 000	47 274
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		5 000	5 000	5 990
3100.100	Büromaterialien		118 000	118 000	104 609
3101.001	Reinigungsmaterialien		5 000	10 000	4 564
3103.300	Bücher		7 000	7 000	7 420
3103.301	Abonnemente und Beiträge		15 300	11 000	15 970

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
2111	**Staatsanwaltschaft**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3110.100	Anschaffung von Mobilien	11 000	12 200	11 706
3110.200	Anschaffung von Maschinen		15 380	
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	5 940	2 900	2 892
3112.000	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	500	500	888
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software			2 512
3120.000	Heizung	39 600	37 600	34 842
3120.001	Beleuchtung	16 070	16 260	14 613
3120.002	Wasser	2 100	1 950	1 498
3120.004	Steuern und Beiträge	2 500	2 500	959
3130.000	Dienstleistungen Dritter	105 000	95 000	106 633
3130.001	Kosten für Telekommunikation	9 300	9 300	7 877
3130.002	Posttaxen	174 000	175 000	171 308
3144.001	Ausbau von Mietliegenschaften	61 890	108 000	137 225
3150.200	Unterhalt der Maschinen	500	1 000	
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten	500	500	
3160.100	Räume, Mieten	391 000	399 990	390 993
3170.100	Reisespesen	15 000	15 000	15 929
3181.005	Debitorenverluste, Strafsachen	4 200 000	4 000 000	4 193 016
3199.005	Entschädigungen in Strafsachen	400 000	400 000	292 393
3199.061	Auslagen in Strafsachen	5 600 000	5 180 000	5 610 793
3199.063	Unentgeltliche Rechtspflege Strafsachen	2 500 000	1 600 000	2 541 199
3910.003	Strafvollzug in den kantonalen Anstalten	3 200 000	2 940 000	3 286 580
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4210.013	Gerichtsgebühren in Strafsachen	4 200 000	2 600 000	4 179 797
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung			5 709
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft			59 393
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	7 000	10 000	6 896
4260.056	Rückerstattete Verwaltungsausgaben in Strafsachen	430 000	400 000	431 810
4260.058	Rückerstattete Auslagen in Strafsachen	1 050 000	1 000 000	1 054 220
4270.000	Bussen	9 300 000	8 543 000	9 147 316
4499.000	Lieferantenskonti			7
2112	**Zwangsmassnahmengericht**			
	Erfolgsrechnung			
	Aufwand	1 179 999	1 115 687	1 060 623
	Ertrag	2 000	2 000	21 875
	Saldo	**-1 177 999**	**-1 113 687**	**-1 038 748**

– : Aufwand- / Ausgabenüberschuss + : Ertrags- / Einnahmenüberschuss

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
2112	**Zwangsmassnahmengericht**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3000.102	Gehälter der Richter	417 955	393 859	385 200
3000.203	Sitzungsgelder	8 000	8 000	7 990
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals	364 676	338 178	360 805
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	10 000	10 000	6 594
3040.300	Sozialzulagen	4 320	4 320	4 320
3040.301	Sozialzulagen der Richter	7 920	8 460	8 550
3049.501	Dienstaltersgeschenke der Richter	20 340		
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	43 474	39 632	40 830
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	7 940	7 620	7 835
3051.000	Pensionskassenbeiträge	102 330	80 008	82 021
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	1 163	1 117	1 143
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	18 228	16 619	18 624
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	321	293	301
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	321	293	301
3090.000	Ausbildungskosten	13 000	5 000	2 736
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	200	200	
3100.100	Büromaterialien	7 000	7 000	6 296
3103.300	Bücher	1 000	1 000	780
3103.301	Abonnemente und Beiträge	3 650	3 650	2 517
3120.000	Heizung	4 240	3 760	3 819
3120.001	Beleuchtung	3 050	2 910	2 738
3130.000	Dienstleistungen Dritter	5 000	15 000	
3130.001	Kosten für Telekommunikation	700	700	370
3130.002	Posttaxen	10 000	9 000	9 738
3144.001	Ausbau von Mietliegenschaften		35 000	
3160.100	Räume, Mieten	49 170	50 070	42 000
3170.100	Reisespesen	2 000	2 000	407
3199.063	Unentgeltliche Rechtspflege Strafsachen	4 000	2 000	3 582
3199.065	Unentgeltliche Rechtspflege Verwaltungssachen	70 000	70 000	61 125
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft			21 855
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	2 000	2 000	19

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
2115	**Jugendgericht**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	4 061 683	3 722 697	4 048 217
		Ertrag	701 100	589 100	693 308
		Saldo	**-3 360 583**	**-3 133 597**	**-3 354 909**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.102	Gehälter der Richter		637 332	625 493	617 202
3000.203	Sitzungsgelder		10 000	10 000	9 819
3010.100	Gehälter des Personals		1 280 771	1 253 438	1 256 354
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals		5 000	5 000	5 690
3040.300	Sozialzulagen		10 260	9 480	12 480
3040.301	Sozialzulagen der Richter		9 180	9 180	10 125
3049.400	Treueprämien		160	174	160
3049.500	Dienstaltersgeschenke		8 174		
3049.501	Dienstaltersgeschenke der Richter				5 542
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		104 273	101 630	102 470
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		20 367	19 934	20 038
3051.000	Pensionskassenbeiträge		249 951	247 290	240 327
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		2 981	2 930	2 974
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		43 702	42 656	46 741
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		771	751	754
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		771	751	754
3090.000	Ausbildungskosten		18 000	20 000	11 418
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		800	800	1 399
3100.100	Büromaterialien		14 000	14 000	12 955
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten		1 000	1 500	599
3103.300	Bücher		1 500	1 500	1 492
3103.301	Abonnemente und Beiträge		5 800	5 500	4 592
3110.100	Anschaffung von Mobilien				2 020
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten		1 030	2 090	51
3110.309	Anschaffung von Telefonanlagen			1 500	1 973
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software				485
3120.000	Heizung		10 780	9 870	6 447
3120.001	Beleuchtung		18 380	15 040	16 788
3130.000	Dienstleistungen Dritter			38 500	41 848
3130.001	Kosten für Telekommunikation		2 000	2 000	1 665
3130.002	Posttaxen		32 000	30 000	34 858
3130.030	Von Dritten ausgeführte Reinigungsdienstleistungen		35 000		

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
2115	**Jugendgericht**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3134.000	Versicherungen			300
3144.001	Ausbau von Mietliegenschaften	11 000		15 602
3150.200	Unterhalt der Maschinen	400		
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten	400	400	432
3160.100	Räume, Mieten	232 400	228 790	219 792
3170.100	Reisespesen	12 000	10 000	15 500
3181.005	Debitorenverluste, Strafsachen	260 000	203 000	306 143
3199.005	Entschädigungen in Strafsachen			8 611
3199.061	Auslagen in Strafsachen	550 000	450 000	533 040
3199.063	Unentgeltliche Rechtspflege Strafsachen	320 000	208 000	324 785
3637.213	Kostgelder jugendlicher Straftäter	150 000	150 000	153 993
3910.003	Strafvollzug in den kantonalen Anstalten	1 500	1 500	
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4210.000	Gebühren	60 000	50 000	55 403
4260.024	Rückerstattung von Kostgeldern jugendlicher Straftäter	1 000	1 000	
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft			21 152
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	100	100	277
4260.056	Rückerstattete Verwaltungsausgaben in Strafsachen	20 000	18 000	18 155
4260.058	Rückerstattete Auslagen in Strafsachen	550 000	450 000	540 346
4270.000	Bussen	70 000	70 000	57 975
2120	**Friedensgerichte**			
	Erfolgsrechnung			
	Aufwand	13 667 760	12 677 097	12 910 879
	Ertrag	1 430 010	1 332 010	1 423 115
	Saldo	**-12 237 750**	**-11 345 087**	**-11 487 764**
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3000.203	Sitzungsgelder	594 000	599 000	578 886
3010.100	Gehälter des Personals	8 588 454	7 745 882	7 923 055
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	16 999	13 499	10 848
3010.126	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider			41 923
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen			331 248
3040.300	Sozialzulagen	99 370	90 707	78 066
3049.400	Treueprämien			200
3049.500	Dienstaltersgeschenke	10 651	7 533	
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	462 278	417 383	429 488

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
2120	**Friedensgerichte**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	88 151	79 376	81 218
3051.000	Pensionskassenbeiträge	1 093 982	986 815	947 207
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	13 422	12 141	12 428
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	193 840	174 985	195 900
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	3 416	3 083	3 159
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	3 416	3 083	3 159
3090.000	Ausbildungskosten	38 000	38 000	36 878
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	6 950	6 950	7 965
3100.100	Büromaterialien	62 900	63 400	51 726
3101.001	Reinigungsmaterialien	1 800	1 700	1 431
3103.300	Bücher	8 600	8 350	7 547
3103.301	Abonnemente und Beiträge	22 050	19 750	20 215
3110.100	Anschaffung von Mobilien	27 160	42 110	4 909
3110.200	Anschaffung von Maschinen	3 180		1 971
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	1 620	770	3 659
3120.000	Heizung	23 100	19 550	20 324
3120.001	Beleuchtung	18 450	18 330	16 067
3130.000	Dienstleistungen Dritter	6 300	59 800	53 009
3130.001	Kosten für Telekommunikation	1 850	1 800	1 786
3130.002	Posttaxen	204 000	209 500	191 152
3130.030	Von Dritten ausgeführte Reinigungsdienstleistungen	62 000		
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung		160 000	291
3160.100	Räume, Mieten	346 040	345 750	333 080
3170.100	Reisespesen	79 000	81 000	76 398
3181.000	Debitorenverluste			1 406
3181.006	Debitorenverluste, Zivilsachen	112 000	122 000	27 095
3199.060	Kosten der unentgeltlichen Rechtspflege	966 000	856 000	963 724
3199.062	Auslagen in Zivilsachen	410 500	390 500	356 221
3920.002	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	98 280	98 350	97 239
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4210.000	Gebühren	1 213 000	1 126 000	1 219 641
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft			31 699
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	29 010	29 010	7 830
4260.059	Rückerstattete Auslagen in Zivilsachen	188 000	177 000	163 753
4409.000	Verzugszinsen			192

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
2125	**Betreibungsämter**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	12 969 382	12 476 166	12 402 446
		Ertrag	22 920 000	23 288 000	22 745 140
		Saldo	**9 950 618**	**10 811 834**	**10 342 694**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3010.100	Gehälter des Personals		6 204 693	5 849 600	5 766 513
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals		50 000	50 000	23 883
3010.126	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider				69 852
3040.300	Sozialzulagen		52 250	52 582	53 027
3049.400	Treueprämien		400	400	400
3049.500	Dienstaltersgeschenke		17 046	16 267	5 956
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		330 139	310 257	310 842
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		65 506	61 798	61 995
3051.000	Pensionskassenbeiträge		700 376	647 054	616 552
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		9 884	9 342	9 425
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		138 388	130 042	141 763
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		2 440	2 292	2 277
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		2 440	2 292	2 286
3090.000	Ausbildungskosten		31 000	31 700	33 575
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		10 900	10 900	9 892
3100.100	Büromaterialien		103 500	94 000	132 635
3103.300	Bücher		2 900	1 850	1 143
3103.301	Abonnemente und Beiträge		9 050	8 800	8 284
3110.100	Anschaffung von Mobilien		10 100	5 200	1 138
3110.200	Anschaffung von Maschinen		460	2 480	
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten		2 950	2 590	1 615
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software				458
3120.000	Heizung		22 880	19 650	20 708
3120.001	Beleuchtung		13 640	12 650	12 516
3130.000	Dienstleistungen Dritter		21 900	30 600	30 920
3130.001	Kosten für Telekommunikation		2 650	2 650	2 349
3130.002	Posttaxen		46 500	47 300	45 041
3130.030	Von Dritten ausgeführte Reinigungsdienstleistungen		8 600		
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten		15 000	15 000	
3133.000	Informatik-Nutzungsaufwand		108 000	120 000	101 828
3144.001	Ausbau von Mietliegenschaften		1 500		
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software		30 000	15 000	

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
2125	**Betreibungsämter**				
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3160.100	Räume, Mieten		339 260	336 360	332 764
3170.100	Reisespesen		26 200	28 700	24 424
3199.018	Rückforderbare Auslagen		4 240 000	4 210 000	4 231 185
3910.000	Leistungen des Amtes für Informatik und Telekommunikation		260 000	260 000	260 000
3920.002	Verrechneter Liegenschaftsaufwand		88 830	88 810	87 199
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4210.000	Gebühren		18 508 000	18 800 000	18 394 853
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung				2 624
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft				10 260
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		37 000	19 000	38 157
4260.032	Rückerstattete Auslagen		4 375 000	4 469 000	4 299 246
2130	**Konkursamt**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	2 536 340	2 419 181	2 336 924
		Ertrag	2 218 750	2 327 000	1 633 308
		Saldo	**-317 590**	**-92 181**	**-703 616**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3010.100	Gehälter des Personals		1 380 082	1 398 939	1 266 499
3010.126	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider				54 110
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen				30 695
3040.300	Sozialzulagen		17 127	16 028	13 230
3049.500	Dienstaltersgeschenke		11 554		7 148
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		74 940	75 337	69 025
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		15 070	15 301	13 963
3051.000	Pensionskassenbeiträge		148 323	152 937	133 628
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		2 220	2 254	2 096
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		31 407	31 572	31 480
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		553	557	503
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		553	557	507
3090.000	Ausbildungskosten		4 200	5 000	4 177
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		700	700	760
3100.100	Büromaterialien		15 000	13 000	15 147
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten		150	150	
3103.300	Bücher		1 000	1 000	896

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
2130	**Konkursamt**				
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3103.301	Abonnemente und Beiträge		1 300	1 200	1 442
3110.100	Anschaffung von Mobilien		6 800		
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten		540	610	
3120.000	Heizung		19 910	17 010	18 083
3120.001	Beleuchtung		4 310	3 290	3 951
3130.000	Dienstleistungen Dritter			15 500	16 405
3130.001	Kosten für Telekommunikation		400	400	416
3130.002	Posttaxen		25 000	25 000	17 027
3130.030	Von Dritten ausgeführte Reinigungsdienstleistungen		15 350		
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software		90 000	85 000	87 926
3160.100	Räume, Mieten		245 850	245 840	245 838
3170.100	Reisespesen		4 000	2 000	3 041
3181.000	Debitorenverluste		250 000	150 000	131 744
3199.018	Rückforderbare Auslagen		170 000	160 000	167 188
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4210.000	Gebühren		2 010 000	2 010 000	1 500 550
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung				141
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		2 000	2 000	490
4260.032	Rückerstattete Auslagen		206 750	315 000	132 126
2160	**Enteignungskommission**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	104 360	104 360	76 521
		Ertrag	104 360	104 360	31 690
		Saldo			**-44 831**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3001.108	Gehälter der Mitglieder		100 000	100 000	66 631
3100.100	Büromaterialien		360	360	
3170.100	Reisespesen		2 000	2 000	
3199.017	Verwaltungsauslagen		2 000	2 000	9 889
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4210.000	Gebühren		104 360	104 360	31 690

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
2170	**Schlichtungskommissionen in Miet- und Pachtangelegenheiten**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	408 010	522 299	631 622
		Ertrag	1 000	1 000	5 267
		Saldo	**-407 010**	**-521 299**	**-626 355**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen		260 000	380 000	325 558
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals		96 527	90 348	227 210
3040.300	Sozialzulagen		900	695	2 270
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		5 227	4 894	12 356
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		1 062	994	2 499
3051.000	Pensionskassenbeiträge		8 970	6 900	12 470
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		155	146	374
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		2 191	2 050	5 635
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		39	36	91
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		39	36	91
3090.000	Ausbildungskosten		1 000	1 000	840
3100.100	Büromaterialien		7 500	5 500	11 462
3103.300	Bücher		500	1 000	120
3110.100	Anschaffung von Mobilien			1 700	
3130.000	Dienstleistungen Dritter		500	500	
3130.001	Kosten für Telekommunikation		1 800	1 500	1 534
3130.002	Posttaxen		20 000	24 000	27 528
3170.100	Reisespesen		1 600	1 000	1 585
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung				4 667
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		1 000	1 000	600
2900	**Justizrat**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	404 177	385 525	360 898
		Ertrag	1 500	1 600	240
		Saldo	**-402 677**	**-383 925**	**-360 658**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen		65 000	56 000	75 896
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals		228 027	225 851	207 590
3040.300	Sozialzulagen		3 600	3 600	2 880
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		12 351	12 234	11 288

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
2900	**Justizrat**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	2 508	2 390	2 208
3051.000	Pensionskassenbeiträge	40 266	33 194	30 852
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	368	349	331
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	5 176	5 127	5 149
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	91	90	83
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	91	90	83
3090.000	Ausbildungskosten	500	500	450
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	500	500	618
3100.100	Büromaterialien	1 500	1 500	541
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	1 000	1 000	597
3102.102	Publikationen und Werbung	300	300	
3103.300	Bücher	300	300	355
3130.000	Dienstleistungen Dritter	40 000	40 000	19 337
3130.001	Kosten für Telekommunikation	200	200	30
3130.002	Posttaxen	2 000	2 000	2 117
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten			71
3170.100	Reisespesen	400	300	422
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	1 500	1 600	240

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3	**Vollziehende Behörde - Verwaltung**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	4 532 650 441	4 460 036 187	4 437 405 484
		Ertrag	4 601 787 149	4 523 646 705	4 500 264 303
		Saldo	**69 136 708**	**63 610 518**	**62 858 819**
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	294 622 854	319 087 220	229 959 752
		Einnahmen	63 519 942	57 707 680	39 894 174
		Saldo	**-231 102 912**	**-261 379 540**	**-190 065 578**
31	**Staatsrat - Staatskanzlei**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	20 424 412	21 823 805	18 731 258
		Ertrag	2 891 100	3 739 100	1 968 171
		Saldo	**-17 533 312**	**-18 084 705**	**-16 763 087**
3100	**Staatsrat**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	6 091 934	5 878 682	5 979 099
		Ertrag	291 000	422 000	413 778
		Saldo	**-5 800 934**	**-5 456 682**	**-5 565 321**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.100	Gehälter der Staatsräte		1 986 322	1 967 419	1 967 419
3040.303	Sozialzulagen		9 000	9 000	9 000
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		106 221	105 804	106 986
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		9 021	10 108	11 411
3051.000	Pensionskassenbeiträge		132 159	130 756	133 995
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		1 679	1 680	5 620
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		44 517	49 106	48 793
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		785	781	786
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		785	781	786
3060.000	Ruhegehälter		2 888 345	2 527 648	2 646 100
3130.000	Dienstleistungen Dritter		230 000	330 000	330 000
3130.001	Kosten für Telekommunikation		100	100	41
3170.005	Empfänge, Kosten		200 000	250 000	246 883
3170.100	Reisespesen		103 500	116 000	97 393
3170.200	Delegationen und Repräsentationsausgaben		88 500	88 500	88 500

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3100	**Staatsrat**				
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3631.000	Konferenzkostenanteil		291 000	291 000	285 385
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4260.004	Rückerstattung von Gehältern		280 000	280 000	269 219
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen				1 378
4260.039	Beteiligung der Magistratspersonen an der Finanzierung ihrer beruflichen Vorsorge		11 000	42 000	43 182
4511.007	Entnahmen aus Rückstellungen			100 000	100 000
3105	**Staatskanzlei**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	10 113 860	8 449 584	7 228 957
		Ertrag	2 582 000	334 000	332 961
		Saldo	**-7 531 860**	**-8 115 584**	**-6 895 996**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.204	Entschädigungen für die Wahlbüros (Kanton und Oberämter)		70 000	80 000	37 340
3010.100	Gehälter des Personals		4 007 972	3 903 430	3 771 865
3040.300	Sozialzulagen		34 878	28 344	23 483
3049.500	Dienstaltersgeschenke		12 143		3 504
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		216 814	211 330	204 276
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		41 199	40 494	37 915
3051.000	Pensionskassenbeiträge		573 715	557 570	529 717
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		6 080	5 936	5 779
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		90 973	88 608	94 171
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		1 603	1 562	1 505
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		1 603	1 562	1 505
3090.000	Ausbildungskosten		14 500	9 000	5 395
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		5 000	4 000	6 624
3100.100	Büromaterialien		8 500	6 000	6 937
3101.001	Reinigungsmaterialien		13 000	13 000	
3101.003	Materialkäufe		170 000		
3101.012	Materialien für den Wiederverkauf		170 000		
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten		1 500	1 500	290
3102.102	Publikationen und Werbung		25 000	27 500	10 120
3102.106	Abstimmungsmaterial		360 000	495 000	267 122
3103.300	Bücher		500	500	150
3103.301	Abonnemente und Beiträge		63 500	62 500	61 484

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3105	**Staatskanzlei**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	560	450	7 272
3110.309	Anschaffung von Telefonanlagen	2 100	2 100	1 000
3112.000	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	4 000	3 500	6 420
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	21 500	16 000	
3130.000	Dienstleistungen Dritter	335 000	360 000	297 858
3130.001	Kosten für Telekommunikation	4 500	3 500	3 118
3130.002	Posttaxen	153 500	152 000	112 312
3130.030	Von Dritten ausgeführte Reinigungsdienstleistungen	70 000		
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	399 070	666 000	687 103
3134.000	Versicherungen	2 000	2 000	1 811
3150.200	Unterhalt der Maschinen	10 000		
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten	12 000	1 000	13 937
3151.500	Fahrzeugunterhalt	11 000	12 000	8 758
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	534 000	481 000	448 003
3170.005	Empfänge, Kosten	78 000	47 000	37 415
3170.100	Reisespesen	31 500	31 000	29 297
3170.200	Delegationen und Repräsentationsausgaben	14 100	14 100	14 100
3181.000	Debitorenverluste			77
3192.015	Urheberrechte	14 000	14 000	13 909
3631.000	Konferenzkostenanteil	472 700	432 700	424 185
3636.000	Kantonsbeiträge	53 200	53 200	53 200
3636.147	Kantonsbeiträge an politische Parteien	502 650	620 200	
3900.002	Kostenbelastung Warenverkauf Staatsdienste	1 000 000		
3900.010	Drucksachen interner Verkauf	500 000		
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4120.001	Verpachtung des Amtsblattes	200 000	200 000	181 431
4210.000	Gebühren	125 000	125 000	95 960
4250.001	Verkauf von Drucksachen	400 000		
4250.002	Materialverkäufe	54 000	5 000	633
4250.030	Verkaufsmarge interne Verkäufe	300 000		
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung			650
4260.004	Rückerstattung von Gehältern		2 000	45 846
4260.027	Rückerstattung Postoauslagen	1 000	1 000	895
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	2 000	1 000	7 547
4900.002	Warenerträge Staatsdienste	1 000 000		
4900.010	Drucksachen interner Verkauf	500 000		

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3110	**Amt für Drucksachen und Material**			
	Erfolgsrechnung			
	Aufwand		3 237 893	1 537 708
	Ertrag		2 967 000	1 113 143
	Saldo		**-270 893**	**-424 565**
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3010.100	Gehälter des Personals		495 419	647 971
3040.300	Sozialzulagen		900	2 415
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		26 282	35 036
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		4 425	7 046
3051.000	Pensionskassenbeiträge		74 363	93 299
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		794	1 058
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		11 023	15 979
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		194	257
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		194	257
3090.000	Ausbildungskosten		2 500	
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		1 000	
3100.100	Büromaterialien		2 000	812
3101.003	Materialkäufe		230 000	111 163
3101.012	Materialien für den Wiederverkauf		250 000	122 553
3103.301	Abonnemente und Beiträge		500	490
3110.100	Anschaffung von Mobilien			600
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software			308
3130.000	Dienstleistungen Dritter		1 000	313
3130.001	Kosten für Telekommunikation		1 000	792
3130.002	Posttaxen		1 500	1 115
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten		20 000	
3150.200	Unterhalt der Maschinen		10 000	5 610
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software		4 000	
3170.100	Reisespesen		800	540
3900.002	Kostenbelastung Warenverkauf Staatsdienste		1 500 000	376 420
3900.010	Drucksachen interner Verkauf		600 000	113 673
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4250.001	Verkauf von Drucksachen		450 000	336 766
4250.002	Materialverkäufe		116 000	31 575
4250.030	Verkaufsmarge interne Verkäufe		300 000	251 199
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung			3 336
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		1 000	174

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3110	**Amt für Drucksachen und Material**				
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4900.002	Warenerträge Staatsdienste			1 500 000	376 420
4900.010	Drucksachen interner Verkauf			600 000	113 673
3115	**Amt für Gesetzgebung**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	1 184 608	1 135 816	1 113 517
		Ertrag	100	100	
		Saldo	**-1 184 508**	**-1 135 716**	**-1 113 517**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3010.100	Gehälter des Personals		874 339	856 774	851 473
3040.300	Sozialzulagen		3 780	3 780	3 285
3049.500	Dienstaltersgeschenke		14 936		
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		48 168	46 407	46 302
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		8 818	8 664	8 635
3051.000	Pensionskassenbeiträge		127 198	124 389	116 053
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		1 291	1 268	1 290
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		20 186	19 449	21 117
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		356	343	340
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		356	343	340
3090.000	Ausbildungskosten		3 250	4 350	8 301
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		400	400	
3100.100	Büromaterialien		2 200	2 200	1 943
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten		500	500	639
3103.300	Bücher		2 500	2 500	2 449
3103.301	Abonnemente und Beiträge		2 340	2 340	1 593
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten				1 643
3130.000	Dienstleistungen Dritter				80
3130.001	Kosten für Telekommunikation		50	50	54
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten		22 740	14 000	
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software		50 700	47 560	47 564
3170.100	Reisespesen		500	500	417
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		100	100	

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3118	**Staatsarchiv**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	2 127 144	2 229 740	1 972 336
		Ertrag	13 000	13 000	103 763
		Saldo	**-2 114 144**	**-2 216 740**	**-1 868 573**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3010.100	Gehälter des Personals		985 555	961 974	925 715
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals		50 000	49 000	98 971
3010.126	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider				50 437
3010.140	Gehälter des Hilfspersonals für spezifische Projekte		30 000	60 000	
3040.300	Sozialzulagen		5 803	4 363	4 270
3049.500	Dienstaltersgeschenke		7 332		
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		53 749	52 077	55 330
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		10 415	10 122	10 352
3051.000	Pensionskassenbeiträge		144 032	134 575	147 710
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		1 523	1 484	1 628
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		22 537	21 837	26 173
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		397	384	407
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		397	384	407
3090.000	Ausbildungskosten		6 000	3 000	6 416
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		500	500	800
3100.100	Büromaterialien		17 000	17 500	16 574
3101.001	Reinigungsmaterialien		2 000	2 500	1 935
3102.102	Publikationen und Werbung		14 500	14 500	14 404
3103.300	Bücher		7 000	7 000	7 246
3103.301	Abonnemente und Beiträge		4 000	4 000	4 216
3103.311	Anschaffung von Urkunden		8 000	8 000	7 851
3110.100	Anschaffung von Mobilien		6 500	11 400	38 398
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten		40 000	40 000	39 965
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software		13 000	2 000	14 915
3120.000	Heizung		29 150	45 120	48 353
3120.001	Beleuchtung		260	28 200	26 257
3120.002	Wasser			1 530	1 214
3130.000	Dienstleistungen Dritter		74 700	73 200	70 252
3130.001	Kosten für Telekommunikation		250	250	183
3130.002	Posttaxen		500	400	618
3130.009	Kulturelle Aktivitäten		8 500	8 500	13 507
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten		88 080	190 500	62 283

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3118	**Staatsarchiv**				
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3134.000	Versicherungen			4 890	4 863
3144.001	Ausbau von Mietliegenschaften		17 580		1 038
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten		12 400	9 800	129
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software		165 150	165 050	103 714
3159.311	Unterhalt der Urkunden		40 000	40 000	40 037
3160.100	Räume, Mieten		246 750	246 750	117 746
3170.100	Reisespesen		4 000	4 000	3 823
3910.005	Bibliotheksdienstliche Leistungen der KUB		9 583	4 951	4 200
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4210.000	Gebühren		9 000	9 000	5 645
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung				275
4260.004	Rückerstattung von Gehältern				75 184
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		4 000	4 000	2 659
4630.060	Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone				20 000
3120	**Kantonale Behörde für Öffentlichkeit, Datenschutz und Mediation**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	906 867	892 090	899 642
		Ertrag	5 000	3 000	4 525
		Saldo	**-901 867**	**-889 090**	**-895 117**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen		26 000	26 000	24 348
3010.100	Gehälter des Personals		521 946	507 745	517 795
3040.300	Sozialzulagen		5 760	5 680	5 760
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		28 223	27 453	28 156
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		5 741	5 585	5 696
3051.000	Pensionskassenbeiträge		64 241	62 104	61 786
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		840	821	849
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		11 849	11 525	12 841
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		209	203	207
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		209	203	207
3090.000	Ausbildungskosten		4 600	4 500	14 926
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		700	700	734
3100.100	Büromaterialien		1 700	2 000	1 261
3102.102	Publikationen und Werbung		6 500	6 500	6 335
3103.300	Bücher		1 000	1 000	559

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3120	**Kantonale Behörde für Öffentlichkeit, Datenschutz und Mediation**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3103.301	Abonnemente und Beiträge	7 650	7 650	6 865
3110.100	Anschaffung von Mobilien	600		
3110.309	Anschaffung von Telefonanlagen	700	700	
3130.000	Dienstleistungen Dritter	195 000	180 000	193 898
3130.001	Kosten für Telekommunikation	900	700	846
3130.002	Posttaxen	500	500	372
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten		5 000	
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	18 000	29 720	12 831
3170.100	Reisespesen	4 000	5 800	3 369
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4260.004	Rückerstattung von Gehältern	3 000	3 000	
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft			2 967
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	2 000		1 558

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
32	**Direktion für Bildung und kulturelle Angelegenheiten**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	1 264 235 460	1 235 335 704	1 210 647 330
		Ertrag	497 952 237	485 609 369	482 591 747
		Saldo	**-766 283 223**	**-749 726 335**	**-728 055 583**
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	40 095 610	44 817 800	44 135 767
		Einnahmen	2 695 762	1 960 080	4 742 532
		Saldo	**-37 399 848**	**-42 857 720**	**-39 393 235**
3200	**Generalsekretariat**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	94 248 805	87 991 740	80 589 284
		Ertrag	5 078 820	5 025 520	4 000 657
		Saldo	**-89 169 985**	**-82 966 220**	**-76 588 627**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen		3 800	3 800	4 043
3010.100	Gehälter des Personals		6 267 787	3 417 785	3 296 938
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals		958 300	70 000	27 398
3010.126	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider				18 830
3010.240	Gehälter des Hilfspersonals in Zusammenhang mit Digitalisierungsprojekten (Fachkräfte)		490 000		
3040.300	Sozialzulagen		57 548	37 294	31 622
3049.500	Dienstaltersgeschenke		23 845	13 329	16 381
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		339 730	185 836	179 488
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		67 510	35 927	34 429
3051.000	Pensionskassenbeiträge		863 327	470 924	442 098
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		9 871	5 259	5 126
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		142 811	77 886	81 861
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		2 518	1 371	1 321
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		2 518	1 371	1 321
3090.000	Ausbildungskosten		31 200	4 700	5 637
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		8 000	8 000	5 173
3100.100	Büromaterialien		22 000	23 000	19 941
3101.001	Reinigungsmaterialien		4 000		
3102.102	Publikationen und Werbung		2 000	1 750	3 035
3103.300	Bücher		500	500	326
3103.301	Abonnemente und Beiträge		6 700	5 300	4 956

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3200	**Generalsekretariat**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3110.100	Anschaffung von Mobilien	1 600	2 300	2 000
3110.200	Anschaffung von Maschinen		900	
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten		947	
3110.302	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	16 130		
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	187 000	2 000	360
3113.100	Anschaffung von Hardware und Software für die digitale Bildung	15 000		
3120.004	Steuern und Beiträge	500		
3130.000	Dienstleistungen Dritter	141 750	96 750	11 989
3130.001	Kosten für Telekommunikation	1 450	1 500	1 075
3130.002	Posttaxen	17 200	17 000	17 500
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	664 550		
3130.149	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten für die digitale Bildung	480 000		
3132.091	Persönliche Unterstützung des Staatsrats	30 000	30 000	14 945
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten	850		
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	610 610	24 400	29 836
3153.100	Unterhalt von Hardware und Software für die digitale Bildung	75 000		
3170.005	Empfänge, Kosten	2 500	2 500	3 064
3170.100	Reisespesen	12 000	7 000	8 472
3181.000	Debitorenverluste			3 864
3192.015	Urheberrechte	263 000	266 000	262 135
3199.040	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	50 000		
3611.000	Beiträge für den Besuch von Schulen ausserhalb des Kantons	598 600	624 000	737 446
3611.001	Beiträge für an anderen kantonalen Universitäten immatrikulierte Studenten aus dem Kanton Freiburg	25 172 600	25 862 600	25 019 681
3611.002	Beiträge für Lehrlinge, die den Unterricht ausserhalb des Kantons besuchen	12 682 000	12 726 800	12 606 432
3611.003	Beiträge für den Besuch von höheren Fachschulen ausserhalb des Kantons	6 900 000	7 300 000	6 474 547
3611.006	Beiträge für den Besuch von Schulen des Regionalen Schulabkommens NW EDK	2 527 900	2 664 000	2 375 790
3611.007	Beiträge für den Besuch der Fachhochschulen	19 500 000	18 500 000	18 352 266
3631.000	Konferenzkostenanteil	1 494 600	1 499 010	1 355 382
3637.202	Kantonale Stipendien	13 500 000	14 000 000	9 132 579
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung			41 160
4260.004	Rückerstattung von Gehältern	615 000	460 000	447 026
4260.014	Kostenrückerstattungen	128 000	128 000	125 400

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3200	**Generalsekretariat**				
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft				22 046
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		13 500	12 000	11 651
4260.040	Einnahmen bezüglich interne Aktivität		50 000		
4510.015	Entnahmen aus dem Konjunkturfonds			100 000	105 405
4611.001	Beiträge der Kantone für den Besuch von freiburgischen Bildungsanstalten		2 427 320	2 405 520	1 780 800
4630.004	Bundesbeiträge für die kantonalen Stipendien		1 360 000	1 380 000	932 169
4920.005	Beitrag des Kantons für die Nutzung freiburgischer Unterrichtsinfrastrukturen		485 000	540 000	535 000
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	500 000	500 000	605 016
		Einnahmen	450 000	450 000	448 042
		Saldo	**-50 000**	**-50 000**	**-156 974**
Investitionsrechnung - Ausgaben					
5470.100	Ausbildungsdarlehen		500 000	500 000	605 016
Investitionsrechnung - Einnahmen					
6470.100	Rückzahlung von Ausbildungsdarlehen		450 000	450 000	448 042
3202	**Obligatorischer Unterricht**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	46 889 571	45 517 998	44 848 502
		Ertrag	193 235	188 855	431 723
		Saldo	**-46 696 336**	**-45 329 143**	**-44 416 779**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals		1 663 034	1 535 207	1 561 105
3010.102	Gehälter der Inspektoren und Inspektorinnen		1 890 914	1 877 904	1 848 504
3010.113	Gehälter des Personals für den Wiedereinstieg von Lehrkräften		2 831 080	2 926 513	2 881 203
3010.126	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider				125 742
3010.300	Gehälter des Personals der Schulleitungen		18 536 337	17 500 816	17 162 102
3040.300	Sozialzulagen		336 935	337 684	315 186
3049.400	Treueprämien		1 195	1 937	2 481
3049.500	Dienstaltersgeschenke		88 522	113 647	70 773
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		1 348 518	1 295 534	1 277 398
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		259 368	253 061	249 419
3051.000	Pensionskassenbeiträge		3 604 207	3 421 623	3 308 747
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		38 850	37 285	37 288

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3202	**Obligatorischer Unterricht**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	565 183	543 902	583 497
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	9 954	9 568	9 403
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	9 954	9 568	9 403
3090.000	Ausbildungskosten	1 121 000	1 141 000	946 879
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	6 000	6 000	7 156
3100.100	Büromaterialien	18 000	25 000	14 375
3101.001	Reinigungsmaterialien	1 500	1 350	1 205
3102.102	Publikationen und Werbung	4 000	4 000	7 055
3103.301	Abonnemente und Beiträge	3 500	3 500	2 558
3104.100	Lehrmittel	7 462 000	7 441 000	7 234 039
3104.200	Schulmaterialien	5 956 000	5 951 000	6 030 462
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten			1 023
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	2 000	2 000	289
3120.000	Heizung	63 580	47 470	62 553
3120.001	Beleuchtung	18 380	12 780	16 147
3120.002	Wasser	2 000	2 640	1 882
3130.000	Dienstleistungen Dritter	144 600	185 800	235 799
3130.001	Kosten für Telekommunikation	3 200	4 500	3 091
3130.002	Posttaxen	6 000	6 000	6 355
3130.003	Schüleraustausche	25 000	40 000	15 697
3130.030	Von Dritten ausgeführte Reinigungsdienstleistungen	65 900		
3134.000	Versicherungen	70	60	64
3144.001	Ausbau von Mietliegenschaften		2 000	1 346
3160.100	Räume, Mieten	227 790	227 650	220 184
3170.100	Reisespesen	240 000	220 000	272 824
3181.000	Debitorenverluste			1 529
3199.001	Verschiedene Betriebsausgaben	75 000	80 000	67 034
3612.004	Rückerstattung an die Gemeinden der durch einen Schulkreiswechsel bedingten Kosten	110 000	100 000	120 000
3632.011	Kantonsbeiträge an die Gemeinden für die Gesundheitserziehung	150 000	150 000	136 707
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung			172 944
4260.003	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal			117
4260.004	Rückerstattung von Gehältern			27 386
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft			39 068
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	193 235	188 855	192 207

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3202	**Obligatorischer Unterricht**				
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4499.000	Lieferantenskonti				1
3203	**Primarstufe 1-2H**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	56 950 682	55 215 959	55 885 315
		Ertrag	29 120 220	28 218 920	28 472 864
		Saldo	**-27 830 462**	**-26 997 039**	**-27 412 451**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3020.100	Gehälter der Lehrkräfte		44 498 210	43 129 192	43 388 028
3020.101	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte		2 033 000	2 000 000	2 219 293
3040.302	Sozialzulagen der Lehrkräfte		589 045	629 458	592 559
3049.402	Treueprämien der Lehrkräfte		1 050	1 198	1 576
3049.502	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte		103 028	65 526	33 910
3050.102	AHV-, IV- und EO-Beiträge für die Lehrkräfte		2 519 397	2 439 066	2 470 180
3050.202	Arbeitslosenversicherungsbeiträge für die Lehrkräfte		510 277	492 426	496 926
3051.200	Pensionskassenbeiträge für die Lehrkräfte		5 177 569	4 986 975	5 070 531
3053.102	Unfallversicherungsbeiträge für die Lehrkräfte		75 016	72 895	73 776
3054.302	Beiträge an die Familienausgleichskasse für die Lehrkräfte		1 056 834	1 023 138	1 130 993
3059.102	Beiträg für den beruflichen Unterricht für Lehrkräfte		18 628	18 043	18 188
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		18 628	18 043	18 188
3064.000	Beteiligung des Staates an der Finanzierung des AHV-Vorschusses		350 000	340 000	371 073
3130.000	Dienstleistungen Dritter				94
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4260.002	Taggelder der Unfallversicherung für die Lehrkräfte		313 040	255 050	291 425
4260.003	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal		2 000	2 000	1 989
4260.015	Anteil Dritter an den Gehältern der Lehrkräfte		350 000	350 000	270 811
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft		592 600	582 960	659 872
4612.003	Anteil der Gemeinden an den Gehältern der Lehrkräfte		23 142 290	22 471 750	22 609 376
4612.004	Anteil der Gemeinden an den Soziallasten der Lehrkräfte		4 688 170	4 525 290	4 639 391
4699.100	Anteil am Ertrag der CO2-Abgabe		32 120	31 870	

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3205	**Primarstufe 3-8H**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	243 025 527	234 938 902	231 404 092
		Ertrag	123 476 650	119 388 310	117 452 318
		Saldo	**-119 548 877**	**-115 550 592**	**-113 951 774**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3020.100	Gehälter der Lehrkräfte		132 800 273	129 314 961	126 741 511
3020.101	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte		6 400 000	6 564 000	6 376 737
3020.128	Gehälter der Klein- und Werkklassenlehrer		33 565 372	31 635 368	30 815 480
3020.129	Gehälter des Lehrpersonals für Werk- und Handarbeitsunterricht		10 506 332	10 329 678	10 189 958
3020.130	Gehälter des Lehrpersonals für Stützkurse		14 787 283	13 540 086	14 406 930
3040.302	Sozialzulagen der Lehrkräfte		2 504 200	2 530 092	2 426 952
3049.402	Treueprämien der Lehrkräfte		4 001	4 717	5 918
3049.502	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte		455 536	468 769	233 713
3050.102	AHV-, IV- und EO-Beiträge für die Lehrkräfte		10 680 946	10 317 340	10 217 254
3050.202	Arbeitslosenversicherungsbeiträge für die Lehrkräfte		2 167 883	2 091 845	2 061 101
3051.200	Pensionskassenbeiträge für die Lehrkräfte		22 547 639	21 497 981	21 207 627
3053.102	Unfallversicherungsbeiträge für die Lehrkräfte		317 754	308 135	307 329
3054.302	Beiträge an die Familienausgleichskasse für die Lehrkräfte		4 485 408	4 333 248	4 670 091
3059.102	Beiträg für den beruflichen Unterricht für Lehrkräfte		78 950	76 341	75 205
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		78 950	76 341	75 200
3064.000	Beteiligung des Staates an der Finanzierung des AHV-Vorschusses		1 350 000	1 500 000	1 332 457
3130.000	Dienstleistungen Dritter				1 213
3130.083	Diverse Einschulungskosten		115 000	150 000	86 698
3170.100	Reisespesen		180 000	200 000	172 718
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4260.001	Taggelder der Unfallversicherung für die Inspektoren und Inspektorinnen				1 085
4260.002	Taggelder der Unfallversicherung für die Lehrkräfte		999 350	886 300	1 050 655
4260.003	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal		53 310	45 110	68 742
4260.015	Anteil Dritter an den Gehältern der Lehrkräfte		1 200 000	1 000 000	1 261 459
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft		1 580 770	1 813 930	1 419 882
4612.003	Anteil der Gemeinden an den Gehältern der Lehrkräfte		99 222 620	96 024 990	94 213 884
4612.004	Anteil der Gemeinden an den Soziallasten der Lehrkräfte		20 178 770	19 350 620	19 306 904
4612.005	Anteil der Gemeinden an den Transportkosten für Schüler und Wanderlehrer		90 000	100 000	86 359
4612.017	Gemeindeanteil an den Diversen Einschulungskosten		57 500	75 000	43 349
4699.100	Anteil am Ertrag der CO2-Abgabe		94 330	92 360	

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3208	**Amt für Sonderpädagogik**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	127 414 076	119 375 615	111 715 510
		Ertrag	61 739 537	57 680 528	53 838 818
		Saldo	**-65 674 539**	**-61 695 087**	**-57 876 692**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals		1 115 114	1 112 397	1 033 061
3010.102	Gehälter der Inspektoren und Inspektorinnen		943 200	859 777	642 664
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals				143 803
3040.300	Sozialzulagen		25 263	21 963	25 655
3049.500	Dienstaltersgeschenke		2 699		
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		111 582	106 726	98 938
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		21 970	20 956	19 523
3051.000	Pensionskassenbeiträge		280 358	268 749	246 025
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		3 215	3 077	2 929
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		46 769	44 769	45 122
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		823	789	728
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		823	789	728
3090.000	Ausbildungskosten		43 000	43 000	20 044
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		500	500	356
3100.100	Büromaterialien		3 500	4 000	3 128
3103.300	Bücher		500	500	52
3103.301	Abonnemente und Beiträge		1 000	1 300	1 013
3110.100	Anschaffung von Mobilien				675
3110.302	Anschaffung von Unterrichtsgeräten		204 850	295 550	140 822
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software		463 200	332 500	309 246
3120.000	Heizung		6 380	5 450	5 760
3120.001	Beleuchtung		1 790	1 600	1 667
3130.000	Dienstleistungen Dritter		302 000	334 130	215 035
3130.001	Kosten für Telekommunikation		200	200	130
3130.002	Posttaxen		6 500	6 000	5 861
3130.030	Von Dritten ausgeführte Reinigungsdienstleistungen		16 400		
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten		157 760	157 760	132 804
3130.102	Kosten pädagogisch-therapeutischer Massnahmen freischaffender Leistungsanbieter		3 900 000	4 630 000	4 160 528
3160.100	Räume, Mieten		65 870	65 870	64 548
3170.100	Reisespesen		21 000	23 000	16 037
3632.003	Kantonsbeiträge an die logopädischen, psychologische und psychomotorischen Dienste		11 716 835	11 025 506	10 796 577

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3208	**Amt für Sonderpädagogik**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3636.008	Kantonsbeiträge an die sonderpädagogischen Einrichtungen des Kantons	103 950 975	96 108 757	89 539 673
3636.009	Kantonsbeiträge an ausserkantonale sonderpädagogische Einrichtungen	4 000 000	3 900 000	4 042 380
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung			90
4260.010	Rückerstattung von Beiträgen	50 000	50 000	42 995
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	90 000		2 339
4612.102	Gemeindeanteil an den pädagogisch-therapeutischen Massnahmen freischaffender Leistungsanbieter	2 145 000	2 546 500	2 270 007
4632.026	Gemeindeanteil an der Finanzierung der sonderpädagogischen Einrichtungen	59 454 537	55 084 028	51 523 387
3210	**Orientierungsschule 9-11H**			
	Erfolgsrechnung			
	Aufwand	163 903 262	161 326 498	159 768 257
	Ertrag	81 456 040	80 138 740	79 327 683
	Saldo	**-82 447 222**	**-81 187 758**	**-80 440 574**
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3020.100	Gehälter der Lehrkräfte	128 963 695	126 755 971	125 719 882
3020.101	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	3 853 419	3 800 000	4 153 480
3040.302	Sozialzulagen der Lehrkräfte	1 638 683	1 685 520	1 653 432
3049.402	Treueprämien der Lehrkräfte	482	492	1 861
3049.502	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	301 462	376 963	53 558
3050.102	AHV-, IV- und EO-Beiträge für die Lehrkräfte	7 191 290	7 077 625	7 026 284
3050.202	Arbeitslosenversicherungsbeiträge für die Lehrkräfte	1 454 359	1 434 878	1 419 658
3051.200	Pensionskassenbeiträge für die Lehrkräfte	15 947 947	15 486 718	15 118 998
3053.102	Unfallversicherungsbeiträge für die Lehrkräfte	214 044	211 344	211 689
3054.302	Beiträge an die Familienausgleichskasse für die Lehrkräfte	3 022 489	2 984 319	3 209 028
3059.102	Beiträg für den beruflichen Unterricht für Lehrkräfte	53 160	52 331	51 678
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	53 160	52 331	51 678
3064.000	Beteiligung des Staates an der Finanzierung des AHV-Vorschusses	1 100 012	1 300 004	983 340
3090.000	Ausbildungskosten			400
3170.100	Reisespesen	27 000	27 000	32 788
3632.011	Kantonsbeiträge an die Gemeinden für die Gesundheitserziehung	82 061	81 004	80 505
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	20 000	20 000	8 154

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3210	**Orientierungsschule 9-11H**				
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4260.002	Taggelder der Unfallversicherung für die Lehrkräfte		372 920	305 280	572 142
4260.003	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal		95 350	103 910	92 365
4260.004	Rückerstattung von Gehältern		35 000	25 000	39 605
4260.015	Anteil Dritter an den Gehältern der Lehrkräfte		300 000	250 000	300 675
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft		803 650	875 240	618 494
4612.003	Anteil der Gemeinden an den Gehältern der Lehrkräfte		66 037 050	65 083 850	64 498 517
4612.004	Anteil der Gemeinden an den Soziallasten der Lehrkräfte		13 702 820	13 388 050	13 197 732
4699.100	Anteil am Ertrag der CO2-Abgabe		89 250	87 410	
3225	**Amt für Berufsberatung und Erwachsenenbildung**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	7 213 432	6 745 919	6 680 986
		Ertrag	1 516 828	1 311 075	1 328 632
		Saldo	**-5 696 604**	**-5 434 844**	**-5 352 354**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen		1 000	1 500	878
3010.100	Gehälter des Personals		3 773 809	3 636 459	3 622 393
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals		1 266 200	918 401	671 876
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen				56 745
3040.300	Sozialzulagen		34 958	37 816	42 971
3049.500	Dienstaltersgeschenke		15 140		
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		205 168	196 948	233 234
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		41 295	39 678	46 888
3051.000	Pensionskassenbeiträge		451 267	432 109	489 794
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		6 044	5 808	6 972
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		85 997	82 548	106 372
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		1 515	1 456	1 716
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		1 515	1 456	1 716
3090.000	Ausbildungskosten		28 900	28 900	33 302
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		1 000	1 000	729
3100.100	Büromaterialien		13 000	13 000	12 373
3101.001	Reinigungsmaterialien			500	
3102.102	Publikationen und Werbung		27 500	27 500	26 846
3103.300	Bücher		1 750	1 750	1 757
3103.301	Abonnemente und Beiträge		2 500	2 500	2 132
3104.200	Schulmaterialien		68 600	68 600	67 362

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3225	**Amt für Berufsberatung und Erwachsenenbildung**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3110.100	Anschaffung von Mobilien	4 000	1 400	17 338
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	1 000	2 738	821
3110.302	Anschaffung von Unterrichtsgeräten		556	
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software			1 340
3120.000	Heizung		3 200	2 700
3120.001	Beleuchtung		2 350	-405
3130.000	Dienstleistungen Dritter	25 000	122 000	229 570
3130.001	Kosten für Telekommunikation	3 500	3 500	3 636
3130.002	Posttaxen	8 000	9 580	7 358
3130.030	Von Dritten ausgeführte Reinigungsdienstleistungen	61 000		
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	15 860	8 800	4 460
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	30 530	35 580	24 902
3160.100	Räume, Mieten	19 800	21 130	61 416
3170.100	Reisespesen	15 900	14 000	16 017
3631.000	Konferenzkostenanteil	256 980	256 607	277 650
3636.120	Kantonsbeiträge für die Erwachsenenbildung	744 706	766 549	608 126
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4240.000	Dienstleistungen für Dritte			150 081
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung			5 171
4260.004	Rückerstattung von Gehältern	989 463	649 401	601 911
4260.011	Beiträge Dritter			24 645
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft			40 887
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	20 000	20 000	18 600
4470.000	Mietzinse		25 000	18 750
4630.000	Bundesbeiträge	482 365	591 674	443 587
4630.045	Pauschale Bundesbeiträge für die Berufsbildung	25 000	25 000	25 000
3229	**Amt für Unterricht der Sekundarstufe 2**			
	Erfolgsrechnung			
	Aufwand	13 850 679	20 844 667	19 576 386
	Ertrag	5 000	56 500	71 562
	Saldo	**-13 845 679**	**-20 788 167**	**-19 504 824**
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals	747 358	2 628 613	2 434 511
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals		682 300	437 812
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen			67 099

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3229	**Amt für Unterricht der Sekundarstufe 2**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3010.140	Gehälter des Hilfspersonals für spezifische Projekte		1 014 000	1 028 955
3010.240	Gehälter des Hilfspersonals in Zusammenhang mit Digitalisierungsprojekten (Fachkräfte)		220 000	268 048
3020.100	Gehälter der Lehrkräfte	660 483	737 817	559 605
3040.300	Sozialzulagen	2 098	21 528	28 074
3040.302	Sozialzulagen der Lehrkräfte	6 842	7 116	5 108
3049.500	Dienstaltersgeschenke		13 329	3 124
3049.502	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	1 953	1 504	1 226
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	76 085	181 958	185 857
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	14 252	35 503	36 166
3051.000	Pensionskassenbeiträge	212 383	483 409	472 167
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	2 115	5 250	5 456
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	31 885	76 343	84 764
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	564	1 344	1 367
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	564	1 344	1 367
3090.000	Ausbildungskosten	121 000	235 000	106 484
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal			50
3100.100	Büromaterialien	100	1 000	353
3101.001	Reinigungsmaterialien		4 000	1 940
3102.102	Publikationen und Werbung	250	500	28
3103.301	Abonnemente und Beiträge		1 400	748
3110.100	Anschaffung von Mobilien		10 500	14 760
3110.302	Anschaffung von Unterrichtsgeräten		20 895	16 277
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software		165 000	254 392
3113.100	Anschaffung von Hardware und Software für die digitale Bildung			53 246
3120.000	Heizung		5 640	34 200
3120.001	Beleuchtung		1 410	2 856
3120.004	Steuern und Beiträge		500	140
3130.000	Dienstleistungen Dritter	84 000	361 000	332 517
3130.001	Kosten für Telekommunikation	400	1 000	1 546
3130.002	Posttaxen		200	143
3130.003	Schüleraustausche	5 000	5 000	
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten		296 200	400 727
3130.096	Seelsorge	113 500	114 000	113 411
3130.149	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten für die digitale Bildung		985 000	818 492
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software		492 340	343 003

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3229	**Amt für Unterricht der Sekundarstufe 2**				
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3153.100	Unterhalt von Hardware und Software für die digitale Bildung			75 000	9 728
3160.100	Räume, Mieten			59 850	116 040
3170.100	Reisespesen		6 000	11 000	9 923
3170.302	Entschädigungen		180 000	180 000	
3199.040	Ausgaben bezüglich interne Aktivität			50 000	49 025
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden		773 847	859 830	955 366
3300.008	Abschreibungen auf Geräten			177 044	59 015
3611.008	Beitrag an das Interkantonale Gymnasium der Region Broye		10 810 000	10 620 000	10 261 272
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4260.002	Taggelder der Unfallversicherung für die Lehrkräfte				15 043
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft				7 036
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen			1 500	458
4260.040	Einnahmen bezüglich interne Aktivität			50 000	49 025
4510.001	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital		5 000	5 000	
3230	**Fachmittelschule**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	18 960 651	21 389 241	18 659 797
		Ertrag	1 422 480	1 387 340	1 370 176
		Saldo	**-17 538 171**	**-20 001 901**	**-17 289 621**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen		1 000	1 000	956
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals		1 343 170	1 319 776	1 320 770
3020.100	Gehälter der Lehrkräfte		11 059 243	10 986 894	10 562 820
3020.101	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte		229 770	164 070	325 638
3040.300	Sozialzulagen		11 703	12 031	12 724
3040.302	Sozialzulagen der Lehrkräfte		146 447	155 646	141 081
3049.500	Dienstaltersgeschenke				2 102
3049.502	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte		33 684	27 619	
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		683 701	674 970	661 636
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		134 484	134 921	131 637
3051.000	Pensionskassenbeiträge		1 696 203	1 689 065	1 609 361
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		20 036	19 770	19 639
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		286 655	282 956	301 859
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		5 049	4 987	4 869

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3230	**Fachmittelschule**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	5 049	4 987	4 869
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	2 000	2 000	677
3100.100	Büromaterialien	8 500	9 000	8 152
3101.001	Reinigungsmaterialien	36 000	36 000	35 412
3101.012	Materialien für den Wiederverkauf	250 000	250 000	222 093
3101.103	Fotokopien	50 000	50 000	42 341
3102.102	Publikationen und Werbung	6 300	6 300	6 300
3103.300	Bücher	22 788	22 460	21 291
3103.301	Abonnemente und Beiträge	500	500	280
3104.200	Schulmaterialien	70 000	70 000	72 644
3110.100	Anschaffung von Mobilien	28 500	23 800	24 564
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	4 000	4 000	3 965
3110.302	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	28 952	20 961	22 671
3120.000	Heizung	151 800	141 000	128 671
3120.001	Beleuchtung	105 000	101 520	92 544
3120.002	Wasser	14 000	9 730	11 852
3120.004	Steuern und Beiträge	4 500	7 000	3 986
3130.000	Dienstleistungen Dritter	17 500	303 500	192 854
3130.001	Kosten für Telekommunikation	1 500	1 500	1 907
3130.002	Posttaxen	11 000	11 000	11 380
3130.017	Kultur, Freizeit, Sport	11 000	11 000	11 000
3130.030	Von Dritten ausgeführte Reinigungsdienstleistungen	300 000		
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	400		
3134.000	Versicherungen	25 400	19 760	19 745
3138.001	Prüfungskosten	109 497	112 126	106 007
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	338 750	250 000	409 766
3150.100	Unterhalt der Mobilien	2 000	2 000	1 635
3150.302	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	6 000	4 500	5 063
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	4 630	8 530	4 804
3160.100	Räume, Mieten	6 000	6 000	3 102
3170.005	Empfänge, Kosten	6 000	6 000	5 783
3170.100	Reisespesen	6 540	6 740	4 790
3170.302	Entschädigungen			28 640
3181.000	Debitorenverluste			3 457
3199.040	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	350 000	350 000	365 368
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden		2 916 823	324 091

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3230	**Fachmittelschule**				
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3910.014	Personal- und Betriebskosten von der Hochschule für Gesundheit belastet		1 325 400	1 146 800	1 363 000
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4210.002	Prüfungsgebühren		128 240	128 430	108 500
4230.000	Schulgelder		506 800	502 140	463 700
4250.006	Verkauf von Schulmaterialien		250 000	250 000	222 093
4250.100	Erlös aus Fotokopien		50 000	50 000	42 341
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung		43 910	29 980	42 637
4260.003	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal		7 450	9 030	2 948
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft		52 480	34 140	84 239
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		12 600	12 620	17 231
4260.040	Einnahmen bezüglich interne Aktivität		350 000	350 000	365 368
4470.000	Mietzinse		21 000	21 000	20 755
4499.000	Lieferantenskonti				364
3235	**Kollegium Gambach**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	22 020 142	21 999 542	22 322 825
		Ertrag	3 508 938	3 115 220	3 096 959
		Saldo	**-18 511 204**	**-18 884 322**	**-19 225 866**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen		1 500	1 500	1 238
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals		1 371 073	1 361 490	1 388 612
3020.100	Gehälter der Lehrkräfte		13 295 723	13 267 176	13 178 303
3020.101	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte		387 060	376 650	367 349
3040.300	Sozialzulagen		18 137	21 587	20 907
3040.302	Sozialzulagen der Lehrkräfte		182 744	197 238	178 070
3049.500	Dienstaltersgeschenke				12 046
3049.502	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte		5 333	16 466	33 907
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		814 813	811 132	814 068
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		163 363	162 710	162 140
3051.000	Pensionskassenbeiträge		1 949 253	1 897 273	1 882 172
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		23 909	23 908	24 111
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		341 671	341 888	371 269
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		6 022	5 994	5 987
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		6 022	5 994	5 987
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		5 000	5 000	1 271

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3235	**Kollegium Gambach**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3100.100	Büromaterialien	3 500	4 500	3 280
3101.001	Reinigungsmaterialien	38 000	38 000	28 054
3101.012	Materialien für den Wiederverkauf	250 000	200 000	261 084
3101.103	Fotokopien	60 000	55 000	65 963
3102.102	Publikationen und Werbung	3 000	4 500	1 599
3103.300	Bücher	25 350	25 570	23 568
3103.301	Abonnemente und Beiträge	6 500	7 000	6 496
3104.200	Schulmaterialien	57 000	54 290	56 979
3110.100	Anschaffung von Mobilien	12 650	19 100	14 800
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	4 500	2 000	1 451
3110.302	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	36 680	44 000	28 327
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	2 750	500	
3120.000	Heizung	103 400	94 000	89 626
3120.001	Beleuchtung	126 000	126 900	110 952
3120.002	Wasser	13 800	12 510	12 168
3120.004	Steuern und Beiträge	8 000	9 000	7 732
3130.000	Dienstleistungen Dritter	46 500	262 000	290 253
3130.001	Kosten für Telekommunikation	1 000	1 000	898
3130.002	Posttaxen	10 000	10 000	10 034
3130.017	Kultur, Freizeit, Sport	6 000	6 000	5 963
3130.030	Von Dritten ausgeführte Reinigungsdienstleistungen	258 000		
3134.000	Versicherungen	21 880	22 800	22 788
3138.001	Prüfungskosten	101 990	97 690	82 990
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	111 640	310 250	357 514
3150.100	Unterhalt der Mobilien	1 000		
3150.302	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	33 630	33 500	30 627
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	7 780	9 680	10 249
3160.100	Räume, Mieten	17 500	17 500	
3170.005	Empfänge, Kosten	6 000	6 000	6 319
3170.100	Reisespesen	20 460	19 460	17 714
3170.302	Entschädigungen			29 150
3181.000	Debitorenverluste			4 310
3199.040	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	1 000 000	850 000	1 008 822
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden	988 009	1 097 787	1 219 763
3910.008	Kurse von Unterrichtenden des Konservatoriums an den Kollegien	66 000	63 000	65 918
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4210.002	Prüfungsgebühren	56 840	53 780	44 000

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3235	**Kollegium Gambach**				
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4230.000	Schulgelder		367 890	378 300	341 800
4250.006	Verkauf von Schulmaterialien		250 000	200 000	261 084
4250.100	Erlös aus Fotokopien		60 000	55 000	65 963
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung		68 280	95 880	16 736
4260.003	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal		11 770	7 820	16 998
4260.004	Rückerstattung von Gehältern				3 043
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft		148 970	132 670	124 153
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		3 500	1 500	8 098
4260.040	Einnahmen bezüglich interne Aktivität		1 000 000	850 000	1 008 822
4470.000	Mietzinse		35 000	30 000	38 601
4499.000	Lieferantenskonti				96
4630.045	Pauschale Bundesbeiträge für die Berufsbildung		1 506 688	1 310 270	1 167 564
3240	**Kollegium Hl. Kreuz**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	19 796 990	19 651 893	20 497 498
		Ertrag	932 060	914 165	1 027 130
		Saldo	**-18 864 930**	**-18 737 728**	**-19 470 368**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen		1 700	1 700	1 483
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals		1 415 565	1 411 984	1 404 134
3020.100	Gehälter der Lehrkräfte		11 173 186	11 014 959	11 209 707
3020.101	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte		228 810	197 430	270 820
3040.300	Sozialzulagen		29 066	24 020	23 157
3040.302	Sozialzulagen der Lehrkräfte		150 820	151 572	145 925
3049.502	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte		41 848	36 978	27 996
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		694 598	682 552	700 320
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		137 333	135 952	139 875
3051.000	Pensionskassenbeiträge		1 748 910	1 701 428	1 730 313
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		20 250	20 073	20 857
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		291 224	293 859	319 395
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		5 134	5 044	5 153
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		5 134	5 044	5 153
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		2 000	2 000	1 549
3100.100	Büromaterialien		10 000	10 000	9 587
3101.001	Reinigungsmaterialien		63 000	66 000	57 846

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3240	**Kollegium Hl. Kreuz**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3101.012	Materialien für den Wiederverkauf	90 000	90 000	108 544
3101.103	Fotokopien	60 000	60 000	59 394
3102.102	Publikationen und Werbung	5 000	5 000	4 903
3103.300	Bücher	21 102	21 192	20 731
3103.301	Abonnemente und Beiträge	4 000	4 000	4 004
3104.200	Schulmaterialien	50 000	50 000	50 188
3110.100	Anschaffung von Mobilien			19 971
3110.200	Anschaffung von Maschinen	1 000	1 000	581
3110.302	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	33 120	33 000	30 452
3120.000	Heizung	203 500	178 600	176 608
3120.001	Beleuchtung	79 280	56 400	69 805
3120.002	Wasser	26 000	19 740	22 091
3120.004	Steuern und Beiträge	5 000	9 000	3 680
3130.000	Dienstleistungen Dritter	38 000	200 000	218 779
3130.001	Kosten für Telekommunikation	3 000	3 000	2 439
3130.002	Posttaxen	8 000	8 500	7 555
3130.017	Kultur, Freizeit, Sport	7 500	8 000	7 476
3130.030	Von Dritten ausgeführte Reinigungsdienstleistungen	203 500		
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten		5 000	
3134.000	Versicherungen	34 740	36 240	36 171
3138.001	Prüfungskosten	59 800	62 000	62 178
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	334 000	230 000	390 714
3150.100	Unterhalt der Mobilien			1 500
3150.200	Unterhalt der Maschinen	500	500	
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten	500	500	
3150.302	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	10 000	10 000	12 001
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	9 060	12 950	10 802
3170.005	Empfänge, Kosten	7 000	7 000	6 936
3170.100	Reisespesen	18 000	18 000	17 699
3170.302	Entschädigungen			32 670
3181.000	Debitorenverluste			945
3199.040	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	180 000	180 000	243 064
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden	2 197 408	2 504 278	2 712 849
3910.008	Kurse von Unterrichtenden des Konservatoriums an den Kollegien	81 000	69 000	81 097
3920.004	Parkplätze, Mieten	8 400	8 400	8 400
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4210.002	Prüfungsgebühren	60 200	59 050	53 500

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3240	**Kollegium Hl. Kreuz**				
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4230.000	Schulgelder		392 000	393 725	362 000
4250.006	Verkauf von Schulmaterialien		90 000	90 000	108 544
4250.100	Erlös aus Fotokopien		60 000	60 000	59 394
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung		16 030	9 480	29 819
4260.003	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal		1 540	660	2 905
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft		71 890	61 350	67 843
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		2 000	1 500	3 908
4260.034	Anteil Dritter an den Betriebskosten der Mehrzweck-Sporthalle		40 000	40 000	79 343
4260.040	Einnahmen bezüglich interne Aktivität		180 000	180 000	243 064
4470.000	Mietzinse		18 400	18 400	16 642
4499.000	Lieferantenskonti				169
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben			-696 817
		Einnahmen			
		Saldo			**696 817**
Investitionsrechnung - Ausgaben					
5040.000	Bau von Gebäuden				-696 817
3245	**Kollegium St. Michael**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	21 503 630	22 120 952	22 753 658
		Ertrag	2 029 994	1 979 755	2 159 186
		Saldo	**-19 473 636**	**-20 141 197**	**-20 594 472**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen		2 000	2 000	1 180
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals		1 607 372	1 546 637	1 580 407
3020.100	Gehälter der Lehrkräfte		13 136 169	13 172 949	13 657 812
3020.101	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte		258 370	189 000	312 056
3040.300	Sozialzulagen		35 689	33 706	27 657
3040.302	Sozialzulagen der Lehrkräfte		136 030	157 808	151 764
3049.500	Dienstaltersgeschenke		4 245		11 114
3049.502	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte		40 856	57 098	24 631
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		812 237	806 361	846 837
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		160 322	159 620	168 185
3051.000	Pensionskassenbeiträge		2 073 528	2 021 097	2 095 925

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3245	**Kollegium St. Michael**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	23 720	23 622	24 998
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	340 527	342 996	386 671
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	6 002	5 959	6 231
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	6 002	5 959	6 231
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	5 000	5 000	2 075
3100.100	Büromaterialien	11 000	11 000	11 775
3101.001	Reinigungsmaterialien	65 000	60 000	66 107
3101.012	Materialien für den Wiederverkauf	130 000	130 000	147 070
3101.103	Fotokopien	105 000	105 000	128 024
3102.102	Publikationen und Werbung	4 000	4 000	4 000
3103.300	Bücher	26 675	27 162	27 266
3103.301	Abonnemente und Beiträge	1 900	1 900	1 973
3104.200	Schulmaterialien	45 000	50 000	43 213
3106.013	Chemikalien	14 000	15 000	10 713
3110.100	Anschaffung von Mobilien	33 400	20 000	25 799
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	4 000	7 235	12 850
3110.302	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	35 050	30 500	30 553
3111.308	Anschaffung von Instrumenten	5 600	5 600	5 921
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	2 000	2 000	11 892
3120.000	Heizung	390 340	404 200	324 520
3120.001	Beleuchtung	137 820	129 720	119 154
3120.002	Wasser	45 500	53 520	43 158
3120.004	Steuern und Beiträge	12 000	18 000	11 371
3130.000	Dienstleistungen Dritter	37 600	68 600	88 901
3130.001	Kosten für Telekommunikation	2 000	2 500	794
3130.002	Posttaxen	17 000	17 000	19 797
3130.017	Kultur, Freizeit, Sport	10 000	10 000	12 299
3130.030	Von Dritten ausgeführte Reinigungsdienstleistungen	37 000		
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten			7 956
3134.000	Versicherungen	52 550	54 710	54 700
3138.001	Prüfungskosten	87 830	89 809	88 832
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	214 200	787 000	943 612
3150.100	Unterhalt der Mobilien		5 000	1 671
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten	25 000	21 000	7 466
3150.302	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	30 000	33 000	32 627
3151.308	Unterhalt der Instrumente	4 000	5 000	2 426
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	19 100	21 400	16 701

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3245	**Kollegium St. Michael**				
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3160.100	Räume, Mieten		8 000	8 000	7 854
3170.005	Empfänge, Kosten		8 500	8 500	9 044
3170.100	Reisespesen		14 760	15 640	12 008
3170.302	Entschädigungen				30 850
3181.000	Debitorenverluste				16
3199.040	Ausgaben bezüglich interne Aktivität		750 000	750 000	871 352
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden		336 685	509 095	82 327
3910.008	Kurse von Unterrichtenden des Konservatoriums an den Kollegien		106 000	83 000	105 993
3920.004	Parkplätze, Mieten		27 050	27 050	27 300
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4210.002	Prüfungsgebühren		98 504	94 000	79 500
4230.000	Schulgelder		610 800	616 195	592 155
4250.006	Verkauf von Schulmaterialien		140 000	130 000	160 770
4250.100	Erlös aus Fotokopien		105 000	105 000	128 024
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung		78 650	40 390	79 612
4260.003	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal		1 880	2 150	33
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft		72 160	69 020	99 811
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		15 000	15 000	10 839
4260.040	Einnahmen bezüglich interne Aktivität		750 000	750 000	869 941
4470.000	Mietzinse		158 000	158 000	138 303
4499.000	Lieferantenskonti				198
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben		3 000 000	
		Einnahmen			
		Saldo		**-3 000 000**	
Investitionsrechnung - Ausgaben					
5040.002	Ausbau von Gebäuden			3 000 000	
3246	**Gutsbetriebe des Kollegiums St. Michael**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	199 970	100 430	196 236
		Ertrag	106 070	106 070	105 640
		Saldo	**-93 900**	**5 640**	**-90 596**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3120.004	Steuern und Beiträge		2 700	2 700	2 507

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3246	**Gutsbetriebe des Kollegiums St. Michael**				
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3130.000	Dienstleistungen Dritter		4 400	4 400	4 135
3134.000	Versicherungen		12 870	13 330	13 322
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung		80 000	80 000	176 272
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden		100 000		
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4250.007	Wasserverkäufe		320	320	320
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		500	500	70
4470.000	Mietzinse		105 250	105 250	105 250
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	1 000 000		
		Einnahmen			
		Saldo	**-1 000 000**		
Investitionsrechnung - Ausgaben					
5040.002	Ausbau von Gebäuden		1 000 000		
3249	**Kollegium des Südens**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	25 085 572	24 764 897	25 215 986
		Ertrag	2 407 254	2 352 134	2 216 839
		Saldo	**-22 678 318**	**-22 412 763**	**-22 999 147**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen		1 700	1 700	
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals		1 565 350	1 532 853	1 505 790
3020.100	Gehälter der Lehrkräfte		15 851 387	15 820 172	15 924 119
3020.101	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte		243 890	237 390	185 823
3040.300	Sozialzulagen		25 052	29 564	25 129
3040.302	Sozialzulagen der Lehrkräfte		207 388	215 400	203 898
3049.500	Dienstaltersgeschenke			2 801	1 329
3049.502	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte		61 043	39 833	
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		956 882	952 876	955 279
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		187 384	190 500	189 797
3051.000	Pensionskassenbeiträge		2 386 020	2 315 141	2 281 079
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		27 982	27 911	28 484
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		401 133	399 440	438 550
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		7 066	7 041	7 026

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3249	**Kollegium des Südens**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	7 066	7 041	7 026
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	5 500	5 500	1 404
3100.100	Büromaterialien	14 000	14 000	15 000
3101.001	Reinigungsmaterialien	55 000	52 000	47 007
3101.012	Materialien für den Wiederverkauf	100 000	100 000	63 862
3101.103	Fotokopien	100 000	100 000	66 506
3102.102	Publikationen und Werbung	3 500	3 500	2 881
3103.300	Bücher	35 852	37 736	31 509
3103.301	Abonnemente und Beiträge	4 800	4 000	4 808
3104.200	Schulmaterialien	65 000	65 000	64 386
3110.100	Anschaffung von Mobilien	74 500	11 770	4 149
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3 000	3 000	14 480
3110.302	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	91 718	58 863	79 335
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	25 600	12 200	20 117
3120.000	Heizung	209 000	164 500	182 718
3120.001	Beleuchtung	173 250	166 380	155 457
3120.002	Wasser	32 000	34 750	30 937
3120.004	Steuern und Beiträge	6 100	6 500	5 543
3130.000	Dienstleistungen Dritter	43 100	104 300	106 740
3130.001	Kosten für Telekommunikation	3 000	4 000	2 496
3130.002	Posttaxen	10 000	14 000	8 165
3130.017	Kultur, Freizeit, Sport	70 000	67 000	69 136
3130.030	Von Dritten ausgeführte Reinigungsdienstleistungen	71 000		
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	2 000	4 000	3 021
3134.000	Versicherungen	33 850	35 300	35 242
3138.001	Prüfungskosten	131 839	129 876	104 069
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	604 740	540 050	1 025 761
3150.100	Unterhalt der Mobilien	3 000	800	146
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten	6 000	3 000	1 135
3150.302	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	25 000	31 700	9 992
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	26 400	54 300	45 329
3160.100	Räume, Mieten	3 000	3 000	
3170.005	Empfänge, Kosten	5 000	5 000	4 769
3170.100	Reisespesen	22 000	24 500	10 614
3170.302	Entschädigungen			42 850
3181.000	Debitorenverluste			2 413
3199.040	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	130 000	130 000	200 775

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3249	**Kollegium des Südens**				
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden		927 481	947 710	959 855
3910.008	Kurse von Unterrichtenden des Konservatoriums an den Kollegien		40 000	47 000	40 049
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4210.002	Prüfungsgebühren		105 840	99 470	83 250
4230.000	Schulgelder		551 100	568 960	505 750
4250.006	Verkauf von Schulmaterialien		100 000	100 000	63 862
4250.100	Erlös aus Fotokopien		100 000	100 000	66 506
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung		28 270	18 020	49 259
4260.003	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal		6 320	4 790	7 370
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft		76 290	75 000	49 783
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		1 500	1 500	481
4260.034	Anteil Dritter an den Betriebskosten der Mehrzweck-Sporthalle		200 000	200 000	258 883
4260.040	Einnahmen bezüglich interne Aktivität		130 000	130 000	200 775
4470.000	Mietzinse		51 230	48 030	128 066
4499.000	Lieferantenskonti				3
4630.045	Pauschale Bundesbeiträge für die Berufsbildung		1 056 704	1 006 364	802 851
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	2 200 000	10 000 000	-931 560
		Einnahmen			
		Saldo	**-2 200 000**	**-10 000 000**	**931 560**
Investitionsrechnung - Ausgaben					
5000.000	Grundstückkäufe		700 000	10 000 000	
5040.002	Ausbau von Gebäuden		1 500 000		-931 560
3256	**Pädagogische Hochschule**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand			21 885 900
		Ertrag			2 595 886
		Saldo			**-19 290 014**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen				521
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals				3 891 693
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals				67 927
3010.126	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider				9 195
3020.100	Gehälter der Lehrkräfte				8 798 268

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3256	**Pädagogische Hochschule**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3020.101	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte			31 786
3020.102	Gehälter der Praktikumslehrer			833 239
3020.103	Gehälter der Praxisausbildner			746 652
3020.106	Gehälter des Aushilfs-Lehrpersonals			797 782
3040.300	Sozialzulagen			51 353
3040.302	Sozialzulagen der Lehrkräfte			142 646
3049.502	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte			22 749
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge			821 395
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge			163 747
3051.000	Pensionskassenbeiträge			1 855 019
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge			24 362
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse			377 002
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht			6 038
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen			3 682
3090.000	Ausbildungskosten			101 069
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal			11 235
3100.100	Büromaterialien			3 508
3101.001	Reinigungsmaterialien			16 048
3101.103	Fotokopien			14 706
3102.102	Publikationen und Werbung			79 616
3103.300	Bücher			154 999
3103.301	Abonnemente und Beiträge			31 070
3104.200	Schulmaterialien			27 513
3105.100	Lebensmittel			8 646
3110.100	Anschaffung von Mobilien			1 600
3110.302	Anschaffung von Unterrichtsgeräten			10 174
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software			2 849
3120.000	Heizung			35 319
3120.001	Beleuchtung			85 524
3120.002	Wasser			20 763
3120.004	Steuern und Beiträge			3 286
3130.000	Dienstleistungen Dritter			75 818
3130.001	Kosten für Telekommunikation			1 386
3130.002	Posttaxen			3 216
3130.017	Kultur, Freizeit, Sport			25 717
3134.000	Versicherungen			37 041
3138.001	Prüfungskosten			73 953

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3256	**Pädagogische Hochschule**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung			374 599
3150.302	Unterhalt der Unterrichtsgeräte			12 980
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software			48 827
3158.400	Benützungskosten für EDV-Anlagen			67 785
3170.005	Empfänge, Kosten			54 652
3170.100	Reisespesen			54 342
3181.000	Debitorenverluste			439
3192.015	Urheberrechte			2 046
3199.001	Verschiedene Betriebsausgaben			151 829
3199.040	Ausgaben bezüglich interne Aktivität			970 115
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden			576 203
3631.000	Konferenzkostenanteil			34 474
3910.005	Bibliotheksdienstliche Leistungen der KUB			7 017
3910.040	Von der Generaldirektion HES-SO//FR verrechnete Personal- und Betriebskosten			60 480
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4210.002	Prüfungsgebühren			53 780
4230.000	Schulgelder			479 200
4250.100	Erlös aus Fotokopien			1 119
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung			2 056
4260.004	Rückerstattung von Gehältern			77 232
4260.027	Rückerstattung Postoauslagen			63
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft			32 788
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen			9 671
4260.040	Einnahmen bezüglich interne Aktivität			643 170
4309.200	Kostgelder			3 360
4470.000	Mietzinse			20 931
4499.000	Lieferantenskonti			9
4611.001	Beiträge der Kantone für den Besuch von freiburgischen Bildungsanstalten			1 041 072
4630.000	Bundesbeiträge			231 437
	Investitionsrechnung			
	Ausgaben			900 000
	Einnahmen			
	Saldo			**-900 000**
Investitionsrechnung - Ausgaben				
5040.002	Ausbau von Gebäuden			900 000

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3260	**Universität - Ordentlicher Haushalt**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	286 415 710	281 222 814	253 388 845
		Ertrag	126 617 277	127 805 250	121 513 873
		Saldo	**-159 798 433**	**-153 417 564**	**-131 874 972**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen		85 000	85 000	65 183
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals		35 386 122	34 563 961	31 258 968
3010.105	Gehälter des Personals des Informatikdienstes		4 268 072	4 048 563	3 830 627
3010.106	Gehälter des Personals der Sozialdienste		88 873	88 778	125 713
3010.117	Gehälter des Betriebspersonals		15 091 497	14 849 676	13 227 805
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals		77 200	77 200	
3010.126	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider				171 062
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen				59 447
3020.101	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte		41 000	41 000	
3020.106	Gehälter des Aushilfs-Lehrpersonals		719 750	1 067 750	
3020.110	Gehälter der ordentlichen und ausserordentlichen Professoren		37 018 390	36 511 645	35 776 769
3020.111	Gehälter der Professeurs associés		15 754 105	15 943 626	15 814 200
3020.112	Gehälter der Lehrbeauftragten		9 643 842	9 563 083	6 974 025
3020.113	Gehälter der Oberassistenten		37 860 968	36 321 474	28 710 447
3020.114	Gehälter der Assistenten		27 112 577	26 680 673	24 294 454
3020.115	Gehälter der Sportlehrer		335 025	330 584	325 135
3020.116	Gehälter der Didaktiklehrer		2 034 999	2 137 341	143 691
3020.117	Gehälter des Personals der angegliederten Institute		509 285	471 381	1 309 456
3020.118	Erhöhung Personalgehälter		-4 000 000	-4 000 000	
3040.300	Sozialzulagen		605 774	664 076	564 222
3040.302	Sozialzulagen der Lehrkräfte		903 071	955 146	868 737
3049.400	Treueprämien		125	375	730
3049.500	Dienstaltersgeschenke		175 744	98 876	106 081
3049.502	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte		269 808	161 397	167 137
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		9 647 284	9 462 842	8 427 144
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		1 789 712	1 760 782	1 528 719
3051.000	Pensionskassenbeiträge		24 248 027	23 539 640	19 572 010
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		266 537	266 124	232 756
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		4 067 551	4 034 607	3 897 901
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		71 576	70 197	62 009
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		71 576	70 197	61 989

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3260	**Universität - Ordentlicher Haushalt**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3064.000	Beteiligung des Staates an der Finanzierung des AHV-Vorschusses	530 100	519 200	678 076
3090.000	Ausbildungskosten	189 000	189 000	69 115
3091.000	Rekrutierungskosten	41 000	41 000	54 636
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	26 000	25 000	24 527
3100.100	Büromaterialien	90 000	90 000	100 955
3101.001	Reinigungsmaterialien	390 000	385 000	283 799
3101.006	Treibstoffe	4 000	4 000	4 580
3102.102	Publikationen und Werbung	550 000	550 000	427 500
3103.301	Abonnemente und Beiträge	69 000	69 000	2 296
3103.304	Bücher und Zugriff auf Datenbanken	3 168 500	3 049 500	3 307 500
3104.200	Schulmaterialien	53 000	53 000	2 511
3110.100	Anschaffung von Mobilien		255 000	204 947
3110.200	Anschaffung von Maschinen	20 000	20 000	20 325
3110.302	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	4 000 000	4 353 600	3 844 909
3110.309	Anschaffung von Telefonanlagen			95 510
3111.303	Anschaffung von Betriebsmaterialien und -geräten	1 580 000	1 590 000	1 426 375
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	3 422 800	3 705 730	3 125 834
3120.000	Heizung	2 965 000	3 180 000	2 330 523
3120.001	Beleuchtung	3 335 000	3 692 000	3 136 885
3120.002	Wasser	220 000	215 000	203 088
3120.004	Steuern und Beiträge	82 000	67 000	72 157
3130.000	Dienstleistungen Dritter	39 000	2 249 000	2 370 166
3130.001	Kosten für Telekommunikation	244 000	260 000	129 147
3130.002	Posttaxen	259 000	259 000	227 309
3130.013	Anteil am Universitätsunterricht	610 000	610 000	504 256
3130.017	Kultur, Freizeit, Sport	39 000	39 000	12 000
3130.030	Von Dritten ausgeführte Reinigungsdienstleistungen	1 800 000		
3130.096	Seelsorge	166 000	166 000	142 908
3134.000	Versicherungen	565 000	565 000	529 304
3137.000	Fahrzeugsteuern	2 000	2 000	2 748
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	6 674 000	5 225 000	5 555 588
3144.003	Kosten für die Einrichtung von EDV-Anlagen	330 000	330 000	291 205
3150.100	Unterhalt der Mobilien	94 000	93 000	38 460
3150.200	Unterhalt der Maschinen	15 000	15 000	5 488
3150.302	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	170 000	167 000	114 696
3151.303	Unterhalt von Betriebsmaterialien und -geräten	96 000	95 000	68 515
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	100 000	237 000	94 177

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3260	**Universität - Ordentlicher Haushalt**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3160.100	Räume, Mieten	3 268 000	3 173 000	3 165 961
3170.005	Empfänge, Kosten	130 000	120 000	70 790
3170.100	Reisespesen	517 000	469 000	328 223
3192.015	Urheberrechte	234 000	232 000	204 935
3199.001	Verschiedene Betriebsausgaben	928 000	1 525 000	904 627
3199.004	Betriebskosten Dienststellen, Institute, Seminare und Laboratorien	11 735 720	11 795 000	11 394 130
3199.040	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	1 080 000	1 080 000	
3199.044	Anteil des Kantons an den Betriebskosten des Adolphe-Merkle-Instituts	2 000 000	2 000 000	2 000 000
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden	7 789 623	5 993 810	5 055 512
3631.000	Konferenzkostenanteil	262 000	259 000	177 575
3636.200	Kantonsbeiträge	756 000	745 000	722 660
3910.001	Leistungen der Kantonsbibliothek	1 573 000	1 539 500	2 286 000
3910.040	Von der Generaldirektion HES-SO//FR verrechnete Personal- und Betriebskosten	60 480	60 480	
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4210.000	Gebühren	645 000	645 000	642 567
4210.002	Prüfungsgebühren	1 112 000	1 112 000	965 430
4230.001	Einschreibegebühren	13 124 000	13 124 000	11 932 157
4250.002	Materialverkäufe	21 000	21 000	20 975
4250.100	Erlös aus Fotokopien	2 000	2 000	1 423
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	231 000	226 000	263 598
4260.003	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	67 000	66 000	52 316
4260.004	Rückerstattung von Gehältern	344 000	336 000	461 925
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	351 000	344 000	326 586
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	37 000	37 000	41 050
4260.040	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	1 080 000	1 080 000	
4401.000	Zinsen auf Darlehen	1 000	1 000	1 315
4470.000	Mietzinse	424 000	424 000	377 323
4511.007	Entnahmen aus Rückstellungen	1 750 000	1 450 000	3 000 000
4611.000	Betriebsbeiträge der Nichthochschulkantone	63 905 200	64 061 250	59 052 150
4630.000	Bundesbeiträge	412 000	412 000	268 801
4630.003	Betriebsbeiträge des Bundes	42 943 077	44 300 000	44 106 258
4699.100	Anteil am Ertrag der CO2-Abgabe	168 000	164 000	

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3260	**Universität - Ordentlicher Haushalt**				
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	12 405 837	12 377 300	8 759 129
		Einnahmen	592 750		1 074 105
		Saldo	**-11 813 087**	**-12 377 300**	**-7 685 024**
Investitionsrechnung - Ausgaben					
5040.000	Bau von Gebäuden		2 905 367	3 700 000	5 914 423
5040.002	Ausbau von Gebäuden		9 500 470	8 677 300	2 844 706
Investitionsrechnung - Einnahmen					
6300.001	Bundesbeiträge für den Bau und den Ausbau von Gebäuden		592 750		
6320.001	Anteil der Gemeinden für den Bau und den Ausbau von Gebäuden				1 074 105
3261	**Universität - Sonstige externe Finanzierungsquellen**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	37 440 000	35 917 400	41 221 287
		Ertrag	37 440 000	35 917 400	41 221 287
		Saldo			
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals		11 974 100	11 251 800	13 265 232
3020.100	Gehälter der Lehrkräfte		2 144 100	2 181 900	1 892 974
3020.112	Gehälter der Lehrbeauftragten		2 988 800	2 707 400	3 723 805
3020.114	Gehälter der Assistenten		8 393 600	8 491 400	8 185 347
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		46 100	36 200	62 878
3100.100	Büromaterialien		40 900	54 400	36 114
3102.102	Publikationen und Werbung		229 100	247 200	189 919
3103.300	Bücher		104 300	117 300	99 048
3103.301	Abonnemente und Beiträge		105 500	99 100	70 671
3104.200	Schulmaterialien		2 600	2 700	720
3106.016	Labormaterial		1 671 000	1 580 100	1 677 520
3110.200	Anschaffung von Maschinen		446 400	402 700	764 970
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten		135 800	129 300	115 740
3110.302	Anschaffung von Unterrichtsgeräten		298 200	300 200	405 563
3111.303	Anschaffung von Betriebsmaterialien und -geräten		822 100	841 400	732 237
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software		218 700	180 400	358 640
3130.000	Dienstleistungen Dritter		1 830 800	1 682 400	2 394 999
3130.001	Kosten für Telekommunikation		27 500	30 300	1 426
3130.002	Posttaxen		27 500	29 100	19 721

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3261	**Universität - Sonstige externe Finanzierungsquellen**				
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3130.047	Bankspesen		700	700	351
3132.063	Kontrolle durch Dritte		30 100	27 100	35 241
3137.101	Mehrwertsteuer		116 000	122 600	89 512
3138.001	Prüfungskosten		93 000	109 200	74 074
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung		18 500	21 700	
3150.200	Unterhalt der Maschinen		109 600	70 900	213 537
3150.302	Unterhalt der Unterrichtsgeräte		20 300	26 200	
3151.303	Unterhalt von Betriebsmaterialien und -geräten		96 900	84 900	94 349
3151.500	Fahrzeugunterhalt		15 800	16 000	19 298
3158.400	Benützungskosten für EDV-Anlagen			800	
3160.100	Räume, Mieten		60 200	56 300	51 137
3170.005	Empfänge, Kosten		108 000	104 200	129 751
3170.100	Reisespesen		1 684 100	1 657 700	2 008 023
3170.200	Delegationen und Repräsentationsausgaben		123 800	122 200	109 993
3199.001	Verschiedene Betriebsausgaben		1 899 900	1 688 400	2 629 843
3636.200	Kantonsbeiträge		1 556 000	1 443 200	1 768 654
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4210.000	Gebühren		303 200	305 400	300 154
4230.001	Einschreibegebühren		59 100	57 100	49 275
4240.000	Dienstleistungen für Dritte		6 895 800	6 104 600	8 674 083
4240.005	Benützungsgebühren		442 900	418 100	556 195
4240.007	Mieten für Materialien und Maschinen		4 200	4 400	7 445
4250.000	Verkäufe		5 800	14 100	26 586
4250.001	Verkauf von Drucksachen		300	2 500	
4400.000	Zinsen flüssige Mittel		452 600	414 900	505 405
4630.000	Bundesbeiträge		851 100	1 057 300	688 250
4630.060	Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone		400	400	
4637.000	Beteiligungen Dritter		26 108 100	24 969 000	28 525 043
4638.000	Subventionen aus dem Ausland		2 316 500	2 569 600	1 888 851
3265	**Amt für Kultur**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	8 227 934	7 440 361	7 272 156
		Ertrag	2 300 000	1 842 300	1 900 690
		Saldo	**-5 927 934**	**-5 598 061**	**-5 371 466**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen		23 000	23 000	11 381

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3265	**Amt für Kultur**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3010.100	Gehälter des Personals	563 546	548 064	532 888
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	30 000	30 000	
3040.300	Sozialzulagen	5 544	5 544	4 680
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	30 238	29 638	28 954
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	5 571	5 470	5 299
3051.000	Pensionskassenbeiträge	74 619	73 002	66 048
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	815	805	796
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	12 693	12 441	13 205
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	224	219	213
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	224	219	213
3090.000	Ausbildungskosten	6 000	9 500	8 800
3100.100	Büromaterialien	1 500	1 500	1 161
3102.102	Publikationen und Werbung	5 000	5 000	12 358
3103.300	Bücher	300	300	259
3103.301	Abonnemente und Beiträge	1 600	1 600	1 324
3110.100	Anschaffung von Mobilien		2 100	1 000
3120.000	Heizung		3 570	3 129
3120.001	Beleuchtung		940	667
3120.002	Wasser		150	121
3130.000	Dienstleistungen Dritter	32 000	32 000	16 940
3130.001	Kosten für Telekommunikation	500	500	313
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	8 160	7 500	7 571
3134.000	Versicherungen		450	484
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	27 400	28 550	26 917
3170.005	Empfänge, Kosten	5 000	3 000	3 121
3170.100	Reisespesen	9 000	8 000	8 637
3510.011	Einlagen in den Kulturfonds	885 000	631 150	685 819
3632.000	Kantonsbeiträge für die Gemeinden	200 000		
3636.000	Kantonsbeiträge		1 059 000	1 048 169
3636.002	Kantonsbeiträge für das Vitrocentre Romont		275 000	275 000
3636.118	Kantonsbeiträge für die Kulturförderung	6 300 000	4 631 150	4 495 693
3636.121	Kantonsbeiträge für die allgemeinen öffentlichen Bibiliotheken		11 000	11 000
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4510.011	Entnahmen aus dem Kulturfonds	1 165 000	911 150	789 872
4510.015	Entnahmen aus dem Konjunkturfonds			50 720
4630.060	Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone	150 000		125 000

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3265	**Amt für Kultur**				
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4630.700	Bundesbeiträge in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie				-50 720
4637.000	Beteiligungen Dritter		300 000	300 000	300 000
4980.001	Anteil der Gebühren für Lotterien und Lotto für die Subventionierung		685 000	631 150	685 819
3271	**Kantons- und Universitätsbibliothek**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	23 280 815	22 922 436	20 451 833
		Ertrag	2 018 684	2 009 217	2 683 170
		Saldo	**-21 262 131**	**-20 913 219**	**-17 768 663**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen		1 500	1 500	1 736
3010.100	Gehälter des Personals		7 435 711	6 659 695	6 040 000
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals		266 000	571 658	357 946
3010.140	Gehälter des Hilfspersonals für spezifische Projekte		171 000	356 500	58 467
3040.300	Sozialzulagen		63 819	60 475	62 148
3049.500	Dienstaltersgeschenke		38 546		13 109
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		402 107	358 622	346 297
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		80 094	70 559	68 482
3051.000	Pensionskassenbeiträge		939 159	837 631	777 909
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		11 964	10 727	10 505
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		168 723	150 518	157 933
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		2 972	2 647	2 549
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		2 972	2 647	2 549
3090.000	Ausbildungskosten		20 000	20 000	13 492
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		6 000	6 000	8 623
3100.100	Büromaterialien		39 000	40 000	38 230
3101.001	Reinigungsmaterialien		50 500	57 550	9 995
3101.103	Fotokopien		47 000	49 000	44 189
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten		89 000	87 000	87 121
3102.102	Publikationen und Werbung		40 000	60 000	30 009
3103.300	Bücher		515 000	530 000	507 435
3103.301	Abonnemente und Beiträge		2 300 000	2 310 000	2 173 559
3103.303	Sammlungen des freiburgischen Kulturgutes		40 000	40 000	39 956
3109.019	Mikroverfilmung		80 000	78 500	79 175
3110.100	Anschaffung von Mobilien		4 000		2 200

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3271	**Kantons- und Universitätsbibliothek**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3110.200	Anschaffung von Maschinen	14 000	14 000	11 567
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	21 000	23 000	20 604
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	2 000	9 000	
3120.000	Heizung	297 880	306 640	-7 111
3120.001	Beleuchtung	243 600	304 660	107 563
3120.002	Wasser	11 120	11 120	
3120.004	Steuern und Beiträge	7 000	7 000	4 076
3130.000	Dienstleistungen Dritter	242 500	400 000	107 238
3130.001	Kosten für Telekommunikation	2 000	2 000	1 995
3130.002	Posttaxen	46 500	48 000	46 469
3130.009	Kulturelle Aktivitäten	58 000	43 000	41 572
3130.012	Restaurierung von Handschriften und Inkunabeln	25 800	26 000	26 679
3130.030	Von Dritten ausgeführte Reinigungsdienstleistungen	225 000		
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	4 080	5 000	1 009
3134.000	Versicherungen	50 000	50 000	16 240
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	653 070	275 370	64 360
3144.001	Ausbau von Mietliegenschaften	5 000	53 100	72 804
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten	15 500	10 000	6 348
3151.500	Fahrzeugunterhalt	8 000	8 000	8 207
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	56 200	26 570	13 566
3158.400	Benützungskosten für EDV-Anlagen	1 044 000	1 038 000	823 594
3159.310	Unterhalt der Sammlungen	129 000	124 000	126 921
3160.100	Räume, Mieten	38 370	640 770	588 716
3170.100	Reisespesen	27 000	28 000	26 862
3181.000	Debitorenverluste			156
3199.001	Verschiedene Betriebsausgaben	65 000	53 000	78 597
3199.010	Sonderausstellungen	40 000	25 000	
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden	7 126 629	7 024 978	7 328 385
3510.001	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	7 500	5 000	1 806
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4230.002	Gebühren der Universitätsstudenten	266 280	254 280	224 124
4240.000	Dienstleistungen für Dritte	14 860	14 280	16 240
4250.000	Verkäufe	5 000	4 000	1 362
4250.019	Ertrag aus der Cafeteria	17 500	17 000	17 300
4250.100	Erlös aus Fotokopien	12 000	12 000	7 758
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung			16 505
4260.004	Rückerstattung von Gehältern		47 000	

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3271	**Kantons- und Universitätsbibliothek**				
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		54 500	50 000	46 990
4270.000	Bussen		38 000	38 000	35 153
4450.000	Darlehensverzinsung		1 500	2 808	3 962
4910.001	Leistungen der Kantons- und Universitätsbibliothek		1 573 000	1 539 500	2 286 000
4910.005	Bibliotheksdienstliche Leistungen der KUB		36 044	30 349	27 777
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	8 092 773	7 340 500	26 000 000
		Einnahmen	1 653 012	1 510 080	3 220 385
		Saldo	**-6 439 761**	**-5 830 420**	**-22 779 615**
Investitionsrechnung - Ausgaben					
5040.000	Bau von Gebäuden		8 092 773	7 340 500	26 000 000
Investitionsrechnung - Einnahmen					
6300.001	Bundesbeiträge für den Bau und den Ausbau von Gebäuden		1 537 627	1 394 695	3 105 000
6450.003	Rückzahlung von Darlehen		115 385	115 385	115 385
3272	**Konservatorium**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	22 660 932	22 326 370	21 590 265
		Ertrag	13 897 990	13 748 100	13 228 084
		Saldo	**-8 762 942**	**-8 578 270**	**-8 362 181**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen		5 000	5 000	7 117
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals		950 180	931 343	927 690
3010.117	Gehälter des Betriebspersonals		173 333	171 679	170 096
3020.100	Gehälter der Lehrkräfte		13 773 307	13 613 690	13 153 101
3020.101	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte		172 630	149 560	191 634
3040.300	Sozialzulagen		15 405	13 601	13 035
3040.302	Sozialzulagen der Lehrkräfte		156 187	140 338	129 434
3049.402	Treueprämien der Lehrkräfte		212	430	400
3049.500	Dienstaltersgeschenke			5 895	
3049.502	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte		32 783	30 045	21 639
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		814 184	800 988	782 192
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		162 514	158 120	154 943
3051.000	Pensionskassenbeiträge		1 960 850	1 929 037	1 849 194
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		24 261	23 981	23 782

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3272	**Konservatorium**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	341 415	339 546	359 138
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	6 011	5 916	5 752
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	6 011	5 916	5 752
3060.000	Ruhegehälter	100 000	100 000	
3064.000	Beteiligung des Staates an der Finanzierung des AHV-Vorschusses	180 000	240 000	278 711
3090.000	Ausbildungskosten	17 000	17 000	17 307
3091.000	Rekrutierungskosten	1 000	1 000	984
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	2 000	2 000	4 346
3100.100	Büromaterialien	17 000	17 000	16 470
3101.001	Reinigungsmaterialien	19 000	16 500	18 467
3102.102	Publikationen und Werbung	37 000	45 500	34 832
3103.300	Bücher	7 000	7 000	6 564
3103.301	Abonnemente und Beiträge	2 500	2 500	2 157
3104.200	Schulmaterialien	5 500	5 500	6 827
3110.100	Anschaffung von Mobilien	50 050	15 000	
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	14 036	18 750	9 716
3111.308	Anschaffung von Instrumenten	130 000	30 000	31 005
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	7 000	7 000	3 187
3120.000	Heizung	121 000	98 700	99 111
3120.001	Beleuchtung	77 280	63 920	66 943
3120.004	Steuern und Beiträge	4 000	4 000	3 601
3130.000	Dienstleistungen Dritter	38 000	176 400	186 191
3130.001	Kosten für Telekommunikation	1 500	1 500	1 520
3130.002	Posttaxen	17 500	18 500	16 771
3130.009	Kulturelle Aktivitäten	96 000	96 000	76 044
3130.030	Von Dritten ausgeführte Reinigungsdienstleistungen	151 000		
3138.001	Prüfungskosten	36 000	38 000	28 904
3144.001	Ausbau von Mietliegenschaften	162 500	219 000	126 105
3151.308	Unterhalt der Instrumente	80 000	80 000	77 829
3160.100	Räume, Mieten	1 831 330	1 794 400	1 785 346
3170.005	Empfänge, Kosten	3 500	4 000	2 975
3170.100	Reisespesen	76 500	80 000	71 881
3181.000	Debitorenverluste			1 771
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden	11 359	12 622	14 024
3637.100	Kantonsbeiträge an Dritte	100 000	62 500	89 000
3910.000	Leistungen des Amtes für Informatik und Telekommunikation	100 000	100 000	100 000

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3272	**Konservatorium**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3910.005	Bibliotheksdienstliche Leistungen der KUB	6 093	6 093	3 120
3910.012	Vom Personalamt verrechnete Gehaltsverwaltungskosten	74 000	75 900	73 656
3910.040	Von der Generaldirektion HES-SO//FR verrechnete Personal- und Betriebskosten	5 000	5 000	5 000
3920.005	Beitrag des Kantons für die Nutzung freiburgischer Unterrichtsinfrastrukturen	485 000	540 000	535 000
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4230.000	Schulgelder	4 350 000	4 350 000	4 345 889
4240.010	Gebühren für Vorträge und Konzerte	21 000	18 000	20 694
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	88 000	93 530	41 751
4260.003	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	1 090	110	2 932
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	53 000	40 000	38 080
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	11 000	26 000	11 495
4260.042	Rückerstattung von Mahngebühren			10
4470.000	Mietzinse	41 600	41 600	39 195
4499.000	Lieferantenskonti			5
4611.004	Beiträge der Kantone für die Nutzung freiburgischer Unterrichtsinfrastrukturen	485 000	540 000	535 000
4612.000	Anteil der Gemeinden	8 419 300	8 241 860	7 774 374
4630.000	Bundesbeiträge	125 000	125 000	125 602
4699.100	Anteil am Ertrag der CO2-Abgabe	10 000	10 000	
4910.008	Kurse von Unterrichtenden des Konservatoriums an den Kollegien	293 000	262 000	293 057
3273	**Museum für Kunst und Geschichte**			
	Erfolgsrechnung			
	Aufwand	4 569 888	4 625 733	3 832 199
	Ertrag	399 400	419 400	236 548
	Saldo	**-4 170 488**	**-4 206 333**	**-3 595 651**
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3000.200	Kommissionen	1 500	1 800	754
3010.100	Gehälter des Personals	2 108 580	2 069 288	1 560 405
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	72 000	72 000	45 491
3010.140	Gehälter des Hilfspersonals für spezifische Projekte	15 000		47 706
3040.300	Sozialzulagen	13 320	13 680	10 165
3049.500	Dienstaltersgeschenke		12 421	
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	113 151	111 698	87 226
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	22 856	21 818	16 450
3051.000	Pensionskassenbeiträge	281 843	271 386	195 208

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3273	**Museum für Kunst und Geschichte**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	3 281	3 302	2 630
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	47 502	46 907	39 781
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	838	826	640
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	838	826	640
3090.000	Ausbildungskosten	3 000	3 000	2 959
3100.100	Büromaterialien	16 000	17 000	16 176
3101.001	Reinigungsmaterialien	11 200	6 600	6 798
3101.012	Materialien für den Wiederverkauf	23 950	23 950	26 789
3102.102	Publikationen und Werbung	60 000	30 000	29 974
3103.300	Bücher	3 000	4 000	1 852
3103.301	Abonnemente und Beiträge	9 600	9 600	9 065
3103.310	Anschaffung von Sammlungen	100 000	100 000	100 364
3110.100	Anschaffung von Mobilien	3 350	3 700	20 000
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	72 000	58 000	57 795
3110.309	Anschaffung von Telefonanlagen	500	500	505
3112.000	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	4 000	4 500	3 897
3120.000	Heizung	148 500	139 080	89 728
3120.001	Beleuchtung	120 860	116 010	66 746
3120.002	Wasser	9 420	6 980	6 620
3120.004	Steuern und Beiträge	2 300	2 300	736
3130.000	Dienstleistungen Dritter	3 000	8 000	1 000
3130.001	Kosten für Telekommunikation	9 000	10 000	8 205
3130.002	Posttaxen	18 000	20 000	16 531
3130.030	Von Dritten ausgeführte Reinigungsdienstleistungen	5 000		
3134.000	Versicherungen	20 500	24 140	14 890
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	411 800	682 980	557 194
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten	10 000	10 000	9 998
3151.500	Fahrzeugunterhalt	5 000	5 000	5 099
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	23 400	22 140	24 677
3159.310	Unterhalt der Sammlungen	33 000	33 000	33 036
3160.100	Räume, Mieten	77 850	77 850	77 780
3170.005	Empfänge, Kosten	10 500	10 500	10 255
3170.100	Reisespesen	8 500	5 000	6 184
3199.010	Sonderausstellungen	535 950	505 950	480 251
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden	130 000	60 000	
3636.000	Kantonsbeiträge			140 000
Erfolgsrechnung - Ertrag				

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3273	**Museum für Kunst und Geschichte**				
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4240.004	Eintrittsgebühren		116 500	116 500	112 635
4250.001	Verkauf von Drucksachen		60 800	80 800	46 191
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung				1 824
4260.011	Beiträge Dritter		25 000	25 000	
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		48 500	48 500	23 424
4470.000	Mietzinse		18 600	18 600	18 600
4499.000	Lieferantenskonti				74
4637.000	Beteiligungen Dritter		130 000	130 000	33 800
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	760 000	600 000	
		Einnahmen			
		Saldo	**-760 000**	**-600 000**	
Investitionsrechnung - Ausgaben					
5040.002	Ausbau von Gebäuden		760 000	600 000	
3274	**Naturhistorisches Museum**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	6 771 507	5 383 892	4 156 396
		Ertrag	662 260	595 070	396 567
		Saldo	**-6 109 247**	**-4 788 822**	**-3 759 829**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen		1 560	1 560	1 435
3010.100	Gehälter des Personals		1 092 935	1 065 834	1 045 426
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals		15 000	15 000	51 456
3010.126	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider				8 588
3010.140	Gehälter des Hilfspersonals für spezifische Projekte		727 000	620 720	381 069
3040.300	Sozialzulagen		8 474	10 592	10 052
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		58 908	57 442	59 647
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		11 604	11 320	11 694
3051.000	Pensionskassenbeiträge		151 700	131 741	127 909
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		1 699	1 662	1 740
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		24 716	24 102	27 203
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		435	424	439
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		435	424	439
3090.000	Ausbildungskosten		3 000	3 000	3 035

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3274	**Naturhistorisches Museum**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	1 000	1 000	800
3100.100	Büromaterialien	5 000	7 300	4 580
3101.001	Reinigungsmaterialien	11 000	11 000	5 977
3102.102	Publikationen und Werbung	31 000	31 000	30 108
3103.300	Bücher	2 500	3 000	2 271
3103.301	Abonnemente und Beiträge	9 040	6 500	6 716
3103.310	Anschaffung von Sammlungen	66 000	67 000	63 326
3110.100	Anschaffung von Mobilien	2 000	5 200	1 600
3110.200	Anschaffung von Maschinen		2 430	3 723
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	28 000	28 000	27 722
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	14 530	520	327
3120.000	Heizung	74 800	67 680	79 500
3120.004	Steuern und Beiträge	5 000	3 000	1 541
3130.000	Dienstleistungen Dritter	85 500	85 500	73 559
3130.001	Kosten für Telekommunikation	500	500	414
3130.002	Posttaxen	9 000	9 000	12 434
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	2 940		
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	53 540	61 000	6 473
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten	12 000	14 000	8 014
3159.310	Unterhalt der Sammlungen	23 000	23 000	19 048
3160.100	Räume, Mieten	15 000	15 000	
3170.100	Reisespesen	5 500	7 000	3 725
3199.010	Sonderausstellungen	200 000	210 000	207 083
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden	4 015 260	2 779 510	1 866 123
3910.005	Bibliotheksdienstliche Leistungen der KUB	1 932	1 932	1 200
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4250.001	Verkauf von Drucksachen	1 000	750	889
4260.004	Rückerstattung von Gehältern	645 260	578 320	350 379
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft			8 342
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	16 000	16 000	36 948
4499.000	Lieferantenskonti			9
	Investitionsrechnung			
	Ausgaben	15 137 000	11 000 000	9 000 000
	Einnahmen			
	Saldo	**-15 137 000**	**-11 000 000**	**-9 000 000**
Investitionsrechnung - Ausgaben				

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3274	**Naturhistorisches Museum**				
Investitionsrechnung - Ausgaben					
5040.000	Bau von Gebäuden		15 137 000	11 000 000	9 000 000
3280	**Amt für Archäologie**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	6 788 906	6 621 492	6 950 095
		Ertrag	85 000	85 000	433 885
		Saldo	**-6 703 906**	**-6 536 492**	**-6 516 210**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3010.100	Gehälter des Personals		4 377 409	4 252 572	4 326 891
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals		109 000	109 000	94 625
3010.126	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider				8 768
3010.134	Gehälter des Hilfspersonals für die archäologischen Arbeiten zu Lasten des Kantons		188 500	188 500	358 469
3010.140	Gehälter des Hilfspersonals für spezifische Projekte		15 000	30 000	
3040.300	Sozialzulagen		51 044	58 553	50 685
3049.500	Dienstaltersgeschenke		19 345	21 475	3 475
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		236 860	231 240	254 241
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		47 004	46 079	50 942
3051.000	Pensionskassenbeiträge		552 045	544 681	578 861
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		5 027	5 018	5 866
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		99 363	97 018	115 952
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		1 750	1 708	1 870
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		1 750	1 708	1 870
3090.000	Ausbildungskosten		10 000	9 000	8 993
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		1 000	1 000	2 732
3100.100	Büromaterialien		6 500	7 000	6 367
3101.000	Für Rechnung des Bundes verkauftes Material, Rückerstattungen		9 000	9 000	9 201
3101.001	Reinigungsmaterialien		4 000	4 000	3 232
3101.006	Treibstoffe		14 000	16 000	11 959
3102.102	Publikationen und Werbung		2 000	2 000	413
3103.300	Bücher		9 500	10 000	9 571
3103.301	Abonnemente und Beiträge		3 500	4 000	3 477
3110.200	Anschaffung von Maschinen		2 200		
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten		62 110	60 000	56 660
3111.500	Anschaffung von Fahrzeugen			30 000	77 269
3112.000	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug		6 000	5 000	5 366

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3280	**Amt für Archäologie**				
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software		3 800	28 000	5 820
3120.000	Heizung		55 000	51 700	47 554
3120.001	Beleuchtung		22 370	22 090	20 577
3120.002	Wasser		4 500	4 590	4 163
3120.004	Steuern und Beiträge		2 000	1 000	1 650
3130.000	Dienstleistungen Dritter		305 000	339 000	387 390
3130.001	Kosten für Telekommunikation		4 000	3 000	4 157
3130.002	Posttaxen		2 000	2 500	2 520
3130.010	Transporte		22 000	21 000	18 800
3130.030	Von Dritten ausgeführte Reinigungsdienstleistungen		37 000		
3134.000	Versicherungen		11 360	11 800	11 764
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung		193 640	118 930	110 166
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten		8 000	7 000	2 961
3151.500	Fahrzeugunterhalt		6 000	6 000	5 899
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software		43 900	25 900	27 290
3160.100	Räume, Mieten		102 750	102 750	57 440
3161.300	Maschinen, Mieten		40 000	40 000	19 447
3170.100	Reisespesen		53 000	53 000	42 370
3199.001	Verschiedene Betriebsausgaben		31 000	31 000	24 691
3636.000	Kantonsbeiträge				100 000
3910.005	Bibliotheksdienstliche Leistungen der KUB		7 680	7 680	7 680
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4210.000	Gebühren		84 000	84 000	38 790
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung				186 420
4260.011	Beiträge Dritter				6 000
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft				2 431
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		1 000	1 000	1 231
4499.000	Lieferantenskonti				13
4630.000	Bundesbeiträge				199 000
3281	**Amt für Kulturgüter**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	7 016 778	6 890 953	9 784 024
		Ertrag	1 538 500	1 324 500	3 481 571
		Saldo	**-5 478 278**	**-5 566 453**	**-6 302 453**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen		16 000	16 000	15 913

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3281	**Amt für Kulturgüter**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3010.100	Gehälter des Personals	2 327 522	2 102 636	2 139 154
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	670 000	460 000	599 895
3010.140	Gehälter des Hilfspersonals für spezifische Projekte	5 000	10 000	
3040.300	Sozialzulagen	26 837	21 359	25 320
3049.500	Dienstaltersgeschenke	11 489		
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	125 354	113 275	148 454
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	23 143	22 089	28 914
3051.000	Pensionskassenbeiträge	318 791	282 937	325 955
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	3 658	3 299	4 377
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	52 624	48 095	68 154
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	927	838	1 093
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	927	838	1 093
3090.000	Ausbildungskosten	6 000	8 000	5 117
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	700	700	136
3100.100	Büromaterialien	19 000	19 000	19 012
3101.001	Reinigungsmaterialien	6 000	6 000	2 381
3102.102	Publikationen und Werbung	60 000	80 000	64 187
3103.300	Bücher	5 000	5 500	5 591
3103.301	Abonnemente und Beiträge	5 000	4 000	4 918
3110.100	Anschaffung von Mobilien	2 800	7 550	942
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten		13 750	24 587
3111.500	Anschaffung von Fahrzeugen		35 000	
3120.000	Heizung	17 490	15 980	14 126
3120.001	Beleuchtung	12 720	13 540	8 402
3120.002	Wasser	3 000	2 640	2 673
3120.004	Steuern und Beiträge	300	320	133
3130.000	Dienstleistungen Dritter	68 000	300 000	129 842
3130.001	Kosten für Telekommunikation	1 000	1 000	871
3130.002	Posttaxen	3 000	2 500	3 606
3130.030	Von Dritten ausgeführte Reinigungsdienstleistungen	7 000		
3134.000	Versicherungen	3 500	3 650	4 876
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	115 370	192 220	92 036
3150.100	Unterhalt der Mobilien	3 200		
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten	2 500	1 200	
3151.500	Fahrzeugunterhalt	6 000	6 000	8 384
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	25 890	30 000	2 077
3160.100	Räume, Mieten	18 250	18 250	

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3281	**Amt für Kulturgüter**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3170.005	Empfänge, Kosten	2 000	2 000	1 596
3170.100	Reisespesen	28 000	28 000	31 471
3511.007	Einlagen in die Rückstellungen			860 000
3631.000	Konferenzkostenanteil	7 250	7 250	7 250
3632.000	Kantonsbeiträge für die Gemeinden	200 000	200 000	199 982
3632.200	Kantonsbeiträge für Gemeinden in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen	101 800	101 800	68 362
3637.100	Kantonsbeiträge an Dritte	2 100 000	2 100 000	3 784 870
3637.200	Kantonsbeiträge für Dritte in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen	600 000	600 000	477 930
3640.400	Abschreibungen auf Darlehen			500 000
3706.001	Bundesbeiträge an Dritte			96 984
3910.005	Bibliotheksdienstliche Leistungen der KUB	3 736	3 736	3 360
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4210.000	Gebühren	142 000	142 000	110 200
4250.000	Verkäufe	5 000	3 000	
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung			3 391
4260.004	Rückerstattung von Gehältern	550 000	340 000	387 036
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	3 500	1 500	2 659
4470.000	Mietzinse	1 200	1 200	
4499.000	Lieferantenskonti			8
4510.015	Entnahmen aus dem Konjunkturfonds			500 000
4511.007	Entnahmen aus Rückstellungen	135 000	135 000	1 835 000
4630.200	Bundesbeiträge in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen	701 800	701 800	546 292
4700.002	Bundesbeiträge für Dritte			96 984
	Investitionsrechnung			
	Ausgaben			500 000
	Einnahmen			
	Saldo			**-500 000**
Investitionsrechnung - Ausgaben				
5460.000	Darlehen an private Organisationen ohne Erwerbszweck			500 000

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
33	**Sicherheits-, Justiz- und Sportdirektion**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	289 244 237	286 062 956	280 619 549
		Ertrag	245 878 445	244 759 152	243 584 345
		Saldo	**-43 365 792**	**-41 303 804**	**-37 035 204**
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	24 166 200	28 452 800	7 494 485
		Einnahmen	2 385 300	2 479 720	2 138 869
		Saldo	**-21 780 900**	**-25 973 080**	**-5 355 616**
3300	**Generalsekretariat**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	6 472 116	8 876 219	6 977 573
		Ertrag	1 356 850	4 163 377	2 508 251
		Saldo	**-5 115 266**	**-4 712 842**	**-4 469 322**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen		10 000	10 000	7 797
3010.100	Gehälter des Personals		1 800 042	1 656 697	1 640 554
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals		204 000	274 000	292 418
3010.140	Gehälter des Hilfspersonals für spezifische Projekte		300 000		
3040.300	Sozialzulagen		21 645	18 720	26 662
3049.500	Dienstaltersgeschenke				12 913
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		97 363	89 639	105 811
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		18 265	16 812	19 909
3051.000	Pensionskassenbeiträge		241 547	227 045	247 246
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		2 622	2 469	2 933
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		40 861	37 608	48 257
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		720	663	778
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		720	663	778
3090.000	Ausbildungskosten		17 000	17 000	24 676
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		3 000	3 000	2 523
3100.100	Büromaterialien		6 000	6 000	4 040
3103.300	Bücher		600	600	521
3103.301	Abonnemente und Beiträge		6 500	7 500	5 389
3110.100	Anschaffung von Mobilien			1 500	
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten		2 500		
3110.309	Anschaffung von Telefonanlagen		1 000	1 500	
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software		15 000		83 395

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3300	**Generalsekretariat**				
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3130.000	Dienstleistungen Dritter		406 000	1 174 027	649 441
3130.001	Kosten für Telekommunikation		2 500	2 500	1 800
3130.002	Posttaxen		6 000	6 000	6 006
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten				48 642
3132.091	Persönliche Unterstützung des Staatsrats		30 000	30 000	29 650
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software		23 000	25 000	22 552
3170.005	Empfänge, Kosten		4 000	4 000	3 115
3170.100	Reisespesen		8 000	8 000	7 734
3190.021	Entschädigungen an Dritte		237 000	200 000	240 400
3631.000	Konferenzkostenanteil		1 112 000	1 005 520	831 057
3632.000	Kantonsbeiträge für die Gemeinden		200 000	200 000	200 000
3636.000	Kantonsbeiträge		484 380	2 679 907	1 043 994
3636.048	Kantonsbeiträge für Hilfsaktionen im Ausland		320 000	320 000	320 000
3702.000	Bundesbeiträge für die Gemeinden		283 560	283 560	482 584
3706.001	Bundesbeiträge an Dritte		566 290	566 290	564 000
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4210.000	Gebühren		3 000	5 000	1 900
4240.000	Dienstleistungen für Dritte		300 000	300 000	203 060
4260.004	Rückerstattung von Gehältern			2 195 527	559 453
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft				35 307
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen				309
4510.001	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital			609 000	457 639
4630.000	Bundesbeiträge		204 000	204 000	204 000
4700.000	Bundesbeiträge für die Gemeinden		283 560	283 560	482 584
4700.002	Bundesbeiträge für Dritte		566 290	566 290	564 000
3305	**Amt für Justiz**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	5 928 934	6 778 975	6 066 961
		Ertrag	4 910 000	4 388 000	3 798 287
		Saldo	**-1 018 934**	**-2 390 975**	**-2 268 674**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen		182 000	150 000	191 192
3010.100	Gehälter des Personals		3 656 240	3 446 783	2 812 943
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals		460 000	440 000	141 757
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen				91 392

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3305	**Amt für Justiz**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3010.240	Gehälter des Hilfspersonals in Zusammenhang mit Digitalisierungsprojekten (Fachkräfte)		1 150 000	1 755 247
3040.300	Sozialzulagen	24 930	19 350	19 539
3049.500	Dienstaltersgeschenke		6 940	
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	194 966	183 530	160 431
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	39 510	37 627	32 317
3051.000	Pensionskassenbeiträge	492 670	442 181	191 438
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	5 834	5 725	4 824
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	82 460	77 915	73 171
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	1 452	1 373	1 181
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	1 452	1 373	1 181
3090.000	Ausbildungskosten	67 000	73 000	20 164
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	1 500	1 500	999
3100.100	Büromaterialien	58 000	58 000	28 811
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	14 000	14 000	10 740
3103.300	Bücher	1 000	1 000	840
3103.301	Abonnemente und Beiträge	7 800	7 800	7 160
3110.100	Anschaffung von Mobilien		10 200	
3110.200	Anschaffung von Maschinen	560		
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	1 280	250	5 948
3110.309	Anschaffung von Telefonanlagen		500	
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	13 000		21
3120.000	Heizung	15 730	13 720	13 147
3120.001	Beleuchtung	6 150	5 170	5 678
3130.000	Dienstleistungen Dritter	415 500	422 500	327 337
3130.001	Kosten für Telekommunikation	550	500	541
3130.002	Posttaxen	32 000	32 000	30 768
3130.030	Von Dritten ausgeführte Reinigungsdienstleistungen	12 300		
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	11 000	35 000	2 594
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung		10 000	
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software			303
3160.100	Räume, Mieten	116 050	116 040	121 393
3170.100	Reisespesen	14 000	15 000	13 892
3181.000	Debitorenverluste			14
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4100.002	Anwalts- und Notarpatente	53 000	47 000	53 145
4210.000	Gebühren	225 000	220 000	224 140

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3305	**Amt für Justiz**				
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4210.002	Prüfungsgebühren		110 000	102 000	115 600
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft				18 852
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		22 000	19 000	1 367
4260.060	Rückerstattung unentgeltliche Rechtspflege in Strafsachen		1 000 000		750 882
4260.061	Rückerstattung unentgeltliche Rechtspflege in Zivilsachen		3 500 000	4 000 000	2 634 302
3330	**Amt für Gewerbepolizei**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	1 774 160	1 713 687	1 311 899
		Ertrag	5 798 500	6 002 500	5 567 094
		Saldo	**4 024 340**	**4 288 813**	**4 255 195**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen		6 000	6 000	3 414
3010.100	Gehälter des Personals		512 721	477 728	430 316
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals			61 000	56 000
3010.240	Gehälter des Hilfspersonals in Zusammenhang mit Digitalisierungsprojekten (Fachkräfte)		55 000		
3040.300	Sozialzulagen		8 002	8 228	7 750
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		27 128	25 854	22 670
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		5 514	5 256	4 586
3051.000	Pensionskassenbeiträge		55 079	50 773	47 182
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		824	771	706
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		11 379	10 845	10 339
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		201	191	167
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		201	191	167
3090.000	Ausbildungskosten		2 000	2 000	796
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		500	500	500
3100.100	Büromaterialien		6 500	6 500	6 333
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten				121
3103.301	Abonnemente und Beiträge		300	400	235
3110.100	Anschaffung von Mobilien		2 210	500	
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten		21 000	7 500	7 463
3110.309	Anschaffung von Telefonanlagen			500	
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software				244
3130.000	Dienstleistungen Dritter		65 400	7 500	6 980
3130.001	Kosten für Telekommunikation		200	200	225

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3330	**Amt für Gewerbepolizei**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3130.002	Posttaxen	13 000	13 000	11 415
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	180 000	226 000	
3170.100	Reisespesen	3 500	3 500	3 576
3181.000	Debitorenverluste			13 888
3634.015	Kantonsbeiträge für touristische Anlagen	530 000	530 000	520 728
3635.015	Kantonsbeiträge für soziale Projekte	2 500	3 750	2 500
3636.144	Kantonsbeiträge für die berufliche Weiterbildung	265 000	265 000	153 600
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4025.000	Bruttospielertragssteuer	1 800 000	2 000 000	1 686 215
4100.003	Patente für öffentliche Gaststätten	1 325 000	1 325 000	1 301 851
4100.004	Patente für den Getränkeausschank	2 200 000	2 200 000	2 129 126
4120.005	Gewerbepatente	10 000	15 000	10 000
4210.000	Gebühren	450 000	450 000	424 262
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung			2 482
4260.004	Rückerstattung von Gehältern	11 000	10 000	11 292
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	1 000	1 000	1 632
4409.000	Verzugszinsen	1 500	1 500	235
3335	**Amt für Bevölkerung und Migration**			
	Erfolgsrechnung			
	Aufwand	11 814 719	11 071 544	11 238 266
	Ertrag	8 590 000	8 615 000	9 239 252
	Saldo	**-3 224 719**	**-2 456 544**	**-1 999 014**
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3010.100	Gehälter des Personals	5 504 282	5 385 955	5 186 851
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	233 000	150 000	144 721
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen			90 934
3040.300	Sozialzulagen	45 212	51 747	42 827
3049.500	Dienstaltersgeschenke	37 932	6 563	31 600
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	298 263	290 627	289 665
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	57 366	57 465	57 091
3051.000	Pensionskassenbeiträge	670 240	669 783	636 219
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	8 719	8 537	8 605
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	125 044	121 806	132 173
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	2 205	2 145	2 129
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	2 205	2 145	2 129

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3335	**Amt für Bevölkerung und Migration**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3090.000	Ausbildungskosten	5 000	5 500	4 217
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	2 900	2 900	3 100
3100.100	Büromaterialien	71 000	72 000	69 632
3101.001	Reinigungsmaterialien	1 500	1 500	1 529
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	391 000	317 000	420 580
3103.301	Abonnemente und Beiträge	2 000	2 000	1 913
3110.100	Anschaffung von Mobilien	4 730	1 400	
3110.200	Anschaffung von Maschinen	80 000	7 600	
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten			15 430
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	50 000	22 410	465
3120.001	Beleuchtung	15 750	14 570	14 639
3120.004	Steuern und Beiträge	1 000	1 000	342
3130.000	Dienstleistungen Dritter	1 199 860	943 860	1 045 126
3130.001	Kosten für Telekommunikation	1 200	1 000	1 187
3130.002	Posttaxen	92 000	92 000	90 124
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	230 000	61 000	
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	44 880	49 880	34 021
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten	43 632	39 000	51 884
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	800	42 150	801
3170.005	Empfänge, Kosten	1 000	1 000	32 778
3170.100	Reisespesen	21 000	21 000	23 100
3181.000	Debitorenverluste	21 000	21 000	20 963
3499.000	Skonti			39
3600.100	Anteil an den Kosten des Bundes	2 450 000	2 495 000	2 694 096
3910.003	Strafvollzug in den kantonalen Anstalten	100 000	110 000	87 356
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4210.000	Gebühren	945 000	990 000	974 750
4210.008	Aufenthalts- und Niederlassungsbewilligungen	2 330 000	2 000 000	2 242 069
4210.009	Pässe und Biometrie	3 900 000	4 300 000	4 589 933
4250.001	Verkauf von Drucksachen	15 000	15 000	10 530
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung			11 611
4260.014	Kostenrückerstattungen			27 175
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft			28 302
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	300 000	260 000	317 898
4499.000	Lieferantenskonti			7
4610.008	Vergütung von Gehältern durch den Bund	140 000	140 000	96 893
4610.018	Anteil des Bundes an den Verwaltungskosten	950 000	900 000	931 051

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3335	**Amt für Bevölkerung und Migration**				
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4630.000	Bundesbeiträge		10 000	10 000	9 033
3340	**Strassenverkehr und Schiffahrt**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	30 322 450	29 596 250	29 423 260
		Ertrag	140 433 320	137 137 610	136 297 357
		Saldo	**110 110 870**	**107 541 360**	**106 874 097**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3130.033	Kosten für den Bezug der Motorfahrzeugsteuern		3 418 050	3 336 250	3 317 840
3602.100	Gemeindeanteil an den Motorfahrzeugsteuern		26 904 400	26 260 000	26 105 420
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4030.000	Motorfahrzeugsteuer		134 522 000	131 300 000	130 527 071
4031.000	Schiffssteuer		2 200 000	2 150 000	2 186 541
4260.062	Anteil der Gemeinden an den Inkassokosten der Motorfahrzeugsteuer		672 610	656 500	652 636
4461.004	Beitrag des Amtes für Strassenverkehr und Schifffahrt		2 900 000	2 900 000	2 800 000
4470.100	Verpachtung von Land		138 710	131 110	131 109
3345	**Polizei**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	126 804 606	122 822 234	124 020 295
		Ertrag	22 158 300	20 451 430	23 512 968
		Saldo	**-104 646 306**	**-102 370 804**	**-100 507 327**
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	850 000	1 825 000	2 345 958
		Einnahmen			
		Saldo	**-850 000**	**-1 825 000**	**-2 345 958**
3345.1	**Kommando und Stabsdienste**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	29 900 218	29 403 478	30 862 904
		Ertrag	2 404 100	2 417 700	2 542 139
		Saldo	**-27 496 118**	**-26 985 778**	**-28 320 765**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals		6 247 127	6 660 865	5 935 636
3010.107	Gehälter des Personals des Kommandos und der Stabsdienste		8 064 485	8 322 236	8 581 680

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3345.1	**Kommando und Stabsdienste**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3010.126	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider			37 987
3010.240	Gehälter des Hilfspersonals in Zusammenhang mit Digitalisierungsprojekten (Fachkräfte)		175 000	119 344
3040.300	Sozialzulagen	80 399	191 476	193 324
3049.400	Treueprämien			50
3049.500	Dienstaltersgeschenke	23 115	47 020	7 110
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	765 879	808 898	787 755
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	155 164	162 403	156 223
3051.000	Pensionskassenbeiträge	1 833 521	1 940 504	1 841 850
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	22 631	23 952	23 378
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	324 601	339 624	359 267
3056.000	Krankenversicherungsbeiträge	11 352	19 008	22 044
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	5 717	5 981	5 795
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	5 717	5 981	5 795
3090.000	Ausbildungskosten	267 000	226 000	226 792
3099.005	Kultur, Freizeit, Sport	15 000	15 000	17 150
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	9 000	9 000	13 395
3100.100	Büromaterialien	40 000	36 000	46 935
3101.001	Reinigungsmaterialien	24 000	24 000	9 900
3101.005	Fotomaterialien	4 000	18 000	5 957
3101.006	Treibstoffe	600 000	28 000	24 442
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	14 000	16 000	10 234
3102.102	Publikationen und Werbung	91 000	75 000	74 608
3103.301	Abonnemente und Beiträge	16 000	16 000	7 164
3104.200	Schulmaterialien		12 000	13 407
3110.100	Anschaffung von Mobilien	24 000	1 500	1 400
3110.200	Anschaffung von Maschinen	13 500	20 000	4 070
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	107 000	82 000	153 151
3110.309	Anschaffung von Telefonanlagen	25 000	25 000	
3111.304	Anschaffung von Materialien und Funkgeräten	10 000	50 000	12 678
3111.306	Anschaffung von Materialien für die Einsatz- und Alarmzentrale	15 000	15 000	14 897
3111.500	Anschaffung von Fahrzeugen	1 000 000	41 000	38 500
3112.000	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	55 500	46 000	48 351
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	739 390	415 000	1 070 304
3119.314	Anschaffung von Waffen und Ausrüstungsgegenständen	50 000	53 000	38 484
3119.315	Anschaffung für die Einrichtung der Stützpunkte für den Katastrophenfall	6 000	7 000	5 808

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3345.1	**Kommando und Stabsdienste**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3120.000	Heizung	70 290	87 890	85 488
3120.001	Beleuchtung	182 700	183 390	168 282
3120.002	Wasser	12 500	8 480	11 516
3120.004	Steuern und Beiträge	3 000	3 000	2 023
3130.000	Dienstleistungen Dritter	231 000	385 000	353 621
3130.001	Kosten für Telekommunikation	384 500	339 000	358 949
3130.002	Posttaxen	33 000	40 000	47 803
3130.010	Transporte	240 000	230 000	228 928
3130.030	Von Dritten ausgeführte Reinigungsdienstleistungen	120 000		
3130.047	Bankspesen	15 000		
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	392 160	1 982 980	1 564 601
3134.000	Versicherungen	120 190	32 970	30 797
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	413 900	215 500	189 575
3144.001	Ausbau von Mietliegenschaften		550	8 513
3150.100	Unterhalt der Mobilien	10 000	4 000	
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten	5 000	5 000	4 898
3151.304	Unterhalt von Materialien und Funkgeräten	870 500	835 166	713 585
3151.306	Unterhalt der Materialien der Einsatz- und Alarmzentrale	175 000	175 000	89 219
3151.500	Fahrzeugunterhalt	540 000	15 000	10 503
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	3 263 500	2 482 100	2 120 263
3158.400	Benützungskosten für EDV-Anlagen	285 000	150 000	143 168
3159.314	Unterhalt der Waffen und Ausrüstungsgegenstände	37 000	30 000	32 580
3159.315	Unterhalt der Materialien für den Einsatz bei Katastrophenfällen	2 000	4 000	380
3160.100	Räume, Mieten		196 160	206 387
3170.100	Reisespesen	79 000	81 000	74 689
3181.000	Debitorenverluste			3 164
3199.011	Betriebskosten Einsatz- und Alarmzentrale	3 000	3 000	
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden	1 399 698	1 555 220	1 834 010
3300.008	Abschreibungen auf Geräten	282 183	360 625	2 601 555
3631.000	Konferenzkostenanteil	65 000	65 000	63 541
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4210.000	Gebühren	220 000	220 000	215 780
4240.000	Dienstleistungen für Dritte	825 000	830 000	807 522
4250.000	Verkäufe			29 936
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung			118 925
4260.006	Rückerstattung von Soziallasten	8 000	12 000	8 004
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft			6 471

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3345.1	**Kommando und Stabsdienste**				
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		20 000	20 000	22 623
4260.042	Rückerstattung von Mahngebühren				415
4499.000	Lieferantenskonti				582
4610.004	Kostenvergütung für Ermittlungen		550 000	550 000	550 000
4634.016	Anteil Dritter am Betrieb der Einsatz- und Alarmzentrale		284 000	284 000	284 219
4637.000	Beteiligungen Dritter		497 100	501 700	497 663
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben		250 000	1 695 958
		Einnahmen			
		Saldo		**-250 000**	**-1 695 958**
Investitionsrechnung - Ausgaben					
5040.000	Bau von Gebäuden				105 989
5040.600	Realisierung des Sicherheitsnetzes Funk des Kantons Freiburg (POLYCOM - FR)				1 339 969
5060.300	Kauf von Geräten			250 000	250 000
3345.2	**Gendarmerie**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	68 530 078	68 120 688	65 606 375
		Ertrag	18 420 200	16 899 730	19 439 803
		Saldo	**-50 109 878**	**-51 220 958**	**-46 166 572**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen		1 500		1 180
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals		906 972	1 091 528	1 144 789
3010.108	Gehälter des Gendarmeriekorps		47 135 657	44 805 722	43 300 720
3010.110	Gehälter der Hilfspolizisten		1 539 168	2 184 763	1 917 829
3040.300	Sozialzulagen		612 500	640 027	622 418
3049.100	Umzugsentschädigungen		2 000	5 000	
3049.400	Treueprämien			610	842
3049.500	Dienstaltersgeschenke		146 150	76 256	46 523
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		2 244 953	2 536 764	2 514 643
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		465 808	512 647	504 624
3051.000	Pensionskassenbeiträge		5 482 347	5 237 949	5 114 514
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		67 740	75 223	75 413
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		961 264	1 064 079	1 146 843
3056.000	Krankenversicherungsbeiträge			61 230	74 432

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3345.2	**Gendarmerie**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	16 934	18 738	18 498
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	16 934	18 738	18 498
3090.000	Ausbildungskosten	223 000	210 000	186 240
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	13 000	13 000	9 820
3100.100	Büromaterialien	85 000	89 000	72 488
3101.001	Reinigungsmaterialien	47 000	54 000	46 360
3101.006	Treibstoffe	8 000	426 000	516 743
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	29 000	12 000	17 190
3103.301	Abonnemente und Beiträge			8 882
3104.200	Schulmaterialien	37 000	37 000	33 541
3110.100	Anschaffung von Mobilien	47 500	15 000	6 534
3110.200	Anschaffung von Maschinen	13 600	14 340	16 084
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	45 000	16 741	11 351
3111.304	Anschaffung von Materialien und Funkgeräten	350 000	350 000	433 647
3111.305	Anschaffung von Verkehrsausrüstung	415 000	451 800	245 729
3111.500	Anschaffung von Fahrzeugen		875 000	572 733
3112.000	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	563 000	694 000	655 277
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software		125 000	136 008
3119.314	Anschaffung von Waffen und Ausrüstungsgegenständen	533 000	474 000	601 600
3120.000	Heizung	269 500	235 000	202 498
3120.001	Beleuchtung	267 750	253 800	235 929
3120.002	Wasser	40 000	46 700	37 288
3120.004	Steuern und Beiträge	18 000	18 000	18 923
3130.000	Dienstleistungen Dritter	204 000	454 000	512 838
3130.001	Kosten für Telekommunikation	160 000	160 000	166 764
3130.002	Posttaxen	136 000	200 000	160 666
3130.030	Von Dritten ausgeführte Reinigungsdienstleistungen	307 800		
3130.047	Bankspesen	136 000		
3134.000	Versicherungen	24 870	105 300	93 630
3135.004	Strafvollzug	8 000	8 000	7 713
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	1 196 710	1 255 840	910 059
3144.001	Ausbau von Mietliegenschaften	195 430	452 340	133 435
3150.100	Unterhalt der Mobilien	3 000	1 000	591
3151.305	Unterhalt der Verkehrsausrüstung	112 000	91 000	87 264
3151.500	Fahrzeugunterhalt	34 000	400 000	323 377
3159.314	Unterhalt der Waffen und Ausrüstungsgegenstände	15 000	15 000	22 811
3160.100	Räume, Mieten	1 018 260	866 150	862 870

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3345.2	**Gendarmerie**				
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3170.012	Entschädigungen für das Halten von Diensthunden		48 000	79 000	82 512
3170.100	Reisespesen		685 000	700 000	650 698
3181.000	Debitorenverluste				4 583
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden		902 058	517 326	284 807
3300.006	Abschreibungen auf Fahrzeugen		43 374	54 217	67 771
3510.001	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital		675 000		650 000
3920.002	Verrechneter Liegenschaftsaufwand		21 300	21 860	17 358
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4210.000	Gebühren		450 000	440 000	451 412
4240.000	Dienstleistungen für Dritte		3 350 000	3 000 000	3 335 425
4250.000	Verkäufe		15 000		41 618
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung				251 302
4260.003	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal				717
4260.006	Rückerstattung von Soziallasten		25 000	31 000	26 676
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft				154 883
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		220 000	250 000	218 503
4260.042	Rückerstattung von Mahngebühren				1 340
4270.000	Bussen		13 500 000	12 160 000	13 057 389
4411.000	Gewinne auf dem Verkauf von Liegenschaften				1 015 949
4470.000	Mietzinse		108 200	108 730	106 354
4499.000	Lieferantenskonti				784
4510.001	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital		50 000		49 065
4610.008	Vergütung von Gehältern durch den Bund		422 000	610 000	390 611
4611.003	Rückerstattungen		280 000	300 000	337 776
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	850 000	1 575 000	650 000
		Einnahmen			
		Saldo	**-850 000**	**-1 575 000**	**-650 000**
Investitionsrechnung - Ausgaben					
5040.002	Ausbau von Gebäuden		850 000	1 575 000	650 000

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3345.3	**Kriminalpolizei**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	25 844 267	22 909 099	25 091 701
		Ertrag	1 134 000	1 134 000	1 135 263
		Saldo	**-24 710 267**	**-21 775 099**	**-23 956 438**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals		773 839	793 094	862 839
3010.109	Gehälter des Sicherheitskorps		17 532 006	14 720 986	16 744 487
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals		252 000	202 000	250 113
3040.300	Sozialzulagen		215 200	224 159	249 322
3049.000	Dienstentschädigungen		100 000	96 800	105 530
3049.500	Dienstaltersgeschenke		51 350	69 679	
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		844 484	834 869	969 091
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		175 135	168 532	193 934
3051.000	Pensionskassenbeiträge		2 048 529	1 751 755	1 939 844
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		25 473	24 728	28 931
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		361 422	350 199	442 096
3056.000	Krankenversicherungsbeiträge			10 421	20 064
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		6 369	6 168	7 128
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		6 369	6 168	7 128
3090.000	Ausbildungskosten		217 000	231 500	226 927
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		5 900	5 900	8 073
3100.100	Büromaterialien		32 000	33 000	29 037
3101.001	Reinigungsmaterialien		11 000	16 000	10 609
3101.005	Fotomaterialien		6 000	6 000	5 999
3101.006	Treibstoffe			90 000	96 962
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten		8 000	8 000	7 783
3103.301	Abonnemente und Beiträge				3 412
3110.100	Anschaffung von Mobilien		20 000	2 500	
3110.200	Anschaffung von Maschinen		11 000	11 000	8 999
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten		288 000	337 000	250 602
3111.304	Anschaffung von Materialien und Funkgeräten		90 000	117 000	110 248
3111.500	Anschaffung von Fahrzeugen			160 000	163 051
3112.000	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug			1 500	4 331
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software			132 000	91 690
3119.314	Anschaffung von Waffen und Ausrüstungsgegenständen		12 000	12 000	11 348
3120.000	Heizung		117 260	100 200	70 041
3120.001	Beleuchtung		89 250	88 550	78 672

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3345.3	**Kriminalpolizei**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3120.002	Wasser	3 900	5 420	3 627
3120.004	Steuern und Beiträge	3 000	2 000	2 486
3130.000	Dienstleistungen Dritter	965 200	995 100	1 009 920
3130.001	Kosten für Telekommunikation	81 000	60 000	62 507
3130.002	Posttaxen			3
3130.030	Von Dritten ausgeführte Reinigungsdienstleistungen	11 500		
3134.000	Versicherungen		24 000	21 735
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	217 080	210 370	128 372
3150.100	Unterhalt der Mobilien	3 000	1 500	
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten	23 000	28 000	16 754
3151.500	Fahrzeugunterhalt		179 000	50 797
3159.314	Unterhalt der Waffen und Ausrüstungsgegenstände	2 000	2 000	1 997
3170.100	Reisespesen	565 000	550 000	565 904
3199.061	Auslagen in Strafsachen	670 000	240 000	229 312
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4250.000	Verkäufe			238
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung			32 827
4260.004	Rückerstattung von Gehältern	55 000	55 000	52 851
4260.006	Rückerstattung von Soziallasten	9 000	9 000	7 872
4260.014	Kostenrückerstattungen	893 000	870 000	789 063
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft			90 061
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	32 000	55 000	32 408
4499.000	Lieferantenskonti			12
4610.008	Vergütung von Gehältern durch den Bund	145 000	145 000	129 931
3345.4	**Polizeischulen**			
	Erfolgsrechnung			
	Aufwand	2 530 043	2 388 969	2 459 315
	Ertrag	200 000		395 763
	Saldo	**-2 330 043**	**-2 388 969**	**-2 063 552**
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3010.111	Gehälter der Polizeiaspiranten	1 500 444	1 354 512	1 505 522
3040.300	Sozialzulagen			3 600
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	77 668	69 934	81 871
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	16 120	14 515	16 565
3051.000	Pensionskassenbeiträge	190 508	171 536	103 372
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	2 345	2 243	2 480

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3345.4	**Polizeischulen**				
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		33 266	29 953	37 335
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		586	528	606
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		586	528	606
3090.000	Ausbildungskosten		272 000	262 000	263 091
3091.000	Rekrutierungskosten		38 000	40 000	32 770
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		14 000	14 000	10 941
3100.100	Büromaterialien		3 000	3 500	2 218
3110.100	Anschaffung von Mobilien		2 000	15 000	
3110.200	Anschaffung von Maschinen		4 220	4 220	5 931
3111.304	Anschaffung von Materialien und Funkgeräten		52 000	60 000	50 672
3112.000	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug		129 500	128 500	124 007
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software			40 000	39 921
3119.314	Anschaffung von Waffen und Ausrüstungsgegenständen		169 800	158 000	167 164
3130.000	Dienstleistungen Dritter		3 000	3 000	
3130.001	Kosten für Telekommunikation		3 500	4 000	3 441
3159.314	Unterhalt der Waffen und Ausrüstungsgegenstände		1 500	2 000	
3170.100	Reisespesen		8 000	9 000	6 257
3199.001	Verschiedene Betriebsausgaben		8 000	2 000	945
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4260.014	Kostenrückerstattungen		200 000		395 487
4499.000	Lieferantenskonti				277
3355	**Amt für Justizvollzug und Bewährungshilfe**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	33 492 690	31 976 661	32 506 452
		Ertrag	1 046 000	1 164 000	966 409
		Saldo	**-32 446 690**	**-30 812 661**	**-31 540 043**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen		34 000	37 000	32 529
3010.100	Gehälter des Personals		2 858 372	2 980 088	2 742 792
3010.126	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider				12 084
3040.300	Sozialzulagen		39 949	46 529	36 625
3049.500	Dienstaltersgeschenke		3 751	8 433	
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		153 543	160 101	147 194
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		30 435	31 832	29 140
3051.000	Pensionskassenbeiträge		323 769	336 393	303 583

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3355	**Amt für Justizvollzug und Bewährungshilfe**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	4 496	4 717	4 348
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	64 387	67 127	67 128
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	1 135	1 181	1 081
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	1 135	1 181	1 081
3090.000	Ausbildungskosten	8 000	8 500	5 731
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	4 400	4 400	4 390
3100.100	Büromaterialien	17 000	17 000	14 685
3101.001	Reinigungsmaterialien	4 000	4 000	3 850
3103.301	Abonnemente und Beiträge	5 500	6 500	4 203
3110.100	Anschaffung von Mobilien			2 290
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten			283
3110.309	Anschaffung von Telefonanlagen		500	
3111.500	Anschaffung von Fahrzeugen	35 000		
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software			58
3120.000	Heizung	13 750	8 370	12 030
3120.001	Beleuchtung	6 200	5 640	5 869
3120.002	Wasser	1 400	1 810	1 121
3120.004	Steuern und Beiträge	500	500	
3130.000	Dienstleistungen Dritter	70 000	55 000	81 936
3130.001	Kosten für Telekommunikation	1 000	1 000	906
3130.002	Posttaxen	15 000	16 500	12 847
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	76 100	40 000	
3134.000	Versicherungen	5 999	6 590	5 684
3135.000	Strafvollzugskosten	5 000 000	5 000 000	4 969 252
3135.001	Einweisungen in Massnahmenvollzugsinstitutionen	5 600 000	5 400 000	5 586 227
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	48 070	45 970	55 285
3151.500	Fahrzeugunterhalt	2 000	2 000	1 718
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	159 800	171 800	96 021
3170.005	Empfänge, Kosten	5 000	5 000	4 979
3170.100	Reisespesen	9 000	11 000	5 817
3181.000	Debitorenverluste			794
3637.203	Unterstützung für Strafentlassene	90 000	90 000	89 780
3910.003	Strafvollzug in den kantonalen Anstalten	18 800 000	17 400 000	18 163 113
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4210.000	Gebühren	80 000	94 000	64 379
4220.017	Rückerstattung von Inhaftierungskosten	930 000	1 050 000	810 417
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung			26 257

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3355	**Amt für Justizvollzug und Bewährungshilfe**				
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft				23 214
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		36 000	20 000	42 135
4409.000	Verzugszinsen				2
4499.000	Lieferantenskonti				5
3365	**Freiburger Strafanstalt**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	43 027 974	42 903 355	41 091 453
		Ertrag	39 074 000	38 980 750	40 038 366
		Saldo	**-3 953 974**	**-3 922 605**	**-1 053 087**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen		12 400	11 400	12 669
3010.100	Gehälter des Personals		19 943 145	19 481 376	19 599 990
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals		12 240	12 240	10 200
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen				56 275
3040.300	Sozialzulagen		282 928	266 740	293 660
3049.000	Dienstentschädigungen		34 000	34 000	28 925
3049.500	Dienstaltersgeschenke		26 301	18 634	16 861
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		1 068 864	1 042 892	1 064 912
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		215 500	210 878	213 909
3051.000	Pensionskassenbeiträge		2 454 266	2 399 162	2 334 607
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		31 541	31 072	31 907
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		448 197	438 051	485 674
3056.000	Krankenversicherungsbeiträge		11 120	11 120	11 220
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		7 899	7 717	7 833
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		7 899	7 717	7 833
3090.000	Ausbildungskosten		60 000	50 000	44 202
3091.000	Rekrutierungskosten		17 000	17 000	25 038
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		14 000	15 250	9 809
3100.100	Büromaterialien		51 000	53 000	47 961
3101.001	Reinigungsmaterialien		144 000	160 000	137 881
3101.006	Treibstoffe		360 000	360 000	348 071
3101.010	Rohmaterialien		165 000	265 000	112 543
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten		2 500	2 000	3 076
3103.300	Bücher		500	1 000	
3103.301	Abonnemente und Beiträge		790 000	790 000	665 253

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3365	**Freiburger Strafanstalt**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3105.100	Lebensmittel	1 225 000	1 225 000	1 347 713
3105.104	Kosten für Kulturen	470 000	455 000	450 069
3110.100	Anschaffung von Mobilien	27 000	25 000	27 058
3110.200	Anschaffung von Maschinen	4 000	5 000	1 458
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	280 000	297 000	240 239
3110.309	Anschaffung von Telefonanlagen	28 000	28 000	27 400
3111.303	Anschaffung von Betriebsmaterialien und -geräten	240 000	245 000	239 957
3111.500	Anschaffung von Fahrzeugen	240 000	200 000	200 000
3112.000	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	250 000	225 000	242 799
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	155 100	100 300	7 368
3115.000	Viehankäufe	180 000	185 000	179 784
3115.001	Kosten für Viehhaltung	715 000	707 000	689 670
3120.000	Heizung	315 000	315 000	281 988
3120.001	Beleuchtung	580 000	600 000	540 257
3120.002	Wasser	200 000	190 000	164 628
3120.004	Steuern und Beiträge	15 000	16 000	14 885
3130.000	Dienstleistungen Dritter	950 000	1 185 000	811 044
3130.001	Kosten für Telekommunikation	152 000	150 000	151 773
3130.002	Posttaxen	12 000	12 000	11 630
3130.017	Kultur, Freizeit, Sport	60 000	55 000	65 003
3130.030	Von Dritten ausgeführte Reinigungsdienstleistungen	150 000		
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	141 300	141 500	84 855
3130.080	Abfallbeseitigung und -aufbereitung	42 000	45 000	41 766
3130.096	Seelsorge	69 000	67 000	68 639
3132.040	Medizinische Fremdleistungen	610 000	660 000	512 718
3134.000	Versicherungen	316 000	306 200	302 852
3135.002	Arbeitsentgelt an Gefangene	1 740 000	1 705 000	1 740 468
3137.000	Fahrzeugsteuern	39 000	37 000	36 128
3140.200	Bodenverbesserungen	330 000	330 000	279 984
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	1 450 000	1 420 000	1 448 180
3144.002	Bau von Gebäuden	681 500	650 000	448 367
3150.100	Unterhalt der Mobilien	500	1 000	442
3150.200	Unterhalt der Maschinen	1 500	2 000	704
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten	160 000	160 000	155 869
3151.303	Unterhalt von Betriebsmaterialien und -geräten	96 000	93 000	96 137
3151.500	Fahrzeugunterhalt	170 000	170 000	169 760
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	282 040	273 410	207 854

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3365	**Freiburger Strafanstalt**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3160.100	Räume, Mieten	6 900	4 500	6 824
3170.100	Reisespesen	35 000	40 000	33 561
3181.000	Debitorenverluste			1 796
3199.040	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	832 000	832 000	681 505
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden	3 501 389	4 028 639	3 469 818
3300.006	Abschreibungen auf Fahrzeugen	115 445	30 556	38 195
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4220.017	Rückerstattung von Inhaftierungskosten	10 500 000	11 883 000	11 425 469
4240.000	Dienstleistungen für Dritte	400 000	520 000	395 319
4250.003	Viehverkäufe	1 259 000	1 212 000	1 348 518
4250.004	Verkauf landwirtschaftlicher Produkte	1 471 000	1 435 000	1 579 799
4250.005	Verkauf von Milchprodukten	415 000	440 000	432 712
4250.006	Verkauf von Schulmaterialien	1 000	1 000	801
4250.007	Wasserverkäufe	2 000	2 000	1 572
4250.016	Verkauf von Nebenerzeugnissen	18 000	15 000	19 351
4250.021	Ertrag aus Küche	8 000	8 000	7 887
4250.027	Treibstoffverkäufe	247 000	260 000	245 410
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	156 000	156 000	50 330
4260.003	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4 000	4 000	16 111
4260.004	Rückerstattung von Gehältern			97 320
4260.006	Rückerstattung von Soziallasten	10 000	14 500	3 981
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft			13 740
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	245 000	300 000	225 370
4260.040	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	832 000	832 000	681 505
4260.041	Beteiligung der Gefangenen an den Inhaftierungskosten	380 000	370 000	379 848
4309.200	Kostgelder	40 000	40 000	172 473
4409.000	Verzugszinsen			5
4470.000	Mietzinse	335 000	494 750	746 191
4499.000	Lieferantenskonti			4 056
4630.002	Bundesbeiträge für die Gebäuderenovierung	100 000	62 500	6 054
4910.003	Rückerstattung von Inhaftierungskosten	22 651 000	20 931 000	22 184 545
	Investitionsrechnung			
	Ausgaben	18 328 000	15 167 000	493 429
	Einnahmen	2 385 300	2 479 720	2 138 869
	Saldo	**-15 942 700**	**-12 687 280**	**1 645 440**
Investitionsrechnung - Ausgaben				

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3365	**Freiburger Strafanstalt**				
Investitionsrechnung - Ausgaben					
5040.000	Bau von Gebäuden		17 628 000	15 167 000	493 429
5060.500	Kauf von Fahrzeugen		700 000		
Investitionsrechnung - Einnahmen					
6300.000	Bundesbeiträge		245 000		
6300.001	Bundesbeiträge für den Bau und den Ausbau von Gebäuden		2 140 300	2 479 720	2 138 869
3390	**Amt für zivile Sicherheit und Militär**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	13 412 374	12 652 483	13 991 641
		Ertrag	9 136 975	8 954 485	9 938 497
		Saldo	**-4 275 399**	**-3 697 998**	**-4 053 144**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3010.100	Gehälter des Personals		3 422 017	3 344 838	3 283 609
3010.117	Gehälter des Betriebspersonals		47 988	47 529	47 533
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals		2 028 400	2 028 400	1 443 188
3040.300	Sozialzulagen		50 670	50 670	68 016
3049.500	Dienstaltersgeschenke		8 156	4 855	3 657
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		183 218	179 679	257 800
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		36 328	35 699	51 258
3051.000	Pensionskassenbeiträge		469 840	442 509	594 291
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		5 342	5 227	7 612
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		76 782	75 302	117 574
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		1 350	1 328	1 894
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		1 350	1 328	1 894
3090.000	Ausbildungskosten		17 200	14 450	8 959
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		4 000	4 000	3 182
3100.100	Büromaterialien		25 000	28 000	23 900
3101.001	Reinigungsmaterialien		3 000	4 500	1 842
3101.036	Zivilschutzmaterial		100 000	100 000	88 577
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten		1 000	1 500	1 005
3103.301	Abonnemente und Beiträge		3 500	5 500	3 564
3105.100	Lebensmittel		15 000	20 000	14 964
3110.100	Anschaffung von Mobilien		28 400	2 920	13 040
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten		2 634	5 660	3 663
3110.309	Anschaffung von Telefonanlagen		1 500	1 500	2 539
3111.500	Anschaffung von Fahrzeugen		100 000	100 000	55 359

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3390	**Amt für zivile Sicherheit und Militär**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3112.000	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	239 550	200 110	151 793
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software			344
3120.000	Heizung	52 800	46 060	46 213
3120.001	Beleuchtung	33 080	27 730	29 846
3120.002	Wasser	12 000	14 600	10 129
3120.004	Steuern und Beiträge	500	1 000	94
3130.000	Dienstleistungen Dritter		149 000	155 246
3130.001	Kosten für Telekommunikation	53 170	52 500	1 893
3130.002	Posttaxen	35 000	43 000	34 710
3130.018	Inkassokosten	40 000	40 000	35 376
3130.030	Von Dritten ausgeführte Reinigungsdienstleistungen	80 000		
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	89 710	125 000	47 080
3130.084	Zivilschutzausbildung	525 000	525 500	539 527
3134.000	Versicherungen	33 000	27 000	27 431
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	262 670	149 320	229 225
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten			38 225
3151.500	Fahrzeugunterhalt	42 000	37 000	51 070
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	163 040	189 220	196 788
3160.100	Räume, Mieten	24 000	24 000	24 671
3170.005	Empfänge, Kosten	4 000	4 000	3 257
3170.100	Reisespesen	27 000	26 000	27 758
3181.000	Debitorenverluste			1 750
3199.001	Verschiedene Betriebsausgaben	595 800	595 000	987 589
3199.002	Kosten Bevölkerungsschutz	67 000	69 400	282 941
3199.003	Betriebskosten ACC	85 700	81 200	95 725
3199.013	Verschiedene Betriebsausgaben für Rechnung des Bundes	130 000	75 000	36 898
3199.019	Rekrutierungen, Inspektionen, Entlassungen	65 000	67 000	55 849
3510.001	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	2 000 000	2 000 000	2 130 670
3631.000	Konferenzkostenanteil	315 630	27 000	21 432
3636.000	Kantonsbeiträge	123 050	123 050	114 905
3660.200	Abschreibungen auf Investitionsbeiträgen			2 405 536
3660.202	Abschreibungen auf Investitionsbeiträgen für die Gemeinden	1 500 000	1 250 000	
3702.009	Bundesbeiträge an die Gemeinden für den Unterhalt von Anlagen	180 000	177 400	108 750
3910.003	Strafvollzug in den kantonalen Anstalten	1 000	1 000	
Erfolgsrechnung - Ertrag				

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3390	**Amt für zivile Sicherheit und Militär**				
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4200.000	Ersatzabgaben		2 000 000	2 000 000	2 130 670
4210.000	Gebühren		113 000	110 000	113 639
4250.020	Ertrag aus Laden und Cafeteria		68 000	85 000	57 701
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung				45 270
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft				20 616
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		15 000	12 400	14 943
4270.000	Bussen		170 000	170 000	164 600
4470.000	Mietzinse		29 000	20 000	28 805
4499.000	Lieferantenskonti				7
4510.001	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital		2 691 550	2 402 110	3 290 572
4600.200	Militärpflichtersatzanteil		1 400 000	1 400 000	1 320 784
4610.003	Inkassoprovisionen		30 000	35 000	15 060
4610.017	Entschädigungen des Bundes		1 653 400	1 658 400	1 805 789
4611.003	Rückerstattungen		35 000	35 000	27 653
4612.001	Leistungen zugunsten der Gemeinden		12 500	12 500	50 354
4630.001	Bundesbeiträge für Installationen		3 500	3 500	3 500
4632.012	Anteil der Gemeinden für die Ausbildung		736 025	833 175	738 384
4700.044	Bundesbeiträge an die Gemeinden für den Unterhalt von Anlagen		180 000	177 400	110 150
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	1 500 000	1 250 000	2 405 536
		Einnahmen			
		Saldo	**-1 500 000**	**-1 250 000**	**-2 405 536**
Investitionsrechnung - Ausgaben					
5620.013	Kantonsbeiträge für den Bau von öffentlichen Schutzräumen		1 500 000	1 250 000	2 405 536
3392	**Amt für Sport**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	6 245 272	7 552 403	4 083 468
		Ertrag	4 705 000	6 089 000	2 563 558
		Saldo	**-1 540 272**	**-1 463 403**	**-1 519 910**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen		7 000	10 500	4 899
3010.100	Gehälter des Personals		1 004 705	962 136	983 504
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals		159 500	159 500	137 056

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3392	**Amt für Sport**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3040.300	Sozialzulagen	6 512	12 608	10 818
3049.500	Dienstaltersgeschenke			6 992
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	54 357	52 115	60 102
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	10 928	10 217	11 655
3051.000	Pensionskassenbeiträge	133 199	134 665	151 021
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	1 599	1 497	1 783
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	22 806	21 841	27 410
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	403	384	443
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	403	384	443
3090.000	Ausbildungskosten	155 000	125 000	116 037
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	700	700	
3100.100	Büromaterialien	3 000	3 500	2 497
3101.001	Reinigungsmaterialien	1 000	2 000	550
3102.102	Publikationen und Werbung	500	500	450
3103.301	Abonnemente und Beiträge	1 500	1 500	1 720
3110.100	Anschaffung von Mobilien	3 300	3 300	
3110.200	Anschaffung von Maschinen			-508
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	2 000	1 156	
3110.309	Anschaffung von Telefonanlagen	500	500	500
3120.000	Heizung	4 000	4 000	3 662
3120.001	Beleuchtung	3 000	3 000	2 227
3120.002	Wasser	1 000	1 000	804
3130.000	Dienstleistungen Dritter	16 500	16 500	14 657
3130.001	Kosten für Telekommunikation	500	500	445
3130.002	Posttaxen	3 000	3 000	3 107
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	34 470	40 000	24 932
3138.000	Leiterkurse	590 000	600 000	582 572
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten		400	
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	30 890	20 000	13 882
3170.100	Reisespesen	8 000	8 000	9 599
3171.300	Lagerkosten	185 000	200 000	172 831
3510.001	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	1 000 000	902 000	979 741
3632.009	Kantonsbeiträge für die Sportförderung	400 000	400 000	408 234
3636.000	Kantonsbeiträge	400 000	850 000	349 405
3660.200	Abschreibungen auf Investitionsbeiträgen	2 000 000	3 000 000	
Erfolgsrechnung - Ertrag				

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3392	**Amt für Sport**				
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4231.013	Einschreibegebühren		430 000	442 000	374 679
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		170 000	160 000	168 560
4510.001	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital		820 000	1 265 000	766 715
4511.002	Entnahmen aus dem Infrastrukturfonds		2 000 000	3 000 000	
4630.009	Bundesbeiträge für Lager		35 000	40 000	31 274
4630.010	Bundesbeiträge für die Leiterausbildung		250 000	280 000	242 590
4980.001	Anteil der Gebühren für Lotterien und Lotto für die Subventionierung		1 000 000	902 000	979 741
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	2 000 000	3 000 000	
		Einnahmen			
		Saldo	**-2 000 000**	**-3 000 000**	
Investitionsrechnung - Ausgaben					
5620.001	Kantonsbeiträge für die Gemeindeverbände		2 000 000	3 000 000	
3393	**LORO-Sport**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	4 000 000	3 750 000	4 942 827
		Ertrag	4 000 000	3 750 000	4 942 827
		Saldo			
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen		7 000	14 000	4 044
3102.102	Publikationen und Werbung		5 000	30 000	1 667
3199.001	Verschiedene Betriebsausgaben		160 000	180 000	147 581
3636.112	Beiträge für die Sportförderung		3 678 000	3 376 000	4 789 536
3636.113	Fondseinlagen		150 000	150 000	
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4130.000	Anteil am Nettoertrag		4 000 000	3 750 000	4 157 570
4510.001	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital				785 257
3394	**Campus Schwarzsee**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	5 948 942	6 369 145	4 965 453
		Ertrag	4 669 500	5 063 000	4 211 479
		Saldo	**-1 279 442**	**-1 306 145**	**-753 974**

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3394	**Campus Schwarzsee**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3000.200	Kommissionen	500	500	
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals	172 966	168 122	175 509
3010.117	Gehälter des Betriebspersonals	181 990	176 733	169 714
3040.300	Sozialzulagen	7 020	7 020	7 100
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	19 219	18 679	18 772
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	3 902	3 794	3 797
3051.000	Pensionskassenbeiträge	42 013	40 449	41 045
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	571	556	569
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	8 054	7 829	8 561
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	142	137	138
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	142	137	138
3090.000	Ausbildungskosten	1 000	1 000	
3100.100	Büromaterialien	2 000	2 000	2 823
3101.001	Reinigungsmaterialien	20 000	20 000	18 966
3101.006	Treibstoffe	2 000	2 000	1 901
3103.301	Abonnemente und Beiträge	1 000	1 000	698
3110.100	Anschaffung von Mobilien	16 500	53 100	
3110.200	Anschaffung von Maschinen	8 000	1 670	
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	20 000	20 000	18 250
3110.309	Anschaffung von Telefonanlagen	500	500	
3112.000	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	45 000	25 000	23 010
3120.000	Heizung	260 000	262 500	229 298
3120.001	Beleuchtung	85 000	100 000	87 280
3120.002	Wasser	53 000	50 000	44 538
3120.004	Steuern und Beiträge	50 000	61 000	9 745
3130.001	Kosten für Telekommunikation	500	500	282
3130.002	Posttaxen	1 000	2 000	
3134.000	Versicherungen	41 000	41 000	34 874
3137.000	Fahrzeugsteuern		2 000	
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	365 120	386 000	207 716
3150.100	Unterhalt der Mobilien			90
3150.200	Unterhalt der Maschinen	13 000	13 000	10 328
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten	400	400	
3151.500	Fahrzeugunterhalt	2 300	4 000	2 303
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software		11 500	3 980
3170.100	Reisespesen	500	500	152
3181.000	Debitorenverluste			36

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3394	**Campus Schwarzsee**				
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3199.001	Verschiedene Betriebsausgaben		2 250 000	2 500 000	2 020 616
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden		2 274 602	2 384 519	1 823 223
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4260.007	Rückerstattungen für Materialien		2 000	1 000	1 764
4260.014	Kostenrückerstattungen		10 500	31 000	7 477
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		25 000	31 000	19 986
4470.000	Mietzinse		4 632 000	5 000 000	4 182 253
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	1 488 200	7 210 800	2 249 562
		Einnahmen			
		Saldo	**-1 488 200**	**-7 210 800**	**-2 249 562**
Investitionsrechnung - Ausgaben					
5040.000	Bau von Gebäuden			6 349 000	2 204 200
5040.002	Ausbau von Gebäuden		1 488 200	861 800	45 362

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
34	**Direktion der Institutionen und der Land- und Forstwirtschaft**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	394 573 938	390 695 502	384 926 561
		Ertrag	287 217 709	288 006 300	283 528 583
		Saldo	**-107 356 229**	**-102 689 202**	**-101 397 978**
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	38 452 900	35 378 300	26 773 984
		Einnahmen	16 020 000	16 670 000	12 781 879
		Saldo	**-22 432 900**	**-18 708 300**	**-13 992 105**
3400	**Generalsekretariat**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	3 351 878	3 091 882	2 899 645
		Ertrag	497 000	497 000	513 844
		Saldo	**-2 854 878**	**-2 594 882**	**-2 385 801**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen		55 000	60 000	51 545
3010.100	Gehälter des Personals		2 071 001	1 938 397	1 812 953
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals		150 000	50 000	44 743
3040.300	Sozialzulagen		25 034	23 275	28 860
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		111 928	104 745	101 016
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		21 463	20 116	19 213
3051.000	Pensionskassenbeiträge		265 569	235 613	244 049
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		2 255	2 223	2 209
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		47 011	44 002	46 072
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		829	775	743
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		829	775	743
3090.000	Ausbildungskosten		5 000	5 000	3 385
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		20 000	20 000	21 102
3100.100	Büromaterialien		8 500	9 000	7 817
3103.300	Bücher		300	500	28
3103.301	Abonnemente und Beiträge		5 500	5 500	7 660
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten				344
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software				271
3130.000	Dienstleistungen Dritter		24 000	24 000	19 634
3130.001	Kosten für Telekommunikation		1 700	2 000	1 693
3130.002	Posttaxen		6 000	6 000	6 029

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3400	**Generalsekretariat**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3130.081	Jugendrat	30 000	30 000	30 000
3132.091	Persönliche Unterstützung des Staatsrats	30 000	30 000	31 651
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	10 000	20 000	
3160.100	Räume, Mieten	18 960	18 960	
3170.005	Empfänge, Kosten	10 000	10 000	10 546
3170.100	Reisespesen	5 000	5 000	4 520
3636.000	Kantonsbeiträge	426 000	426 000	402 819
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4210.000	Gebühren	190 000	190 000	160 630
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung			28 674
4260.004	Rückerstattung von Gehältern	5 000	5 000	5 540
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	2 000	2 000	2 000
4630.060	Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone	300 000	300 000	317 000
3405	**Amt für institutionelle Angelegenheiten, Einbürgerungen und Zivilstandswesen**			
	Erfolgsrechnung			
	Aufwand	4 738 524	4 506 343	4 392 376
	Ertrag	2 540 000	2 465 000	2 472 625
	Saldo	**-2 198 524**	**-2 041 343**	**-1 919 751**
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3010.100	Gehälter des Personals	3 231 004	3 064 126	3 045 561
3040.300	Sozialzulagen	43 896	40 112	36 750
3049.500	Dienstaltersgeschenke	8 770		
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	174 478	165 861	165 626
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	34 672	33 704	33 505
3051.000	Pensionskassenbeiträge	357 294	335 706	338 812
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	3 762	3 608	3 895
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	73 151	69 556	75 535
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	1 289	1 225	1 220
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	1 289	1 225	1 220
3090.000	Ausbildungskosten	32 500	29 000	32 717
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	2 500	2 500	2 442
3100.100	Büromaterialien	55 000	55 000	54 186
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	30 000	30 000	13 930
3103.301	Abonnemente und Beiträge	5 700	6 200	3 593
3109.019	Mikroverfilmung	1 000	1 000	1 000

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3405	**Amt für institutionelle Angelegenheiten, Einbürgerungen und Zivilstandswesen**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3110.100	Anschaffung von Mobilien	5 980	8 600	7 363
3110.200	Anschaffung von Maschinen	1 500	4 000	
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	1 000		823
3110.309	Anschaffung von Telefonanlagen			1 000
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software			43
3120.000	Heizung	29 880	23 970	22 766
3120.001	Beleuchtung	6 570	6 390	5 616
3130.000	Dienstleistungen Dritter	8 600	64 600	65 171
3130.001	Kosten für Telekommunikation	3 000	4 000	1 998
3130.002	Posttaxen	44 000	43 000	43 868
3130.030	Von Dritten ausgeführte Reinigungsdienstleistungen	61 700		
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	121 770	130 000	60 210
3144.001	Ausbau von Mietliegenschaften	11 000	6 000	
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	64 940	63 940	51 655
3160.100	Räume, Mieten	219 840	210 290	225 244
3170.005	Empfänge, Kosten	35 000	36 000	27 273
3170.100	Reisespesen	12 500	12 000	14 462
3181.000	Debitorenverluste			-64
3920.002	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	54 940	54 730	54 955
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4210.000	Gebühren	2 400 000	2 325 000	2 354 448
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft			11 678
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	140 000	140 000	106 563
4630.060	Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone			-65
3410	**Oberämter**			
	Erfolgsrechnung			
	Aufwand	10 700 089	10 098 498	11 043 042
	Ertrag	8 280 100	7 560 900	7 767 454
	Saldo	**-2 419 989**	**-2 537 598**	**-3 275 588**
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3010.100	Gehälter des Personals	6 293 474	6 119 175	6 321 364
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	70 000	120 000	62 733
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen			12 227
3040.300	Sozialzulagen	72 328	80 490	71 666
3049.500	Dienstaltersgeschenke			5 664

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3410	**Oberämter**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	338 984	329 820	345 276
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	62 409	60 983	62 930
3051.000	Pensionskassenbeiträge	736 672	705 097	678 953
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	6 710	6 543	7 481
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	142 111	138 255	157 470
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	2 502	2 438	2 539
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	2 502	2 438	2 539
3060.000	Ruhegehälter	1 676 465	1 410 713	1 427 544
3090.000	Ausbildungskosten	12 200	12 200	12 518
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	5 500	5 500	7 124
3100.100	Büromaterialien	62 500	63 500	64 708
3103.300	Bücher	4 000	4 200	2 945
3103.301	Abonnemente und Beiträge	21 700	21 200	21 867
3110.100	Anschaffung von Mobilien	650	7 810	47 186
3110.200	Anschaffung von Maschinen		1 105	
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	961		4 746
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	900	900	438
3120.000	Heizung	15 400	14 000	12 648
3120.001	Beleuchtung	4 730	6 580	5 400
3130.000	Dienstleistungen Dritter	9 500	13 900	12 700
3130.001	Kosten für Telekommunikation	9 000	9 200	6 631
3130.002	Posttaxen	284 000	294 000	282 734
3130.030	Von Dritten ausgeführte Reinigungsdienstleistungen	500		
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	200 000		
3130.092	Arbeiten zur rechtskonformen Wiederherstellung von Gebäuden			203 813
3132.092	Persönliche Unterstützung des Oberamtmanns	106 500	106 500	99 996
3144.001	Ausbau von Mietliegenschaften	14 930	14 000	609 511
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten	500	500	
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	40 000	40 000	5 769
3160.100	Räume, Mieten	86 050	84 040	83 540
3170.005	Empfänge, Kosten	30 500	29 500	33 989
3170.100	Reisespesen	55 500	56 500	55 254
3170.200	Delegationen und Repräsentationsausgaben	39 410	39 410	40 093
3181.000	Debitorenverluste	285 000	291 000	266 617
3199.020	Auslagen in Zivil- und Strafsachen	6 000	7 000	4 427
Erfolgsrechnung - Ertrag				

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3410	**Oberämter**				
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4210.000	Gebühren		2 646 000	2 503 600	2 210 015
4240.017	Gebühren für Kompetenzdelegation				410
4260.004	Rückerstattung von Gehältern		117 000	108 000	94 067
4260.027	Rückerstattung Postoauslagen		38 300	248 500	43 384
4260.028	Kostenrückerstattungen für rechtskonforme Wiederherstelltung von Gebäuden				246 061
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft				6 891
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		46 000	50 000	2 363
4260.032	Rückerstattete Auslagen		342 000		313 919
4260.039	Beteiligung der Magistratspersonen an der Finanzierung ihrer beruflichen Vorsorge		24 600	24 600	25 001
4270.000	Bussen		5 048 700	4 608 700	4 271 202
4409.000	Verzugszinsen		17 500	17 500	4 141
4511.007	Entnahmen aus Rückstellungen				550 000
3415	**Amt für Gemeinden**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	58 380 251	55 722 883	53 248 457
		Ertrag	37 025 000	35 210 290	34 421 226
		Saldo	**-21 355 251**	**-20 512 593**	**-18 827 231**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3010.100	Gehälter des Personals		1 173 556	1 201 020	1 175 838
3040.300	Sozialzulagen		14 887	13 345	14 040
3049.400	Treueprämien			100	919
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		63 176	64 358	64 044
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		11 982	11 980	12 689
3051.000	Pensionskassenbeiträge		180 235	189 912	174 741
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		1 274	1 408	1 496
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		26 566	27 017	29 210
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		467	475	471
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		467	475	471
3090.000	Ausbildungskosten		4 700	4 700	800
3100.100	Büromaterialien		2 000	2 500	25
3103.300	Bücher		200	200	95
3103.301	Abonnemente und Beiträge		3 000	3 500	2 803
3110.100	Anschaffung von Mobilien		1 000	7 000	
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software		200	2 200	58

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3415	**Amt für Gemeinden**				
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3120.000	Heizung		18 700	16 920	14 474
3120.001	Beleuchtung		1 310	1 220	1 200
3130.000	Dienstleistungen Dritter		5 000	42 000	5 160
3130.001	Kosten für Telekommunikation		100	200	76
3130.002	Posttaxen		400	600	138
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten		10 000	40 000	22 348
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software		18 100	44 700	44 721
3160.100	Räume, Mieten		61 530	61 520	61 524
3170.100	Reisespesen		3 000	3 900	2 767
3622.600	Beteiligung am interkommunalen Bedarfsausgleich		18 500 000	17 590 145	17 199 445
3622.700	Interkommunaler Ressourcenausgleich		37 000 000	35 180 290	34 398 903
3632.018	Kantonsbeiträge für Gemeindezusammenschlüsse		1 258 400	1 191 200	
3636.124	Kantonsbeiträge für die Patenschaft bedrängter Gemeinden		20 000	20 000	20 000
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4210.000	Gebühren		25 000	30 000	22 335
4622.700	Interkommunaler Ressourcenausgleich		37 000 000	35 180 290	34 398 891
3430	**Amt für Lebensmittelsicherheit und Veterinärwesen**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	17 057 133	16 831 927	16 324 164
		Ertrag	6 700 000	6 854 000	6 283 136
		Saldo	**-10 357 133**	**-9 977 927**	**-10 041 028**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen		52 000	52 000	46 439
3010.100	Gehälter des Personals		3 266 352	3 196 438	3 197 997
3010.104	Gehälter des technischen Personals		7 381 111	7 240 551	6 835 837
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals		844 624	944 623	833 255
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen				46 278
3040.300	Sozialzulagen		138 952	144 193	145 600
3049.400	Treueprämien				234
3049.500	Dienstaltersgeschenke		5 718	15 209	
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		566 806	556 604	588 157
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		112 737	110 517	116 077
3051.000	Pensionskassenbeiträge		1 415 344	1 346 412	1 362 742
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		11 959	11 944	13 587
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		237 780	233 436	268 310

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3430	**Amt für Lebensmittelsicherheit und Veterinärwesen**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	4 186	4 114	4 328
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	4 186	4 114	4 328
3090.000	Ausbildungskosten	112 000	112 000	120 852
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	3 000	3 000	3 300
3100.100	Büromaterialien	22 000	26 000	23 244
3101.103	Fotokopien	9 000	8 000	8 726
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	4 500	5 200	3 687
3102.102	Publikationen und Werbung	7 000	8 000	6 517
3103.300	Bücher	2 200	2 200	2 114
3103.301	Abonnemente und Beiträge	17 500	15 500	15 490
3106.013	Chemikalien	350 000	350 000	360 182
3106.016	Labormaterial	165 000	168 000	161 686
3110.100	Anschaffung von Mobilien	3 500	7 100	5 119
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	125 000	132 000	127 988
3111.500	Anschaffung von Fahrzeugen	40 000		
3112.000	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	53 000	52 000	50 338
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	700	2 000	303
3130.000	Dienstleistungen Dritter	895 000	937 000	886 429
3130.001	Kosten für Telekommunikation	8 000	7 500	7 716
3130.002	Posttaxen	41 000	42 000	40 067
3130.031	Analysen	169 000	181 500	134 488
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	31 720	32 910	42 178
3134.000	Versicherungen	3 000	3 000	2 276
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten	176 000	167 000	174 747
3151.500	Fahrzeugunterhalt	8 000	8 000	8 576
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	403 600	321 060	242 809
3160.100	Räume, Mieten	115 000	118 000	105 943
3170.005	Empfänge, Kosten	7 500	7 500	8 039
3170.100	Reisespesen	178 000	170 000	187 161
3181.000	Debitorenverluste			19 016
3199.001	Verschiedene Betriebsausgaben	1 700	1 700	1 660
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden	4 547	5 053	5 614
3300.008	Abschreibungen auf Geräten	58 912	78 549	104 732
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4210.000	Gebühren	370 000	300 000	361 106
4240.000	Dienstleistungen für Dritte	5 875 000	6 099 000	5 499 479
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung			12 236

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3430	**Amt für Lebensmittelsicherheit und Veterinärwesen**				
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4260.004	Rückerstattung von Gehältern		88 000	88 000	63 922
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft				5 863
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		367 000	367 000	340 098
4409.000	Verzugszinsen				433
3440	**Grangeneuve**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	256 651 434	256 398 720	256 506 639
		Ertrag	215 346 300	217 597 240	215 577 077
		Saldo	**-41 305 134**	**-38 801 480**	**-40 929 562**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen		48 000	50 000	46 144
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals		4 085 130	3 975 571	3 845 508
3010.104	Gehälter des technischen Personals		8 768 687	8 505 081	8 582 929
3010.117	Gehälter des Betriebspersonals		4 829 713	4 808 572	4 895 656
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals		1 180 000	1 300 000	1 175 099
3020.100	Gehälter der Lehrkräfte		5 945 160	5 891 444	5 724 660
3020.106	Gehälter des Aushilfs-Lehrpersonals		636 500	636 500	687 861
3040.300	Sozialzulagen		190 929	198 434	215 184
3040.302	Sozialzulagen der Lehrkräfte		64 749	75 739	74 462
3049.400	Treueprämien		185	404	440
3049.500	Dienstaltersgeschenke		20 890	61 595	3 631
3049.502	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte			30 027	
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		1 266 595	1 250 447	1 342 950
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		251 400	249 316	267 005
3051.000	Pensionskassenbeiträge		3 080 004	2 958 954	3 071 221
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		38 146	37 581	40 667
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		534 027	527 547	616 995
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		9 119	8 992	9 565
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		9 357	9 243	9 885
3090.000	Ausbildungskosten		145 000	145 000	156 177
3091.000	Rekrutierungskosten		15 000	15 000	30 293
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		8 500	8 500	17 800
3100.100	Büromaterialien		150 000	155 000	150 780
3101.000	Für Rechnung des Bundes verkauftes Material, Rückerstattungen		122 000	113 000	129 694
3101.001	Reinigungsmaterialien		52 000	50 000	54 808

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3440	**Grangeneuve**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3101.006	Treibstoffe	43 000	49 000	38 304
3101.011	Fabrikationsmaterialien	38 000	37 000	40 732
3101.012	Materialien für den Wiederverkauf	95 000	95 000	50 482
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	36 000	38 000	32 602
3102.102	Publikationen und Werbung	90 000	95 000	87 147
3103.300	Bücher	10 000	10 000	10 181
3103.301	Abonnemente und Beiträge	102 000	98 000	99 447
3104.200	Schulmaterialien	230 000	360 000	234 348
3105.100	Lebensmittel	547 000	543 000	555 248
3105.101	Milchprodukte	1 270 000	1 250 000	1 321 475
3105.104	Kosten für Kulturen	511 000	544 000	510 614
3106.014	Medikamente	2 000	2 000	1 573
3106.016	Labormaterial	260 000	250 000	344 741
3110.100	Anschaffung von Mobilien	40 000	43 000	41 930
3110.200	Anschaffung von Maschinen	1 000	1 000	
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	238 000	245 000	337 936
3110.302	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	180 500	180 500	179 449
3111.500	Anschaffung von Fahrzeugen	100 000	100 000	76 000
3112.000	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	75 000	75 000	74 029
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	14 000	34 000	30 237
3115.000	Viehankäufe	320 000	300 000	331 457
3115.001	Kosten für Viehhaltung	493 000	650 000	794 553
3120.000	Heizung	365 000	365 000	364 198
3120.001	Beleuchtung	260 000	310 000	311 905
3120.002	Wasser	150 000	135 000	161 154
3120.004	Steuern und Beiträge	41 000	43 000	39 102
3130.000	Dienstleistungen Dritter	1 241 000	1 265 000	1 155 148
3130.001	Kosten für Telekommunikation	17 500	18 000	19 482
3130.002	Posttaxen	80 000	84 000	76 026
3130.011	Schülertransporte	26 000	25 000	26 692
3130.030	Von Dritten ausgeführte Reinigungsdienstleistungen	200 000		
3130.031	Analysen	137 000	134 000	150 422
3130.047	Bankspesen	600	1 000	239
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	1 050 000	1 047 990	842 155
3134.000	Versicherungen	80 000	78 800	80 199
3137.000	Fahrzeugsteuern	7 000	7 000	6 991
3138.001	Prüfungskosten	204 000	184 000	219 293

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3440	**Grangeneuve**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	1 400 000	1 391 250	1 400 287
3150.100	Unterhalt der Mobilien	7 000	7 000	6 717
3150.200	Unterhalt der Maschinen	1 000	1 000	
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten	285 000	277 000	321 449
3150.302	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	65 000	69 000	61 648
3151.500	Fahrzeugunterhalt	62 000	69 000	60 166
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	215 730	224 650	160 780
3160.100	Räume, Mieten	2 500	2 500	3 315
3160.201	Pacht landwirtschaftlicher Parzellen	3 000	3 000	2 622
3161.300	Maschinen, Mieten	77 000	50 000	46 340
3170.100	Reisespesen	302 000	302 000	301 361
3181.000	Debitorenverluste	6 500	6 500	6 416
3199.001	Verschiedene Betriebsausgaben	52 000	52 000	50 341
3199.040	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	180 000	200 000	165 032
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden	736 556	1 107 266	1 805 484
3300.008	Abschreibungen auf Geräten	25 558	34 077	45 436
3510.002	Einlagen in den Fonds für Bodenverbesserungen	1 250 000	1 550 000	2 095 228
3611.002	Beiträge für Lehrlinge, die den Unterricht ausserhalb des Kantons besuchen	7 000	6 000	7 640
3611.012	Beiträge an landwirtschaftliche Lehranstalten	68 000	70 000	66 035
3612.002	Schädlingsbekämpfung	15 000	25 000	7 678
3634.012	Kantonsbeiträge für die von der Sanima übernommenen Kosten für die Tierseuchenbekämpfung	500 000	500 000	489 981
3634.014	Kantonsbeiträge für die von der Sanima übernommenen Kosten für die Entsorgung der Tierkadaver	760 000	740 000	828 572
3636.000	Kantonsbeiträge	1 940 000	3 014 240	3 084 078
3636.001	Kantonsbeiträge für die Berufsorganisationen	20 000	20 000	22 750
3636.108	Kantonsbeiträge für die Förderung und die wirtschaftliche Entwicklung der Landwirtschaft	2 325 000	2 325 000	2 407 414
3636.109	Kantonsbeiträge für die Bienenzucht	25 000	25 000	26 289
3636.110	Kantonsbeiträge für die Alpwirtschaft	27 000	27 000	27 000
3636.201	Kantonsbeiträge für überbetriebliche Kurse	180 000	165 000	197 740
3637.010	Kantonale Sömmerungsbeiträge	210 000	210 000	210 000
3660.206	Abschreibungen auf den Investitionsbeiträgen an die Gemeinden für Bodenverbesserunge	4 580 000	5 146 000	-1 441 225
3660.706	Abschreibungen auf den Investitionsbeiträgen an natürliche Personen für Bodenverbesserungen	7 632 900	5 326 000	10 720 770
3707.014	Bundesbeiträge für den Ackerbau	7 000 000	7 000 000	7 245 810
3707.030	Direktzahlungen	186 000 000	186 000 000	185 574 227
3900.001	Interne Lieferungen zwischen Sektoren des Landwirtschaftlichen Instituts Grangeneuve	685 000	694 000	704 353

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3440	**Grangeneuve**			
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4021.001	Steuern zum Ausgleich der Verminderung des Kulturlandes	1 600 000	2 400 000	1 132 130
4200.001	Mehrwertabgabe	1 250 000	1 242 000	1 595 228
4210.000	Gebühren	165 000	150 000	165 782
4210.002	Prüfungsgebühren	70 000	75 000	57 410
4230.000	Schulgelder	1 075 000	1 060 000	1 071 369
4240.007	Mieten für Materialien und Maschinen	22 000	8 000	21 866
4240.008	Analysen	2 123 000	2 200 000	2 024 077
4250.002	Materialverkäufe	238 000	238 000	232 973
4250.003	Viehverkäufe	1 202 000	1 645 000	1 734 047
4250.004	Verkauf landwirtschaftlicher Produkte	1 000 000	1 000 000	1 016 580
4250.005	Verkauf von Milchprodukten	2 600 000	2 510 000	2 599 111
4250.010	Verkauf von Unterrichtsmaterial	250 000	450 000	439 917
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	60 000	60 000	55 036
4260.003	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	14 000	14 000	8 136
4260.004	Rückerstattung von Gehältern	650 000	565 000	771 103
4260.011	Beiträge Dritter	2 415 000	2 580 000	2 413 024
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	70 000	70 000	51 796
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	15 000	11 500	17 277
4260.040	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	180 000	200 000	165 032
4260.042	Rückerstattung von Mahngebühren	2 000		2 065
4309.000	Verschiedene Betriebserträge	140 000	125 000	165 795
4309.200	Kostgelder	1 353 000	1 420 000	1 326 740
4400.000	Zinsen flüssige Mittel	2 000	2 000	376
4401.000	Zinsen auf Darlehen	200 000	190 000	200 520
4409.000	Verzugszinsen	1 000	1 000	
4410.003	Buchgewinne auf Wertschriften		750 000	
4470.000	Mietzinse	832 000	808 000	759 872
4510.002	Entnahmen aus dem Fonds für Bodenverbesserungen	780 000	780 000	657 865
4610.026	Bundesbeiträge für die Schädlingsbekämpfung	15 000	15 000	111 340
4611.001	Beiträge der Kantone für den Besuch von freiburgischen Bildungsanstalten	960 000	980 000	941 735
4612.000	Anteil der Gemeinden	45 000	45 000	48 884
4630.045	Pauschale Bundesbeiträge für die Berufsbildung	1 900 300	1 876 740	1 836 057
4630.060	Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone			6 000
4700.014	Bundesbeiträge für den Ackerbau	7 000 000	7 000 000	7 245 810
4700.030	Direktzahlungen	186 000 000	186 000 000	185 570 715
4900.001	Interne Lieferungen zwischen Sektoren des Landwirtschaftlichen Instituts Grangeneuve	685 000	694 000	704 353

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3440	**Grangeneuve**				
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4910.016	Der Berufsschule Gesundheit-Soziales verrechneter Aufwand		432 000	432 000	427 053
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	33 232 900	30 942 000	18 992 752
		Einnahmen	16 020 000	16 670 000	12 574 460
		Saldo	**-17 212 900**	**-14 272 000**	**-6 418 292**
Investitionsrechnung - Ausgaben					
5040.000	Bau von Gebäuden				-39 598
5040.002	Ausbau von Gebäuden			700 000	
5470.003	Darlehen vom Landwirtschaftsfonds		8 500 000	8 000 000	951 200
5600.000	Anteil des Bundes an der Rückerstattung von Beiträgen		12 000	12 000	
5620.003	Kantonsbeiträge an die Gemeinden für Bodenverbesserungen		2 600 000	2 400 000	1 840 314
5620.009	Kantonsbeiträge an Gemeinden über den Bodenverbesserungsfonds		180 000	180 000	218 654
5660.002	Kantonsbeiträge an Dritte für Bodenverbesserungen		5 290 900	3 800 000	2 094 634
5670.006	Kantonsbeiträge für landwirtschaftliche Hochbauten		3 550 000	3 500 000	4 686 732
5670.009	Kantonsbeiträge an Dritte über den Bodenverbesserungsfonds		600 000	600 000	439 211
5720.002	Bundesbeiträge an die Gemeinden für Bodenverbesserungen		3 200 000	3 100 000	2 352 379
5760.002	Bundesbeiträge an Dritte für Bodenverbesserungen		5 100 000	4 550 000	2 965 291
5770.006	Bundesbeiträge für landwirtschaftliche Hochbauten		4 200 000	4 100 000	3 483 935
Investitionsrechnung - Einnahmen					
6470.001	Rückerstattung von Darlehen des Landwirtschaftsfonds		3 500 000	4 900 000	3 772 855
6670.000	Rückerstattung von Beiträgen		20 000	20 000	
6700.002	Bundesbeiträge für Bodenverbesserungen		8 300 000	7 650 000	4 761 182
6700.006	Bundesbeiträge für landwirtschaftliche Hochbauten		4 200 000	4 100 000	4 040 423
3445	**Amt für Wald und Natur (leistungsorientierte Führung)**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	40 314 723	41 075 774	37 386 119
		Ertrag	15 030 809	16 101 370	15 154 329
		Saldo	**-25 283 914**	**-24 974 404**	**-22 231 790**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen		11 000	11 000	12 987
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals		1 299 846	1 278 841	1 363 762
3010.104	Gehälter des technischen Personals		3 572 017	3 450 979	2 344 158

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3445	**Amt für Wald und Natur (leistungsorientierte Führung)**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3010.114	Gehälter der Inspektoren	1 748 387	1 715 675	1 674 056
3010.115	Gehälter der Förster	108 913	105 508	1 110 211
3010.116	Gehälter der Wildhüter und Fischereiaufseher	1 806 230	1 764 221	1 753 892
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	748 000	748 000	674 241
3010.120	Gehälter der Handwerker	1 150 372	1 166 447	918 282
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen			27 115
3040.300	Sozialzulagen	140 063	141 447	135 019
3049.400	Treueprämien			142
3049.500	Dienstaltersgeschenke	29 958		26 157
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	519 295	510 054	533 578
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	102 754	102 420	106 261
3051.000	Pensionskassenbeiträge	1 233 328	1 178 022	1 191 010
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	132 510	131 055	113 601
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	217 774	213 858	243 350
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	3 836	3 767	3 925
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	3 836	3 767	3 925
3090.000	Ausbildungskosten	635 350	600 000	753 016
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	6 000	6 000	8 850
3100.100	Büromaterialien	20 000	23 000	18 796
3101.001	Reinigungsmaterialien	2 800	3 100	2 200
3101.003	Materialkäufe	293 000	290 000	292 959
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	22 000	25 000	21 980
3102.102	Publikationen und Werbung	10 500	13 000	10 340
3103.300	Bücher	5 900	5 900	5 696
3103.301	Abonnemente und Beiträge	118 000	120 000	94 152
3109.033	Schutz der Wildtiere und der Lebensräume	240 000	240 000	244 663
3109.034	Schutz der aquatischen Fauna und der Lebensräume	43 000	60 000	31 029
3109.035	Materialbedarf für die Fischzuchten und Zuchtbäche	180 000	150 000	118 256
3109.036	Wiederbevölkerung von Gewässern	210 000	200 000	214 573
3110.100	Anschaffung von Mobilien	10 500	22 800	6 130
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten			4 470
3110.309	Anschaffung von Telefonanlagen	6 000	6 000	2 593
3111.500	Anschaffung von Fahrzeugen			-35 120
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	9 410	10 300	2 444
3119.314	Anschaffung von Waffen und Ausrüstungsgegenständen	95 000	88 000	96 166
3120.000	Heizung	38 390	28 110	34 227

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3445	**Amt für Wald und Natur (leistungsorientierte Führung)**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3120.001	Beleuchtung	4 520	3 850	3 989
3130.000	Dienstleistungen Dritter	2 951 000	3 051 000	3 204 225
3130.001	Kosten für Telekommunikation	14 000	14 000	18 222
3130.002	Posttaxen	10 000	10 000	11 131
3130.004	Von Dritten erfüllte staatliche Aufgaben	2 120 000	2 180 000	2 119 825
3130.010	Transporte	14 000	14 000	13 468
3130.014	Forsteinrichtungen	115 000	125 000	114 702
3130.015	Leistungen der Revierkörperschaften	320 000	370 000	249 239
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	375 500	230 000	2 894
* 3130.200	Arbeitsleistungen Dritter im Rahmen von Programmvereinbarungen	4 300 000	4 300 000	
3134.000	Versicherungen	30 000	30 000	37 945
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	255 260	102 000	126 724
3151.500	Fahrzeugunterhalt	60 000	60 000	77 733
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	84 300	209 300	91 771
3159.314	Unterhalt der Waffen und Ausrüstungsgegenstände	30 000	35 000	28 960
3160.100	Räume, Mieten	432 980	431 130	416 250
3162.000	Leasingkosten	351 000	270 000	
3170.100	Reisespesen	240 000	307 500	572 004
3170.306	Entschädigungen für Wildhüter und Fischereiaufseher	31 000	31 000	30 351
3181.000	Debitorenverluste			3 807
* 3199.040	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	326 000	638 000	389 530
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden	252 736	283 425	245 353
3300.004	Abschreibungen auf den Investitionen für die Staatswälder	574 529	589 298	749 883
3300.006	Abschreibungen auf Fahrzeugen		225 000	
3499.000	Skonti	10 000	10 000	6 834
3631.000	Konferenzkostenanteil	5 000	10 000	5 000
* 3632.000	Kantonsbeiträge für die Gemeinden	2 055 000	1 825 000	1 411 913
* 3632.200	Kantonsbeiträge für Gemeinden in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen	6 703 213	7 551 000	8 485 599
* 3635.001	Kantonsbeiträge an Privatunternehmen	55 000	55 000	55 000
* 3636.000	Kantonsbeiträge	300 000	340 000	120 000
* 3636.128	Kantonsbeiträge für den Naturschutz	452 000	355 000	-1 281 557
* 3637.100	Kantonsbeiträge an Dritte	585 000	585 000	605 849
* 3637.200	Kantonsbeiträge für Dritte in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen	2 483 716	2 419 000	5 306 384
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4100.010	Jagdpatente	670 000	670 000	656 040

– : Aufwand- / Ausgabenüberschuss + : Ertrags- / Einnahmenüberschuss

* Rubrik ausserhalb der leistungsorientierten Führung, nach ordentlichem Verfahren zu

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3445	**Amt für Wald und Natur (leistungsorientierte Führung)**				
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4100.011	Fischereipatente		740 800	640 800	567 601
4100.111	Gebühr für die Wiederbevölkerung von Gewässern		210 000	200 000	143 306
4120.007	Verpachtung von Wasserläufen		137 000	137 000	135 048
4210.000	Gebühren		220 000	180 000	218 173
4240.000	Dienstleistungen für Dritte		620 000	600 000	730 869
4250.008	Holzverkäufe		690 000	690 000	497 253
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung		65 000	45 000	84 800
4260.003	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal		10 000	5 000	16 921
4260.011	Beiträge Dritter		162 000	162 000	188 761
4260.014	Kostenrückerstattungen		160 000	160 000	158 940
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft		20 000	15 000	39 695
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		80 000	60 000	85 956
* 4260.040	Einnahmen bezüglich interne Aktivität		326 000	638 000	389 530
4260.098	Gehaltsrückerstattungen		10 000	10 000	9 380
4270.000	Bussen		7 000	7 000	3 550
4310.007	Eigenleistungen für den Bau und die Instandstellung von Infrastrukturen in den Staatswäldern		5 000	5 000	34 614
4409.000	Verzugszinsen				43
4470.000	Mietzinse		766 880	792 370	852 454
4499.000	Lieferantenskonti				-461
* 4510.001	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital			225 000	
* 4511.007	Entnahmen aus Rückstellungen				440 000
4630.000	Bundesbeiträge		1 239 200	1 239 200	883 720
4630.015	Bundesbeiträge für die Berufsbildung		125 000	95 000	115 830
* 4630.200	Bundesbeiträge in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen		8 313 929	8 965 000	6 810 662
* 4630.201	Bundesbeiträge in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen für die Staatswälder		453 000	560 000	2 091 643
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	705 000	1 530 000	1 912 032
		Einnahmen			207 419
		Saldo	**-705 000**	**-1 530 000**	**-1 704 613**
Investitionsrechnung - Ausgaben					
* 5040.000	Bau von Gebäuden			600 000	1 171 033
* 5050.006	Material für den Bau und die Instandstellung von Infrastrukturen in den Staatswäldern		700 000	700 000	706 385
* 5050.007	Eigenleistungen für den Bau und die Instandstellung von Infrastrukturen in den Staatswäldern		5 000	5 000	34 614

– : Aufwand- / Ausgabenüberschuss + : Ertrags- / Einnahmenüberschuss

* Rubrik ausserhalb der leistungsorientierten Führung, nach ordentlichem Verfahren zu

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3445	**Amt für Wald und Natur (leistungsorientierte Führung)**				
Investitionsrechnung - Ausgaben					
* 5060.500	Kauf von Fahrzeugen			225 000	
Investitionsrechnung - Einnahmen					
* 6300.200	Bundesbeiträge in Zusammenhang mit Programmverbeinbarungen				207 419
3460	**Weinberge Lavaux**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	3 379 905	2 969 474	3 126 119
		Ertrag	1 798 500	1 720 500	1 338 892
		Saldo	**-1 581 405**	**-1 248 974**	**-1 787 227**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals		376 632	328 962	343 088
3010.104	Gehälter des technischen Personals		81 783	79 312	
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals		60 000	180 000	
3010.120	Gehälter der Handwerker		123 711	122 509	
3040.300	Sozialzulagen		12 187	10 560	6 464
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		31 427	28 727	18 505
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		6 399	5 838	3 075
3051.000	Pensionskassenbeiträge		60 070	49 134	33 241
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		671	626	461
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		13 208	12 048	8 440
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		233	212	136
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		233	212	136
3100.100	Büromaterialien		3 000	3 000	2 721
3101.031	Materialbedarf für den Rebbau		110 000		10 334
3102.102	Publikationen und Werbung		80 000	60 000	49 528
3103.301	Abonnemente und Beiträge		11 000	11 000	10 563
3105.105	Einkauf Wein		160 000	160 000	141 449
3120.000	Heizung		20 000	20 000	12 947
3120.001	Beleuchtung		10 000	10 000	10 218
3120.002	Wasser		10 000	14 000	6 743
3120.004	Steuern und Beiträge		30 000	30 000	34 292
3130.000	Dienstleistungen Dritter		220 000	100 000	735 027
3130.001	Kosten für Telekommunikation		1 500	1 500	1 236
3130.002	Posttaxen		10 000	10 000	8 447
3134.000	Versicherungen		55 000	55 000	47 451
3137.101	Mehrwertsteuer		1 000	1 000	19 485

– : Aufwand- / Ausgabenüberschuss + : Ertrags- / Einnahmenüberschuss

* Rubrik ausserhalb der leistungsorientierten Führung, nach ordentlichem Verfahren zu

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3460	**Weinberge Lavaux**				
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung		50 000	50 000	64 727
3170.100	Reisespesen		5 000	5 000	4 517
3181.000	Debitorenverluste		500	1 000	9
3199.001	Verschiedene Betriebsausgaben		110 000	220 000	264 908
3199.015	Kellereikosten		150 000	150 000	222 187
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden		1 576 351	1 249 835	1 065 783
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4250.018	Weinverkauf		1 700 000	1 700 000	1 031 263
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung				2 783
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		1 500	1 500	0
4309.000	Verschiedene Betriebserträge		23 000	5 000	24 321
4320.000	Bestandesveränderungen				86 879
4470.000	Mietzinse		74 000	14 000	46 000
4510.001	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital				147 646
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	4 515 000	2 906 300	5 869 200
		Einnahmen			
		Saldo	**-4 515 000**	**-2 906 300**	**-5 869 200**
Investitionsrechnung - Ausgaben					
5040.002	Ausbau von Gebäuden		4 515 000	2 906 300	5 869 200

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
35	**Volkswirtschafts- und Berufsbildungsdirektion**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	409 987 189	415 392 472	409 570 432
		Ertrag	223 121 178	231 988 118	229 064 444
		Saldo	**-186 866 011**	**-183 404 354**	**-180 505 988**
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	25 246 000	39 009 000	28 862 114
		Einnahmen	1 865 000	1 036 000	1 143 711
		Saldo	**-23 381 000**	**-37 973 000**	**-27 718 403**
3500	**Generalsekretariat**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	72 544 419	73 217 959	65 874 679
		Ertrag	5 946 000	8 635 200	2 061 249
		Saldo	**-66 598 419**	**-64 582 759**	**-63 813 430**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen		40 000	40 000	41 734
3010.100	Gehälter des Personals		1 493 359	1 454 101	1 415 504
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals		76 000	76 000	1 349
3040.300	Sozialzulagen		20 795	21 302	17 555
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		80 403	78 728	76 001
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		15 473	15 137	14 517
3051.000	Pensionskassenbeiträge		200 587	202 084	187 434
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		1 628	1 636	1 721
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		33 784	33 008	34 663
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		595	580	558
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		595	580	558
3090.000	Ausbildungskosten		1 500	7 500	5 429
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		12 000	12 000	16 593
3100.100	Büromaterialien		4 000	5 000	2 981
3103.301	Abonnemente und Beiträge		11 000	12 000	8 719
3110.100	Anschaffung von Mobilien				634
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software				486
3130.000	Dienstleistungen Dritter		425 000	635 000	122 348
3130.001	Kosten für Telekommunikation		5 000	5 000	5 076
3130.002	Posttaxen		3 000	2 000	3 670
3132.091	Persönliche Unterstützung des Staatsrats		30 000	30 000	28 941
3170.005	Empfänge, Kosten		10 000	10 000	10 009

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3500	**Generalsekretariat**				
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3170.100	Reisespesen		7 000	8 000	2 932
3181.000	Debitorenverluste				5
3199.001	Verschiedene Betriebsausgaben		5 113 000	5 113 000	5 001 837
3611.005	Beitrag an die Fachhochschule Westschweiz		55 943 200	53 938 800	53 272 478
3634.015	Kantonsbeiträge für touristische Anlagen		650 000	650 000	650 000
3636.000	Kantonsbeiträge		160 000	160 000	136 949
3636.004	Kantonsbeiträge für die Tourismusförderung		2 680 000	2 680 000	2 800 000
3636.005	Kantonsbeiträge für die Forschung		26 500	26 500	26 500
3640.400	Abschreibungen auf Darlehen				-12 500
3660.700	Abschreibungen auf Investitionsbeiträgen für Dritte		5 500 000	8 000 000	2 000 000
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4210.000	Gebühren		46 000	35 000	46 450
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung				201
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft				14 598
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		0	200	
4511.002	Entnahmen aus dem Infrastrukturfonds		5 500 000	8 000 000	2 000 000
4630.000	Bundesbeiträge		400 000	600 000	
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	6 300 000	8 000 000	2 000 000
		Einnahmen	800 000		12 500
		Saldo	**-5 500 000**	**-8 000 000**	**-1 987 500**
Investitionsrechnung - Ausgaben					
5670.000	Kantonsbeiträge an Dritte		6 300 000	8 000 000	2 000 000
Investitionsrechnung - Einnahmen					
6300.001	Bundesbeiträge für den Bau und den Ausbau von Gebäuden		800 000		
6450.003	Rückzahlung von Darlehen				12 500
3505	**Wirtschaftsförderung Kanton Freiburg**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	13 478 965	17 665 636	17 756 404
		Ertrag	5 194 500	9 367 500	8 678 211
		Saldo	**-8 284 465**	**-8 298 136**	**-9 078 193**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen		7 000	7 000	6 462
3010.100	Gehälter des Personals		1 826 090	1 787 645	1 824 766

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3505	**Wirtschaftsförderung Kanton Freiburg**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3040.300	Sozialzulagen	25 020	29 700	27 990
3049.500	Dienstaltersgeschenke			6 665
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	98 901	96 817	99 590
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	17 961	17 692	17 584
3051.000	Pensionskassenbeiträge	297 984	284 393	280 661
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	1 897	1 879	2 053
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	41 452	40 581	45 420
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	731	715	732
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	731	715	732
3090.000	Ausbildungskosten	2 000	3 000	
3100.100	Büromaterialien	6 000	7 000	5 015
3102.102	Publikationen und Werbung	120 000	300 000	117 893
3103.301	Abonnemente und Beiträge	7 000	7 000	6 850
3110.100	Anschaffung von Mobilien	2 800		
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software			6 843
3130.000	Dienstleistungen Dritter	584 000	594 000	577 803
3130.001	Kosten für Telekommunikation	9 000	12 000	8 561
3130.002	Posttaxen	1 500	1 500	727
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	27 900	65 000	21 366
3130.101	Leistungen Dritter für die antenne fribourgeoise de la Coopérative romande de cautionnement	25 000	25 000	25 000
3170.005	Empfänge, Kosten	31 000	31 000	29 346
3170.100	Reisespesen	30 000	40 000	26 012
3181.000	Debitorenverluste			432 035
3181.004	Verluste auf Bürgschaften			18 922
3199.007	Kosten der Massnahmen gegen die Covid-19-Epidemie			4 540
3510.100	Einlagen in den Fonds für die Neue Regionalpolitik	3 746 500	3 746 500	1 425 000
3600.201	Rückerstattungen an den Bund			584 730
3631.000	Konferenzkostenanteil	27 000	27 000	26 506
3632.100	Kantonsbeiträge an Gemeinden für kantonale Aktionen im Rahmen der Neuen Regionalpolitik	267 500	267 500	250 244
3635.004	Zinskostenbeiträge für kleine und mittlere Betriebe im Flachland	2 100 000	1 700 000	1 989 919
3636.000	Kantonsbeiträge	900 000	1 200 000	1 214 536
3636.017	Kantonsbeiträge an die mit der Unterstützung und Betreuung von Unternehmen beauftragten Stellen	295 000	295 000	279 441
3636.100	Kantonsbeiträge an Dritte für kantonale Aktionen im Rahmen der Neuen Regionalpolitik	2 468 750	2 468 750	1 741 502
3636.101	Kantonsbeiträge an Dritte für interkantonale Aktionen im Rahmen der Neuen Regionalpolitik	410 250	410 250	410 194

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3505	**Wirtschaftsförderung Kanton Freiburg**				
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3636.102	Kantonsbeiträge an Dritte für grenzüberschreitende Aktionen im Rahmen der Neuen Regionalpolitik		100 000	100 000	137 000
3640.400	Abschreibungen auf Darlehen			4 098 000	6 103 765
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4260.004	Rückerstattung von Gehältern				11 600
4260.010	Rückerstattung von Beiträgen				-60 588
4260.011	Beiträge Dritter		22 000	97 000	23 524
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		1 000	1 000	2 533
4260.101	Beteiligung Dritter an den Kosten der antenne fribourgeoise de la Coopérative romande de cautionnement		25 000	25 000	
4510.001	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital			4 098 000	6 179 581
4510.100	Entnahmen aus dem Fonds für die Neue Regionalpolitik		3 246 500	3 246 500	1 096 562
4630.100	Bundesbeiträge für die Neue Regionalpolitik		1 900 000	1 900 000	1 425 000
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	1 000 000	10 598 000	8 523 281
		Einnahmen	1 059 000	1 030 000	1 131 211
		Saldo	**59 000**	**-9 568 000**	**-7 392 070**
Investitionsrechnung - Ausgaben					
5440.004	Darlehen an öffentliche Unternehmungen			9 598 000	8 123 281
5450.100	Darlehen an Dritte für Aktionen im Rahmen der Neuen Regionalpolitik		1 000 000	1 000 000	400 000
Investitionsrechnung - Einnahmen					
6420.000	Darlehensrückzahlung der Gemeinden für Investitionen in Berggebieten		275 000	280 000	287 275
6420.100	Rückzahlung von Gemeinden gewährten Darlehen für Aktionen im Rahmen der Neuen Regionalpolitik		545 000	540 000	544 981
6450.000	Darlehensrückzahlung Dritter für Investitionen in Berggebieten		169 000	160 000	169 900
6450.003	Rückzahlung von Darlehen				75 816
6450.100	Rückzahlung gewährten Darlehen für Aktionen im Rahmen der Neuen Regionalpolitik		70 000	50 000	53 239
3510	**Amt für den Arbeitsmarkt**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	51 479 995	50 661 975	51 292 580
		Ertrag	43 121 290	42 418 800	43 184 657
		Saldo	**-8 358 705**	**-8 243 175**	**-8 107 923**
Erfolgsrechnung - Aufwand					

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3510	**Amt für den Arbeitsmarkt**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3000.200	Kommissionen	8 000	7 000	12 044
3010.100	Gehälter des Personals	2 031 022	1 963 377	1 873 957
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen			74 563
3040.300	Sozialzulagen	20 232	26 182	20 760
3049.500	Dienstaltersgeschenke	9 998		2 825
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	110 496	106 347	101 328
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	21 635	20 805	19 705
3051.000	Pensionskassenbeiträge	271 524	261 551	242 544
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	2 284	2 202	2 301
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	46 331	44 569	46 212
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	816	785	745
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	816	785	745
3091.000	Rekrutierungskosten	1 500	1 500	1 620
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal			2 381
3100.100	Büromaterialien	6 500	5 500	6 590
3102.102	Publikationen und Werbung	6 000	10 000	219
3103.301	Abonnemente und Beiträge	11 000	12 000	10 736
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	8 000	8 000	2 451
3130.000	Dienstleistungen Dritter	389 000	395 000	337 693
3130.001	Kosten für Telekommunikation	2 400	2 000	2 367
3130.002	Posttaxen	6 500	6 500	6 514
3130.007	Betriebskosten der kantonalen Massnahmen zur beruflichen Wiedereingliederung	1 096 000	1 410 000	1 261 951
3130.047	Bankspesen	300	300	301
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten			19 561
3150.100	Unterhalt der Mobilien		2 570	
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	93 640	100 000	75 670
3170.100	Reisespesen	35 000	35 000	30 454
3181.000	Debitorenverluste			10 172
3510.004	Einlagen in den Beschäftigungsfonds	13 841 000	13 780 000	13 649 015
3600.100	Anteil an den Kosten des Bundes	5 000	5 000	1 025
3611.055	Qualifizierungsprogramm bei der Kantonsverwaltung	150 000	150 000	178 622
3632.055	Qualifizierungsprogramm bei Gemeinden	300 000	200 000	220 632
3633.004	Kantonsanteil an der Finanzierung der Arbeitslosenversicherung	9 600 000	9 500 000	9 500 922
3635.003	Qualifizierungsprogramm bei Unternehmen	500 000	700 000	550 298
3636.001	Kantonsbeiträge für die Berufsorganisationen	5 000	5 000	5 000

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3510	**Amt für den Arbeitsmarkt**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3636.205	Kantonsbeiträge für die Vorlehre	1 700 000	1 700 000	1 721 131
3701.045	Bundesbeiträge zur Abgeltung der Kosten für den Vollzug des Arbeitslosenversicherungsgesetzes	21 200 000	20 200 000	21 299 526
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4210.000	Gebühren	230 000	202 300	198 850
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung			-462
4260.004	Rückerstattung von Gehältern	356 290	390 000	380 052
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	262 000	245 000	259 572
4260.055	Beteiligung der Unternehmen an den Qualifizierungsprogrammen	180 000	230 000	173 589
4409.000	Verzugszinsen			227
4510.004	Entnahmen aus dem Beschäftigungsfonds	13 351 000	13 665 000	13 439 738
4610.013	Unkostenvergütung durch den Bund	411 500	411 500	427 292
4632.017	Beiträge der Gemeinden an den Beschäftigungsfonds	6 530 500	6 475 000	6 406 273
4700.045	Bundesbeiträge zur Abgeltung der Kosten für den Vollzug des Arbeitslosenversicherungsgesetzes	21 200 000	20 200 000	21 299 526
4980.002	Aufteilung des Ertrags aus der Sozialabgabe	600 000	600 000	600 000
3525	**Handelsregisteramt**			
	Erfolgsrechnung			
	Aufwand	1 218 644	1 221 966	1 234 426
	Ertrag	1 759 500	1 759 500	1 636 426
	Saldo	**540 856**	**537 534**	**402 000**
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3010.100	Gehälter des Personals	779 135	763 615	776 989
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	30 000	30 000	23 824
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen			87 125
3040.300	Sozialzulagen	4 860	4 860	5 852
3049.500	Dienstaltersgeschenke		9 039	
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	42 127	41 767	43 529
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	8 570	8 500	8 806
3051.000	Pensionskassenbeiträge	93 279	88 938	82 055
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	901	930	1 028
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	17 687	17 540	19 852
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	313	308	320
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	313	308	320
3090.000	Ausbildungskosten	1 000	2 000	6 500

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3525	**Handelsregisteramt**				
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3100.100	Büromaterialien		13 000	11 000	13 640
3103.300	Bücher		2 500	2 500	334
3103.301	Abonnemente und Beiträge		5 460	7 460	1 888
3110.100	Anschaffung von Mobilien		6 800		
3130.001	Kosten für Telekommunikation		200	200	100
3130.002	Posttaxen		22 000	22 000	24 211
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software		50 000	70 000	1 959
3170.100	Reisespesen		500	1 000	530
3181.000	Debitorenverluste				3 840
3600.000	Anteil des Bundes an den Gebühren des Handelsregisteramtes		140 000	140 000	131 723
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4210.004	Handelsregistergebühren		1 750 000	1 750 000	1 628 100
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung				314
4260.027	Rückerstattung Postoauslagen		8 000	8 000	7 912
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		1 000	1 000	35
4270.000	Bussen		300	300	
4409.000	Verzugszinsen		200	200	65
3535	**Wohnungsamt**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	162 049	160 338	137 961
		Ertrag	1 200	200	7 270
		Saldo	**-160 849**	**-160 138**	**-130 691**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen		1 000	1 500	
3010.100	Gehälter des Personals		18 914	18 734	
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		1 003	993	
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		208	206	
3051.000	Pensionskassenbeiträge		2 459	2 435	
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		21	30	
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		429	425	
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		8	7	
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		8	7	
3090.000	Ausbildungskosten		500	500	250
3100.100	Büromaterialien		200	200	337
3103.301	Abonnemente und Beiträge		1 000	1 000	691

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3535	**Wohnungsamt**				
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3130.000	Dienstleistungen Dritter		116 000	114 000	116 921
3130.001	Kosten für Telekommunikation		100	100	24
3130.002	Posttaxen		200	200	9
3637.066	Kantonsbeiträge für eine Zusatzhilfe zur Sozialwohnbauförderung		20 000	20 000	19 730
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		1 200	200	7 270
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	6 000	6 000	
		Einnahmen	6 000	6 000	
		Saldo			
Investitionsrechnung - Ausgaben					
5600.000	Anteil des Bundes an der Rückerstattung von Beiträgen		3 000	3 000	
5620.030	Anteil der Gemeinden an der Rückerstattung von Beiträgen		3 000	3 000	
Investitionsrechnung - Einnahmen					
6670.000	Rückerstattung von Beiträgen		6 000	6 000	
3542	**Berufsbildung**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	108 075 075	106 463 928	108 212 320
		Ertrag	41 052 433	40 498 353	41 208 879
		Saldo	**-67 022 642**	**-65 965 575**	**-67 003 441**
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	350 000	500 000	359 414
		Einnahmen			
		Saldo	**-350 000**	**-500 000**	**-359 414**
3542.1	**Amt für Berufsbildung**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	24 616 807	24 323 560	24 684 771
		Ertrag	17 313 453	17 139 480	17 164 039
		Saldo	**-7 303 354**	**-7 184 080**	**-7 520 732**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen		2 600	2 600	
3010.100	Gehälter des Personals		2 888 118	2 814 189	2 798 686

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3542.1	**Amt für Berufsbildung**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	73 000	73 000	
3010.126	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider			29 341
3040.300	Sozialzulagen	22 637	27 810	22 381
3049.500	Dienstaltersgeschenke	22 659	6 779	1 883
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	157 629	152 761	151 606
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	31 229	30 313	29 280
3051.000	Pensionskassenbeiträge	389 460	375 552	362 722
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	3 298	3 223	3 400
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	66 075	64 036	69 144
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	1 164	1 129	1 114
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	1 164	1 129	1 114
3090.000	Ausbildungskosten	240 380	254 380	203 398
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	7 000	7 000	8 411
3100.100	Büromaterialien	24 000	25 000	22 031
3103.300	Bücher	700	700	469
3103.301	Abonnemente und Beiträge	1 000	1 000	846
3104.200	Schulmaterialien	830 000	900 000	1 087 024
3110.100	Anschaffung von Mobilien	6 600	4 500	
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	2 093	3 160	1 946
3130.000	Dienstleistungen Dritter	229 000	374 000	21 357
3130.001	Kosten für Telekommunikation	1 000	1 000	760
3130.002	Posttaxen	49 000	49 000	47 266
3130.038	Lehrlingsbesuche	433 000	365 000	406 249
3138.001	Prüfungskosten	3 400 000	3 400 000	3 487 814
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten	1 800	1 000	
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	111 200	152 300	91 955
3170.005	Empfänge, Kosten	97 000	2 000	2 315
3170.100	Reisespesen	12 000	12 000	12 853
3181.000	Debitorenverluste			35 558
3199.001	Verschiedene Betriebsausgaben	128 000	29 000	129 081
3510.007	Einlagen in die Fonds in Verbindung mit der Sozialabgabe	4 600 000	4 600 000	4 600 000
3611.002	Beiträge für Lehrlinge, die den Unterricht ausserhalb des Kantons besuchen	635 000	640 000	604 735
3631.000	Konferenzkostenanteil	419 000	370 000	398 607
3636.000	Kantonsbeiträge	600 000	600 000	571 360
3636.003	Kantonsbeiträge an die Vereinigung des Kantonalen Berufsbildungszentrums	3 300 000	3 300 000	3 300 000
3636.200	Kantonsbeiträge			171 202

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3542.1	**Amt für Berufsbildung**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3636.201	Kantonsbeiträge für überbetriebliche Kurse	5 450 000	5 400 000	5 629 221
3636.302	Kantonsbeiträge für die berufliche Weiterbildung	150 000	150 000	150 000
3706.041	Bundesbeiträge für die Berufsverbände	230 000	130 000	229 640
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4210.000	Gebühren	7 000	6 000	7 594
4210.002	Prüfungsgebühren	15 500	14 000	17 340
4230.001	Einschreibegebühren	328 000	328 000	317 703
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung			10 145
4260.003	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal			3 575
4260.004	Rückerstattung von Gehältern	3 400	3 400	2 400
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	1 360 000	1 330 000	1 491 992
4409.000	Verzugszinsen			137
4510.007	Entnahmen aus den Fonds in Verbindung mit der Sozialabgabe	4 600 000	4 600 000	4 571 360
4611.002	Kostenrückerstattung für Lehrlinge aus anderen Kantonen	2 600 000	2 500 000	2 718 900
4630.000	Bundesbeiträge	173 000	213 000	18 000
4630.045	Pauschale Bundesbeiträge für die Berufsbildung	3 396 553	3 415 080	3 175 252
4700.041	Bundesbeiträge für die Berufsverbände	230 000	130 000	229 640
4980.002	Aufteilung des Ertrags aus der Sozialabgabe	4 600 000	4 600 000	4 600 000
3542.2	**Gewerbliche und Industrielle Berufsfachschule**			
	Erfolgsrechnung			
	Aufwand	33 632 485	33 135 559	33 541 691
	Ertrag	10 180 955	10 402 580	10 419 726
	Saldo	**-23 451 530**	**-22 732 979**	**-23 121 965**
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals	1 995 389	1 951 281	1 948 215
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	110 000	110 000	177 832
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen			25 571
3020.100	Gehälter der Lehrkräfte	22 802 533	22 489 532	22 558 591
3020.101	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	366 000	352 000	509 333
3040.300	Sozialzulagen	26 683	24 079	22 629
3040.302	Sozialzulagen der Lehrkräfte	369 894	375 378	363 325
3049.502	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	43 887		19 899
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	1 362 338	1 340 652	1 362 325
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	272 338	269 360	273 177
3051.000	Pensionskassenbeiträge	3 456 521	3 376 615	3 381 931

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3542.2	**Gewerbliche und Industrielle Berufsfachschule**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	36 299	35 692	39 037
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	571 123	562 032	621 522
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	10 065	9 903	10 022
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	10 065	9 903	10 022
3090.000	Ausbildungskosten	75 000	75 000	72 825
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	9 700	9 700	10 134
3100.100	Büromaterialien	97 000	82 000	98 892
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	4 000	17 000	17 496
3102.102	Publikationen und Werbung	3 500	5 000	2 604
3103.300	Bücher	35 000	35 000	34 504
3103.301	Abonnemente und Beiträge	8 000	8 000	6 981
3104.200	Schulmaterialien	235 000	235 000	233 315
3110.100	Anschaffung von Mobilien	29 500	36 000	31 231
3110.200	Anschaffung von Maschinen	39 890	31 800	
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten			50 330
3110.302	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	150 000	200 000	108 974
3130.000	Dienstleistungen Dritter	5 000	5 000	19 338
3130.001	Kosten für Telekommunikation	27 000	28 000	26 160
3130.002	Posttaxen	20 000	20 000	22 437
3130.017	Kultur, Freizeit, Sport	42 000	38 000	58 581
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	4 000	4 000	2 778
3150.302	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	50 000	52 000	40 365
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	28 260	24 130	30 157
3170.005	Empfänge, Kosten	2 000	3 000	105
3170.100	Reisespesen	32 000	18 000	33 433
3181.000	Debitorenverluste			7 851
3199.040	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	1 300 000	1 300 000	1 307 959
3631.000	Konferenzkostenanteil	2 500	2 500	1 810
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung			142 242
4260.003	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal			14 528
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft			43 976
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	222 000	230 000	222 077
4260.040	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	1 300 000	1 300 000	1 308 004
4260.098	Gehaltsrückerstattungen	115 000	137 000	111 415
4630.000	Bundesbeiträge	367 900	367 900	579 979
4630.045	Pauschale Bundesbeiträge für die Berufsbildung	8 176 055	8 367 680	7 997 505

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3542.3	**Kaufmännische Berufsfachschule**			
	Erfolgsrechnung			
	Aufwand	11 897 254	11 699 030	12 491 326
	Ertrag	3 769 079	3 625 525	4 174 794
	Saldo	**-8 128 175**	**-8 073 505**	**-8 316 532**
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals	752 058	743 596	735 887
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	30 000	25 000	23 500
3020.100	Gehälter der Lehrkräfte	8 326 673	8 127 509	8 473 667
3020.101	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	265 000	251 000	276 802
3040.300	Sozialzulagen	12 775	9 144	9 349
3040.302	Sozialzulagen der Lehrkräfte	101 904	96 222	96 165
3049.402	Treueprämien der Lehrkräfte	96	96	100
3049.502	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	17 490	31 448	
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	505 377	494 606	511 150
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	100 708	99 273	102 980
3051.000	Pensionskassenbeiträge	1 121 989	1 090 291	1 135 867
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	10 807	10 752	12 014
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	211 936	207 795	233 117
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	3 733	3 655	3 759
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	3 733	3 655	3 759
3090.000	Ausbildungskosten	70 000	93 000	84 060
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	6 000	6 000	5 002
3100.100	Büromaterialien	50 000	75 000	42 395
3102.102	Publikationen und Werbung	4 000	5 000	2 604
3103.300	Bücher	500	500	
3103.301	Abonnemente und Beiträge	2 000	2 000	1 920
3104.200	Schulmaterialien	33 000	33 000	17 291
3110.100	Anschaffung von Mobilien	17 500	37 000	18 541
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	316	15 537	421
3110.302	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	13 141		39 063
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	20 780	22 850	13 663
3130.000	Dienstleistungen Dritter	1 000	1 000	8 500
3130.001	Kosten für Telekommunikation	500	500	453
3130.002	Posttaxen	16 000	16 000	16 157
3130.017	Kultur, Freizeit, Sport	22 000	22 000	7 777
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	2 500	2 500	1 729
3150.100	Unterhalt der Mobilien		1 000	251

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3542.3	**Kaufmännische Berufsfachschule**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3150.302	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	7 000	8 000	3 184
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	12 240	9 600	5 608
3170.005	Empfänge, Kosten	1 500	1 500	559
3170.100	Reisespesen	21 000	21 000	19 489
3181.000	Debitorenverluste			3 738
3199.040	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	127 000	127 000	576 025
3631.000	Konferenzkostenanteil	5 000	5 000	4 784
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung			104 067
4260.003	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal			2 078
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft			50 217
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	55 000	55 000	56 309
4260.040	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	127 000	127 000	576 025
4409.000	Verzugszinsen			12
4630.000	Bundesbeiträge	30 000	25 000	28 742
4630.045	Pauschale Bundesbeiträge für die Berufsbildung	3 557 079	3 418 525	3 351 343
4630.060	Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone			6 000
3542.4	**Gewerbliche und Kaufmännische Berufsfachschule**			
	Erfolgsrechnung			
	Aufwand	8 693 324	8 629 560	8 788 070
	Ertrag	3 482 804	3 541 010	3 440 499
	Saldo	**-5 210 520**	**-5 088 550**	**-5 347 571**
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals	793 455	777 949	789 917
3020.100	Gehälter der Lehrkräfte	5 684 876	5 587 436	5 849 813
3020.101	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	91 000	78 000	110 868
3040.300	Sozialzulagen	16 174	17 888	12 712
3040.302	Sozialzulagen der Lehrkräfte	70 790	75 376	77 042
3049.502	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	5 872	9 457	10 765
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	355 988	349 388	365 785
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	71 843	70 610	72 718
3051.000	Pensionskassenbeiträge	841 246	812 764	851 867
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	7 665	7 596	8 562
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	149 257	146 479	167 180
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	2 631	2 582	2 689

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3542.4	**Gewerbliche und Kaufmännische Berufsfachschule**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	2 631	2 582	2 689
3090.000	Ausbildungskosten	45 000	40 000	43 879
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	4 300	4 300	4 512
3100.100	Büromaterialien	45 000	45 000	43 483
3101.012	Materialien für den Wiederverkauf	180 000	180 000	158 411
3102.102	Publikationen und Werbung	2 000	2 000	1 547
3103.300	Bücher	9 500	10 000	6 082
3103.301	Abonnemente und Beiträge	8 000	8 000	8 509
3104.200	Schulmaterialien	12 000	12 000	10 091
3110.100	Anschaffung von Mobilien	37 240	22 715	34 821
3110.200	Anschaffung von Maschinen	1 480		
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3 419	8 120	15 983
3110.302	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	2 476	70 920	8 767
3130.000	Dienstleistungen Dritter	500	500	140
3130.001	Kosten für Telekommunikation	4 500	29 500	4 251
3130.002	Posttaxen	8 000	8 000	7 711
3130.017	Kultur, Freizeit, Sport	29 000	29 000	28 664
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	4 000	5 000	1 697
3150.100	Unterhalt der Mobilien	6 000	10 000	
3150.302	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	6 132	3 000	746
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	35 350	43 400	29 475
3170.005	Empfänge, Kosten	3 000	3 000	3 075
3170.100	Reisespesen	20 000	25 000	14 551
3181.000	Debitorenverluste			2 253
3199.040	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	130 000	130 000	35 173
3631.000	Konferenzkostenanteil	3 000	2 000	1 645
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4250.006	Verkauf von Schulmaterialien	180 000	180 000	158 411
4250.100	Erlös aus Fotokopien	2 000	2 000	2 000
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung			36 067
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft			42 504
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	33 000	33 000	33 946
4260.040	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	130 000	130 000	35 173
4630.045	Pauschale Bundesbeiträge für die Berufsbildung	3 137 804	3 196 010	3 132 398

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3542.5	**Berufsfachschule Soziales – Gesundheit**			
	Erfolgsrechnung			
	Aufwand	7 453 876	7 293 305	6 997 666
	Ertrag	2 554 349	2 131 345	2 156 806
	Saldo	**-4 899 527**	**-5 161 960**	**-4 840 860**
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals	722 006	675 733	665 498
3010.130	Gehälter der Schüler	320 000	326 000	314 027
3020.100	Gehälter der Lehrkräfte	4 107 108	4 009 408	3 823 654
3020.101	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	115 000	119 000	83 568
3020.106	Gehälter des Aushilfs-Lehrpersonals	180 000	180 000	146 086
3040.300	Sozialzulagen	1 800	2 880	3 696
3040.302	Sozialzulagen der Lehrkräfte	56 848	61 371	61 395
3049.502	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte		287	
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	266 647	259 348	250 588
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	53 663	52 231	50 214
3051.000	Pensionskassenbeiträge	628 521	598 851	578 573
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	5 739	5 700	5 842
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	111 813	108 776	114 285
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	1 971	1 915	1 843
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	1 971	1 915	1 843
3090.000	Ausbildungskosten	32 000	34 000	32 883
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	6 000	6 000	6 053
3100.100	Büromaterialien	40 000	40 000	42 651
3102.102	Publikationen und Werbung	2 000	3 000	941
3103.300	Bücher	1 500	2 500	365
3103.301	Abonnemente und Beiträge	7 500	6 000	7 627
3104.200	Schulmaterialien	33 000	38 000	30 608
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	10 589	460	
3110.302	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	2 400	12 180	6 858
3112.000	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	500	500	120
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	12 300	14 450	
3130.000	Dienstleistungen Dritter	1 500	2 000	1 150
3130.001	Kosten für Telekommunikation	500	1 000	481
3130.002	Posttaxen	6 000	6 000	5 674
3130.017	Kultur, Freizeit, Sport	19 500	18 500	19 784
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	2 000	2 000	1 515
3150.302	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	500	1 000	

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3542.5	**Berufsfachschule Soziales – Gesundheit**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software		3 300	3 206
3160.100	Räume, Mieten	21 000	17 000	26 085
3170.005	Empfänge, Kosten	3 000	3 000	2 565
3170.100	Reisespesen	78 000	78 000	80 866
3181.000	Debitorenverluste			2 440
3199.040	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	169 000	169 000	197 628
3910.016	Vom landwirtschaftlichen Institut Grangeneuve verrechneter Aufwand	432 000	432 000	427 053
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung			123 800
4260.003	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal			5 560
4260.004	Rückerstattung von Gehältern	235 000	250 000	218 713
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	29 000	29 000	26 106
4260.040	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	169 000	169 000	197 823
4630.045	Pauschale Bundesbeiträge für die Berufsbildung	2 121 349	1 683 345	1 584 805
3542.6	**Berufsfachschule Freiburg**			
	Erfolgsrechnung			
	Aufwand	16 649 974	16 289 273	16 517 884
	Ertrag	2 833 033	2 768 005	2 973 725
	Saldo	**-13 816 941**	**-13 521 268**	**-13 544 159**
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals	813 267	765 638	793 068
3010.104	Gehälter des technischen Personals	90 630	88 136	86 505
3010.130	Gehälter der Schüler	151 000	151 000	246 319
3020.100	Gehälter der Lehrkräfte	9 945 859	9 601 382	9 827 204
3020.101	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	98 000	109 000	76 124
3040.300	Sozialzulagen	9 539	10 439	10 522
3040.302	Sozialzulagen der Lehrkräfte	144 669	150 912	145 960
3049.502	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	28 625	24 673	4 337
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	593 319	572 103	585 219
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	118 057	113 816	116 403
3051.000	Pensionskassenbeiträge	1 519 147	1 418 468	1 425 924
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	75 426	76 590	76 098
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	248 721	241 574	266 896
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	4 382	4 227	4 304
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	4 382	4 227	4 304

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3542.6	**Berufsfachschule Freiburg**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3090.000	Ausbildungskosten	56 000	55 000	62 342
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	9 000	9 000	9 118
3100.100	Büromaterialien	12 000	15 000	10 188
3101.001	Reinigungsmaterialien	50 600	23 000	15 928
3101.012	Materialien für den Wiederverkauf	220 000	218 000	441 224
3102.102	Publikationen und Werbung	10 000	10 000	16 712
3103.301	Abonnemente und Beiträge	13 000	14 000	7 581
3104.200	Schulmaterialien	435 000	435 000	472 763
3110.100	Anschaffung von Mobilien	22 630	30 750	20 100
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	465 000	465 000	464 862
3110.302	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	45 000	45 000	44 063
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software		145 430	75 501
3120.000	Heizung	28 600	24 440	23 261
3120.001	Beleuchtung	173 250	180 480	157 353
3120.002	Wasser	9 500	9 040	8 411
3120.004	Steuern und Beiträge	6 800	6 500	5 026
3130.000	Dienstleistungen Dritter		228 500	247 898
3130.001	Kosten für Telekommunikation	8 500	16 500	1 188
3130.002	Posttaxen	8 000	8 000	8 602
3130.017	Kultur, Freizeit, Sport	18 000	17 000	17 316
3130.030	Von Dritten ausgeführte Reinigungsdienstleistungen	225 500		
3130.047	Bankspesen	1 500	2 000	1 216
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	23 160	40 000	26 828
3134.000	Versicherungen	23 650	24 650	24 631
3138.001	Prüfungskosten	17 000	17 000	8 992
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	310 870	466 500	247 570
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten	52 000	52 000	51 763
3150.302	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	4 000	3 500	4 032
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	194 780	96 800	88 741
3160.100	Räume, Mieten	500	1 000	150
3170.100	Reisespesen	18 000	16 000	18 872
3181.000	Debitorenverluste			0
3181.014	Inventarabweichung			1 625
3199.040	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	182 000	180 000	179 143
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden	109 112	50 000	35 942
3631.000	Konferenzkostenanteil	2 000	2 000	1 943
3920.004	Parkplätze, Mieten	50 000	50 000	47 811

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3542.6	**Berufsfachschule Freiburg**				
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4250.000	Verkäufe		220 000	218 000	441 224
4250.002	Materialverkäufe		92 000	92 000	82 756
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung				55 056
4260.003	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal				1 384
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft				8 675
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen				51 927
4260.040	Einnahmen bezüglich interne Aktivität		182 000	180 000	179 143
4320.000	Bestandesveränderungen				479
4470.000	Mietzinse		52 300	52 300	4 310
4499.000	Lieferantenskonti				67
4630.045	Pauschale Bundesbeiträge für die Berufsbildung		2 286 733	2 225 705	2 148 704
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	350 000	500 000	359 414
		Einnahmen			
		Saldo	**-350 000**	**-500 000**	**-359 414**
Investitionsrechnung - Ausgaben					
5040.002	Ausbau von Gebäuden		350 000	500 000	359 414
3542.7	**Berufsfachschule für Gestaltung**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	5 131 354	5 093 641	5 190 912
		Ertrag	918 760	890 408	879 291
		Saldo	**-4 212 594**	**-4 203 233**	**-4 311 621**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals		433 172	425 747	412 874
3010.104	Gehälter des technischen Personals		65 727	63 797	62 386
3010.130	Gehälter der Schüler		24 000	24 000	54 915
3020.100	Gehälter der Lehrkräfte		2 768 672	2 677 730	2 794 932
3020.101	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte		52 000	62 000	68 070
3020.106	Gehälter des Aushilfs-Lehrpersonals		5 000	5 000	
3040.300	Sozialzulagen		7 290	8 730	7 680
3040.302	Sozialzulagen der Lehrkräfte		35 147	34 645	39 731
3049.500	Dienstaltersgeschenke			6 272	
3049.502	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte			3 904	
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		179 331	175 350	180 177
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		36 231	35 588	36 447

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3542.7	**Berufsfachschule für Gestaltung**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3051.000	Pensionskassenbeiträge	452 741	431 488	432 581
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	35 151	33 527	35 511
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	75 198	73 536	82 172
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	1 325	1 296	1 326
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	1 325	1 296	1 326
3090.000	Ausbildungskosten	16 000	18 000	12 802
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	3 000	3 000	2 808
3100.100	Büromaterialien	3 000	4 000	2 204
3101.001	Reinigungsmaterialien	7 000	7 000	5 264
3101.012	Materialien für den Wiederverkauf	95 000	98 000	80 783
3102.102	Publikationen und Werbung	12 000	13 000	10 377
3103.300	Bücher	5 000	5 000	4 497
3103.301	Abonnemente und Beiträge	6 000	6 500	5 596
3104.200	Schulmaterialien	58 000	60 000	49 871
3110.100	Anschaffung von Mobilien	10 000	12 500	22 299
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	70 000	80 000	64 310
3110.302	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	58 000	60 000	53 021
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	2 000	3 000	5 400
3120.000	Heizung	28 600	21 620	24 479
3120.001	Beleuchtung	29 400	32 900	19 655
3120.002	Wasser	2 700	2 220	2 383
3120.004	Steuern und Beiträge	2 800	2 500	2 518
3130.000	Dienstleistungen Dritter		80 000	86 816
3130.001	Kosten für Telekommunikation	3 500	14 500	2 543
3130.002	Posttaxen	2 500	3 000	2 165
3130.017	Kultur, Freizeit, Sport	4 000	4 000	1 979
3130.030	Von Dritten ausgeführte Reinigungsdienstleistungen	84 600		
3130.047	Bankspesen			99
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	24 470	32 000	24 423
3134.000	Versicherungen	5 200	5 400	5 409
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	200 140	200 500	233 328
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten	7 000	8 000	3 169
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	21 050	40 000	32 849
3170.100	Reisespesen	7 000	6 000	9 304
3181.000	Debitorenverluste			745
3199.040	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	55 000	55 000	42 556
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden	135 085	150 095	166 772

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3542.7	**Berufsfachschule für Gestaltung**				
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3631.000	Konferenzkostenanteil		1 000	2 000	360
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4250.000	Verkäufe		118 000	118 000	108 780
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung				32 199
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen				1
4260.040	Einnahmen bezüglich interne Aktivität		55 000	55 000	42 556
4409.000	Verzugszinsen				1
4499.000	Lieferantenskonti				31
4630.045	Pauschale Bundesbeiträge für die Berufsbildung		745 760	717 408	695 724
3557	**Technische Schulen**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	1 442 349	1 482 363	1 848 875
		Ertrag	66 000	78 000	229 657
		Saldo	**-1 376 349**	**-1 404 363**	**-1 619 218**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3010.104	Gehälter des technischen Personals		748 709	773 025	826 401
3020.100	Gehälter der Lehrkräfte				224 368
3020.112	Gehälter der Lehrbeauftragten				39 972
3040.300	Sozialzulagen		3 600	3 600	3 600
3040.302	Sozialzulagen der Lehrkräfte				1 289
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		33 416	37 218	47 710
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		6 790	7 579	8 966
3051.000	Pensionskassenbeiträge		63 705	62 955	94 675
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		871	940	1 280
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		14 015	15 644	22 375
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		247	276	352
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		247	276	346
3090.000	Ausbildungskosten		31 000	25 200	31 534
3091.000	Rekrutierungskosten		1 000	1 000	1 479
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		500	500	2 337
3100.100	Büromaterialien		1 000	1 000	969
3102.102	Publikationen und Werbung				3 000
3103.301	Abonnemente und Beiträge		1 850	1 450	1 808
3104.200	Schulmaterialien		43 600	43 600	40 119
3110.302	Anschaffung von Unterrichtsgeräten		67 000	67 000	57 528

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3557	**Technische Schulen**				
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software		13 000	13 000	11 013
3130.000	Dienstleistungen Dritter				1 986
3138.001	Prüfungskosten				16 912
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software		2 000	2 000	3 370
3170.005	Empfänge, Kosten		800	1 000	211
3170.100	Reisespesen				413
3181.000	Debitorenverluste				3 075
3910.012	Vom Personalamt verrechnete Gehaltsverwaltungskosten		16 000	20 100	15 996
3910.013	Von der Hochschule für Technik und Architektur verrechnete Personal- und Betriebskosten		393 000	405 000	385 790
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4230.000	Schulgelder				15 300
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung				2 048
4260.003	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal				2 189
4260.004	Rückerstattung von Gehältern				71 924
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen				125
4470.000	Mietzinse		35 000	35 000	34 370
4611.001	Beiträge der Kantone für den Besuch von freiburgischen Bildungsanstalten				70 200
4637.000	Beteiligungen Dritter		31 000	43 000	33 500
3559	**Fachhochschule Westschweiz Freiburg**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	120 915 035	119 742 273	126 650 912
		Ertrag	95 843 220	94 923 530	105 934 134
		Saldo	**-25 071 815**	**-24 818 743**	**-20 716 778**
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	590 000	1 150 000	2 564 031
		Einnahmen			
		Saldo	**-590 000**	**-1 150 000**	**-2 564 031**
3559.1	**Generaldirektion HES-SO//FR**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	6 338 746	6 297 693	6 416 591
		Ertrag	65 480	65 480	79 480
		Saldo	**-6 273 266**	**-6 232 213**	**-6 337 111**
Erfolgsrechnung - Aufwand					

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3559.1	**Generaldirektion HES-SO//FR**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3000.200	Kommissionen	2 600	2 600	2 606
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals	1 496 352	1 474 999	1 447 617
3040.300	Sozialzulagen	15 881	20 250	19 508
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	79 963	78 228	78 260
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	12 702	12 219	13 423
3051.000	Pensionskassenbeiträge	254 072	243 353	237 563
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	1 529	1 536	1 617
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	33 542	32 804	35 691
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	591	578	575
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	591	578	575
3090.000	Ausbildungskosten	11 000	10 000	23 138
3091.000	Rekrutierungskosten	1 000	1 000	437
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	9 000	9 000	9 085
3100.100	Büromaterialien	1 000	1 000	586
3102.102	Publikationen und Werbung	50 000	50 000	49 794
3103.300	Bücher	250	250	
3103.301	Abonnemente und Beiträge	2 000	1 500	2 558
3110.100	Anschaffung von Mobilien	500	500	
3110.309	Anschaffung von Telefonanlagen	25 310	25 000	17 224
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	243 800	453 000	301 698
3130.000	Dienstleistungen Dritter	420 000	435 000	424 237
3130.001	Kosten für Telekommunikation	70 000	76 000	62 602
3130.017	Kultur, Freizeit, Sport	1 500	1 500	1 225
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	93 230	90 000	90 717
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	1 363 240	1 090 000	1 170 631
3170.005	Empfänge, Kosten	6 000	7 000	3 257
3170.100	Reisespesen	8 000	8 000	8 807
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden	2 129 894	2 167 198	2 408 000
3910.012	Vom Personalamt verrechnete Gehaltsverwaltungskosten	5 200	4 600	5 160
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4630.060	Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone			14 000
4910.040	Von der Generaldirektion HES-SO//FR verrechnete Personal- und Betriebskosten	65 480	65 480	65 480

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3559.1	**Generaldirektion HES-SO//FR**				
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	300 000		
		Einnahmen			
		Saldo	**-300 000**		
Investitionsrechnung - Ausgaben					
5040.002	Ausbau von Gebäuden		300 000		
3559.2	**Hochschule für Technik und Architektur**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	64 079 948	63 876 155	69 608 488
		Ertrag	55 529 900	55 412 910	62 603 794
		Saldo	**-8 550 048**	**-8 463 245**	**-7 004 694**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals		1 700 512	1 661 667	1 843 646
3010.104	Gehälter des technischen Personals		5 658 463	5 541 685	5 143 756
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals		12 822 000	12 822 000	16 371 641
3010.122	Gehälter des Hausdienstpersonals		879 556	871 004	691 718
3020.100	Gehälter der Lehrkräfte		21 351 530	20 790 501	21 347 439
3020.112	Gehälter der Lehrbeauftragten		1 096 018	1 085 561	953 564
3040.300	Sozialzulagen		87 206	93 729	204 483
3040.302	Sozialzulagen der Lehrkräfte		267 590	283 906	263 536
3049.500	Dienstaltersgeschenke		33 276	8 091	18 233
3049.502	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte		26 803	37 038	18 651
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		1 659 776	1 620 034	2 457 208
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		317 169	312 921	483 297
3051.000	Pensionskassenbeiträge		4 561 180	4 364 495	5 621 961
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		33 904	34 395	56 436
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		696 609	679 875	1 121 063
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		12 273	11 977	18 084
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		12 273	11 977	18 084
3090.000	Ausbildungskosten		190 000	197 000	166 025
3091.000	Rekrutierungskosten		22 000	22 000	12 566
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		67 000	67 000	66 020
3100.100	Büromaterialien		48 000	48 000	48 379
3101.001	Reinigungsmaterialien		92 500	82 500	81 837
3102.102	Publikationen und Werbung		421 500	421 500	429 403
3103.300	Bücher		21 000	33 100	16 048

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3559.2	**Hochschule für Technik und Architektur**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3103.301	Abonnemente und Beiträge	132 000	122 000	132 602
3104.200	Schulmaterialien	480 000	475 000	485 145
3110.100	Anschaffung von Mobilien	90 000	90 000	86 449
3110.200	Anschaffung von Maschinen	19 000	19 000	21 400
3110.302	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	1 994 300	1 920 000	2 145 657
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	633 900	648 770	715 951
3120.000	Heizung	609 800	617 180	631 241
3120.001	Beleuchtung	402 400	501 530	406 810
3120.002	Wasser	41 200	41 700	41 235
3120.004	Steuern und Beiträge	3 000	2 000	3 175
3130.000	Dienstleistungen Dritter	1 604 000	1 900 000	2 136 403
3130.002	Posttaxen	21 000	20 000	21 117
3130.017	Kultur, Freizeit, Sport	30 000	25 000	32 608
3130.030	Von Dritten ausgeführte Reinigungsdienstleistungen	266 000		
3130.059	Entsorgung von Sondermüll	61 000	63 000	60 471
3134.000	Versicherungen	135 700	87 600	135 723
3138.001	Prüfungskosten	215 000	230 000	209 774
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	950 000	950 000	906 536
3144.001	Ausbau von Mietliegenschaften	60 000	900 000	51 453
3150.100	Unterhalt der Mobilien	10 000	10 000	10 738
3150.200	Unterhalt der Maschinen	5 000	5 000	5 319
3150.302	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	380 000	380 200	402 549
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	650 130	592 600	655 965
3160.100	Räume, Mieten	721 970	673 860	930 362
3161.300	Maschinen, Mieten	110 000	140 000	103 431
3170.005	Empfänge, Kosten	143 000	93 000	141 934
3170.100	Reisespesen	440 000	470 000	412 378
3181.000	Debitorenverluste			23 523
3199.001	Verschiedene Betriebsausgaben	993 210	1 012 060	989 527
3300.008	Abschreibungen auf Geräten	535 000	520 000	
3910.012	Vom Personalamt verrechnete Gehaltsverwaltungskosten	265 200	264 700	255 936
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4210.002	Prüfungsgebühren	1 000	1 000	1 200
4230.000	Schulgelder	1 089 900	1 086 400	928 100
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	108 000	80 000	178 860
4260.003	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	90 000	100 000	92 901
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	102 000	70 000	131 468

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3559.2	**Hochschule für Technik und Architektur**				
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		150 600	150 600	184 127
4470.000	Mietzinse		100 000	120 000	254 053
4511.007	Entnahmen aus Rückstellungen		400 000	600 000	
4611.005	Beteiligung der Fachhochschule Westschweiz		36 964 000	36 765 000	42 209 303
4630.000	Bundesbeiträge		127 100	147 410	8 116 785
4637.000	Beteiligungen Dritter		14 808 000	14 765 000	8 849 706
4910.013	Von der Hochschule für Technik und Architektur verrechnete Personal- und Betriebskosten		1 589 300	1 527 500	1 657 290
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben		1 000 000	2 000 000
		Einnahmen			
		Saldo		**-1 000 000**	**-2 000 000**
Investitionsrechnung - Ausgaben					
5060.300	Kauf von Geräten			1 000 000	2 000 000
3559.3	**Hochschule für Wirtschaft**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	15 786 332	15 638 364	15 945 886
		Ertrag	12 169 600	12 135 300	13 232 595
		Saldo	**-3 616 732**	**-3 503 064**	**-2 713 291**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals		741 909	731 260	746 118
3010.104	Gehälter des technischen Personals		974 572	986 108	781 916
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals		970 000	970 000	1 328 075
3020.100	Gehälter der Lehrkräfte		6 100 768	5 952 153	5 730 952
3020.112	Gehälter der Lehrbeauftragten		1 057 414	1 047 326	1 199 123
3040.300	Sozialzulagen		23 565	26 460	41 922
3040.302	Sozialzulagen der Lehrkräfte		68 250	70 059	63 982
3049.500	Dienstaltersgeschenke			3 069	2 260
3049.502	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte		7 804	25 051	8 091
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		476 373	471 528	465 607
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		88 271	91 975	90 478
3051.000	Pensionskassenbeiträge		1 330 271	1 276 916	1 179 683
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		9 796	10 427	10 735
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		200 378	198 230	212 490
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		3 531	3 491	3 425

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3559.3	**Hochschule für Wirtschaft**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	3 531	3 491	3 425
3090.000	Ausbildungskosten	50 000	52 000	46 661
3091.000	Rekrutierungskosten	1 000	1 000	2 076
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	11 000	11 000	15 219
3100.100	Büromaterialien	23 000	25 000	20 428
3101.001	Reinigungsmaterialien	12 000	15 000	10 087
3102.102	Publikationen und Werbung	380 000	343 500	381 852
3103.300	Bücher	30 000	30 000	23 340
3103.301	Abonnemente und Beiträge	35 000	35 000	18 158
3104.200	Schulmaterialien	180 000	180 000	101 903
3110.100	Anschaffung von Mobilien	10 000	10 000	8 502
3110.302	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	7 000	7 000	7 048
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	66 400	64 600	81 538
3120.000	Heizung	30 000	30 000	40 369
3120.001	Beleuchtung	15 000	15 000	17 130
3120.002	Wasser	2 000	2 000	1 621
3130.000	Dienstleistungen Dritter	1 620 000	1 690 000	2 126 462
3130.002	Posttaxen	13 000	15 000	9 220
3130.017	Kultur, Freizeit, Sport	9 000	9 000	9 391
3130.030	Von Dritten ausgeführte Reinigungsdienstleistungen	60 000		
3134.000	Versicherungen	5 000	10 000	4 737
3138.001	Prüfungskosten	310 000	310 000	298 464
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	10 000	12 000	9 351
3150.100	Unterhalt der Mobilien	1 000	1 000	1 200
3150.302	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	1 000	1 000	931
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	101 100	102 820	102 651
3161.300	Maschinen, Mieten	35 000	50 000	23 739
3170.005	Empfänge, Kosten	45 000	35 000	41 124
3170.100	Reisespesen	120 000	176 000	56 626
3181.000	Debitorenverluste			9 001
3910.012	Vom Personalamt verrechnete Gehaltsverwaltungskosten	44 400	44 400	44 376
3910.013	Von der Hochschule für Technik und Architektur verrechnete Personal- und Betriebskosten	503 000	493 500	564 400
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4210.002	Prüfungsgebühren			440
4230.000	Schulgelder	600 600	608 300	477 400
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	20 000	20 000	14 991

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3559.3	**Hochschule für Wirtschaft**				
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4260.003	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal		2 000	2 000	5 545
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft		10 000	20 000	2 294
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		20 000	8 000	34 565
4470.000	Mietzinse		7 000	7 000	8 608
4611.005	Beteiligung der Fachhochschule Westschweiz		7 970 000	7 960 000	8 107 319
4630.000	Bundesbeiträge				361 964
4637.000	Beteiligungen Dritter		3 540 000	3 510 000	4 219 470
3559.4	**Hochschule für Gesundheit**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	22 018 018	21 492 362	20 642 126
		Ertrag	17 605 140	17 134 240	18 139 869
		Saldo	**-4 412 878**	**-4 358 122**	**-2 502 257**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals		1 260 383	1 238 230	1 338 739
3010.104	Gehälter des technischen Personals		397 035	390 487	487 913
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals		730 000	730 000	560 264
3010.122	Gehälter des Hausdienstpersonals		227 118	226 609	213 775
3010.130	Gehälter der Schüler		1 710 000	1 728 000	1 600 600
3020.100	Gehälter der Lehrkräfte		9 856 531	9 455 404	9 089 675
3020.112	Gehälter der Lehrbeauftragten		912 020	903 319	956 666
3040.300	Sozialzulagen		20 542	20 262	32 972
3040.302	Sozialzulagen der Lehrkräfte		134 827	146 678	133 544
3049.502	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte		12 749	58 209	17 596
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		682 622	662 610	635 718
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		133 163	131 048	124 982
3051.000	Pensionskassenbeiträge		1 793 018	1 708 869	1 581 880
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		14 449	14 557	14 709
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		286 653	279 480	289 928
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		5 049	4 900	4 678
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		5 049	4 900	4 678
3090.000	Ausbildungskosten		90 000	91 000	73 352
3091.000	Rekrutierungskosten		7 000	6 000	6 283
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		6 000	6 000	7 334
3100.100	Büromaterialien		81 000	82 000	75 325
3101.001	Reinigungsmaterialien		60 000	43 000	38 614

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3559.4	**Hochschule für Gesundheit**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3102.102	Publikationen und Werbung	150 000	183 000	140 682
3103.300	Bücher	11 000	12 000	8 459
3103.301	Abonnemente und Beiträge	75 000	82 000	65 003
3104.200	Schulmaterialien	100 000	95 000	101 147
3110.100	Anschaffung von Mobilien	12 000	12 000	30 791
3110.302	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	90 000	85 000	49 987
3112.000	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3 000	3 000	8 191
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	105 131	110 000	105 361
3120.000	Heizung	112 750	83 720	76 273
3120.001	Beleuchtung	264 600	261 230	230 976
3120.002	Wasser	9 200	7 370	8 447
3120.004	Steuern und Beiträge	500	500	269
3130.000	Dienstleistungen Dritter	390 000	477 680	559 022
3130.002	Posttaxen	20 000	20 000	20 008
3130.017	Kultur, Freizeit, Sport	17 000	17 000	17 383
3130.030	Von Dritten ausgeführte Reinigungsdienstleistungen	78 000		
3134.000	Versicherungen	22 320	23 250	23 241
3138.001	Prüfungskosten	130 000	135 000	125 412
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	440 330	447 600	329 122
3150.100	Unterhalt der Mobilien	2 500	3 000	1 644
3150.200	Unterhalt der Maschinen	500	2 000	
3150.302	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	35 000	28 000	35 330
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	89 550	108 450	123 343
3160.100	Räume, Mieten	553 210	553 200	414 317
3170.005	Empfänge, Kosten	41 000	39 000	32 450
3170.100	Reisespesen	173 000	173 000	157 340
3181.000	Debitorenverluste			5 537
3300.008	Abschreibungen auf Geräten	161 317	120 400	141 008
3910.012	Vom Personalamt verrechnete Gehaltsverwaltungskosten	70 200	68 600	69 660
3910.013	Von der Hochschule für Technik und Architektur verrechnete Personal- und Betriebskosten	435 700	409 800	472 500
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4230.000	Schulgelder	1 300 200	1 254 700	1 084 363
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	20 000	20 000	8 593
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	40 000	30 000	76 807
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	25 000	25 000	14 404
4470.000	Mietzinse	50 000	50 000	73 860
4499.000	Lieferantenskonti			85

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3559.4	**Hochschule für Gesundheit**				
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4611.005	Beteiligung der Fachhochschule Westschweiz		12 752 000	12 608 000	12 748 060
4630.000	Bundesbeiträge		56 800		371 436
4630.060	Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone				11 600
4637.000	Beteiligungen Dritter		1 685 000	1 650 000	2 077 657
4910.014	Personal- und Betriebskosten von der Hochschule für Gesundheit belastet		1 325 400	1 146 800	1 363 000
4930.000	Verwaltungs- und Betriebskosten verbucht von der Hochschule für Gesundheit		350 740	349 740	310 004
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	290 000	150 000	564 031
		Einnahmen			
		Saldo	**-290 000**	**-150 000**	**-564 031**
Investitionsrechnung - Ausgaben					
5060.300	Kauf von Geräten		290 000	150 000	564 031
3559.5	**Hochschule für Soziale Arbeit**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	12 691 992	12 437 699	14 037 820
		Ertrag	10 473 100	10 175 600	11 878 396
		Saldo	**-2 218 892**	**-2 262 099**	**-2 159 424**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals		1 271 002	1 263 340	1 245 463
3010.104	Gehälter des technischen Personals		354 069	349 174	349 837
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals		720 000	720 000	1 927 827
3010.122	Gehälter des Hausdienstpersonals		179 069	176 633	178 906
3020.100	Gehälter der Lehrkräfte		5 726 032	5 544 567	5 499 098
3020.112	Gehälter der Lehrbeauftragten		660 884	654 578	822 665
3040.300	Sozialzulagen		22 726	24 981	57 748
3040.302	Sozialzulagen der Lehrkräfte		73 504	79 378	72 824
3049.500	Dienstaltersgeschenke		7 894	4 306	
3049.502	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte		21 965	22 736	24 508
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		441 965	433 053	501 028
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		85 796	84 999	97 560
3051.000	Pensionskassenbeiträge		1 193 987	1 154 919	1 242 711
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		9 293	9 488	11 574
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		185 608	181 886	228 502
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		3 269	3 202	3 684

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3559.5	**Hochschule für Soziale Arbeit**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	3 269	3 202	3 684
3090.000	Ausbildungskosten	80 000	75 000	77 389
3091.000	Rekrutierungskosten	4 000	4 000	3 322
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	8 000	8 000	8 401
3102.102	Publikationen und Werbung	100 000	90 000	72 439
3103.300	Bücher	39 000	40 000	29 650
3103.301	Abonnemente und Beiträge	47 000	52 000	44 982
3104.200	Schulmaterialien	19 000	13 000	2 776
3110.100	Anschaffung von Mobilien	4 000	39 000	213
3110.302	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	5 000	5 000	430
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	97 620	94 620	76 670
3130.000	Dienstleistungen Dritter	250 000	280 000	496 975
3130.017	Kultur, Freizeit, Sport	10 000	12 000	10 442
3138.001	Prüfungskosten	130 000	135 000	91 597
3150.302	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	1 000	1 000	35
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	61 000	67 700	54 786
3160.100	Räume, Mieten	12 000	12 000	4 647
3161.300	Maschinen, Mieten	5 000		4 339
3170.005	Empfänge, Kosten	60 000	30 000	63 002
3170.100	Reisespesen	137 000	150 000	117 850
3181.000	Debitorenverluste			13 019
3910.012	Vom Personalamt verrechnete Gehaltsverwaltungskosten	53 700	50 000	52 632
3910.013	Von der Hochschule für Technik und Architektur verrechnete Personal- und Betriebskosten	257 600	219 200	234 600
3930.000	Verwaltungs- und Betriebskosten verbucht von der Hochschule für Gesundheit	350 740	349 740	310 004
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4230.000	Schulgelder	632 100	614 600	512 250
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	20 000	20 000	12 227
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	10 000	10 000	17 842
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	5 000	5 000	270
4611.005	Beteiligung der Fachhochschule Westschweiz	8 705 000	8 425 000	8 670 409
4630.000	Bundesbeiträge			938 278
4637.000	Beteiligungen Dritter	1 101 000	1 101 000	1 727 121

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3560	**Amt für Statistik und Daten**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	2 151 219	2 065 974	2 039 720
		Ertrag			25 541
		Saldo	**-2 151 219**	**-2 065 974**	**-2 014 179**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3010.100	Gehälter des Personals		1 549 958	1 484 794	1 464 768
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals		13 500		
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen				13 819
3010.240	Gehälter des Hilfspersonals in Zusammenhang mit Digitalisierungsprojekten (Fachkräfte)		110 000	110 000	110 586
3040.300	Sozialzulagen		21 060	21 060	20 484
3049.500	Dienstaltersgeschenke			10 825	
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		83 551	80 988	79 108
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		15 964	16 086	15 584
3051.000	Pensionskassenbeiträge		220 467	206 550	198 431
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		1 758	1 712	1 796
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		35 025	33 951	36 080
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		618	599	582
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		618	599	582
3090.000	Ausbildungskosten		4 000	4 000	3 419
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		500	500	746
3100.100	Büromaterialien		2 000	2 000	1 796
3102.102	Publikationen und Werbung		5 000	5 000	7 706
3103.301	Abonnemente und Beiträge		3 000	3 000	2 798
3110.100	Anschaffung von Mobilien		5 000	3 600	6 703
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software		200	310	180
3130.000	Dienstleistungen Dritter		74 000	75 000	69 848
3130.001	Kosten für Telekommunikation		200	400	133
3130.002	Posttaxen		800	1 000	646
3170.100	Reisespesen		4 000	4 000	3 927
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung				9 987
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft				15 516
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen				38

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3565	**Amt für Energie**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	38 519 439	42 710 060	34 522 556
		Ertrag	30 137 035	34 307 035	26 098 422
		Saldo	**-8 382 404**	**-8 403 025**	**-8 424 134**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen		1 000	1 600	
3010.100	Gehälter des Personals		902 470	886 621	884 610
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals		415 000	405 000	411 810
3040.300	Sozialzulagen		12 510	12 510	26 280
3049.500	Dienstaltersgeschenke		7 605		
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		49 272	48 013	70 497
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		9 475	9 284	13 653
3051.000	Pensionskassenbeiträge		143 225	140 211	182 593
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		1 001	987	1 595
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		20 654	20 126	32 152
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		363	354	519
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		363	354	519
3090.000	Ausbildungskosten		2 000	2 500	1 495
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		500	500	1 000
3100.100	Büromaterialien		8 500	8 500	5 729
3102.102	Publikationen und Werbung		10 000	10 000	31 367
3103.301	Abonnemente und Beiträge		1 000	1 000	824
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten				216
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software				98
3130.000	Dienstleistungen Dritter		1 040 000	1 540 000	1 427 238
3130.001	Kosten für Telekommunikation		500	500	588
3130.002	Posttaxen		6 000	8 000	5 003
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software		29 000		18 646
3170.100	Reisespesen		9 000	9 000	10 599
3181.000	Debitorenverluste				100
3510.016	Einlagen in den Energiefonds		18 500 000	20 500 000	15 834 931
3631.000	Konferenzkostenanteil		130 000	130 000	127 195
3635.000	Kantonsbeiträge für Forschung und Entwicklung im Energiebereich		120 000	120 000	2 000
3636.000	Kantonsbeiträge		100 000	100 000	15 911
3660.201	Abschreibungen auf den Investitionsbeiträgen an die Gemeinden für die Energie		1 000 000	2 000 000	597 971
3660.701	Abschreibungen auf Investitionsbeiträgen an natürliche Personen für die Energie		16 000 000	16 755 000	14 817 417

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3565	**Amt für Energie**				
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4210.000	Gebühren		486 535	486 535	338 080
4260.004	Rückerstattung von Gehältern		20 500	20 500	15 112
4510.015	Entnahmen aus dem Konjunkturfonds				37 656
4510.016	Entnahmen aus dem Energiefonds		18 555 000	20 800 000	17 122 642
4630.000	Bundesbeiträge		11 000 000	13 000 000	8 334 931
4900.003	Interne Lieferungen zwischen Abteilungen von Bellechasse		75 000		250 000
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	17 000 000	18 755 000	15 415 388
		Einnahmen			
		Saldo	**-17 000 000**	**-18 755 000**	**-15 415 388**
Investitionsrechnung - Ausgaben					
5620.022	Kantonsbeiträge an die Gemeinden für die Energiemassnahmen		1 000 000	2 000 000	480 815
5670.022	Kantonsbeiträge an Dritte für die Energiemassnahmen		16 000 000	16 755 000	14 934 573

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
36	**Direktion für Gesundheit und Soziales**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	1 579 865 563	1 460 307 320	1 512 988 596
		Ertrag	552 827 764	534 808 983	529 419 487
		Saldo	**-1 027 037 799**	**-925 498 337**	**-983 569 109**
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	14 470 000	8 800 000	4 264 848
		Einnahmen			
		Saldo	**-14 470 000**	**-8 800 000**	**-4 264 848**
3600	**Generalsekretariat**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	3 134 221	2 925 617	2 892 283
		Ertrag	3 000	3 000	16 198
		Saldo	**-3 131 221**	**-2 922 617**	**-2 876 085**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen		1 000	1 000	165
3010.100	Gehälter des Personals		1 445 964	1 270 157	1 283 941
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals		452 000	408 000	347 585
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen				46 036
3040.300	Sozialzulagen		24 988	22 541	20 337
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		78 266	68 751	88 500
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		15 108	12 937	16 528
3051.000	Pensionskassenbeiträge		202 936	177 809	226 912
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		2 211	1 898	2 485
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		32 820	28 831	40 362
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		577	507	651
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		577	507	651
3090.000	Ausbildungskosten		2 000		-5 297
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		4 000	4 000	6 301
3100.100	Büromaterialien		5 500	5 500	5 949
3102.102	Publikationen und Werbung		1 000	1 500	755
3103.301	Abonnemente und Beiträge		5 000	5 000	4 728
3110.100	Anschaffung von Mobilien			4 300	
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten		713	740	721
3110.309	Anschaffung von Telefonanlagen		1 000	1 000	
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software		420		411

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3600	**Generalsekretariat**				
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3130.000	Dienstleistungen Dritter		109 000	109 000	89 856
3130.001	Kosten für Telekommunikation		3 000	3 000	2 982
3130.002	Posttaxen		9 000	9 000	9 099
3130.069	Büro für die Gleichstellung von Frau und Mann und für Familienfragen		667 403	692 137	637 234
3132.091	Persönliche Unterstützung des Staatsrats		30 000	50 000	26 170
3170.005	Empfänge, Kosten		6 000	6 000	6 100
3170.100	Reisespesen		4 000	5 500	2 104
3181.000	Debitorenverluste				1 500
3199.007	Kosten der Massnahmen gegen die Covid-19-Epidemie				770
3920.002	Verrechneter Liegenschaftsaufwand		29 740	36 000	28 744
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft				14 098
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		3 000	3 000	2 100
3605	**Amt für Gesundheit**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	461 410 591	430 573 811	544 789 301
		Ertrag	2 401 160	2 404 660	12 796 446
		Saldo	**-459 009 431**	**-428 169 151**	**-531 992 855**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen		32 000	32 000	26 080
3010.100	Gehälter des Personals		2 602 357	2 597 784	2 430 020
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals		653 999	514 000	305 655
3040.300	Sozialzulagen		43 595	35 711	41 128
3049.400	Treueprämien			180	183
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		140 707	140 131	148 717
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		28 048	28 247	29 464
3051.000	Pensionskassenbeiträge		338 020	340 158	373 578
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		4 130	4 178	4 417
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		59 037	58 974	67 826
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		1 039	1 039	1 095
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		1 039	1 039	1 095
3090.000	Ausbildungskosten		9 000	9 000	6 893
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		1 000	1 000	605
3100.100	Büromaterialien		10 000	10 000	7 634
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten		4 500	6 000	600

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3605	**Amt für Gesundheit**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3103.301	Abonnemente und Beiträge	6 000	6 000	5 753
3110.100	Anschaffung von Mobilien	6 400		
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten			41
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software		6 000	7
3130.000	Dienstleistungen Dritter	607 000	581 000	529 797
3130.001	Kosten für Telekommunikation	1 000	21 200	778
3130.002	Posttaxen	33 000	27 000	32 128
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	445 230	380 000	9 593
3130.099	Versorgung präklinischer Notfälle	5 155 300	4 244 600	3 137 393
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	2 348 090	2 929 950	1 983 186
3160.100	Räume, Mieten	2 000	2 000	700
3170.100	Reisespesen	10 000	13 000	8 841
3181.000	Debitorenverluste			115
3510.001	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital			85 878
3511.007	Einlagen in die Rückstellungen			3 600 000
3511.008	Einlagen in die langfristigen Rückstellungen			95 000 000
3611.400	Beiträge für ausserkantonale Spitalaufenthalte in einem öffentlichen Spital	76 266 527	70 300 000	65 741 442
3611.500	Beiträge für ausserkantonale Spitalaufenthalte in einem Privatspital	46 795 832	37 859 000	41 654 841
3631.000	Konferenzkostenanteil	2 655 280	2 529 000	2 229 176
3632.000	Kantonsbeiträge für die Gemeinden	1 800 000		9 945
3634.000	Kantonsbeiträge an öffentliche Unternehmungen	70 000	150 000	
3634.001	Kantonsanteil an der Finanzierung des interkantonalen Spitals der Broye	14 011 126	13 763 650	12 744 386
3634.020	Leistungen KVG HFR zu Lasten des Staates	132 767 000	132 155 000	130 278 542
3634.022	Gemeinwirtschaftliche Leistungen des HFR zu Lasten des Staates			15 443 000
3634.023	Andere Leistungen des HFR	81 996 940	72 963 000	57 113 000
3634.024	Zusatz zur Vorjahres-Schlussabrechnung des HFR			6 953 777
3634.030	KVG-Leistungen des FNPG zu Lasten des Staates	32 012 000	31 779 200	29 456 000
3634.031	Gemeinw. FNPG Staat			1 656 000
3634.032	Andere Leistungen des FNPG	15 762 000	14 606 000	12 624 000
3634.034	Zusatz zur Vorjahres-Schlussabrechnung des FNPG			2 881 255
3635.002	Kantonsanteil an der Finanzierung der Freiburger Privatspitäler	36 197 000	33 540 000	35 040 301
3635.007	Kantonsanteil an der Finanzierung der Geburtshäuser	819 000	725 000	800 117
3636.000	Kantonsbeiträge	3 142 000	3 677 000	191 982
3636.126	Kantonsbeiträge für die spitalexterne Krankenpflege und die Familienhilfe			16 082 168

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3605	**Amt für Gesundheit**				
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3636.129	Kantonsbeiträge an Institutionen für Gesundheitsförderung und Prävention		3 420 000	3 392 000	3 606 280
3636.131	Kantonsbeiträge für die Mütter- und Väterberatung		353 393	344 770	340 087
3636.133	Kantonsbeiträge für die Brustkrebs-Früherkennung und das Tumorregister		800 000	800 000	2 065 000
3920.002	Verrechneter Liegenschaftsaufwand				38 804
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4210.000	Gebühren		280 000	270 000	278 756
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung				975
4260.004	Rückerstattung von Gehältern		15 000	15 000	15 631
4260.014	Kostenrückerstattungen		1 000	1 000	1 000
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft				1 229
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		18 500	12 000	31 721
4260.074	Rückerstattung auf der Vorjahres-Schlussabrechnung des HIB				77 064
4511.007	Entnahmen aus Rückstellungen				8 565 200
4600.300	Anteil am Ertrag der eidgenössischen Alkoholverwaltung		880 000	880 000	965 878
4611.003	Rückerstattungen		620 000	640 000	650 360
4632.000	Gemeindebeteiligungen				1 521 772
4637.000	Beteiligungen Dritter		586 660	586 660	686 861
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	14 070 000	8 500 000	3 965 925
		Einnahmen			
		Saldo	**-14 070 000**	**-8 500 000**	**-3 965 925**
Investitionsrechnung - Ausgaben					
5440.004	Darlehen an öffentliche Unternehmungen		14 070 000	8 500 000	3 965 925
3606	**Schulzahnpflegedienst**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	3 633 126	3 582 627	3 493 997
		Ertrag	3 283 550	3 288 950	3 048 603
		Saldo	**-349 576**	**-293 677**	**-445 394**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3010.100	Gehälter des Personals		2 331 524	2 293 428	2 218 026
3010.240	Gehälter des Hilfspersonals in Zusammenhang mit Digitalisierungsprojekten (Fachkräfte)		35 000		
3040.300	Sozialzulagen		28 882	29 848	25 537
3049.000	Dienstentschädigungen		3 200	3 200	2 615

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3606	**Schulzahnpflegedienst**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3049.500	Dienstaltersgeschenke	5 807	14 848	
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	126 402	124 944	119 110
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	25 121	24 831	22 987
3051.000	Pensionskassenbeiträge	311 682	288 485	265 621
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	3 675	3 641	3 522
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	53 036	52 397	54 342
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	933	922	877
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	933	922	877
3090.000	Ausbildungskosten	18 000	18 000	8 296
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	500	500	2 111
3100.100	Büromaterialien	10 000	11 000	9 177
3101.001	Reinigungsmaterialien	1 800	2 500	2 537
3101.006	Treibstoffe	1 500	1 500	1 250
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	13 000	6 000	
3103.301	Abonnemente und Beiträge	800	800	970
3106.020	Arzneimittel und andere Medizinprodukte	280 000	275 000	318 850
3110.100	Anschaffung von Mobilien	1 270	5 730	
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	57 000	81 200	79 987
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	500	500	
3120.000	Heizung	10 230	10 430	11 261
3120.001	Beleuchtung	3 890	4 230	3 280
3120.004	Steuern und Beiträge	1 300	1 400	1 250
3130.000	Dienstleistungen Dritter	13 500	56 200	55 905
3130.001	Kosten für Telekommunikation	5 000	5 000	6 065
3130.002	Posttaxen	11 500	11 500	12 579
3130.030	Von Dritten ausgeführte Reinigungsdienstleistungen	28 500		
3134.000	Versicherungen	3 300	3 300	3 319
3144.001	Ausbau von Mietliegenschaften	4 300	4 500	1 337
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten	16 000	15 000	16 154
3151.500	Fahrzeugunterhalt	8 000	8 000	8 783
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	5 000	4 980	4 963
3160.100	Räume, Mieten	151 940	174 890	170 608
3170.100	Reisespesen	43 000	40 000	44 345
3181.000	Debitorenverluste			14 642
3199.001	Verschiedene Betriebsausgaben	1 400	1 500	1 375
3920.002	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	15 700	1 500	1 437
Erfolgsrechnung - Ertrag				

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3606	**Schulzahnpflegedienst**				
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4240.000	Dienstleistungen für Dritte		1 558 000	1 558 000	1 427 840
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung				12 644
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft				22 070
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		6 800	5 800	6 731
4612.008	Rückerstattung der mobilitätsbedingten Kosten durch die Gemeinden		145 860	143 220	145 860
4612.009	Vergütung der Pflegekosten durch die Gemeinden		1 572 890	1 581 930	1 433 459
3608	**Kantonsarztamt**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	6 944 523	6 995 565	5 494 379
		Ertrag	1 209 500	1 163 500	1 380 569
		Saldo	**-5 735 023**	**-5 832 065**	**-4 113 810**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen		7 500	7 500	7 452
3010.100	Gehälter des Personals		2 652 162	2 565 860	2 610 917
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals		138 000	108 000	83 817
3040.300	Sozialzulagen		35 370	32 399	32 608
3049.500	Dienstaltersgeschenke			11 434	
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		141 182	136 223	146 221
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		27 311	25 889	27 683
3051.000	Pensionskassenbeiträge		379 393	362 154	365 850
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		3 996	3 885	4 082
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		59 191	57 114	66 687
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		1 043	1 005	1 075
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		1 043	1 005	1 075
3090.000	Ausbildungskosten		10 000	12 000	14 381
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal				1 200
3100.100	Büromaterialien		5 000	5 000	4 469
3101.001	Reinigungsmaterialien		1 200	1 200	1 202
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten		5 000	5 000	9 942
3103.300	Bücher		1 000	1 200	592
3103.301	Abonnemente und Beiträge		7 000	7 000	7 336
3106.014	Medikamente		55 000	55 000	43 746
3106.020	Arzneimittel und andere Medizinprodukte		100	500	98
3106.021	Impfstoffe		450 000	450 000	588 522
3106.117	Sanitätsmaterialkäufe		10 000	5 000	21 270

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3608	**Kantonsarztamt**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3 800	2 000	1 442
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software			55
3120.000	Heizung	32 000	25 890	7 403
3120.001	Beleuchtung	12 390	11 790	1 676
3120.004	Steuern und Beiträge	300	500	310
3130.000	Dienstleistungen Dritter	241 000	244 000	277 362
3130.001	Kosten für Telekommunikation	1 200	1 200	1 577
3130.002	Posttaxen	4 000	4 000	4 080
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten			1 757
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten	1 800	1 800	1 816
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	137 650	150 000	109 755
3160.100	Räume, Mieten	163 750	178 830	200 500
3170.100	Reisespesen	43 000	43 000	39 263
3181.000	Debitorenverluste			1 391
3199.001	Verschiedene Betriebsausgaben	500	500	480
3199.002	Kosten Bevölkerungsschutz	142 000	148 000	147 611
3199.007	Kosten der Massnahmen gegen die Covid-19-Epidemie			3 369
3636.000	Kantonsbeiträge	68 000	68 000	69 447
3636.129	Kantonsbeiträge an Institutionen für Gesundheitsförderung und Prävention	715 641	689 687	448 784
3636.132	Kantonsbeiträge für die Gesundheitsförderung und Prävention an den Schulen	107 000	107 000	136 078
3636.133	Kantonsbeiträge für die Brustkrebs-Früherkennung und das Tumorregister	1 280 000	1 465 000	
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4210.000	Gebühren	18 000	18 000	15 204
4230.001	Einschreibegebühren	4 000	3 000	6 720
4240.117	Honorare für medizinische Leistungen	28 000	28 000	24 502
4250.116	Medikamentenverkauf	68 000	68 000	55 508
4250.117	Sanitätsmaterialverkäufe	20 000	10 000	37 144
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung			40 978
4260.004	Rückerstattung von Gehältern	40 000	40 000	40 652
4260.014	Kostenrückerstattungen	665 000	661 000	807 201
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft			42 566
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	500	500	
4499.000	Lieferantenskonti	1 000		1 900
4510.001	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	5 000	5 000	37 041
4612.010	Rückerstattung von Honoraren	360 000	330 000	271 155

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3619	**FNPG Pflegeheim "Les Camélias"**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	2 115 869	2 135 724	2 856 604
		Ertrag	2 115 869	2 135 724	2 863 130
		Saldo			**6 526**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3010.103	Gehälter der Ärzte und des Pflegepersonals		1 149 114	1 154 827	1 739 130
3040.300	Sozialzulagen		11 893	14 345	24 219
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		58 951	59 525	90 384
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		11 982	12 098	18 283
3051.000	Pensionskassenbeiträge		117 243	119 184	182 508
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		1 753	1 775	2 750
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		24 726	24 965	41 251
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		437	439	665
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		437	439	665
3090.000	Ausbildungskosten		9 500	9 500	11 594
3106.015	Pharmazeutische Produkte		12 000	11 500	12 778
3111.303	Anschaffung von Betriebsmaterialien und -geräten		8 000	8 000	4 921
3112.000	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug		93 500	89 000	94 532
3116.000	Anschaffung von medizinischen Materialien und Geräten		7 000	8 000	
3130.000	Dienstleistungen Dritter		586 633	599 426	610 424
3132.040	Medizinische Fremdleistungen		6 400	6 400	6 400
3134.000	Versicherungen		1 300	1 300	1 300
3170.100	Reisespesen		5 000	5 000	5 499
3910.012	Vom Personalamt verrechnete Gehaltsverwaltungskosten		10 000	10 000	9 300
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4221.101	Ärztliche und technische Leistungen		1 393 936	1 404 998	2 072 256
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung		2 000	2 000	17 449
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft				1 310
4309.000	Verschiedene Betriebserträge		14 000	16 000	45 903
4309.200	Kostgelder		619 801	618 084	622 641
4612.000	Anteil der Gemeinden		86 132	94 642	103 571
3645	**Sozialvorsorgeamt**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	360 757 399	333 109 826	303 206 520
		Ertrag	189 510 273	176 854 507	166 287 977
		Saldo	**-171 247 126**	**-156 255 319**	**-136 918 543**

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3645	**Sozialvorsorgeamt**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3000.200	Kommissionen	1 500	2 000	1 365
3010.100	Gehälter des Personals	2 262 783	2 043 991	2 056 823
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	60 000	60 000	50 479
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen			20 807
3040.300	Sozialzulagen	40 842	41 248	35 143
3049.400	Treueprämien			360
3049.500	Dienstaltersgeschenke	7 369		
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	122 856	110 577	113 918
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	24 757	22 305	22 601
3051.000	Pensionskassenbeiträge	298 996	266 825	289 521
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	3 623	3 275	3 442
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	51 530	46 398	52 569
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	907	818	838
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	907	818	838
3090.000	Ausbildungskosten	3 500	7 500	2 690
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	1 000	1 000	1 595
3100.100	Büromaterialien	6 500	7 000	6 275
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	4 000	5 000	667
3103.301	Abonnemente und Beiträge	1 750	2 000	1 538
3110.100	Anschaffung von Mobilien		1 300	
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	3 500	3 500	3 563
3130.000	Dienstleistungen Dritter	667 000	612 000	615 412
3130.001	Kosten für Telekommunikation	200	250	165
3130.002	Posttaxen	3 000	3 000	3 310
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	50 000		
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	69 400	80 200	52 771
3170.005	Empfänge, Kosten	2 000	2 000	1 553
3170.100	Reisespesen	5 000	5 500	4 951
3181.000	Debitorenverluste			47 439
3510.007	Einlagen in die Fonds in Verbindung mit der Sozialabgabe	220 000	220 000	220 000
3636.000	Kantonsbeiträge	1 250 000	1 343 000	982 185
3636.007	Individualbeiträge für die Betreuungskosten in den Pflegeheimen	130 475 770	120 939 816	112 337 142
3636.010	Kantonsbeiträge für schwererziehbare Minderjährige in Erziehungsheimen im Kanton	31 871 000	29 602 000	26 924 715
3636.011	Kantonsbeiträge für schwererziehbare Minderjährige in Erziehungsheimen ausserhalb des Kantons	9 121 000	7 227 000	7 845 409
3636.012	Kantonsbeiträge für professionelle Pflegefamilien	165 000	139 000	151 719

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3645	**Sozialvorsorgeamt**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3636.013	Kantonsbeiträge für erwachsene Behinderte in Heimen im Kanton	138 794 000	130 976 000	128 795 523
3636.014	Kantonsbeiträge für erwachsene Behinderte in Heimen ausserhalb des Kantons	17 962 000	15 171 000	16 085 584
3636.016	Kantonsbeiträge für minderjährige Behinderte in medizinisch-therapeutischen Einrichtungen im Kanton	4 689 000	4 261 000	3 660 952
3636.126	Kantonsbeiträge für die spitalexterne Krankenpflege und die Familienhilfe	19 587 638	16 840 005	
3706.039	Bundesbeiträge für schwererziehbare Minderjährige in Erziehungsheimen im Kanton	2 893 000	3 017 500	2 781 040
3920.002	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	36 070	45 000	31 618
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung			2 539
4260.004	Rückerstattung von Gehältern			1 096
4260.010	Rückerstattung von Beiträgen	750 000	725 000	862 138
4409.000	Verzugszinsen			60
4510.007	Entnahmen aus den Fonds in Verbindung mit der Sozialabgabe	220 000	220 000	159 515
4511.007	Entnahmen aus Rückstellungen		1 500 000	
4632.000	Gemeindebeteiligungen	2 647 000	1 997 058	
4632.010	Anteil der Gemeinden am Betriebskostenüberschuss der Heime für Behinderte oder Schwererziehbare	111 018 600	102 658 050	100 448 489
4632.011	Anteil der Gemeinden an den Individualbeiträgen für die Betreuungskosten in den Pflegeheimen	71 761 673	66 516 899	61 813 100
4700.039	Bundesbeiträge für schwererziehbare Minderjährige in Erziehungsheimen im Kanton	2 893 000	3 017 500	2 781 040
4980.002	Aufteilung des Ertrags aus der Sozialabgabe	220 000	220 000	220 000
3650	**Kantonales Sozialamt**			
	Erfolgsrechnung			
	Aufwand	194 269 650	180 196 200	180 911 075
	Ertrag	114 496 715	119 678 390	116 053 012
	Saldo	**-79 772 935**	**-60 517 810**	**-64 858 063**
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3000.200	Kommissionen	1 000	1 000	1 113
3010.100	Gehälter des Personals	2 858 052	2 718 928	2 726 914
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	600 000	485 000	353 877
3010.126	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider			26 335
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen			46 479
3010.240	Gehälter des Hilfspersonals in Zusammenhang mit Digitalisierungsprojekten (Fachkräfte)	80 000		75 179

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3650	**Kantonales Sozialamt**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3040.300	Sozialzulagen	28 619	30 861	27 979
3049.500	Dienstaltersgeschenke		31 251	12 327
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	153 733	148 002	164 567
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	28 836	27 604	30 364
3051.000	Pensionskassenbeiträge	399 376	378 595	405 147
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	4 457	4 284	4 754
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	64 453	66 339	75 251
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	1 136	1 092	1 211
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	1 136	1 092	1 211
3090.000	Ausbildungskosten	8 000	11 000	1 379
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	2 000	2 000	2 978
3100.100	Büromaterialien	20 000	20 000	18 502
3103.301	Abonnemente und Beiträge	30 000	28 000	29 172
3110.100	Anschaffung von Mobilien	6 700	15 600	3 000
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	461	1 480	1 543
3120.000	Heizung	4 940	4 900	4 406
3120.001	Beleuchtung	7 830	6 300	7 335
3120.004	Steuern und Beiträge	510	510	504
3130.000	Dienstleistungen Dritter	178 400	204 000	197 257
3130.001	Kosten für Telekommunikation	1 500	1 500	1 405
3130.002	Posttaxen	28 000	31 000	26 123
3130.030	Von Dritten ausgeführte Reinigungsdienstleistungen	7 550		
3132.050	Verfahrenskosten und Rechtsgutachten	2 000	2 000	3 624
3134.000	Versicherungen	9 290	9 660	9 658
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	302 100	350 190	370 912
3144.001	Ausbau von Mietliegenschaften	299 460		-708
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	112 920	113 370	100 688
3160.100	Räume, Mieten	1 872 740	1 870 230	1 829 023
3170.100	Reisespesen	20 000	20 000	20 528
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden	370 601	364 431	341 482
3510.001	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	915 000	861 150	944 184
3511.007	Einlagen in die Rückstellungen			2 300 000
3600.201	Rückerstattungen an den Bund	128 330	128 330	128 324
3631.000	Konferenzkostenanteil	170 000	160 000	169 357
3632.002	Kantonale Sozialhilfebeiträge an die Gemeinden für im Kanton wohnhafte Schweizer	9 280 000	8 000 000	

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3650	**Kantonales Sozialamt**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3632.006	Kantonale Sozialhilfebeiträge an die Gemeinden für im Kanton wohnhafte Freiburger			4 795 171
3632.012	Kantonale Sozialhilfebeiträge an die Gemeinden für im Kanton wohnhafte Schweizerbürger			4 741 927
3632.013	Kantonale Sozialhilfebeiträge an die Gemeinden für im Kanton wohnhafte Ausländer	6 060 000	4 930 000	6 170 373
3632.019	Kantonsbeiträge an die Gemeinden für die Massnahmen zur sozialen Eingliederung	665 000	650 000	662 583
3636.000	Kantonsbeiträge	3 709 350	3 429 000	3 317 000
3636.122	Kantonsbeiträge über den Sozialfonds	500 000	500 000	519 226
3636.135	Kantonsbeiträge über den Fonds für die Prävention und Bekämpfung der Spielsucht	250 000	250 000	272 535
3636.206	Kantonsbeiträge für die Integration vorläufig Aufgenommener	21 950 000	20 370 000	19 348 579
3637.201	Alimentenvorschüsse	7 960 000	7 500 000	7 957 881
3637.208	Sozialhilfe für Asylbewerber und Flüchtlinge	132 120 000	123 400 000	120 175 858
3637.217	Hilfe an Opfer von Straftaten	3 000 000	3 000 000	2 443 442
3920.002	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	56 170	67 500	43 116
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4130.050	Anteil der Lotterien für die Prävention und Bekämpfung der Spielsucht	230 000	230 000	246 248
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung			54 657
4260.014	Kostenrückerstattungen	2 000	2 000	12 798
4260.020	Rückerstattung von Sozialhilfeleistungen für im Kanton wohnhafte Schweizerbürger			1 239
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft			53 721
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	500	500	236
4260.201	Rückerstattung von Alimenten	3 600 000	3 600 000	3 506 218
4470.000	Mietzinse	163 640	299 340	278 734
4470.100	Verpachtung von Land		200	
4499.000	Lieferantenskonti			21
4510.001	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	8 930 000	4 920 000	6 996 722
4511.007	Entnahmen aus Rückstellungen			3 162 000
4610.018	Anteil des Bundes an den Verwaltungskosten	350 000	400 000	412 118
4610.020	Rückerstattung von Sozialhilfeleistungen für Asylbewerber und Flüchtlinge	81 790 200	88 120 000	82 565 110
4610.024	Anteil des Bundes an den Kosten der Massnahmen zur Integration vorläufig Aufgenommener	13 500 000	16 600 000	13 541 533
4612.000	Anteil der Gemeinden	1 854 675	1 714 500	1 352 119
4612.016	Anteil der Gemeinden an den Kosten für die Hilfe an Opfer von Straftaten	1 195 700	1 195 700	991 084

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3650	**Kantonales Sozialamt**				
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4612.019	Anteil der Gemeinden an den Kosten der Massnahmen zur sozialen Eingliederung		15 000	15 000	
4632.004	Anteil der Gemeinden an den nicht rückerstatteten Alimenten		2 180 000	1 950 000	2 192 637
4980.001	Anteil der Gebühren für Lotterien und Lotto für die Subventionierung		685 000	631 150	685 819
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	400 000	300 000	298 923
		Einnahmen			
		Saldo	**-400 000**	**-300 000**	**-298 923**
Investitionsrechnung - Ausgaben					
5040.002	Ausbau von Gebäuden		400 000	300 000	298 923
3655	**Sozialversicherungen**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	504 713 250	459 786 042	430 793 693
		Ertrag	224 211 740	214 085 338	208 033 131
		Saldo	**-280 501 510**	**-245 700 704**	**-222 760 562**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3130.042	Verwaltung Krankenversicherung		3 432 300	3 030 270	2 680 783
3130.043	Verwaltung AHV-Ergänzungsleistungen		3 957 700	3 623 230	3 291 957
3130.044	Verwaltung IV-Ergänzungsleistungen		2 638 500	2 415 490	2 194 638
3130.045	Verwaltung kantonale Mutterschaftsbeiträge		147 200	179 660	286 175
3130.046	Kosten Lastenverteilung		119 100	121 000	116 305
3130.103	Verwaltung der kantonalen Familienzulagen der Personen in bescheidenen Verhältnissen		292 700	374 892	309 442
3130.104	Verwaltung der Ergänzungsleistungen für Familien		1 670 400	1 350 000	591 556
3633.002	Kantonsanteil an der Finanzierung der eidgenössischen Familienzulagen in der Landwirtschaft		873 000	1 028 000	1 118 473
3637.001	Kantonsbeiträge für die Krankenversicherung		255 450 000	231 973 500	223 617 689
3637.206	Ergänzungsleistungen für Familien		26 400 000	15 000 000	
3637.209	AHV-Ergänzungsleistungen		107 354 700	100 788 000	98 419 055
3637.210	IV-Ergänzungsleistungen		83 178 650	80 683 000	78 795 917
3637.211	Kantonale Mutterschaftsbeiträge		600 000	900 000	1 216 621
3637.212	Kantonale Familienzulagen an nicht erwerbstätige Personen in bescheidenen Verhältnissen		3 934 000	3 819 000	3 490 255
3637.216	Finanzierung der Zahlungsausstände in der Krankenversicherung		14 665 000	14 500 000	14 664 827
Erfolgsrechnung - Ertrag					

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3655	**Sozialversicherungen**			
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4630.025	Bundesbeiträge für die AHV-Ergänzungsleistungen	40 383 180	35 974 600	37 062 335
4630.026	Bundesbeiträge für die IV-Ergänzungsleistungen	35 594 450	33 915 790	33 854 056
4630.036	Bundesbeiträge zur Verbilligung der Prämien in der Krankenversicherung	144 170 300	140 227 638	133 300 995
4630.043	Bundesbeiträge für die Verwaltung der AHV-Ergänzungsleistungen	1 213 000	1 188 000	1 169 295
4630.044	Bundesbeiträge für die Verwaltung der IV-Ergänzungsleistungen	696 000	682 000	679 785
4632.018	Anteil der Gemeinden an der Finanzierung der kantonale Familienzulagen an nicht erwerbstätige Personen in bescheidenen Verhältnissen	2 154 810	2 097 310	1 966 665
3665	**Jugendamt**			
	Erfolgsrechnung			
	Aufwand	42 886 935	41 001 910	38 550 745
	Ertrag	15 595 957	15 194 914	18 940 420
	Saldo	**-27 290 978**	**-25 806 996**	**-19 610 325**
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3000.200	Kommissionen	3 000	3 000	4 147
3010.100	Gehälter des Personals	9 486 154	9 053 420	8 684 269
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	1 276 000	868 500	489 228
3040.300	Sozialzulagen	121 432	117 824	105 734
3049.500	Dienstaltersgeschenke	18 331		13 673
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	513 680	489 635	496 100
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	103 276	98 539	99 322
3051.000	Pensionskassenbeiträge	1 050 372	967 939	942 660
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	15 106	14 455	14 782
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	215 457	205 353	226 261
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	3 797	3 620	3 651
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	3 797	3 620	3 651
3090.000	Ausbildungskosten	50 000	50 000	65 372
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	4 500	4 500	4 557
3100.100	Büromaterialien	31 000	31 000	31 583
3101.001	Reinigungsmaterialien	8 300	8 100	5 178
3103.301	Abonnemente und Beiträge	6 000	7 000	5 688
3110.100	Anschaffung von Mobilien	4 300	16 400	5 827
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	4 115		59
3110.309	Anschaffung von Telefonanlagen	6 000	8 000	1 277
3120.000	Heizung	64 130	53 110	50 153

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3665	**Jugendamt**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3120.001	Beleuchtung	14 790	11 370	12 140
3120.004	Steuern und Beiträge	1 500	1 100	1 411
3130.000	Dienstleistungen Dritter	187 000	163 400	195 447
3130.001	Kosten für Telekommunikation	9 000	9 000	11 334
3130.002	Posttaxen	13 000	13 000	12 118
3130.030	Von Dritten ausgeführte Reinigungsdienstleistungen	49 000		
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	32 620	40 000	14 088
3144.001	Ausbau von Mietliegenschaften	5 000		5 225
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	1 500	6 300	375
3160.100	Räume, Mieten	431 880	421 810	405 641
3170.100	Reisespesen	160 000	160 000	161 270
3181.000	Debitorenverluste			2 285
3510.007	Einlagen in die Fonds in Verbindung mit der Sozialabgabe	4 980 000	4 980 000	4 980 000
3632.117	Kantonsbeiträge an die Gemeinden für die familienergänzenden Betreuungsplätze	2 646 566	2 511 275	2 336 268
3636.117	Kantonsbeiträge an Dritte für die familienergänzenden Betreuungsplätze	14 833 876	14 365 725	12 482 077
3636.200	Kantonsbeiträge	1 735 000	1 663 000	1 530 067
3636.204	Aufsicht über die Pflegeplätze	167 000	186 000	154 566
3637.032	Kant. Subv. für die Ausbildung des Personals der Einrichtungen zur Betreuung von Kindern im Vorschulalter und der Pflegefamilien	105 000	105 000	464 574
3637.214	Jugendschutz	70 000	70 000	70 000
3637.215	Unterbringung von Kindern im Vorschulalter	5 000	6 000	3 313
3702.012	Arbeitgeberbeiträge an die Gemeinden für die familienergänzende Tagesbetreuung	731 531	646 710	731 531
3706.010	Arbeitgeberbeiträge an Dritte für die familienergänzende Tagesbetreuung	3 718 926	3 638 204	3 723 844
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4210.000	Gebühren	63 000	63 000	70 555
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung			67 024
4260.003	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal			7 534
4260.011	Beiträge Dritter	37 500		23 958
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft			68 001
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	35 000	35 000	41 818
4510.001	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	70 000	70 000	563 473
4510.007	Entnahmen aus den Fonds in Verbindung mit der Sozialabgabe	5 690 000	5 338 000	5 993 146
4630.000	Bundesbeiträge			3 163 009
4632.000	Gemeindebeteiligungen	270 000	424 000	

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3665	**Jugendamt**			
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4705.010	Beitrag der Arbeitgeber an die ausserschulischen Betreuungsplätze	4 450 457	4 284 914	3 961 902
4980.002	Aufteilung des Ertrags aus der Sozialabgabe	4 980 000	4 980 000	4 980 000

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
37	**Finanzdirektion**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	242 214 909	341 541 091	328 207 433
		Ertrag	2 656 794 959	2 600 864 353	2 606 293 726
		Saldo	**2 414 580 050**	**2 259 323 262**	**2 278 086 293**
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	9 770 000	29 300 000	20 921 545
		Einnahmen	3 638 000	3 748 000	3 758 801
		Saldo	**-6 132 000**	**-25 552 000**	**-17 162 744**
3700	**Generalsekretariat**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	1 751 605	1 688 415	1 741 984
		Ertrag	13 000	13 000	7 500
		Saldo	**-1 738 605**	**-1 675 415**	**-1 734 484**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3010.100	Gehälter des Personals		1 171 597	1 091 442	1 159 485
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals		12 000	12 000	10 747
3040.300	Sozialzulagen		12 716	16 316	14 130
3049.500	Dienstaltersgeschenke				16 381
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		63 457	59 115	64 555
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		11 467	10 806	11 755
3051.000	Pensionskassenbeiträge		193 051	175 006	172 649
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		1 679	1 583	1 764
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		26 596	24 776	29 440
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		469	436	475
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		469	436	475
3090.000	Ausbildungskosten		1 000	1 000	
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		14 000	15 000	12 463
3100.100	Büromaterialien		3 500	3 500	2 539
3103.301	Abonnemente und Beiträge		4 000	4 000	3 605
3110.200	Anschaffung von Maschinen		500	500	
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten		2 955		
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software				239
3130.000	Dienstleistungen Dritter		3 000	4 000	921
3130.001	Kosten für Telekommunikation		1 200	1 200	1 240
3130.002	Posttaxen		2 000	1 800	2 002
3132.091	Persönliche Unterstützung des Staatsrats		30 000	30 000	12 097

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3700	**Generalsekretariat**				
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3170.005	Empfänge, Kosten		3 500	4 000	3 504
3170.100	Reisespesen		1 200	1 500	1 098
3631.000	Konferenzkostenanteil		27 000	30 000	26 157
3920.002	Verrechneter Liegenschaftsaufwand		164 250	200 000	194 263
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4260.004	Rückerstattung von Gehältern		13 000	13 000	7 500
3705	**Finanzverwaltung**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	13 009 514	117 568 082	99 079 293
		Ertrag	822 670 500	869 200 100	870 294 678
		Saldo	**809 660 986**	**751 632 018**	**771 215 385**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen		500	500	240
3010.100	Gehälter des Personals		3 991 665	3 852 020	3 829 190
3010.240	Gehälter des Hilfspersonals in Zusammenhang mit Digitalisierungsprojekten (Fachkräfte)		380 000	370 000	274 079
3040.300	Sozialzulagen		41 783	40 286	38 815
3049.500	Dienstaltersgeschenke		9 204		5 594
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		216 475	208 447	207 988
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		42 094	40 634	38 037
3051.000	Pensionskassenbeiträge		513 785	494 281	471 102
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		6 160	5 965	5 673
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		90 819	87 441	94 856
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		1 600	1 539	1 529
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		1 600	1 539	1 529
3090.000	Ausbildungskosten		10 000	11 000	
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		500	500	250
3100.100	Büromaterialien		10 000	12 000	6 018
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten			200	
3102.102	Publikationen und Werbung		5 000	6 000	3 368
3103.301	Abonnemente und Beiträge		1 400	1 800	1 040
3110.100	Anschaffung von Mobilien		1 000	4 800	8 350
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten		350	430	
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software		5 000	5 000	664
3130.000	Dienstleistungen Dritter		97 000	100 000	85 742
3130.001	Kosten für Telekommunikation		600	1 000	539

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3705	**Finanzverwaltung**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3130.002	Posttaxen	94 000	100 000	87 121
3130.047	Bankspesen	95 000	100 000	92 537
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten			-59 800
3134.000	Versicherungen	1 050	1 200	1 029
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	500	500	65
3170.100	Reisespesen	3 500	4 000	2 077
3181.000	Debitorenverluste	70 000	60 000	70 916
3400.001	Kontokorrentzinsen an die Gemeinden	48 000	50 000	45 832
3401.000	Zinsen auf kurzfristigen Schulden	600 000	1 200 000	169 047
3409.000	Fondszinsen	192 500	207 500	156 360
3511.007	Einlagen in die Rückstellungen	4 574 500	108 342 500	15 000 000
3511.008	Einlagen in die langfristigen Rückstellungen			76 000 000
3600.200	Anteil des Bundes am Wasserzins	68 000	60 000	65 159
3621.400	Beitrag an den Härteausgleichsfonds	1 532 000	1 724 000	1 915 174
3920.002	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	303 930	473 000	459 175
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4033.000	Hundesteuer	2 530 000	2 450 000	2 528 794
4110.000	Anteil am Gewinn der Schweizerischen Nationalbank			15 000
4110.001	Zusätzliche Gewinnausschüttung der Schweizer Nationalbank		100 000 000	94 111 517
4120.000	Konzessionen	7 800 000	7 800 000	7 618 163
4240.000	Dienstleistungen für Dritte	7 000	7 000	7 030
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung			9 961
4260.004	Rückerstattung von Gehältern	3 000	3 000	2 165
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft			19 627
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	185 000	170 000	169 571
4260.042	Rückerstattung von Mahngebühren			17 816
4400.000	Zinsen flüssige Mittel	1 000	6 000	1 154
4401.002	Kontokorrentzinsen der Gemeinden	250 000	250 000	164 372
4402.000	Zinsen kurzfristige Anlagen			49 750
4407.000	Zinsen langfristige Anlagen	1 700 000	1 800 000	2 359 584
4409.000	Verzugszinsen	500	100	3 425
4420.001	Dividenden	135 000	135 000	144 919
4450.002	Verzinsung der Darlehen an die Groupe E AG	1 600 000	1 600 000	1 600 000
4450.003	Verzinsung der Darlehen an das freiburger spital	550 000	3 250 000	994 394
4450.004	Verzinsung der Darlehen an das Freiburger Netzwerk für psychische Gesundheit			53 740
4461.000	Anteil am Ertrag der Freiburger Kantonalbank	75 000 000	75 500 000	98 000 000

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3705	**Finanzverwaltung**				
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4463.001	Anteil am Ertrag der Groupe E AG		24 000 000	24 000 000	24 012 000
4511.007	Entnahmen aus Rückstellungen		90 000 000	50 000 000	1 370 000
4600.100	Anteil an der Verrechnungssteuer		24 875 000	24 271 000	30 593 959
4620.100	Ressourcenausgleich - Anteil Bund		312 687 000	293 913 000	282 453 592
4620.200	Soziodemografischer Lastenausgleich				2 279 785
4620.300	Geografisch-topografischer Lastenausgleich		8 828 000	9 643 000	9 797 655
4620.400	Härteausgleichsfonds - Anteil Bund		36 608 000	41 184 000	45 760 010
4620.900	Übrige Massnahmen des Finanzausgleichs		9 149 000	16 685 000	54 974 297
4621.100	Ressourcenausgleich - Anteil ressourcenstarke Kantone		208 458 000	195 941 000	188 302 395
4621.400	Härteausgleichsfonds - Anteil Kantone		18 304 000	20 592 000	22 880 005
3710	**Finanzinspektorat**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	1 774 690	1 746 442	1 699 553
		Ertrag	12 000	12 000	13 889
		Saldo	**-1 762 690**	**-1 734 442**	**-1 685 664**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3010.100	Gehälter des Personals		1 250 532	1 233 874	1 200 505
3040.300	Sozialzulagen		15 158	12 176	12 405
3049.500	Dienstaltersgeschenke		11 257	11 986	
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		68 329	67 468	65 219
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		13 155	12 931	12 572
3051.000	Pensionskassenbeiträge		189 511	183 398	176 774
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		1 926	1 894	1 886
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		28 642	28 280	29 744
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		504	498	480
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		504	498	480
3090.000	Ausbildungskosten		8 500	8 000	8 370
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal				800
3100.100	Büromaterialien		1 500	1 500	1 151
3103.301	Abonnemente und Beiträge		1 500	1 500	2 742
3110.100	Anschaffung von Mobilien				3 000
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software				148
3130.000	Dienstleistungen Dritter		50 000	50 000	55 865
3130.001	Kosten für Telekommunikation		50	100	59
3130.002	Posttaxen		50	100	6

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3710	**Finanzinspektorat**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3170.100	Reisespesen	5 000	5 500	4 237
3920.002	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	128 570	126 740	123 110
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung			1 949
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen			360
4260.098	Gehaltsrückerstattungen	12 000	12 000	11 580
3725	**Amt für Informatik und Telekommunikation (leistungsorientierte Führung)**			
	Erfolgsrechnung			
	Aufwand	78 914 212	76 625 611	71 658 871
	Ertrag	2 265 420	2 269 050	2 618 520
	Saldo	**-76 648 792**	**-74 356 561**	**-69 040 351**
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3010.100	Gehälter des Personals	23 837 468	21 442 791	20 875 872
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	339 226	309 226	183 988
3010.140	Gehälter des Hilfspersonals für spezifische Projekte		205 414	220 150
3040.300	Sozialzulagen	244 112	261 367	252 496
3049.400	Treueprämien	100	100	100
3049.500	Dienstaltersgeschenke	33 839	62 074	
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	1 279 294	1 157 265	1 143 708
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	249 974	229 264	224 447
3051.000	Pensionskassenbeiträge	3 402 593	3 045 831	2 892 718
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	37 226	33 720	33 442
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	537 809	485 469	521 606
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	9 472	8 554	8 414
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	9 472	8 554	8 414
3090.000	Ausbildungskosten	241 000	285 000	240 886
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	1 550	1 550	1 536
3100.100	Büromaterialien	10 000	10 000	10 363
3101.001	Reinigungsmaterialien	13 200	11 700	11 008
3101.006	Treibstoffe	1 000	1 200	672
3101.105	EDV-Material	35 000	68 000	29 145
3103.301	Abonnemente und Beiträge	7 000	10 000	3 749
3110.100	Anschaffung von Mobilien			1 000
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten			3 744
3110.309	Anschaffung von Telefonanlagen	16 000	16 000	4 624

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3725	**Amt für Informatik und Telekommunikation (leistungsorientierte Führung)**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	6 257 190	3 243 590	2 648 418
3120.000	Heizung	66 000	54 520	58 583
3120.001	Beleuchtung	143 850	141 000	131 565
3120.002	Wasser	9 000	11 540	8 623
3120.004	Steuern und Beiträge	2 200	2 200	113 388
3130.000	Dienstleistungen Dritter	657 500	742 500	839 151
3130.001	Kosten für Telekommunikation	200 000	196 050	205 785
3130.002	Posttaxen	2 000	2 000	880
3130.030	Von Dritten ausgeführte Reinigungsdienstleistungen	87 000		
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	24 001 550	27 905 410	28 161 343
3134.000	Versicherungen	37 530	37 230	37 779
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	75 250	91 100	251 650
3144.003	Kosten für die Einrichtung von EDV-Anlagen	30 000	30 000	29 467
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten	3 000	3 000	5 472
3151.500	Fahrzeugunterhalt	1 500	1 500	1 924
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	4 855 660	4 698 740	3 388 819
3158.400	Benützungskosten für EDV-Anlagen	11 278 730	11 027 780	8 270 746
3170.005	Empfänge, Kosten	6 600	7 700	5 053
3170.100	Reisespesen	19 500	17 400	19 494
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden	269 490	243 878	215 419
3300.008	Abschreibungen auf Geräten			61 700
3300.010	Abschreibung der Informatikverkabelung	477 517	402 404	415 487
3631.000	Konferenzkostenanteil	40 000	34 700	40 000
3920.002	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	87 810	78 290	76 042
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4240.000	Dienstleistungen für Dritte	1 714 320	1 801 050	1 930 003
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung			145 627
4260.007	Rückerstattungen für Materialien	108 000	55 000	108 322
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft			23 381
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	31 000	1 000	1 405
4499.000	Lieferantenskonti			57
4910.000	Leistungen des Amtes für Informatik und Telekommunikation	360 000	360 000	360 000
4910.012	Vom Personalamt verrechnete Gehaltsverwaltungskosten	52 100	52 000	49 726

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3725	**Amt für Informatik und Telekommunikation (leistungsorientierte Führung)**				
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	1 050 000	800 000	298 439
		Einnahmen			
		Saldo	**-1 050 000**	**-800 000**	**-298 439**
Investitionsrechnung - Ausgaben					
* 5040.002	Ausbau von Gebäuden		500 000	500 000	
* 5040.022	Informatikverkabelung		550 000	300 000	298 439
3730	**Amt für Personal und Organisation**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	13 830 389	13 848 368	11 512 268
		Ertrag	3 456 600	3 556 300	3 585 046
		Saldo	**-10 373 789**	**-10 292 068**	**-7 927 222**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen		9 000	9 000	8 413
3010.100	Gehälter des Personals		5 387 024	5 184 602	5 112 220
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals		100 000	100 000	68 345
3010.126	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider				52 699
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen				116 926
3010.240	Gehälter des Hilfspersonals in Zusammenhang mit Digitalisierungsprojekten (Fachkräfte)		180 000	180 000	178 348
3010.340	Gehälter Hilfspersonal für die Business Analysten		840 000	840 000	650 435
3040.300	Sozialzulagen		47 716	48 745	46 655
3049.400	Treueprämien		240	240	240
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		290 987	279 041	279 434
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		57 801	54 484	53 394
3051.000	Pensionskassenbeiträge		721 966	705 410	712 713
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		8 469	8 154	8 128
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		122 086	116 959	127 440
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		2 150	2 061	2 056
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		2 150	2 061	2 056
3090.000	Ausbildungskosten		880 000	880 000	840 440
3091.000	Rekrutierungskosten		470 000	500 000	457 292
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		1 000	1 000	1 820
3100.100	Büromaterialien		12 000	12 000	11 116
3103.301	Abonnemente und Beiträge		15 000	15 000	16 172
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten				191

– : Aufwand- / Ausgabenüberschuss + : Ertrags- / Einnahmenüberschuss

* Rubrik ausserhalb der leistungsorientierten Führung, nach ordentlichem Verfahren zu

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3730	**Amt für Personal und Organisation**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	538 000	150 000	83
3130.000	Dienstleistungen Dritter	550 000	600 000	554 256
3130.001	Kosten für Telekommunikation	350	350	415
3130.002	Posttaxen	24 000	24 000	24 624
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	2 016 010	812 000	35 219
3130.340	Dienstleistungen von Business Analysten	720 000	2 655 300	1 524 451
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung			10 248
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	358 350	362 600	322 934
3170.100	Reisespesen	6 000	6 000	7 474
3181.000	Debitorenverluste			31
3920.002	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	470 090	299 360	285 998
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4240.000	Dienstleistungen für Dritte	1 810 000	1 730 000	1 792 106
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung			1 840
4260.014	Kostenrückerstattungen	240 000	440 000	359 947
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft			34 452
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	920 000	900 000	894 723
4409.000	Verzugszinsen			4 989
4630.060	Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone			20 000
4910.012	Vom Personalamt verrechnete Gehaltsverwaltungskosten	486 600	486 300	476 990
3740	**Kantonale Steuerverwaltung**			
	Erfolgsrechnung			
	Aufwand	98 124 409	90 281 881	79 459 498
	Ertrag	1 724 260 200	1 619 472 200	1 628 742 082
	Saldo	**1 626 135 791**	**1 529 190 319**	**1 549 282 584**
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3010.100	Gehälter des Personals	24 595 600	23 826 612	22 899 196
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	525 000	535 000	408 543
3010.126	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider			103 419
3010.240	Gehälter des Hilfspersonals in Zusammenhang mit Digitalisierungsprojekten (Fachkräfte)	300 000	72 000	101 938
3040.300	Sozialzulagen	263 819	294 179	272 000
3049.400	Treueprämien		400	400
3049.500	Dienstaltersgeschenke	75 929	116 698	30 310
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	1 332 028	1 295 489	1 265 896
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	265 824	259 243	252 382

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3740	**Kantonale Steuerverwaltung**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3051.000	Pensionskassenbeiträge	3 351 556	3 228 227	3 089 721
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	39 130	38 083	37 721
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	558 927	543 019	577 329
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	9 847	9 562	9 303
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	9 847	9 562	9 303
3090.000	Ausbildungskosten	60 000	55 000	59 898
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	1 500	1 500	1 881
3100.100	Büromaterialien	62 000	61 000	62 567
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	291 000	300 000	269 955
3102.102	Publikationen und Werbung	1 500	1 650	1 532
3103.301	Abonnemente und Beiträge	6 500	8 300	6 430
3110.100	Anschaffung von Mobilien	20 210	5 000	
3110.200	Anschaffung von Maschinen	8 703	5 886	
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	140 000	155 000	86 103
3130.001	Kosten für Telekommunikation	1 700	1 500	1 901
3130.002	Posttaxen	1 355 000	1 380 000	1 346 443
3130.018	Inkassokosten	4 000 000	4 000 000	3 355 701
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3 258 450	3 910 900	1 636 013
3132.050	Verfahrenskosten und Rechtsgutachten	12 000	16 500	8 940
3134.000	Versicherungen	600		571
3150.200	Unterhalt der Maschinen	77 000	77 000	76 112
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten	1 000	2 000	443
3151.500	Fahrzeugunterhalt	1 500	1 200	3 860
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	1 160 300	1 739 900	845 853
3170.100	Reisespesen	25 000	24 000	26 445
3181.002	Steuererlasse	82 000	70 000	94 279
3181.003	Uneinbringliche Steuern	10 700 000	10 700 000	10 558 983
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden	138 594	153 993	171 103
3300.008	Abschreibungen auf Geräten	68 247	30 308	37 885
3400.010	Zinsvergütungen auf Steuerrückzahlungen	6 300 000	6 800 000	5 959 112
3400.011	Zinsen auf den Vorauszahlungen	80 000	315 000	165 436
3602.101	Rückerstattung der pauschalen Steueranrechnung	26 000 000	17 500 000	9 395 862
3920.002	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	2 544 100	2 338 170	2 262 524
3980.002	Aufteilung des Ertrags aus der Sozialabgabe	10 400 000	10 400 000	13 966 205
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4000.000	Einkommenssteuern der natürlichen Personen	1 012 000 000	988 200 000	981 441 319
4000.005	Steuern und Bussen infolge Hinterziehungsverfahren	4 500 000	4 500 000	3 759 712

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3740	**Kantonale Steuerverwaltung**				
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4000.007	Bussen		2 800 000	2 650 000	2 825 853
4001.000	Vermögenssteuern der natürlichen Personen		117 000 000	111 000 000	106 558 470
4002.000	Quellensteuern		50 000 000	44 000 000	48 228 194
4010.000	Gewinnsteuern der juristischen Personen		221 000 000	183 000 000	191 556 738
4011.000	Kapitalsteuern der juristischen Personen		12 000 000	15 000 000	16 918 298
4022.000	Grundstückgewinnsteuern		62 000 000	58 000 000	56 291 397
4022.001	Steuern auf Liquidationsgewinnen		1 300 000	1 200 000	1 277 184
4022.004	Steuern auf Kapitalabfindungen		33 000 000	26 900 000	36 330 348
4024.000	Erbschafts- und Schenkungssteuer		10 000 000	10 000 000	5 107 941
4200.002	Sozialabgabe		10 400 000	10 400 000	13 966 205
4210.000	Gebühren		2 700 000	2 500 000	2 734 160
4240.000	Dienstleistungen für Dritte		152 000	154 000	150 745
4240.011	Inkassoprovisionen für die Gemeinde- und Pfarreisteuern		2 900 000	2 900 000	2 879 681
4250.001	Verkauf von Drucksachen		78 000	78 000	153 464
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung				114 038
4260.014	Kostenrückerstattungen		3 200 000	3 100 000	3 137 647
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft				12 203
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		200	200	211
4260.100	Rückerstattung von uneinbringlichen Steuern		1 750 000	1 800 000	1 518 201
4409.000	Verzugszinsen		9 000 000	8 000 000	8 774 553
4510.001	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital		880 000	890 000	848 425
4600.000	Anteil an der direkten Bundessteuer der natürlichen Personen		64 400 000	63 000 000	61 102 000
4600.001	Anteil an der direkten Bundessteuer der juristischen Personen		85 200 000	77 200 000	83 055 096
4600.900	Anteil am Ertrag übriger Bundeseinnahmen		18 000 000	5 000 000	
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	220 000		
		Einnahmen			
		Saldo	**-220 000**		
Investitionsrechnung - Ausgaben					
5060.300	Kauf von Geräten		220 000		

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3760	**Amt für Geoinformation**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	8 780 509	8 611 845	8 958 913
		Ertrag	6 403 180	6 118 648	7 993 205
		Saldo	**-2 377 329**	**-2 493 197**	**-965 708**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen		7 500	9 000	6 457
3010.100	Gehälter des Personals		2 443 609	2 390 451	2 312 266
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals		167 990	167 990	115 681
3040.300	Sozialzulagen		36 546	39 246	38 430
3049.500	Dienstaltersgeschenke		8 169		
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		132 748	129 435	132 049
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		26 216	25 655	26 106
3051.000	Pensionskassenbeiträge		336 024	321 853	325 606
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		3 838	3 759	3 916
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		55 651	54 263	60 223
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		980	957	972
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		980	957	972
3090.000	Ausbildungskosten		4 000	4 000	3 690
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		500	500	1 125
3100.100	Büromaterialien		3 500	3 500	2 461
3103.301	Abonnemente und Beiträge		6 000	6 000	5 828
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software		108 160	40 000	4 297
3120.004	Steuern und Beiträge				314
3130.000	Dienstleistungen Dritter		1 000	1 000	1 260
3130.001	Kosten für Telekommunikation		1 500	1 500	1 469
3130.002	Posttaxen		7 000	11 000	7 149
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten		70 250	85 000	41 333
3130.050	Dienstleistungen in Verbindung mit Geoinformation		130 000	130 000	120 532
3130.051	amtliche Vermessungen		2 300 000	2 200 000	2 213 437
3130.052	Katasteraufnahme von Gebäuden		2 200 000	2 300 000	2 878 532
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten		2 500	2 500	2 922
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software		582 500	546 800	521 311
3170.100	Reisespesen		6 000	6 000	6 770
3181.000	Debitorenverluste				28
3920.002	Verrechneter Liegenschaftsaufwand		137 350	130 480	123 778
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4210.000	Gebühren		200 000	240 000	158 831

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3760	**Amt für Geoinformation**			
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4240.014	Kostenanteil der Eigentümer und der Gemeinden für die amtlichen Vermessungen	240 000	200 000	160 978
4240.015	Anteil der Eigentümer für die Katasteraufnahme der Gebäude	5 000 000	4 738 000	6 569 804
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	36 680	33 430	32 551
4409.000	Verzugszinsen	3 000	3 000	1 193
4510.001	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital			215 130
4630.200	Bundesbeiträge in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen	923 500	904 218	854 718
3765	**Grundbuchämter**			
	Erfolgsrechnung			
	Aufwand	6 915 131	6 847 117	6 473 776
	Ertrag	77 618 000	75 500 000	71 202 451
	Saldo	**70 702 869**	**68 652 883**	**64 728 675**
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3000.200	Kommissionen	35 000	35 000	45 307
3010.100	Gehälter des Personals	4 877 752	4 815 054	4 678 327
3040.300	Sozialzulagen	47 558	51 163	44 528
3049.400	Treueprämien	396	558	996
3049.500	Dienstaltersgeschenke	20 524	13 601	
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	263 668	261 381	254 247
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	51 112	52 561	50 717
3051.000	Pensionskassenbeiträge	610 080	593 074	566 872
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	7 783	7 709	7 581
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	110 626	109 626	115 953
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	1 951	1 931	1 868
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	1 951	1 931	1 868
3090.000	Ausbildungskosten	900	2 200	982
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	1 800	1 800	2 600
3100.100	Büromaterialien	56 500	59 500	56 837
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	35 000	35 000	
3102.102	Publikationen und Werbung	80 000	82 000	79 275
3103.301	Abonnemente und Beiträge	12 300	12 100	12 268
3110.100	Anschaffung von Mobilien	27 630	15 900	4 600
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten			3 826
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software			284

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3765	**Grundbuchämter**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3120.000	Heizung	14 190	13 150	12 522
3120.001	Beleuchtung	10 140	9 490	9 073
3130.001	Kosten für Telekommunikation	900	900	819
3130.002	Posttaxen	84 500	83 800	84 603
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	80 000	70 000	20 605
3150.200	Unterhalt der Maschinen	2 000	2 000	
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	291 780	316 000	229 593
3160.100	Räume, Mieten	136 320	146 030	140 780
3170.100	Reisespesen	3 500	4 400	3 013
3181.000	Debitorenverluste			27
3920.002	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	49 270	49 260	43 804
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4023.000	Liegenschaftshandänderungssteuer	48 000 000	46 500 000	44 747 759
4023.001	Grundpfandrechtssteuern	16 600 000	16 600 000	15 113 390
4210.000	Gebühren	12 000 000	11 400 000	10 405 885
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung			9 754
4260.027	Rückerstattung Postoauslagen			-9
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft			19 603
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	933 000	915 000	890 879
4409.000	Verzugszinsen	85 000	85 000	15 190
3775	**Allgemeine Einnahmen und Ausgaben**			
	Erfolgsrechnung			
	Aufwand	19 114 450	24 323 330	47 623 278
	Ertrag	20 096 059	24 723 055	21 836 355
	Saldo	**981 609**	**399 725**	**-25 786 923**
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3000.200	Kommissionen	8 000	10 000	1 281
3010.124	Gehälter für anzustellendes Personal	-2 920 000	-2 920 000	
3010.125	Erhöhung Personalgehälter	1 050 000	900 000	95 265
3010.126	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	1 500 000	1 500 000	
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	1 600 000	1 600 000	
3010.240	Gehälter des Hilfspersonals in Zusammenhang mit Digitalisierungsprojekten (Fachkräfte)			-430 000
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge			38 291
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge			5 945
3051.000	Pensionskassenbeiträge			7 733

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3775	**Allgemeine Einnahmen und Ausgaben**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3064.000	Beteiligung des Staates an der Finanzierung des AHV-Vorschusses	10 000 000	10 250 000	7 663 151
3099.005	Kultur, Freizeit, Sport	20 000	20 000	20 000
3100.100	Büromaterialien	-75 000	-75 000	
3103.301	Abonnemente und Beiträge	70 000	75 000	67 065
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	25 000		
3130.000	Dienstleistungen Dritter	270 000	250 000	-173 383
3130.053	Vorbereitende Gesetzgebungsarbeiten	151 500	179 000	124 513
3130.340	Dienstleistungen von Business Analysten	2 810 000		
3132.050	Verfahrenskosten und Rechtsgutachten	300 000	300 000	110 726
3132.091	Persönliche Unterstützung des Staatsrats	20 000		
3134.000	Versicherungen	750 000	685 000	743 781
3170.005	Empfänge, Kosten	305 300	354 060	210 514
3180.000	Wertberichtigungen auf Forderungen			5 000 000
3181.000	Debitorenverluste			-6 562
3190.106	Schadenersatzleistungen	25 000	25 000	24 787
3199.041	Anteil an den Betriebskosten des Stadions Saint-Léonard	260 000	240 000	284 846
3419.000	Realisierte Kursverluste auf Fremdwährungen			30 335
3510.007	Einlagen in die Fonds in Verbindung mit der Sozialabgabe			3 566 205
3510.010	Einlagen in den Fonds der Lotto- und Lotteriegebühren	390 000	360 660	391 896
3511.008	Einlagen in die langfristigen Rückstellungen			8 924 725
3612.003	Beitrag zugunsten der Gemeinden im Rahmen der neuen Unternehmenssteuerreform		8 240 000	7 650 000
3636.000	Kantonsbeiträge	60 000	70 000	32 000
3636.118	Kantonsbeiträge für die Kulturförderung	34 650	34 650	34 650
3640.400	Abschreibungen auf Darlehen	-500 000	-500 000	-500 000
3650.400	Abschreibungen auf Wertschriften			5 962 240
3699.100	Rückverteilung des Anteils am Ertrag der CO2-Abgabe	200 000	200 000	
3893.000	Zuweisung an den Infrastrukturfonds			5 000 000
3980.001	Verteilung der Gebühren für Lotterien und Lotto für die Subventionierung	2 760 000	2 524 960	2 743 274
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4100.000	Salzregal	40 000	40 000	38 826
4210.005	Gebühren für Lotterien, Lottos	2 760 000	2 524 600	2 743 274
4240.000	Dienstleistungen für Dritte	6 000	6 000	2 340
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	2 100 000	2 100 000	843
4260.003	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	300 000	300 000	274 277
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	1 475 000	1 475 000	

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3775	**Allgemeine Einnahmen und Ausgaben**				
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen				164 681
4260.700	Rückerstattung von Kosten in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie				220 000
4419.000	Realisierte Kursgewinne auf Fremdwährungen				4 954
4450.000	Darlehensverzinsung		179 500	184 000	189 510
4450.003	Verzinsung der Darlehen an das freiburger spital		3 363 857	703 800	2 768 779
4450.004	Verzinsung der Darlehen an das Freiburger Netzwerk für psychische Gesundheit		67 300	71 500	75 713
4450.005	Verzinsung der Darlehen an das interkantonale Spital der Broye		46 500	49 400	52 346
4511.002	Entnahmen aus dem Infrastrukturfonds		8 767 902	8 658 095	1 108 000
4511.007	Entnahmen aus Rückstellungen			7 650 000	10 234 711
4699.100	Anteil am Ertrag der CO2-Abgabe		600 000	600 000	
4980.001	Anteil der Gebühren für Lotterien und Lotto für die Subventionierung		390 000	360 660	391 896
4980.002	Aufteilung des Ertrags aus der Sozialabgabe				3 566 205
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	8 500 000	28 500 000	20 623 107
		Einnahmen	3 638 000	3 748 000	3 758 801
		Saldo	**-4 862 000**	**-24 752 000**	**-16 864 306**
Investitionsrechnung - Ausgaben					
5540.000	Wertschriftenkäufe		8 500 000	28 500 000	20 623 107
Investitionsrechnung - Einnahmen					
6440.005	Rückzahlung von Darlehen an Gemeinwesen		3 138 000	3 138 000	3 138 340
6450.003	Rückzahlung von Darlehen		500 000	610 000	620 461

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
38	**Direktion für Raumentwicklung, Infrastruktur, Mobilität und Umwelt**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	332 104 732	308 877 337	291 714 325
		Ertrag	135 103 757	133 871 330	123 813 800
		Saldo	**-197 000 975**	**-175 006 007**	**-167 900 525**
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	142 422 144	133 329 320	97 507 009
		Einnahmen	36 915 880	31 813 880	15 328 382
		Saldo	**-105 506 264**	**-101 515 440**	**-82 178 627**
3800	**Generalsekretariat**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	6 813 731	6 108 774	5 163 856
		Ertrag	1 321 000	1 701 000	804 562
		Saldo	**-5 492 731**	**-4 407 774**	**-4 359 294**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen		50 000	50 000	31 834
3010.100	Gehälter des Personals		2 333 525	2 191 131	2 212 969
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals		579 000	505 000	413 205
3040.300	Sozialzulagen		10 022	13 520	13 102
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		125 820	118 262	141 963
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		24 621	23 237	27 645
3051.000	Pensionskassenbeiträge		303 345	280 768	286 488
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		2 589	2 568	3 709
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		52 847	49 679	64 744
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		931	876	1 044
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		931	876	1 044
3090.000	Ausbildungskosten		17 000	17 000	3 377
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		2 000	2 000	1 421
3100.100	Büromaterialien		6 500	7 500	5 879
3102.102	Publikationen und Werbung		1 000	1 000	983
3103.301	Abonnemente und Beiträge		7 700	6 700	7 656
3110.100	Anschaffung von Mobilien		3 750	3 150	3 500
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten		370	1 828	2 618
3110.309	Anschaffung von Telefonanlagen		1 000	1 000	
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software		780	780	128
3130.000	Dienstleistungen Dritter		2 008 000	1 555 500	1 527 760

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3800	**Generalsekretariat**				
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3130.001	Kosten für Telekommunikation		1 000	1 000	908
3130.002	Posttaxen		2 000	2 000	1 876
3130.092	Arbeiten zur rechtskonformen Wiederherstellung von Gebäuden		1 000 000	1 000 000	159 986
3131.001	Planungskosten für den Ausbau von Liegenschaften		20 000	20 000	
3132.091	Persönliche Unterstützung des Staatsrats		30 000	30 000	49 899
3170.005	Empfänge, Kosten		4 000	4 000	3 941
3170.100	Reisespesen		10 000	8 000	10 023
3631.000	Konferenzkostenanteil		215 000	211 400	186 156
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4210.000	Gebühren		20 000		
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung				37 513
4260.028	Kostenrückerstattungen für rechtskonforme Wiederherstelltung von Gebäuden		1 000 000	1 000 000	16 215
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft				634
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		1 000	1 000	200
4511.007	Entnahmen aus Rückstellungen		300 000	700 000	750 000
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	16 000 000	7 400 000	1 545 771
		Einnahmen	16 000 000	7 400 000	1 545 771
		Saldo			
Investitionsrechnung - Ausgaben					
5720.023	Bundesbeiträge in Zusammenhang mit Agglomerationsprojekten		16 000 000	7 400 000	1 545 771
Investitionsrechnung - Einnahmen					
6700.023	Bundesbeiträge in Zusammenhang mit Agglomerationsprojekten		16 000 000	7 400 000	1 545 771
3805	**Bau- und Raumplanungsamt**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	11 799 289	11 534 507	12 635 557
		Ertrag	10 083 000	10 272 000	10 451 683
		Saldo	**-1 716 289**	**-1 262 507**	**-2 183 874**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen		58 000	58 000	40 647
3010.100	Gehälter des Personals		4 598 588	4 506 326	4 359 074
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals		200 000	200 000	85 329

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3805	**Bau- und Raumplanungsamt**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3010.126	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider			30 883
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen			20 430
3010.240	Gehälter des Hilfspersonals in Zusammenhang mit Digitalisierungsprojekten (Fachkräfte)		227 700	241 822
3040.300	Sozialzulagen	40 717	36 903	36 295
3049.500	Dienstaltersgeschenke	7 718	8 012	
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	249 212	244 201	241 650
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	48 935	48 099	47 576
3051.000	Pensionskassenbeiträge	555 373	552 981	535 563
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	5 197	5 150	5 582
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	104 469	102 379	110 210
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	1 841	1 803	1 778
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	1 841	1 803	1 778
3090.000	Ausbildungskosten	26 000	26 000	22 446
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	2 000	2 000	4 314
3100.100	Büromaterialien	20 000	20 000	19 552
3102.102	Publikationen und Werbung	50 000	60 000	7 436
3103.301	Abonnemente und Beiträge	8 000	8 000	8 084
3110.100	Anschaffung von Mobilien	6 000	9 750	
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten		401	5 508
3110.309	Anschaffung von Telefonanlagen	1 000	1 000	996
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	68 160	70 000	318
3130.000	Dienstleistungen Dritter	250 000	220 000	157 714
3130.001	Kosten für Telekommunikation	1 300	1 500	1 314
3130.002	Posttaxen	18 000	18 000	23 474
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	343 940		200 000
3134.000	Versicherungen	1 000	1 000	827
3151.500	Fahrzeugunterhalt	4 000	4 500	3 451
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	116 500	116 500	18 816
3160.100	Räume, Mieten	1 500	1 500	1 250
3170.100	Reisespesen	10 000	12 000	9 151
3181.000	Debitorenverluste			11 377
3510.001	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	5 000 000	4 969 000	6 380 912
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4200.001	Mehrwertabgabe	5 000 000	4 969 000	6 380 912
4210.000	Gebühren	4 500 000	4 500 000	3 925 355

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3805	**Bau- und Raumplanungsamt**				
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung				492
4260.004	Rückerstattung von Gehältern		1 000	1 000	925
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		2 000	2 000	443
4510.001	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital		580 000	800 000	143 555
3808	**Amt für Mobilität**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	129 725 299	120 946 318	111 039 273
		Ertrag	41 394 709	38 832 700	35 492 305
		Saldo	**-88 330 590**	**-82 113 618**	**-75 546 968**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen		3 500	3 500	3 308
3010.100	Gehälter des Personals		2 217 200	2 178 971	2 051 552
3040.300	Sozialzulagen		24 086	22 099	19 170
3049.400	Treueprämien		100	100	100
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		120 069	118 020	103 699
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		23 606	23 327	20 396
3051.000	Pensionskassenbeiträge		295 821	287 628	254 766
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		2 494	2 474	2 359
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		50 323	49 465	47 293
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		887	871	762
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		887	871	762
3090.000	Ausbildungskosten		6 000	6 000	6 589
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		1 000	1 000	1 083
3100.100	Büromaterialien		1 500	2 000	1 404
3102.102	Publikationen und Werbung		5 500	4 500	5 409
3103.301	Abonnemente und Beiträge		1 000	1 000	980
3110.100	Anschaffung von Mobilien		7 500	8 000	
3110.200	Anschaffung von Maschinen		50 000	50 000	51 014
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten		650		46
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software				244
3120.000	Heizung		12 650	10 340	10 998
3120.001	Beleuchtung		5 040	3 760	4 428
3120.002	Wasser		600	420	547
3130.000	Dienstleistungen Dritter		180 000	180 000	153 204
3130.001	Kosten für Telekommunikation		1 200	1 200	675

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3808	**Amt für Mobilität**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3130.002	Posttaxen	1 500	1 500	1 206
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	12 230	15 000	1 954
3130.056	Verkehrszählungen	32 000	32 000	24 614
3134.000	Versicherungen	2 070	2 150	2 150
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	69 830	19 500	11 882
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten	30 000	30 000	22 817
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	3 000	3 000	427
3170.100	Reisespesen	20 500	22 000	19 520
3181.000	Debitorenverluste			200
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden			-1 077
3300.003	Abschreibungen auf Kantonsstrassen	159 717	154 614	141 115
3610.001	Kantonsbeteiligung am Bahninfrastrukturfonds	25 124 980	23 100 000	22 225 610
3631.000	Konferenzkostenanteil	18 000	17 000	35 945
3632.000	Kantonsbeiträge für die Gemeinden	60 000	410 000	25 000
3632.007	Kantonsbeiträge für die Verkehrsstudien	50 000	50 000	43 244
3632.016	Kantonsbeiträge an neue Leistungen	125 000	100 000	32 924
3632.036	Kantonsbeiträge für den Betrieb und die tariflichen Massnahmen der Agglomeration Freiburg	19 000 000	20 439 180	20 709 035
3632.037	Kantonsbeiträge für den Betrieb und die tariflichen Massnahmen von MOBUL	3 104 000	2 399 119	2 552 988
3634.000	Kantonsbeiträge an öffentliche Unternehmungen	3 914 692	3 160 610	1 861 137
3634.003	Abgeltungen an die SBB für den Betrieb	9 900 000	9 600 000	9 499 564
3634.004	Abgeltungen an Postauto Schweiz für den Betrieb	3 400 000	3 289 100	2 799 191
3634.005	Abgeltungen an die Freiburgischen Verkehrsbetriebe für den Betrieb	38 200 000	35 637 000	35 400 896
3634.006	Abgeltungen an die Schifffahrtsgesellschaft des Neuenburger- und des Murtensees für den Betrieb	534 000	475 000	449 074
3634.007	Abgeltungen an die Montreux-Oberland-Bahn für den Betrieb	1 400 000	1 400 000	1 499 303
3634.008	Abgeltungen an die Lötschbergbahn für den Betrieb	7 439 167	6 800 000	5 799 460
3634.010	Abgeltungen an die Gesellschaft für den Bustransport Vevey-Montreux-Chillon-Villeneuve für den Betrieb	656 000	600 000	493 096
3634.016	Kantonsbeiträge für die Verkehrsverbände	55 000	50 000	56 237
3634.018	Übernahme der Überschreitung der Kantonsquote für den Regionalverkehr	6 000 000	6 000 000	965 152
3637.100	Kantonsbeiträge an Dritte	255 000	260 000	120 000
3660.400	Abschreibungen auf Investitionsbeiträgen für den Verkehr	7 147 000	3 924 000	3 505 820
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4210.000	Gebühren	600 000	600 000	433 875
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft			18 602

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3808	**Amt für Mobilität**				
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4499.000	Lieferantenskonti				18
4511.002	Entnahmen aus dem Infrastrukturfonds		5 500 000	5 500 000	5 500 000
4612.011	Anteil der Gemeinden an der Kantonsbeteiligung am Bahninfrastrukturfonds		3 462 222	3 183 180	3 062 684
4612.020	Anteil der Gemeinden an den Abgeltungen für die Unternehmen des Regionalverkehrs		31 592 187	29 335 770	26 260 855
4612.021	Anteil der Gemeinden an den Abgeltungen für die Schifffahrtsgesellschaft des Neuenburger- und Murtensees		240 300	213 750	216 270
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	7 750 000	4 755 000	4 562 706
		Einnahmen	403 000	576 000	899 036
		Saldo	**-7 347 000**	**-4 179 000**	**-3 663 670**
Investitionsrechnung - Ausgaben					
5010.016	Studien in Zusammenhang mit dem Strassennetzmanagement		200 000	255 000	115 136
5620.000	Kantonsbeiträge für die Gemeinden		50 000	50 000	
5640.007	Kantonale Investitionsbeiträge an die SBB		550 000	2 550 000	517 706
5640.014	Kantonsbeiträge für Investitionen im Bereich des Agglomerationsverkehrs		4 000 000	500 000	2 999 903
5640.016	Verschiedene Kantonsbeiträge für Investitionen im Verkehrsbereich		2 950 000	1 400 000	929 962
Investitionsrechnung - Einnahmen					
6440.004	Darlehensrückzahlung für den Verkehr		403 000	576 000	899 036
3811	**Tiefbauamt (leistungsorientierte Führung)**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	44 331 546	43 640 939	45 583 524
		Ertrag	7 738 000	7 293 000	11 704 841
		Saldo	**-36 593 546**	**-36 347 939**	**-33 878 683**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen		2 000	5 000	1 070
3010.100	Gehälter des Personals		7 314 863	6 992 762	6 980 190
3010.119	Gehälter der Strassenwärter		8 574 643	8 408 742	8 363 188
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen				40 893
3040.300	Sozialzulagen		208 467	216 248	211 052
3049.400	Treueprämien		100	100	100
3049.500	Dienstaltersgeschenke			49 584	26 279

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3811	**Tiefbauamt (leistungsorientierte Führung)**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	850 716	831 904	826 101
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	168 321	167 543	164 942
3051.000	Pensionskassenbeiträge	2 023 878	1 919 463	1 904 928
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	18 136	17 913	19 183
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	356 779	348 829	376 759
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	6 289	6 137	6 076
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	6 289	6 137	6 076
3090.000	Ausbildungskosten	80 000	80 000	105 948
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	9 500	9 500	12 891
3100.100	Büromaterialien	22 000	25 000	18 560
3101.001	Reinigungsmaterialien	5 400	4 200	6 208
3101.006	Treibstoffe	300 000	300 000	282 198
3103.301	Abonnemente und Beiträge	9 000	9 000	8 588
3110.100	Anschaffung von Mobilien	8 000	2 600	1 150
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	210 000	210 000	80 705
3110.309	Anschaffung von Telefonanlagen	3 000	3 000	2 400
3111.500	Anschaffung von Fahrzeugen	370 000	370 000	364 424
3112.000	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	75 000	78 000	67 779
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	4 000	3 500	3 209
3120.000	Heizung	71 600	80 460	57 559
3120.001	Beleuchtung	30 120	22 240	24 886
3120.002	Wasser	15 500	101 950	106 305
3120.003	Strassenentwässerungsgebühr	150 000		
3120.004	Steuern und Beiträge	41 700	42 000	55 714
3130.000	Dienstleistungen Dritter	100 000	100 000	125 431
3130.001	Kosten für Telekommunikation	39 000	38 000	43 115
3130.002	Posttaxen	13 000	12 000	16 694
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	18 160	10 000	94 224
3132.054	Prüfung des Kantonsstrassenzustandes	230 000		
3134.000	Versicherungen	45 000	48 000	44 632
3137.000	Fahrzeugsteuern	3 000	3 000	2 645
3141.306	Erwerb von Grundstücken und Eigentumsrechten	9 500	9 500	27 922
3141.308	Unterhalt der Kantonsstrassen	11 900 000	11 900 000	10 163 376
3141.309	Winterdienst auf den Kantonsstrassen	5 275 000	5 525 000	5 274 322
3141.310	Signalisationen auf den Kantonsstrassen	380 000	370 000	438 490
3141.311	Unterhalt der Hauptstrassen	2 300 000	2 300 000	5 627 241
3141.312	Winterdienst auf den Hauptstrassen	800 000	800 000	948 773

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3811	**Tiefbauamt (leistungsorientierte Führung)**				
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3141.313	Signalisationen auf den Hauptstrassen		470 000	470 000	812 150
3142.502	Gewässerverbauungen zu Lasten der Kantonsstrassen		110 000	10 000	8 251
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung		156 890	139 940	618 815
3150.200	Unterhalt der Maschinen		500	500	
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten		168 000	145 000	168 308
3151.500	Fahrzeugunterhalt		244 000	244 000	251 360
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software		81 800	81 300	17 519
3160.100	Räume, Mieten		19 000	19 000	24 846
3170.100	Reisespesen		249 000	249 000	272 299
3181.000	Debitorenverluste				100
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden		634 395	704 886	327 649
* 3604.001	Anteil Dritter an den Konzessionsgebühren		150 000	150 000	150 000
Erfolgsrechnung - Ertrag					
* 4120.000	Konzessionen		1 500 000	1 500 000	1 289 478
4210.000	Gebühren		371 000	371 000	168 604
4240.000	Dienstleistungen für Dritte		1 400 000	1 400 000	1 266 923
4240.005	Benützungsgebühren		261 000	261 000	150 778
4250.000	Verkäufe		1 000	1 000	
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung				128 983
4260.004	Rückerstattung von Gehältern		40 000	40 000	36 764
4260.014	Kostenrückerstattungen		355 000	310 000	388 646
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft				21 293
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		50 000	50 000	18 716
4409.000	Verzugszinsen				20
4470.000	Mietzinse		150 000	150 000	132 993
4499.000	Lieferantenskonti				11 031
4510.001	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital		3 570 000	3 170 000	8 090 612
4612.012	Kostenrückerstattung für die Signalisation		40 000	40 000	
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben		4 100 000	999 988
		Einnahmen			
		Saldo		**-4 100 000**	**-999 988**
Investitionsrechnung - Ausgaben					
* 5040.000	Bau von Gebäuden			2 500 000	999 988
* 5040.002	Ausbau von Gebäuden			1 600 000	

– : Aufwand- / Ausgabenüberschuss + : Ertrags- / Einnahmenüberschuss

* Rubrik ausserhalb der leistungsorientierten Führung, nach ordentlichem Verfahren zu

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3812	**Tiefbauamt - Deponie La Pila**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	2 301 060	1 192 060	826 998
		Ertrag	2 200 742	1 094 444	288 907
		Saldo	**-100 318**	**-97 616**	**-538 091**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals		170 000	160 000	130 758
3040.300	Sozialzulagen				1 800
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge				7 110
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge				1 438
3051.000	Pensionskassenbeiträge				13 955
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge				168
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse				3 243
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht				52
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen				52
3090.000	Ausbildungskosten				6 500
3130.001	Kosten für Telekommunikation				90
3130.097	Untersuchung, Überwachung und Sanierung der belasteten Standorte		2 131 060	1 032 060	659 141
3170.100	Reisespesen				2 690
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4260.097	Anteil Dritter für die Untersuchung, Überwachung und Sanierung belasteter Standorte		730 318	397 620	288 907
4510.023	Entnahmen aus dem kantonalen Altlastenfonds		328 000	156 000	
4511.007	Entnahmen aus Rückstellungen		302 000	144 000	
4630.023	Bundesbeiträge für die Untersuchung, Überwachung und Sanierung der belasteten Standorte		840 424	396 824	
3815	**Tiefbauamt - Ausbau**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	32 753 568	27 340 839	36 144 637
		Ertrag	37 836 432	39 255 280	38 823 512
		Saldo	**5 082 864**	**11 914 441**	**2 678 875**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3300.003	Abschreibungen auf Kantonsstrassen		22 811 776	17 196 959	26 118 889
3300.100	Abschreibungen auf den Hauptstrassen		1 824 092	1 991 580	2 025 502
3510.001	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital		8 117 700	8 152 300	8 000 246
Erfolgsrechnung - Ertrag					

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3815	**Tiefbauamt - Ausbau**				
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4510.001	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital		1 824 092	1 991 580	2 025 502
4511.002	Entnahmen aus dem Infrastrukturfonds		4 000 000	4 000 000	2 673 000
4600.500	Anteil am eidgenössischen Treibstoffzollertrag		8 265 700	9 377 200	9 967 882
4600.800	Leistungsabhängige Schwerverkehrsabgabe		15 628 940	15 734 200	16 156 882
4600.801	Anteil an der dem Fonds für die Hauptstrassen zugewiesenen leistungsabhängigen Schwerverkehrsabgabe		2 577 700	2 612 300	2 679 500
4630.033	Bundesbeiträge an Hauptstrassen in Berggebieten und Randregionen		5 540 000	5 540 000	5 320 746
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	28 127 000	28 190 000	21 338 309
		Einnahmen	2 530 000	2 990 000	2 088 792
		Saldo	**-25 597 000**	**-25 200 000**	**-19 249 517**
Investitionsrechnung - Ausgaben					
5010.000	Ausführungsprojekte für die Kunstbauten				255 421
5010.001	Ausführungsprojekte für die kantonalen Strassen		6 000 000	7 000 000	5 517 704
5010.002	Ausführungsprojekte für die Hauptstrassen				81 997
5010.003	Erwerb von Grundstücken und Eigentumsrechten				2 436 884
5010.004	Bauliche Massnahmen an Kantonsstrassen und Kunstbauten		18 000 000	16 000 000	8 524 783
5010.005	Ausbau der Hauptstrassen und Kunstbauten		1 000 000	1 000 000	735
5010.006	Vermarkung und Vermessung				129 476
5010.007	Nationalstrassenbau		30 000	90 000	21 710
5010.009	Lärmschutz-Strassenbauarbeiten		3 000 000	4 000 000	4 173 212
5620.200	Kantonsbeiträge für Gemeinden in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen		97 000	100 000	196 388
Investitionsrechnung - Einnahmen					
6300.002	Bundesbeiträge für Bauten		30 000	90 000	19 539
6300.200	Bundesbeiträge in Zusammenhang mit Programmverbeinbarungen		1 700 000	2 500 000	2 000 000
6320.000	Gemeindebeteiligungen		600 000	200 000	
6350.000	Beteiligungen Dritter		200 000	200 000	69 253
3830	**Nationalstrassen - Unterhalt**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	5 635 444	5 567 916	5 450 218
		Ertrag	6 415 444	6 347 916	6 610 121
		Saldo	**780 000**	**780 000**	**1 159 903**

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3830	**Nationalstrassen - Unterhalt**				
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3010.100	Gehälter des Personals		4 394 178	4 321 052	4 296 124
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals		88 000	88 000	28 182
3040.300	Sozialzulagen		76 500	72 900	68 150
3049.500	Dienstaltersgeschenke			14 578	
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		233 577	230 885	231 866
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		47 451	46 927	46 905
3051.000	Pensionskassenbeiträge		534 845	533 810	515 053
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		5 015	5 031	5 466
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		97 921	96 830	105 747
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		1 729	1 702	1 705
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		1 729	1 702	1 705
3090.000	Ausbildungskosten		5 000	5 000	2 840
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		2 500	2 500	2 354
3130.000	Dienstleistungen Dritter		5 000	5 000	19 002
3130.001	Kosten für Telekommunikation		2 000	2 000	846
3170.100	Reisespesen		140 000	140 000	124 276
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4240.000	Dienstleistungen für Dritte		6 415 444	6 347 916	6 568 272
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung				28 800
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft				13 049
3845	**Amt für Umwelt**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	29 773 450	26 143 060	22 442 200
		Ertrag	12 621 460	11 197 340	7 281 706
		Saldo	**-17 151 990**	**-14 945 720**	**-15 160 494**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen		5 000	5 000	6 102
3010.100	Gehälter des Personals		7 730 409	7 473 382	7 448 190
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals		836 000	918 054	594 261
3010.126	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider				64 468
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen				63 524
3040.300	Sozialzulagen		96 584	108 704	108 416
3049.500	Dienstaltersgeschenke		23 772	27 230	8 253
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		419 294	405 760	437 469
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		83 173	80 616	86 499

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3845	**Amt für Umwelt**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3051.000	Pensionskassenbeiträge	1 030 844	988 475	1 029 315
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	8 777	8 588	10 098
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	175 817	170 104	199 518
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	3 097	2 995	3 217
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	3 097	2 995	3 217
3090.000	Ausbildungskosten	45 000	45 000	51 123
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	5 000	5 000	4 325
3100.100	Büromaterialien	14 000	14 000	15 384
3103.301	Abonnemente und Beiträge	7 500	10 000	6 273
3110.100	Anschaffung von Mobilien	4 000	2 000	
3110.200	Anschaffung von Maschinen		4 250	
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	195 000	195 000	209 406
3110.309	Anschaffung von Telefonanlagen	1 500	1 500	1 500
3111.500	Anschaffung von Fahrzeugen			1 557
3112.000	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3 000	3 000	3 272
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software		3 000	
3119.315	Anschaffung für die Einrichtung der Stützpunkte für den Katastrophenfall	15 000		
3130.000	Dienstleistungen Dritter	6 514 500	5 486 400	5 428 297
3130.001	Kosten für Telekommunikation	7 300	7 300	7 785
3130.002	Posttaxen	11 000	11 000	12 108
3130.048	Sanierung von Anlagen und Einrichtungen im Zusammenhang mit dem Gewässerschutz	200 000	200 000	
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	295 000	210 000	11 594
3130.059	Entsorgung von Sondermüll	200 000	200 000	207 946
3130.097	Untersuchung, Überwachung und Sanierung der belasteten Standorte	2 135 000	1 335 000	426 160
3132.063	Kontrolle durch Dritte	420 000	505 000	355 336
3134.000	Versicherungen	4 500	5 000	4 039
3142.500	Gewässerverbauungen	664 380	500 000	471 391
3142.501	Erhaltungsarbeiten	221 000	246 000	181 706
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten	300 000	277 000	303 377
3151.500	Fahrzeugunterhalt	25 000	25 000	27 700
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	281 400	313 500	300 608
3170.100	Reisespesen	50 000	50 000	49 901
3181.000	Debitorenverluste			1 721
3199.006	Betriebskosten der Stützpunkte für den Katastrophenfall	240 000	105 000	116 133
3300.008	Abschreibungen auf Geräten	46 507	62 009	82 679

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3845	**Amt für Umwelt**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3510.023	Einlagen in den kantonalen Altlastenfonds	2 119 000	1 919 000	1 153 186
3600.200	Anteil des Bundes am Wasserzins	10 000	10 000	9 215
3602.200	Gemeindeanteil an den Konzessionsgebühren	155 000	155 000	151 651
3604.001	Anteil Dritter an den Konzessionsgebühren	250 000	430 000	134 523
3631.000	Konferenzkostenanteil	30 000	30 000	30 602
3632.000	Kantonsbeiträge für die Gemeinden	250 000	170 200	-191 070
3632.020	Kantonsbeiträge an die Gemeinden für die Erhaltung	370 000	370 000	264 155
3632.023	Kantonsbeiträge an Gemeinden für die Sanierung belasteter Standorte	600 000	600 000	264 470
3634.000	Kantonsbeiträge an öffentliche Unternehmungen	800 000	636 000	630 750
3635.001	Kantonsbeiträge an Privatunternehmen	127 000	20 000	17 350
3635.023	Kantonsbeiträge an Dritte für die Sanierung belasteter Standorte	60 000	60 000	
3636.000	Kantonsbeiträge	134 000	80 000	79 490
3637.031	Kantonsbeiträge an Dritte für die Erhaltung	2 000	2 000	
3637.100	Kantonsbeiträge an Dritte	35 000	20 000	-140 000
3660.200	Abschreibungen auf Investitionsbeiträgen	1 895 000	1 388 000	1 444 011
3660.700	Abschreibungen auf Investitionsbeiträgen für Dritte	540 000	240 000	
3900.003	Interne Lieferungen	75 000		250 000
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4120.000	Konzessionen	3 730 000	3 296 660	2 782 821
4200.023	Abgaben auf der Ablagerung von Abfällen	1 250 000	1 050 000	1 008 905
4210.000	Gebühren	1 700 000	1 073 000	684 598
4240.000	Dienstleistungen für Dritte	375 000	315 000	366 476
4240.017	Gebühren für Kompetenzdelegation	369 000	369 000	341 830
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung			7 874
4260.004	Rückerstattung von Gehältern	48 500	48 500	51 396
4260.011	Beiträge Dritter	63 000	113 000	53 022
4260.013	Rückerstattung von Kosten für die Sanierung belasteter Standorte	75 000	75 000	44 281
4260.014	Kostenrückerstattungen			800
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft			32 783
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	2 000	2 000	28
4260.048	Rückerstattung von Kosten für die Sanierung von Anlagen und Einrichtungen im Zusammenhang mit dem Gewässerschutz	200 000	200 000	
4260.095	Anteil Dritter am Betrieb der Stützpunkte für den Katastrophenfall	50 000	50 000	14 171
4510.023	Entnahmen aus dem kantonalen Altlastenfonds	1 650 000	1 650 000	716 748
4511.002	Entnahmen aus dem Infrastrukturfonds	1 000 000	1 000 000	365 000

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3845	**Amt für Umwelt**				
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4511.007	Entnahmen aus Rückstellungen		729 000	536 000	189 617
4630.000	Bundesbeiträge		243 830	283 050	202 646
4630.023	Bundesbeiträge für die Untersuchung, Überwachung und Sanierung der belasteten Standorte		794 000	794 000	100 000
4630.200	Bundesbeiträge in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen		342 130	342 130	318 711
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	18 607 880	19 575 880	12 098 638
		Einnahmen	16 172 880	17 947 880	10 654 627
		Saldo	**-2 435 000**	**-1 628 000**	**-1 444 011**
Investitionsrechnung - Ausgaben					
5620.000	Kantonsbeiträge für die Gemeinden		190 000	125 000	48 031
5620.050	Kantonsbeiträge an die Gemeinden für den Ausbau		475 000	213 000	323 230
5620.200	Kantonsbeiträge für Gemeinden in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen		3 337 880	3 262 880	4 869 407
5670.000	Kantonsbeiträge an Dritte		540 000	240 000	
5720.000	Bundesbeiträge für die Gemeinden		9 500 000	12 000 000	3 948 777
5720.009	Bundesbeiträge an die Gemeinden für die Sanierung belasteter Standorte		1 080 000	1 080 000	407 885
5720.050	Bundesbeiträge an die Gemeinden für den Ausbau		3 365 000	2 535 000	2 468 929
5770.009	Bundesbeiträge an Dritte		120 000	120 000	32 379
Investitionsrechnung - Einnahmen					
6300.200	Bundesbeiträge in Zusammenhang mit Programmverbeinbarungen		2 107 880	2 212 880	3 796 657
6700.000	Bundesbeiträge für die Gemeinden		10 580 000	13 080 000	3 948 777
6700.009	Bundesbeiträge an Dritte		120 000	120 000	440 264
6700.050	Bundesbeiträge für den Ausbau		3 365 000	2 535 000	2 468 929
3850	**Hochbauamt**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	68 971 346	66 402 924	52 428 063
		Ertrag	15 492 970	17 877 650	12 356 166
		Saldo	**-53 478 376**	**-48 525 274**	**-40 071 897**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen		6 000	4 000	6 978
3010.100	Gehälter des Personals		6 040 049	5 831 548	5 705 381
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals		724 000	600 000	
3010.121	Gehälter der hauptamtlichen Hauswarte und Handwerker		2 694 586	2 612 566	2 622 802

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3850	**Hochbauamt**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3010.122	Gehälter des Hausdienstpersonals	2 710 558	2 733 935	2 855 965
3010.123	Gehälter des Aushilfs-Hausdienstpersonals	480 250	480 250	440 119
3010.126	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider			27 335
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen			72 304
3040.300	Sozialzulagen	154 316	164 781	160 802
3049.400	Treueprämien	600	240	274
3049.500	Dienstaltersgeschenke	4 180	22 205	3 484
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	617 933	604 370	620 861
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	121 219	118 372	121 358
3051.000	Pensionskassenbeiträge	1 534 914	1 484 000	1 441 344
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	13 008	12 893	14 319
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	259 119	253 443	283 226
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	4 563	4 462	4 564
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	4 563	4 462	4 564
3090.000	Ausbildungskosten	54 000	50 220	53 165
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	10 000	10 000	19 224
3100.100	Büromaterialien	15 000	16 000	14 981
3101.001	Reinigungsmaterialien	341 000	320 000	342 014
3103.301	Abonnemente und Beiträge	73 900	30 000	62 901
3110.100	Anschaffung von Mobilien	188 990	269 250	419 580
3110.200	Anschaffung von Maschinen	10 500	7 500	64 385
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	2 400	5 970	86
3110.309	Anschaffung von Telefonanlagen	2 500	2 500	1 433
3111.500	Anschaffung von Fahrzeugen		60 000	35 809
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	57 000	35 700	42 755
3120.000	Heizung	2 052 000	1 230 420	1 338 885
3120.001	Beleuchtung	1 044 000	1 222 000	1 113 656
3120.002	Wasser	215 000	201 550	210 312
3120.004	Steuern und Beiträge	65 000	53 000	58 041
3130.000	Dienstleistungen Dritter	1 019 460	2 326 930	1 170 520
3130.001	Kosten für Telekommunikation	11 000	8 000	11 282
3130.002	Posttaxen	6 000	7 500	6 193
3130.030	Von Dritten ausgeführte Reinigungsdienstleistungen	704 820		
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	50 000		
3131.001	Planungskosten für den Ausbau von Liegenschaften	900 000	1 050 000	700 006
3134.000	Versicherungen	395 000	385 700	361 074

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3850	**Hochbauamt**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	7 641 260	6 909 560	5 582 964
3144.001	Ausbau von Mietliegenschaften	727 770	405 900	409 575
3144.004	Unterhalt und Renovierung der Kirchen, Kapellen und Kunstdenkmäler	1 777 100	1 700 000	1 706 072
3150.100	Unterhalt der Mobilien	7 000	4 255	14 481
3151.500	Fahrzeugunterhalt	20 000	18 000	19 979
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	9 200	9 200	9 642
3160.100	Räume, Mieten	5 109 080	5 266 120	5 339 408
3170.100	Reisespesen	42 500	40 000	43 213
3181.000	Debitorenverluste			5 796
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden	17 419 152	19 783 266	12 627 320
3300.002	Abschreibungen Agroscope	3 542 857	3 542 857	
3511.007	Einlagen in die Rückstellungen			3 000 000
3660.207	Abschreibungen auf den Investitionsbeiträgen für die Schulbauten der Primarstufe	4 160 000	2 800 000	2 817 631
3660.208	Abschreibungen auf den Investitionsbeiträgen für die Schulbauten der Sekundarstufe	5 928 000	3 700 000	440 000
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4240.000	Dienstleistungen für Dritte		156 000	341 633
4250.002	Materialverkäufe	5 000	5 000	
4250.028	Stromverkauf	20 000	1 000	11 321
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung			98 372
4260.004	Rückerstattung von Gehältern	326 000	302 000	1 738
4260.014	Kostenrückerstattungen	50 000	45 000	50 974
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft			3 420
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	100 000	100 000	90 289
4260.098	Gehaltsrückerstattungen	44 500	70 000	72 728
4411.000	Gewinne auf dem Verkauf von Liegenschaften			34 052
4430.000	Mietzinse	3 948 000	3 935 000	
4450.000	Darlehensverzinsung		200 000	1 449 900
4470.000	Mietzinse	4 970 720	5 509 910	5 121 650
4470.100	Verpachtung von Land	279 800	282 520	254 260
4499.000	Lieferantenskonti			973
4511.002	Entnahmen aus dem Infrastrukturfonds		1 700 000	
4610.017	Entschädigungen des Bundes	485 450	485 450	485 450
4630.016	Bundesbeiträge für die Restaurierung von Kunstdenkmälern	600 000	600 000	
4920.002	Vergütung von Dienststellen für Liegenschaftsaufwand	4 578 050	4 400 320	4 255 895
4920.004	Parkplätze, Mieten	85 450	85 450	83 511

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3850	**Hochbauamt**				
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	71 937 264	69 308 440	56 961 597
		Einnahmen	1 810 000	2 900 000	140 157
		Saldo	**-70 127 264**	**-66 408 440**	**-56 821 440**
Investitionsrechnung - Ausgaben					
5000.000	Grundstückkäufe		10 000 000		
5040.000	Bau von Gebäuden		24 265 715	42 777 000	38 080 162
5040.001	Liegenschaftskäufe		5 000 000	1 000 000	
5040.002	Ausbau von Gebäuden		22 583 549	19 031 440	15 623 804
5620.024	Kantonsbeiträge für die Schulbauten der Primarstufe		4 160 000	2 800 000	2 817 631
5620.025	Kantonsbeiträge für die Schulbauten der Sekundarstufe		5 928 000	3 700 000	440 000
Investitionsrechnung - Einnahmen					
6300.001	Bundesbeiträge für den Bau und den Ausbau von Gebäuden		1 660 000	2 900 000	
6350.000	Beteiligungen Dritter		150 000		140 157

Finanzdirektion FIND
Rue Joseph-Piller 13, CH-1701 Freiburg

www.admin.fr.ch/find

Oktober 2026

gedruckt auf 100% rezykliertes Papier



Budget de l'Etat (Projet)

2027

Annexes



ETAT DE FRIBOURG
STAAT FREIBURG
WWW.FR.CH

ETAT DE FRIBOURG
STAAT FREIBURG

Conseil d'Etat CE
Staatsrat SR

Budget 2027

—

Annexes

Table des matières

—

1 Budget par groupe de prestations 2

2 Bases légales et règles régissant la présentation des comptes et du budget 8

2.1 Bases légales 8

2.2 Le modèle de comptes (MCH2) 8

2.3 La présentation du modèle de compte (MCH2) 8

2.3.1 La présentation schématique 8

2.3.2 Description 9

2.4 Le périmètre des comptes et du budget 9

2.5 Les règles en matière d'amortissements 9

2.6 Les particularités fribourgeoises 10

3 Statistique par nature du compte de résultats 11

4 Statistique par nature du compte des investissements 14

5 Statistique fonctionnelle du compte de résultats 15

6 Statistique fonctionnelle du compte des investissements 23

7 Tableau de bord 25

1 Budget par groupe de prestations

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
	Service des forêts et de la nature			
	Solde du compte de résultats - 3445 SFOR	– 25 283 914	– 24 974 404	– 22 231 791
	Domaines exclus	– 8 167 000	– 8 121 378	– 5 589 485
	Ajustements analytiques	373 972	272 549	– 945 934
	Solde du résultat analytique	– 17 490 886	– 17 125 575	– 15 696 372
	Résultat des groupes de prestations			
	Coûts	23 754 186	23 308 875	22 375 530
	Produits	6 263 300	6 183 300	6 679 158
	Solde	– 17 490 886	– 17 125 575	– 15 696 372
1000	**Forêt, Faune, Dangers naturels, Nature et paysage**			
	Coûts	20 436 157	19 969 110	19 493 961
	Produits	4 204 500	3 999 000	4 161 691
	Solde	– 16 231 657	– 15 970 110	– 15 332 270
1100	Conservation des forêts			
	Coûts	1 777 148	1 492 627	1 690 091
	Produits	211 000	174 000	210 185
	Solde	– 1 566 148	– 1 318 627	– 1 479 905
1200	Biodiversité en forêt			
	Coûts	674 423	630 078	594 021
	Produits	58 000	55 300	3 916
	Solde	– 616 423	– 574 778	– 590 105
1300	Dangers naturels et infrastructures			
	Coûts	1 664 767	1 700 157	1 517 480
	Produits	102 000	102 000	99 184
	Solde	– 1 562 767	– 1 598 157	– 1 418 296
1400	Gestion des forêts			
	Coûts	4 129 432	4 474 820	4 929 124
	Produits	381 200	381 200	1 293 698
	Solde	– 3 748 232	– 4 093 620	– 3 635 426
1500	Nature et paysage			
	Coûts	3 021 704	2 783 699	3 230 366
	Produits	329 000	377 200	640 757
	Solde	– 2 692 704	– 2 406 499	– 2 589 609
1600	Faune, chasse et pêche			
	Coûts	6 680 536	6 194 650	5 383 324
	Produits	2 759 244	2 575 800	1 575 745
	Solde	– 3 921 292	– 3 618 850	– 3 807 579
1700	Formation			
	Coûts	1 095 595	1 227 332	1 034 425
	Produits	364 056	333 500	338 206
	Solde	– 731 539	– 893 832	– 696 219

- : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
1800	Relations publiques			
	Coûts	341 042	430 420	447 485
	Produits			
	Solde	– 341 042	– 430 420	– 447 485
1900	Géomatique et informatique			
	Coûts	1 051 510	1 035 327	667 646
	Produits			
	Solde	– 1 051 510	– 1 035 327	– 667 646
2000	**Forêts domaniales et autres propriétés gérées par le SFN**			
	Coûts	3 318 029	3 339 765	2 881 569
	Produits	2 058 800	2 184 300	2 517 467
	Solde	– 1 259 229	– 1 155 465	– 364 103
2100	Production et utilisation du bois			
	Coûts	999 565	922 522	771 454
	Produits	104 500	227 000	292 561
	Solde	– 895 065	– 695 522	– 478 892
2200	Protection contre les dangers naturels et soins aux forêts protectrices			
	Coûts	1 136 711	1 275 582	700 840
	Produits	624 500	622 000	776 544
	Solde	– 512 211	– 653 582	75 704
2300	Accueil du public en forêt et conservation des ressources de l'environnement			
	Coûts	180 738	167 228	202 574
	Produits	38 500	38 500	75 600
	Solde	– 142 238	– 128 728	– 126 974
2400	Diversité de la faune, de la flore et des biotopes			
	Coûts	83 330	89 682	26 948
	Produits	13 500	13 500	17 896
	Solde	– 69 830	– 76 182	– 9 053
2500	Production et gestion de biens, prestations de service			
	Coûts	917 684	884 752	1 179 754
	Produits	1 277 800	1 283 300	1 354 866
	Solde	360 116	398 548	175 112

Les différences éventuelles sont dues à la présentation en chiffres arrondis.

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
	Service de l'informatique et des télécommunications			
	Solde du compte de résultats - 3725 CIEF	– 76 648 792	– 74 356 561	– 69 040 351
	Ajustements analytiques	2 483 132	5 048 223	5 249 833
	Solde du résultat analytique	– 79 131 924	– 79 404 784	– 74 290 183
	Résultat des groupes de prestations			
	Coûts	81 397 344	81 621 834	76 689 913
	Produits	2 265 420	2 217 050	2 399 729
	Solde	– 79 131 924	– 79 404 784	– 74 290 183
1000	**Gouvernance IT de l'Etat**			
	Coûts	5 818 511	5 378 447	4 152 939
	Produits	31 000	1 000	1 405
	Solde	– 5 787 511	– 5 377 447	– 4 151 534
1100	Stratégie et pilotage informatique			
	Coûts	3 355 044	3 809 612	2 730 887
	Produits			
	Solde	– 3 355 044	– 3 809 612	– 2 730 887
1200	Planification informatique			
	Coûts	1 350 937	681 194	485 343
	Produits			
	Solde	– 1 350 937	– 681 194	– 485 343
1300	Synthèse financière, contrôle et audit			
	Coûts	1 112 530	887 642	936 709
	Produits	31 000	1 000	1 405
	Solde	– 1 081 530	– 886 642	– 935 304
2000	**Acquisition, mise en place de solutions IT et support d'applications**			
	Coûts	38 442 699	39 575 212	39 074 050
	Produits	1 455 770	1 448 000	1 537 554
	Solde	– 36 986 929	– 38 127 212	– 37 536 496
2100	Acquisition, développement et mise en place d'applications			
	Coûts	5 977 156	4 573 267	8 436 662
	Produits	300 700	300 000	371 864
	Solde	– 5 676 456	– 4 273 267	– 8 064 798
2200	Exploitation et support d'applications			
	Coûts	24 174 935	26 549 394	22 080 030
	Produits	1 154 070	1 147 000	1 164 691
	Solde	– 23 020 865	– 25 402 394	– 20 915 340
2300	Intégration d'applications			
	Coûts	8 290 608	8 452 552	8 557 358
	Produits	1 000	1 000	1 000
	Solde	– 8 289 608	– 8 451 552	– 8 556 358

- : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3000	**Mise en place, exploitation des infrastructures IT et support**			
	Coûts	37 136 135	36 668 174	33 462 924
	Produits	778 650	768 050	860 770
	Solde	– 36 357 485	– 35 900 124	– 32 602 153
3100	Exploitation des infrastructures serveurs et stockage			
	Coûts	8 652 955	7 672 290	7 021 971
	Produits	357 250	406 650	415 380
	Solde	– 8 295 705	– 7 265 640	– 6 606 591
3200	Exploitation des infrastructures de télécommunication			
	Coûts	7 552 436	7 832 848	7 824 326
	Produits	147 900	147 900	149 277
	Solde	– 7 404 536	– 7 684 948	– 7 675 049
3300	Exploitation des postes de travail et périphériques			
	Coûts	13 090 856	12 859 530	11 500 429
	Produits	273 500	213 500	269 322
	Solde	– 12 817 356	– 12 646 030	– 11 231 108
3400	Assistance et conseil aux utilisateurs			
	Coûts	4 118 398	4 347 350	4 188 500
	Produits			1 792
	Solde	– 4 118 398	– 4 347 350	– 4 186 708
3500	Exploitation des middleware			
	Coûts	3 721 491	3 956 156	2 927 698
	Produits			25 000
	Solde	– 3 721 491	– 3 956 156	– 2 902 698

Les différences éventuelles sont dues à la présentation en chiffres arrondis.

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
	Service des ponts et chaussées			
	Solde du compte de résultats - 3811 SPCH	– 36 593 546	– 36 347 939	– 33 878 683
	Domaines exclus[1]	1 133 000	1 126 000	997 478
	Ajustements analytiques	1 488 502	1 173 241	1 622 459
	Solde du résultat analytique	– 39 215 048	– 38 647 180	– 36 498 620
	Résultat des groupes de prestations			
	Coûts	45 453 048	44 440 180	46 746 463
	Produits	6 238 000	5 793 000	10 247 843
	Solde	– 39 215 048	– 38 647 180	– 36 498 620
1000	**Surveillance du réseau routier public**			
	Coûts	3 787 791	3 727 502	3 650 393
	Produits	486 000	486 000	407 740
	Solde	– 3 301 791	– 3 241 502	– 3 242 653
1100	Surveillance du réseau routier communal			
	Coûts	1 729 612	1 695 277	1 783 486
	Produits	144 000	144 000	137 780
	Solde	– 1 585 612	– 1 551 277	– 1 645 707
1200	Surveillance du réseau routier cantonal			
	Coûts	1 970 896	1 913 203	1 769 297
	Produits	342 000	342 000	249 597
	Solde	– 1 628 896	– 1 571 203	– 1 519 701
1300	Surveillance du réseau routier national			
	Coûts	87 282	119 021	97 609
	Produits			20 364
	Solde	– 87 282	– 119 021	– 77 245
2000	**Entretien du réseau routier cantonal**			
	Coûts	37 224 459	37 224 708	39 114 181
	Produits	5 552 000	5 107 000	9 840 103
	Solde	– 31 672 459	– 32 117 708	– 29 274 077
2100	Entretien constructif			
	Coûts	8 894 929	9 209 730	7 426 271
	Produits	2 340 000	2 070 000	5 524 397
	Solde	– 6 554 929	– 7 139 730	– 1 901 874
2200	Entretien d'exploitation			
	Coûts	18 161 562	17 757 301	22 020 710
	Produits	1 942 000	2 067 000	2 863 289
	Solde	– 16 219 562	– 15 690 301	– 19 157 421
2300	Service hivernal			
	Coûts	10 167 968	10 257 678	9 667 200
	Produits	1 270 000	970 000	1 452 418
	Solde	– 8 897 968	– 9 287 678	– 8 214 782

[1] (+ charges exclues / - recettes exclues)

- : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3000	**Développement du réseau routier cantonal**			
	Coûts	4 440 798	3 487 970	3 981 890
	Produits	200 000	200 000	
	Solde	– 4 240 798	– 3 287 970	– 3 981 890
3100	Construction de nouveaux tronçons routiers			
	Coûts	436 038	224 744	713 813
	Produits			
	Solde	– 436 038	– 224 744	– 713 813
3200	Aménagement des tronçons routiers existants			
	Coûts	3 389 493	2 141 973	3 268 076
	Produits	200 000	200 000	
	Solde	– 3 189 493	– 1 941 973	– 3 268 076
3300	Aménagement du réseau cantonal des voies cyclables			
	Coûts	615 266	1 121 252	
	Produits			
	Solde	– 615 266	– 1 121 252	

Les différences éventuelles sont dues à la présentation en chiffres arrondis.

2 Bases légales et règles régissant la présentation des comptes et du budget

2.1 Bases légales

Le droit financier du canton de Fribourg repose sur les principales bases légales suivantes :

> Constitution du canton de Fribourg du 16 mai 2004 (notamment les art. 45, 46, 82, 83, 84, 101, 102 : RSF 10.1)

> Loi du 6 septembre 2006 sur le Grand Conseil (art. 140, 141, 198 : RSF 121.1)

> Loi du 6 avril 2001 sur l'exercice des droits politiques (art. 134a et b : RSF 115.1)

> Loi du 25 novembre 1994 sur les finances de l'Etat (RSF 610.1)

> Règlement du 12 mars 1996 d'exécution de la loi sur les finances (RSF 610.11)

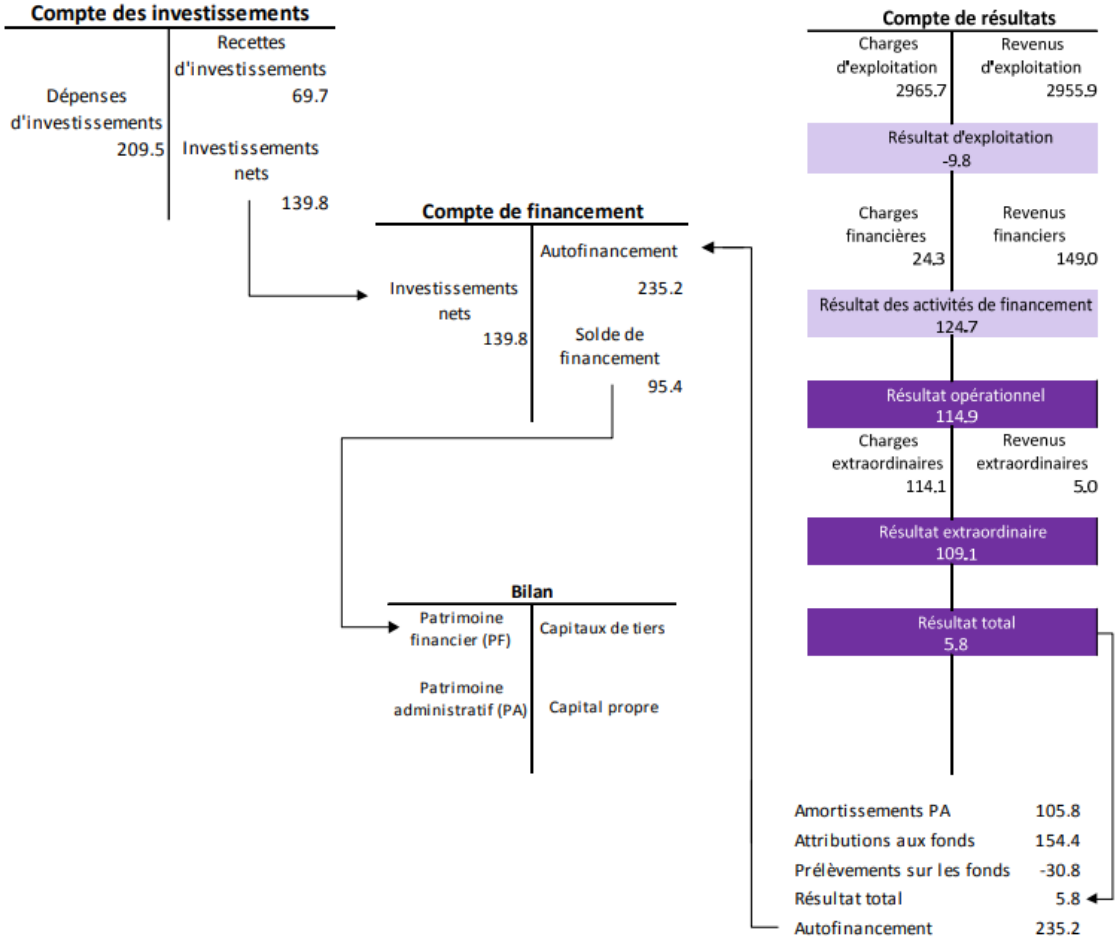
2.2 Le modèle de comptes (MCH2)

Le modèle de compte appliqué à l'Etat de Fribourg se base sur les recommandations contenues dans la publication "Modèle comptable harmonisé pour les cantons et les communes MCH2" éditée le 25 janvier 2008 sous l'égide de la Conférence des directeurs cantonaux des finances.

2.3 La présentation du modèle de compte (MCH2)

2.3.1 La présentation schématique

Présentation schématique de modèle de compte MCH2 (exemple fictif)



- : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

2.3.2 Description

Le modèle de compte (MCH2) présenté schématiquement sous le point 2.3.1 comprend le compte de résultats, le compte des investissements, le bilan et le compte de financement. Il est complété par le tableau des fonds propres et plusieurs annexes.

Le ***compte de résultats*** est clôturé de façon échelonnée : premièrement, on présente le résultat opérationnel, obtenu par addition du résultat d'exploitation (solde des revenus et des charges d'exploitation) et du résultat des activités de financement ; le deuxième échelon rend compte du résultat extraordinaire (solde des revenus et des charges extraordinaires) ; enfin, le troisième échelon présente le résultat total (somme des résultats opérationnel et extraordinaire).

Le ***compte des investissements*** regroupe les dépenses et recettes se rapportant aux investissements. Il comprend aussi les subventions d'investissements. Il présente en solde les investissements nets à charge de l'Etat de Fribourg.

Le ***bilan*** rend compte de la structure du patrimoine et des capitaux de l'Etat de Fribourg. La distinction entre patrimoine financier et patrimoine administratif est notamment importante pour différencier la notion de dépense de celle de placement. Le patrimoine financier comprend tous les fonds non affectés à l'exécution de tâches, tels que les liquidités, les avoirs courants et les placements de la trésorerie. Le patrimoine administratif est constitué de ressources affectées durablement à l'exécution de tâches publiques ou à la poursuite d'un but de droit public. Les passifs se répartissent en capitaux de tiers et en capitaux propres.

A relever que le tableau de flux de trésorerie explique la variation des liquidités durant l'exercice. Il est établi selon la méthode indirecte et informe sur les sources et emplois de fonds provenant des activités d'exploitation, des activités d'investissement et des activités de financement.

2.4 Le périmètre des comptes et du budget

Les comptes et budgets de l'Etat de Fribourg englobent :

> le pouvoir législatif et le pouvoir judiciaire,

> l'administration cantonale, qui est divisée en sept Directions, et comprend en outre la Chancellerie d'Etat (art. 43 LOCEA). Les comptes et budgets des unités administratives désignées dans l'ordonnance du 9 juillet 2002 désignant les unités administratives des Directions du Conseil d'Etat et de la Chancellerie d'Etat (RSF 122.0.13) sont pris en considération, à l'exception de ceux relatifs aux unités "autonomes" suivantes :

- > l'office cantonal du matériel scolaire (OCMS),
- > l'office de la circulation et de la navigation (OCN),
- > l'établissement cantonal d'assurance des bâtiments (ECAB),
- > l'établissement d'assurance des animaux de rente (Sanima),
- > la caisse publique de chômage (CPCh),
- > l'établissement cantonal des assurances sociales (ECAS),
- > l'hôpital fribourgeois (HFR),
- > le Réseau fribourgeois de soins en santé mentale (RFSM),
- > la caisse de prévoyance du personnel de l'Etat (CPEF).

2.5 Les règles en matière d'amortissements

Avec l'introduction du MCH2, le canton n'a pas modifié sa pratique en matière d'amortissements. Les biens dont le montant excède, par objet, 250'000 francs sont amortis sur la base de leur valeur résiduelle, en règle générale, dès leur première inscription au budget. La durée maximale d'amortissements reste fixée à 20 ans.

Les taux et les durées maximales d'amortissements prévus à l'article 12 alinéa 2 du règlement de la loi sur les finances sont les suivants :

Genre de biens	
Immeubles et terrains bâtis	10 %, 20 ans
Routes	10 %, 20 ans
Investissements forestiers	10 %, 20 ans
Mobilier et véhicules	20 %, 10 ans
Machines, appareils, appareils didactiques, équipements	25 %, 6 ans
Equipements informatiques	40 %, 4 ans
Immobilisations incorporelles, dont brevets, concessions d'utilisation et logiciels	40 %, 4 ans
Subventions d'investissements	100 %, -
Terrains non bâtis, alpages, forêts, vignes	pas d'amortissement

2.6 Les particularités fribourgeoises

Sur un certain nombre de points énumérés ci-après, les règles appliquées à l'Etat de Fribourg s'écartent des recommandations formulées par le modèle comptable harmonisé MCH2, en particulier pour :

> la limite fixée à un million de francs au minimum pour considérer une charge ou un revenu comme étant extraordinaire (art. 9a du règlement de la loi sur les finances),

> la définition des charges et revenus extraordinaires (art. 19 al. 3 et 4 et art. 20 al. 3 de la loi sur les finances de l'Etat),

> la durée et les taux retenus pour l'amortissement de certains investissements et des subventions d'investissements,

> la réévaluation du patrimoine financier qui interviendra en principe tous les trois ans, sauf diminution durable de la valeur d'un élément de ce patrimoine.

Signalons enfin qu'en application de l'art. 6 al. 1 let. j du règlement de la loi sur les finances le principe d'échéance est défini ainsi : les dépenses doivent être comptabilisées au plus tard à la date où elles sont échues. Les recettes doivent être comptabilisées à la date où elles sont facturées, à l'exception des subventions, qui peuvent être comptabilisées au moment du paiement, et des recettes fiscales, qui sont comptabilisées en règle générale selon le principe de délimitation des impôts, à savoir que la part estimée de revenus fiscaux non encore facturée est comptabilisée sur l'exercice comptable.

3 Statistique par nature du compte de résultats

		Budget 2027		Budget 2026	Comptes 2025
		Francs	%		
3	**Charges**	4 651 931 976	100.00	4 571 202 787	4 548 995 292
30	**Charges de personnel**	1 596 510 821	34.32	1 552 164 605	1 544 127 942
300	Autorités, commissions et juges	17 868 944	0.38	17 736 485	17 579 412
301	Personnel administratif, technique et d'exploitation	564 861 679	12.14	543 787 964	540 563 204
302	Personnel enseignant	706 584 630	15.19	691 056 620	689 142 872
304	Allocations et indemnités	16 916 010	0.36	17 378 981	15 853 686
305	Contributions aux assurances sociales	261 995 692	5.63	253 841 428	255 866 957
306	Prestations aux retraités	20 441 085	0.44	20 431 876	17 614 201
309	Autres charges de personnel	7 842 780	0.17	7 931 250	7 507 611
31	**Biens, services et autres charges d'exploitation**	474 429 439	10.20	469 117 137	441 711 187
310	Fournitures, matériel et marchandises	46 364 117	1.00	46 680 070	45 697 515
311	Matériel, mobilier, machines et véhicules	36 352 246	0.78	33 863 413	31 581 100
312	Chauffage, éclairage, eau	19 835 030	0.43	19 661 380	17 266 157
313	Prestations de service et honoraires	168 976 512	3.63	169 746 073	149 455 449
314	Prestations de tiers pour l'entretien des immeubles	52 686 610	1.13	51 377 410	51 806 324
315	Prestations de tiers pour l'entretien d'objets mobiliers	39 657 804	0.85	38 541 441	30 257 090
316	Loyers, droits de superficie et leasing	19 807 570	0.43	20 473 380	19 926 329
317	Dédommagements	10 174 170	0.22	10 227 010	10 328 364
318	Pertes sur créances	18 146 000	0.39	17 884 500	23 244 419
319	Autres charges d'exploitation	62 429 380	1.34	60 662 460	62 148 439
33	**Amortissements du patrimoine administratif**	86 977 591	1.87	85 025 970	80 612 050
330	Immobilisations	86 977 591	1.87	85 025 970	80 612 050
34	**Charges financières**	7 230 500	0.16	8 582 500	6 532 994
340	Intérêts passifs	7 220 500	0.16	8 572 500	6 495 787
341	Pertes de change réalisées dans le patrimoine financier				30 335
349	Autres charges financières	10 000	0.00	10 000	6 873
35	**Attributions aux fonds et financements spéciaux**	72 821 200	1.57	177 519 260	272 459 441
351	Capital propre	72 821 200	1.57	177 519 260	272 459 441
36	**Charges de transferts**	2 141 375 954	46.03	2 009 206 252	1 923 184 488
360	Parts de revenus destinées à des tiers	56 260 730	1.21	47 333 330	39 551 728
361	Dédommagements à des collectivités publiques	283 306 639	6.09	272 726 200	267 356 515
362	Péréquation financière et compensation des charges	57 032 000	1.23	54 494 435	53 513 522
363	Subventions accordées	1 687 193 685	36.27	1 577 325 287	1 513 401 288
364	Amortissements des prêts du patrimoine administratif	-500 000	-0.01	3 598 000	6 091 265
365	Amortissements des titres et participations du patrimoine administratif				5 962 240
366	Amortissements des subventions d'investissements	57 882 900	1.24	53 529 000	37 307 930
369	Autres charges de transferts	200 000	0.00	200 000	
37	**Subventions à redistribuer**	222 803 307	4.79	221 659 664	222 837 936
370	Subventions à redistribuer	222 803 307	4.79	221 659 664	222 837 936
38	**Charges extraordinaires**				5 000 000
389	Attributions au capital propre				5 000 000
39	**Imputations internes**	49 783 164	1.07	47 927 399	52 529 254
390	Approvisionnements en matériel et en marchandises	2 260 000	0.05	2 794 000	1 444 446
391	Prestations de service et honoraires	28 863 924	0.62	26 832 929	29 190 918
392	Loyers, droits de superficie et leasing	5 148 500	0.11	5 025 770	4 874 406
393	Frais administratifs et d'exploitation	350 740	0.01	349 740	310 004
398	Transferts	13 160 000	0.28	12 924 960	16 709 479

Statistique par nature du compte de résultats		Budget 2027		Budget 2026	Comptes 2025
		Francs	%		
4	**Revenus**	4 652 154 469	100.00	4 571 486 675	4 549 446 770
40	**Revenus fiscaux**	1 732 852 000	37.25	1 647 850 000	1 648 217 353
400	Impôts directs sur les personnes physiques	1 186 300 000	25.50	1 150 350 000	1 142 813 548
401	Impôts directs sur les personnes morales	233 000 000	5.01	198 000 000	208 475 037
402	Autres impôts directs	174 300 000	3.75	163 600 000	161 686 363
403	Impôts sur la propriété et sur la dépense	139 252 000	2.99	135 900 000	135 242 405
41	**Patentes et concessions**	22 845 800	0.49	122 051 460	115 437 172
410	Patentes	5 238 800	0.11	5 122 800	4 889 896
411	Part au bénéfice net de la BNS			100 000 000	94 126 517
412	Concessions	13 377 000	0.29	12 948 660	12 016 941
413	Autorisations pour loteries et paris	4 230 000	0.09	3 980 000	4 403 818
42	**Taxes, émoluments et contributions**	285 946 255	6.15	280 625 222	285 616 568
420	Taxes de compensation	19 900 000	0.43	19 661 000	25 081 920
421	Emoluments	76 628 219	1.65	73 056 525	71 660 602
422	Taxes hospitalières et d'établissements spécialisés	12 823 936	0.28	14 337 998	14 308 142
423	Frais d'écolage et taxes de cours	25 687 770	0.55	25 641 700	24 083 934
424	Prestations de service et autres redevances d'utilisation	43 246 024	0.93	42 203 846	46 536 340
425	Ventes	14 094 720	0.30	14 649 470	14 302 410
426	Remboursements et dédommagements	64 827 586	1.39	64 873 683	62 423 507
427	Amendes	28 738 000	0.62	26 201 000	27 219 715
43	**Revenus divers**	2 194 801	0.05	2 229 084	2 483 206
430	Revenus d'exploitation divers	2 189 801	0.05	2 224 084	2 361 233
431	Activation des propres prestations	5 000	0.00	5 000	34 614
432	Variations de stocks				87 358
44	**Revenus financiers**	137 121 487	2.95	138 835 018	159 260 734
440	Revenus des intérêts	11 715 300	0.25	10 772 200	12 087 399
441	Gains comptables sur les placements du patrimoine financier			750 000	1 054 954
442	Revenus de participations du patrimoine financier	135 000	0.00	135 000	144 919
443	Produits des immeubles du patrimoine financier	3 948 000	0.08	3 935 000	
445	Revenus des prêts et participations du patrimoine administratif	5 808 657	0.12	6 061 508	7 188 343
446	Revenus d'entreprises publiques	101 900 000	2.19	102 400 000	124 812 000
447	Produits des immeubles du patrimoine administratif	13 613 530	0.29	14 781 310	13 952 691
449	Autres revenus financiers	1 000	0.00		20 429
45	**Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux**	189 395 044	4.07	166 590 435	117 680 691
450	Capitaux de tiers				
451	Capital propre	189 395 044	4.07	166 590 435	117 680 691
46	**Revenus de transferts**	2 009 212 611	43.19	1 943 718 393	1 945 879 442
460	Parts à des recettes et contributions sans affectation	221 227 340	4.76	199 474 700	205 841 980
461	Dédommagements de collectivités publiques	516 452 056	11.10	517 003 222	502 929 103
462	Péréquation financière et compensation des charges	631 034 000	13.56	613 138 290	640 846 630
463	Subventions acquises	639 505 515	13.75	613 116 541	596 261 729
469	Autres revenus de transferts	993 700	0.02	985 640	
47	**Subventions à redistribuer**	222 803 307	4.79	221 659 664	222 342 351
470	Subventions à redistribuer	222 803 307	4.79	221 659 664	222 342 351

- : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

Statistique par nature du compte de résultats		Budget 2027		Budget 2026	Comptes 2025
		Francs	%		
49	**Imputations internes**	49 783 164	1.07	47 927 399	52 529 254
490	Approvisionnement matériel, marchandises	2 260 000	0.05	2 794 000	1 444 446
491	Prestations de service et honoraires	28 863 924	0.62	26 832 929	29 190 918
492	Loyers, droits de superficie et leasing	5 148 500	0.11	5 025 770	4 874 406
493	Frais administratifs et d'exploitation	350 740	0.01	349 740	310 004
498	Transferts	13 160 000	0.28	12 924 960	16 709 479

4 Statistique par nature du compte des investissements

		Budget 2027		Budget 2026	Comptes 2025
		Francs	%		
5	**Dépenses**	294 622 854	100.00	319 087 220	229 959 752
50	**Investissements propres**	158 171 074	53.69	171 660 340	135 343 152
500	Terrains non bâtis	10 700 000	3.63	10 000 000	
501	Routes, ouvrages de génie civil	28 230 000	9.58	28 345 000	21 257 057
504	Terrains bâtis	117 326 074	39.82	130 985 340	110 531 064
505	Forêts	705 000	0.24	705 000	741 000
506	Mobilier, machines, véhicules	1 210 000	0.41	1 625 000	2 814 031
54	**Prêts**	24 070 000	8.17	27 598 000	14 545 422
544	Entreprises publiques	14 070 000	4.78	18 098 000	12 089 206
545	Entreprises privées	1 000 000	0.34	1 000 000	400 000
546	Organisations privées à but non lucratif				500 000
547	Personnes physiques	9 000 000	3.05	8 500 000	1 556 216
55	**Participations et capital social**	8 500 000	2.89	28 500 000	20 623 107
554	Entreprises publiques	8 500 000	2.89	28 500 000	20 623 107
56	**Subventions accordées**	61 316 780	20.81	56 443 880	42 242 726
560	Confédération	15 000	0.01	15 000	
562	Communes et associations de communes	21 520 880	7.30	19 083 880	13 640 005
564	Entreprises publiques	7 500 000	2.55	4 450 000	4 447 570
566	Organisations privées à but non lucratif	5 290 900	1.80	3 800 000	2 094 634
567	Personnes physiques	26 990 000	9.16	29 095 000	22 060 516
57	**Subventions à redistribuer**	42 565 000	14.45	34 885 000	17 205 346
572	Communes et associations de communes	33 145 000	11.25	26 115 000	10 723 741
576	Organisations privées à but non lucratif	5 100 000	1.73	4 550 000	2 965 291
577	Personnes physiques	4 320 000	1.47	4 220 000	3 516 314
6	**Recettes**	63 519 942	100.00	57 707 680	39 894 174
61	**Remboursements**				
615	Forêts				
63	**Subventions acquises**	11 763 557	18.52	11 977 295	12 550 999
630	Confédération	10 813 557	17.02	11 577 295	11 267 484
632	Communes et associations de communes	600 000	0.94	200 000	1 074 105
635	Entreprises privées	350 000	0.55	200 000	209 410
64	**Remboursements de prêts**	9 165 385	14.43	10 819 385	10 137 830
642	Communes et associations de communes	820 000	1.29	820 000	832 256
644	Entreprises publiques	3 541 000	5.57	3 714 000	4 037 376
645	Entreprises privées	854 385	1.35	935 385	1 047 300
647	Personnes physiques	3 950 000	6.22	5 350 000	4 220 897
66	**Remboursements de subventions accordées**	26 000	0.04	26 000	
667	Personnes physiques	26 000	0.04	26 000	
67	**Subventions à redistribuer**	42 565 000	67.01	34 885 000	17 205 346
670	Confédération	42 565 000	67.01	34 885 000	17 205 346

Les différences éventuelles sont dues à la présentation en chiffres arrondis.

- : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

5 Statistique fonctionnelle du compte de résultats

		Budget 2027		Budget 2026	Comptes 2025
		Francs	%		
	Total				
	Charges	4 651 931 976	100.00	4 571 202 787	4 548 995 292
	Revenus	4 652 154 469	100.00	4 571 486 675	4 549 446 770
	Solde	222 493		283 888	451 479
0	**Administration générale**				
	Charges	267 284 390	5.75	266 135 384	249 043 995
	Revenus	56 377 585	1.21	61 243 402	51 005 168
	Solde	– 210 906 805		– 204 891 982	– 198 038 827
01	Législatif et exécutif				
	Charges	11 234 174	0.24	11 401 555	10 269 776
	Revenus	314 800	0.01	455 300	440 956
	Solde	-10 919 374		– 10 946 255	– 9 828 820
02	Services généraux				
	Charges	256 050 216	5.50	254 733 829	238 774 218
	Revenus	56 062 785	1.21	60 788 102	50 564 211
	Solde	– 199 987 431		– 193 945 726	– 188 210 007
1	**Ordre et sécurité publics, défense**				
	Charges	393 017 991	8.45	378 342 507	378 410 703
	Revenus	178 577 895	3.84	172 351 493	178 422 695
	Solde	– 214 440 096		– 205 991 014	– 199 988 008
11	Sécurité publique				
	Charges	130 652 656	2.81	127 353 511	128 006 003
	Revenus	26 169 620	0.56	24 439 040	27 299 358
	Solde	– 104 483 036		– 102 914 471	– 100 706 645
12	Justice				
	Charges	115 616 076	2.49	108 127 594	109 195 290
	Revenus	38 235 510	0.82	33 987 210	36 252 896
	Solde	– 77 380 566		– 74 140 384	– 72 942 395
13	Exécution des peines				
	Charges	76 520 665	1.64	74 880 015	73 597 905
	Revenus	40 120 000	0.86	40 144 750	41 004 775
	Solde	– 36 400 665		– 34 735 265	– 32 593 130
14	Questions juridiques				
	Charges	50 462 279	1.08	48 695 758	48 380 339
	Revenus	61 596 290	1.32	61 113 008	61 022 303
	Solde	11 134 011		12 417 250	12 641 964
15	Service du feu				
	Charges	255 000	0.01	105 000	116 133
	Revenus				
	Solde	– 255 000		– 105 000	– 116 133
16	Défense				
	Charges	19 511 316	0.42	19 180 628	19 115 032
	Revenus	12 456 475	0.27	12 667 485	12 843 363
	Solde	– 7 054 841		– 6 513 143	– 6 271 669

	Statistique fonctionnelle du compte de résultats	Budget 2027 Francs	Budget 2027 %	Budget 2026	Comptes 2025
2	**Formation**				
	Charges	1 561 304 705	33.56	1 529 537 752	1 506 429 410
	Revenus	651 503 576	14.00	641 624 295	641 967 726
	Solde	– 909 801 129		– 887 913 457	– 864 461 684
21	Scolarité obligatoire				
	Charges	546 159 475	11.74	528 573 728	519 332 297
	Revenus	249 567 755	5.36	243 064 805	239 865 416
	Solde	– 296 591 720		– 285 508 923	– 279 466 881
22	Ecoles spéciales				
	Charges	127 414 076	2.74	119 375 615	111 715 510
	Revenus	61 739 537	1.33	57 680 528	53 838 818
	Solde	– 65 674 539		– 61 695 087	– 57 876 692
23	Formation professionnelle initiale				
	Charges	173 352 909	3.73	172 706 608	172 879 222
	Revenus	60 227 405	1.29	60 477 821	60 894 028
	Solde	– 113 125 504		– 112 228 787	– 111 985 194
25	Ecoles de formation générale				
	Charges	122 524 464	2.63	132 253 792	129 910 184
	Revenus	10 730 374	0.23	10 223 846	10 335 346
	Solde	– 111 794 090		– 122 029 946	– 119 574 838
26	Formation professionnelle supérieure				
	Charges	8 640 699	0.19	9 116 963	8 525 252
	Revenus	96 056	0.00	113 372	252 587
	Solde	– 8 544 643		– 9 003 591	– 8 272 665
27	Hautes écoles				
	Charges	550 097 736	11.83	538 800 728	542 599 425
	Revenus	261 534 121	5.62	260 012 848	273 252 643
	Solde	– 288 563 615		– 278 787 880	– 269 346 783
28	Recherche				
	Charges	12 534 210	0.27	15 650 060	8 895 991
	Revenus	5 900 000	0.13	8 600 000	2 000 000
	Solde	– 6 634 210		– 7 050 060	– 6 895 991
29	Autres systèmes éducatifs				
	Charges	20 581 137	0.44	13 060 258	12 571 529
	Revenus	1 708 328	0.04	1 451 075	1 528 889
	Solde	– 18 872 809		– 11 609 183	– 11 042 641

- : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

	Statistique fonctionnelle du compte de résultats	Budget 2027 Francs	Budget 2027 %	Budget 2026	Comptes 2025
3	**Culture, sports et loisirs, églises**				
	Charges	70 657 830	1.52	68 694 823	65 164 008
	Revenus	17 993 824	0.39	18 247 172	18 304 257
	Solde	– 52 664 006		– 50 447 651	– 46 859 750
31	Héritage culturel				
	Charges	26 924 179	0.58	25 222 069	26 428 785
	Revenus	3 285 160	0.07	3 023 970	4 548 570
	Solde	– 23 639 019		– 22 198 099	– 21 880 215
32	Culture, autres				
	Charges	32 228 431	0.69	31 028 687	28 444 458
	Revenus	5 003 716	0.11	4 482 667	5 269 679
	Solde	– 27 224 715		– 26 546 020	– 23 174 779
34	Sports et loisirs				
	Charges	11 505 220	0.25	12 444 066	10 290 764
	Revenus	9 704 948	0.21	10 740 535	8 486 009
	Solde	– 1 800 272		– 1 703 532	– 1 804 756
4	**Santé**				
	Charges	510 859 379	10.98	477 065 408	573 082 499
	Revenus	18 587 079	0.40	18 073 892	26 618 133
	Solde	– 492 272 301		– 458 991 516	– 546 464 366
41	Hôpitaux, homes médicalisés				
	Charges	438 743 294	9.43	409 826 574	513 843 265
	Revenus	2 115 869	0.05	2 135 724	4 461 967
	Solde	– 436 627 425		– 407 690 850	– 509 381 298
42	Soins ambulatoires				
	Charges	25 096 331	0.54	21 429 375	19 559 648
	Revenus	3 267 000	0.07	2 637 058	650 360
	Solde	– 21 829 331		– 18 792 317	– 18 909 288
43	Prévention de la santé				
	Charges	25 162 759	0.54	24 860 304	25 764 475
	Revenus	11 093 550	0.24	11 252 950	10 543 865
	Solde	– 14 069 209		– 13 607 354	– 15 220 610
49	Santé publique, non mentionné ailleurs				
	Charges	21 856 995	0.47	20 949 155	13 915 111
	Revenus	2 110 660	0.05	2 048 160	10 961 941
	Solde	– 19 746 335		– 18 900 995	– 2 953 170

	Statistique fonctionnelle du compte de résultats	Budget 2027 Francs	Budget 2027 %	Budget 2026	Comptes 2025
5	**Prévoyance sociale**				
	Charges	1 132 928 671	24.35	1 046 114 525	1 002 495 672
	Revenus	584 746 207	12.57	566 637 241	552 946 037
	Solde	– 548 182 464		– 479 477 284	– 449 549 634
51	Maladie et accident				
	Charges	258 882 300	5.57	235 003 770	226 298 471
	Revenus	144 170 300	3.10	140 227 638	133 300 995
	Solde	– 114 712 000		– 94 776 132	– 92 997 476
52	Invalidité				
	Charges	247 482 150	5.32	233 726 490	229 752 615
	Revenus	125 951 172	2.71	118 166 407	117 108 636
	Solde	– 121 530 978		– 115 560 083	– 112 643 979
53	Vieillesse et survivants				
	Charges	242 574 270	5.21	226 084 046	214 779 870
	Revenus	113 357 853	2.44	105 179 499	100 044 730
	Solde	– 129 216 417		– 120 904 547	– 114 735 140
54	Famille et jeunesse				
	Charges	123 761 535	2.66	105 964 070	85 998 903
	Revenus	46 817 835	1.01	44 017 847	46 535 662
	Solde	– 76 943 700		– 61 946 223	– 39 463 241
55	Chômage				
	Charges	49 779 995	1.07	48 961 975	49 571 449
	Revenus	43 121 290	0.93	42 418 800	43 184 657
	Solde	– 6 658 705		– 6 543 175	– 6 386 792
56	Construction de logements sociaux				
	Charges	162 049	0.00	160 338	137 961
	Revenus	1 200	0.00	200	7 270
	Solde	– 160 849		– 160 138	– 130 691
57	Aide sociale et domaine de l'asile				
	Charges	209 946 373	4.51	195 873 837	195 616 402
	Revenus	111 326 557	2.39	116 626 850	112 764 088
	Solde	– 98 619 816		– 79 246 987	– 82 852 314
59	Prévoyance sociale, non mentionné ailleurs				
	Charges	340 000	0.01	340 000	340 000
	Revenus				
	Solde	– 340 000		– 340 000	– 340 000

- : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

	Statistique fonctionnelle du compte de résultats	Budget 2027 Francs	Budget 2027 %	Budget 2026	Comptes 2025
6	**Trafic**				
	Charges	211 653 857	4.55	196 804 011	197 522 286
	Revenus	93 384 585	2.01	91 728 896	92 630 777
	Solde	– 118 269 272		– 105 075 115	– 104 891 509
61	Circulation routière				
	Charges	82 620 275	1.78	76 544 308	87 160 166
	Revenus	51 989 876	1.12	52 896 196	57 138 473
	Solde	– 30 630 399		– 23 648 112	– 30 021 693
62	Transports publics				
	Charges	128 894 582	2.77	120 184 704	110 326 065
	Revenus	41 154 409	0.88	38 618 950	35 276 035
	Solde	– 87 740 173		– 81 565 754	– 75 050 031
63	Trafic, autres				
	Charges	639 000	0.01	575 000	536 055
	Revenus	240 300	0.01	213 750	216 270
	Solde	– 398 700		– 361 250	– 319 785
64	Télécommunications				
	Charges	-500 000	-0.01	-500 000	– 500 000
	Revenus				
	Solde	500 000		500 000	500 000

	Statistique fonctionnelle du compte de résultats	Budget 2027 Francs	Budget 2027 %	Budget 2026	Comptes 2025
7	**Protection de l'environnement et aménagement du territoire**				
	Charges	48 847 299	1.05	43 326 127	37 861 467
	Revenus	26 155 202	0.56	24 213 784	18 774 340
	Solde	– 22 692 097		– 19 112 343	– 19 087 127
72	Traitement des eaux usées				
	Charges	11 472 063	0.25	11 128 451	10 838 766
	Revenus	2 632 330	0.06	2 034 550	1 398 823
	Solde	– 8 839 733		– 9 093 901	– 9 439 943
73	Gestion des déchets				
	Charges	10 490 060	0.23	7 939 060	5 506 678
	Revenus	7 067 742	0.15	5 568 444	2 690 288
	Solde	– 3 422 318		– 2 370 616	– 2 816 390
74	Aménagements				
	Charges	1 925 380	0.04	1 866 000	1 364 949
	Revenus	4 072 130	0.09	3 638 790	3 102 332
	Solde	2 146 750		1 772 790	1 737 383
75	Protection des espèces et du paysage				
	Charges	3 218 500	0.07	2 671 500	935 253
	Revenus	300 000	0.01	700 000	750 000
	Solde	– 2 918 500		– 1 971 500	– 185 253
76	Lutte contre la pollution de l'environnement				
	Charges	8 942 007	0.19	7 186 609	6 420 279
	Revenus	1 000 000	0.02	1 000 000	365 000
	Solde	– 7 942 007		– 6 186 609	– 6 055 279
79	Aménagement du territoire				
	Charges	12 799 289	0.28	12 534 507	12 795 543
	Revenus	11 083 000	0.24	11 272 000	10 467 898
	Solde	– 1 716 289		– 1 262 507	– 2 327 645

- : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

	Statistique fonctionnelle du compte de résultats	Budget 2027 Francs	%	Budget 2026	Comptes 2025
8	**Economie publique**				
	Charges	307 213 178	6.60	316 261 710	305 421 016
	Revenus	352 365 344	7.57	358 947 905	368 648 938
	Solde	45 152 166		42 686 195	63 227 922
81	Agriculture				
	Charges	212 382 900	4.57	212 171 240	211 580 795
	Revenus	195 278 000	4.20	196 010 000	195 319 398
	Solde	– 17 104 900		– 16 161 240	– 16 261 397
82	Sylviculture				
	Charges	35 525 907	0.76	36 453 128	34 407 368
	Revenus	13 138 009	0.28	14 348 570	13 527 123
	Solde	– 22 387 898		– 22 104 558	– 20 880 244
83	Chasse et pêche				
	Charges	2 942 966	0.06	2 906 646	2 818 243
	Revenus	1 767 800	0.04	1 657 800	1 511 376
	Solde	– 1 175 166		– 1 248 846	– 1 306 868
84	Tourisme				
	Charges	3 860 000	0.08	3 860 000	3 970 728
	Revenus				
	Solde	– 3 860 000		– 3 860 000	– 3 970 728
85	Industrie, artisanat et commerce				
	Charges	13 903 965	0.30	18 090 636	18 046 952
	Revenus	5 244 500	0.11	5 324 500	2 547 456
	Solde	– 8 659 465		– 12 766 136	– 15 499 496
86	Banques et assurances				
	Charges				
	Revenus	75 000 000	1.61	75 500 000	98 015 000
	Solde	75 000 000		75 500 000	98 015 000
87	Combustibles et énergie				
	Charges	38 597 439	0.83	42 780 060	34 596 930
	Revenus	61 937 035	1.33	66 107 035	57 728 585
	Solde	23 339 596		23 326 975	23 131 655

	Statistique fonctionnelle du compte de résultats	Budget 2027 Francs	Budget 2027 %	Budget 2026	Comptes 2025
9	**Finances et impôts**				
	Charges	148 164 675	3.19	248 920 539	233 564 237
	Revenus	2 672 463 172	57.45	2 618 418 595	2 600 128 699
	Solde	2 524 298 497		2 369 498 056	2 366 564 463
91	Impôts				
	Charges	36 400 000	0.78	36 140 000	31 012 067
	Revenus	1 742 202 000	37.45	1 657 400 000	1 660 875 906
	Solde	1 705 802 000		1 621 260 000	1 629 863 838
93	Péréquation financière et compensation des charges				
	Charges	58 290 400	1.25	55 685 635	53 513 522
	Revenus	631 034 000	13.56	613 138 290	640 846 630
	Solde	572 743 600		557 452 655	587 333 108
94	Quotes-parts aux recettes de la Confédération				
	Charges	4 574 500	0.10	108 342 500	91 000 000
	Revenus	283 875 000	6.10	220 871 000	177 441 839
	Solde	279 300 500		112 528 500	86 441 839
95	Quotes-parts, autres				
	Charges	26 904 400	0.58	26 260 000	26 105 420
	Revenus			100 000 000	94 111 517
	Solde	– 26 904 400		73 740 000	68 006 097
96	Administration de la fortune et de la dette				
	Charges	10 295 375	0.22	10 542 404	15 703 871
	Revenus	5 590 570	0.12	9 715 570	11 943 892
	Solde	– 4 704 805		– 826 834	– 3 759 980
97	Redistributions				
	Charges	200 000	0.00	200 000	
	Revenus	993 700	0.02	985 640	
	Solde	793 700		785 640	
99	Postes non répartis				
	Charges	11 500 000	0.25	11 750 000	16 229 356
	Revenus	8 767 902	0.19	16 308 095	14 908 916
	Solde	– 2 732 098		4 558 095	– 1 320 440

Les différences éventuelles sont dues à la présentation en chiffres arrondis.

- : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

6 Statistique fonctionnelle du compte des investissements

		Budget 2027		Budget 2026	Comptes 2025
		Francs	%		
	Total				
	Dépenses	294 622 854	100.00	319 087 220	229 959 752
	Recettes	63 519 942	100.00	57 707 680	39 894 174
	Solde	– 231 102 912		– 261 379 540	– 190 065 578
0	**Administration générale**				
	Dépenses	63 119 264	21.42	63 608 440	54 002 405
	Recettes	1 810 000	2.85	2 900 000	140 157
	Solde	– 61 309 264		– 60 708 440	– 53 862 249
1	**Ordre et sécurité publics, défense**				
	Dépenses	22 166 200	7.52	25 452 800	7 494 485
	Recettes	2 385 300	3.76	2 479 720	2 138 869
	Solde	– 19 780 900		– 22 973 080	– 5 355 616
2	**Formation**				
	Dépenses	32 433 837	11.01	42 727 300	16 777 244
	Recettes	1 842 750	2.90	450 000	1 522 147
	Solde	– 30 591 087		– 42 277 300	– 15 255 097
3	**Culture, sports et loisirs, églises**				
	Dépenses	25 989 773	8.82	21 940 500	35 500 000
	Recettes	1 653 012	2.60	1 510 080	3 220 385
	Solde	– 24 336 761		– 20 430 420	– 32 279 615
4	**Santé**				
	Dépenses	14 070 000	4.78	8 500 000	3 965 925
	Recettes	3 138 000	4.94	3 138 000	3 138 340
	Solde	– 10 932 000		– 5 362 000	– 827 585
5	**Prévoyance sociale**				
	Dépenses	406 000	0.14	306 000	298 923
	Recettes	6 000	0.01	6 000	
	Solde	– 400 000		– 300 000	– 298 923
6	**Trafic**				
	Dépenses	48 780 000	16.56	40 345 000	24 077 174
	Recettes	17 233 000	27.13	8 466 000	2 546 099
	Solde	– 31 547 000		– 31 879 000	– 21 531 075
7	**Protection de l'environnement et aménagement du territoire**				
	Dépenses	21 704 880	7.37	23 675 880	16 468 238
	Recettes	17 872 880	28.14	20 447 880	12 654 627
	Solde	– 3 832 000		– 3 228 000	– 3 813 611
8	**Economie publique**				
	Dépenses	51 937 900	17.63	61 125 000	44 883 052
	Recettes	17 079 000	26.89	17 700 000	13 913 090
	Solde	– 34 858 900		– 43 425 000	– 30 969 962

Statistique fonctionnelle du compte des investissements			Budget 2027		Budget 2026	Comptes 2025
			Francs	%		
9	**Finances et impôts**					
	Dépenses		14 015 000	4.76	31 406 300	26 492 307
	Recettes		500 000	0.79	610 000	620 461
	Solde		– 13 515 000		– 30 796 300	– 25 871 846

Les différences éventuelles sont dues à la présentation en chiffres arrondis.

- : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

7 Tableau de bord

	Compte de résultats	Charges de personnel	Subventions cantonales	Fiscalité cantonale	Charges financières	Investissements		Autofinancement		
Année	Excédent	Masse salariale	Quote-part légale des subventions[1]	Quote-part de l'impôt[2]	Part du service de la dette[3]	Investissements nets	Part des investissements bruts[4]	Autofinancement[5]	Degré d'autofinancement[6]	Taux d'autofinancement[7]
	en mios	en mios	en %	en %	en %	en mios	en %	en mios	en %	en %
2018	0.2	1 279.7	36.3	38.1	0.3	159.0	6.2	91.7	57.7	3.0
2019	0.2	1 302.1	36.0	38.0	0.3	168.7	6.0	102.8	60.9	3.3
2020	0.4	1 336.5	36.9	37.7	0.3	152.2	5.3	90.7	59.6	2.8
2021	0.3	1 359.6	40.3	35.0	0.4	163.8	5.8	88.9	54.3	2.8
2022	0.3	1 389.8	40.4	34.6	0.4	185.6	6.4	126.7	68.3	3.8
2023	0.1	1 455.0	40.7	33.7	0.4	232.6	7.3	123.3	53.0	3.5
2024	0.9	1 510.1	40.0	34.9	0.4	247.6	7.2	114.6	46.3	3.1
2025	0.7	1 537.0	39.0	36.5	0.4	209.2	6.3	108.6	51.9	2.9
2026	0.3	1 552.2	39.8	36.0	0.5	261.4	7.3	107.8	41.3	2.7
2027	0.2	1 596.5	42.1	37.2	0.4	231.1	6.5	117.1	50.6	2.9

[1]Quote-part légale des subventions: part des subventions nettes de fonctionnement en fonction de la fiscalité cantonale.

[2]Quote-part de l'impôt: part des revenus fiscaux (classe 40) en fonction des revenus totaux.

[3]Part du service de la dette: intérêts passifs (classe 340) en pourcent de la fiscalité cantonale (classe 40). Elle indique la part des revenus fiscaux absorbée par le service de la dette.

[4]Part des investissements bruts: rapport entre les investissements bruts et les dépenses totales effectives (classes 30+31+34+36 + classe 5). Cet indicateur révèle l'activité dans le domaine des investissements.

[5]Autofinancement: résultat total net + les charges non monétaires (33+364+365+366+35+38) - les revenus non monétaires (45+48). Le calcul de l'autofinancement a été modifié dès 2012 en fonction de l'adaptation de la recommandation n°18 du nouveau modèle comptable MCH2.

[6]Degré d'autofinancement: autofinancement en pourcent des investissements nets. Il indique la part des investissements nets qui est autofinancée.

[7]Taux d'autofinancement: autofinancement en pourcent des revenus courants (classes 40+41+42+43+46). Il indique la part des revenus consacrée par le canton au financement de ses investissements.

Direction des finances DFIN
Rue Joseph-Piller 13, CH-1701 Fribourg

www.admin.fr.ch/dfin

Octobre 2026

Imprimé sur papier 100% recyclé



Staatsvoranschlag (Entwurf)

—

2027

—

Anhänge



ETAT DE FRIBOURG
STAAT FREIBURG
WWW.FR.CH

Voranschlag 2027

—

Anhänge

Inhaltsverzeichnis

—

1 Voranschlag nach Leistungsgruppen 2

2 Rechtsgrundlagen 8

2.1 Rechtsgrundlagen 8

2.2 Rechnungsmodell (HRM2) 8

2.3 Aufbau des Rechnungsmodells (HRM2) 8

2.3.1 Schmematische Darstellung 8

2.3.2 Beschreibung 9

2.4 In Rechnung und Voranschlag erfasste Organisationseinheiten (Konsolidierungskreis) 9

2.5 Abschreibungsmethoden 9

2.6 Freiburger Besonderheiten 10

3 Gliederung der Erfolgsrechnung nach Sachgruppen 11

4 Gliederung der Investitionsrechnung nach Sachgruppen 14

5 Funktionale Gliederung der Erfolgsrechnung 15

6 Funktionale Gliederung der Investitionsrechnung 23

7 Übersichtstabelle 25

1 Voranschlag nach Leistungsgruppen

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
	Amt für Wald und Natur			
	Saldo der Erfolgsrechnung - 3445 SFOR	– 25 283 914	– 24 974 404	– 22 231 791
	Ausgenommene Bereiche	– 8 167 000	– 8 121 378	– 5 589 485
	Betriebliche Abgrenzungen	373 972	272 549	– 945 934
	Saldo der betrieblichen Erfolgsrechnung	– 17 490 886	– 17 125 575	– 15 696 372
	Ergebnis der Leistungsgruppen			
	Kosten	23 754 186	23 308 875	22 375 530
	Erträge	6 263 300	6 183 300	6 679 158
	Saldo	– 17 490 886	– 17 125 575	– 15 696 372
1000	**Wald, Fauna, Naturgefahren, Natur und Landschaft**			
	Kosten	20 436 157	19 969 110	19 493 961
	Erträge	4 204 500	3 999 000	4 161 691
	Saldo	– 16 231 657	– 15 970 110	– 15 332 270
1100	Erhaltung der Wälder			
	Kosten	1 777 148	1 492 627	1 690 091
	Erträge	211 000	174 000	210 185
	Saldo	– 1 566 148	– 1 318 627	– 1 479 905
1200	Biodiversität im Wald			
	Kosten	674 423	630 078	594 021
	Erträge	58 000	55 300	3 916
	Saldo	– 616 423	– 574 778	– 590 105
1300	Naturgefahren und Infrastrukturen			
	Kosten	1 664 767	1 700 157	1 517 480
	Erträge	102 000	102 000	99 184
	Saldo	– 1 562 767	– 1 598 157	– 1 418 296
1400	Waldbewirtschaftung			
	Kosten	4 129 432	4 474 820	4 929 124
	Erträge	381 200	381 200	1 293 698
	Saldo	– 3 748 232	– 4 093 620	– 3 635 426
1500	Natur und Landschaft			
	Kosten	3 021 704	2 783 699	3 230 366
	Erträge	329 000	377 200	640 757
	Saldo	– 2 692 704	– 2 406 499	– 2 589 609
1600	Fauna, Jagd und Fischerei			
	Kosten	6 680 536	6 194 650	5 383 324
	Erträge	2 759 244	2 575 800	1 575 745
	Saldo	– 3 921 292	– 3 618 850	– 3 807 579
1700	Berufsbildung			
	Kosten	1 095 595	1 227 332	1 034 425
	Erträge	364 056	333 500	338 206
	Saldo	– 731 539	– 893 832	– 696 219

- : Aufwand- / Ausgabenüberschuss + : Ertrags- / Einnahmenüberschuss

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
1800	Öffentlichkeitsarbeit			
	Kosten	341 042	430 420	447 485
	Erträge			
	Saldo	– 341 042	– 430 420	– 447 485
1900	Geomatik und Informatik			
	Kosten	1 051 510	1 035 327	667 646
	Erträge			
	Saldo	– 1 051 510	– 1 035 327	– 667 646
2000	**Staatswälder und andere vom WNA bewirtschaftete Güter**			
	Kosten	3 318 029	3 339 765	2 881 569
	Erträge	2 058 800	2 184 300	2 517 467
	Saldo	– 1 259 229	– 1 155 465	– 364 103
2100	Holzproduktion und -verwendung			
	Kosten	999 565	922 522	771 454
	Erträge	104 500	227 000	292 561
	Saldo	– 895 065	– 695 522	– 478 892
2200	Schutz vor Naturgefahren und Pflege der Schutzwälder			
	Kosten	1 136 711	1 275 582	700 840
	Erträge	624 500	622 000	776 544
	Saldo	– 512 211	– 653 582	75 704
2300	Freizeit und Erholung im Wald und Erhaltung der natürlichen Ressourcen			
	Kosten	180 738	167 228	202 574
	Erträge	38 500	38 500	75 600
	Saldo	– 142 238	– 128 728	– 126 974
2400	Vielfalt von Fauna und Flora und Lebensräumen			
	Kosten	83 330	89 682	26 948
	Erträge	13 500	13 500	17 896
	Saldo	– 69 830	– 76 182	– 9 053
2500	Nutzung und Verwaltung der Güter, Dienstleistungen			
	Kosten	917 684	884 752	1 179 754
	Erträge	1 277 800	1 283 300	1 354 866
	Saldo	360 116	398 548	175 112

Allfällige Abweichungen sind durch Rundungen bedingt.

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
	Amt für Informatik und Telekommunikation			
	Saldo der Erfolgsrechnung - 3725 CIEF	– 76 648 792	– 74 356 561	– 69 040 351
	Betriebliche Abgrenzungen	2 483 132	5 048 223	5 249 833
	Saldo der betrieblichen Erfolgsrechnung	– 79 131 924	– 79 404 784	– 74 290 183
	Ergebnis der Leistungsgruppen			
	Kosten	81 397 344	81 621 834	76 689 913
	Erträge	2 265 420	2 217 050	2 399 729
	Saldo	– 79 131 924	– 79 404 784	– 74 290 183
1000	**IT-Governance des Staates**			
	Kosten	5 818 511	5 378 447	4 152 939
	Erträge	31 000	1 000	1 405
	Saldo	– 5 787 511	– 5 377 447	– 4 151 534
1100	IT-Strategie und -Steuerung			
	Kosten	3 355 044	3 809 612	2 730 887
	Erträge			
	Saldo	– 3 355 044	– 3 809 612	– 2 730 887
1200	IT-Planung			
	Kosten	1 350 937	681 194	485 343
	Erträge			
	Saldo	– 1 350 937	– 681 194	– 485 343
1300	Kostenübersicht, Kontrolle und Audit			
	Kosten	1 112 530	887 642	936 709
	Erträge	31 000	1 000	1 405
	Saldo	– 1 081 530	– 886 642	– 935 304
2000	**Beschaffung, Bereitstellung und Unterhalt von Applikationen**			
	Kosten	38 442 699	39 575 212	39 074 050
	Erträge	1 455 770	1 448 000	1 537 554
	Saldo	– 36 986 929	– 38 127 212	– 37 536 496
2100	Beschaffung, Entwicklung und Bereitstellung von Applikationen			
	Kosten	5 977 156	4 573 267	8 436 662
	Erträge	300 700	300 000	371 864
	Saldo	– 5 676 456	– 4 273 267	– 8 064 798
2200	Betrieb und Unterhalt von Applikationen			
	Kosten	24 174 935	26 549 394	22 080 030
	Erträge	1 154 070	1 147 000	1 164 691
	Saldo	– 23 020 865	– 25 402 394	– 20 915 340
2300	Applikationsintegration			
	Kosten	8 290 608	8 452 552	8 557 358
	Erträge	1 000	1 000	1 000
	Saldo	– 8 289 608	– 8 451 552	– 8 556 358

- : Aufwand- / Ausgabenüberschuss + : Ertrags- / Einnahmenüberschuss

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3000	**Bereitstellung, Betrieb der IT-Infrastrukturen und Support**			
	Kosten	37 136 135	36 668 174	33 462 924
	Erträge	778 650	768 050	860 770
	Saldo	– 36 357 485	– 35 900 124	– 32 602 153
3100	Betrieb Server- und Speicherinfrastrukturen			
	Kosten	8 652 955	7 672 290	7 021 971
	Erträge	357 250	406 650	415 380
	Saldo	– 8 295 705	– 7 265 640	– 6 606 591
3200	Betrieb Telekommunikationsinfrastrukturen			
	Kosten	7 552 436	7 832 848	7 824 326
	Erträge	147 900	147 900	149 277
	Saldo	– 7 404 536	– 7 684 948	– 7 675 049
3300	Betrieb Arbeitsplätze und Peripheriegeräte			
	Kosten	13 090 856	12 859 530	11 500 429
	Erträge	273 500	213 500	269 322
	Saldo	– 12 817 356	– 12 646 030	– 11 231 108
3400	Unterstützung und Beratung der Benutzer			
	Kosten	4 118 398	4 347 350	4 188 500
	Erträge			1 792
	Saldo	– 4 118 398	– 4 347 350	– 4 186 708
3500	Betrieb Middleware			
	Kosten	3 721 491	3 956 156	2 927 698
	Erträge			25 000
	Saldo	– 3 721 491	– 3 956 156	– 2 902 698

Allfällige Abweichungen sind durch Rundungen bedingt.

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
	Tiefbauamt			
	Saldo der Erfolgsrechnung - 3811 SPCH	– 36 593 546	– 36 347 939	– 33 878 683
	Ausgenommene Bereiche [1]	1 133 000	1 126 000	997 478
	Betriebliche Abgrenzungen	1 488 502	1 173 241	1 622 459
	Saldo der betrieblichen Erfolgsrechnung	– 39 215 048	– 38 647 180	– 36 498 620
	Ergebnis der Leistungsgruppen			
	Kosten	45 453 048	44 440 180	46 746 463
	Erträge	6 238 000	5 793 000	10 247 843
	Saldo	– 39 215 048	– 38 647 180	– 36 498 620
1000	**Überwachung des öffentlichen Strassennetzes**			
	Kosten	3 787 791	3 727 502	3 650 393
	Erträge	486 000	486 000	407 740
	Saldo	– 3 301 791	– 3 241 502	– 3 242 653
1100	Überwachung des Gemeindestrassennetzes			
	Kosten	1 729 612	1 695 277	1 783 486
	Erträge	144 000	144 000	137 780
	Saldo	– 1 585 612	– 1 551 277	– 1 645 707
1200	Überwachung des Kantonsstrassennetzes			
	Kosten	1 970 896	1 913 203	1 769 297
	Erträge	342 000	342 000	249 597
	Saldo	– 1 628 896	– 1 571 203	– 1 519 701
1300	Überwachung des Nationalstrassennetzes			
	Kosten	87 282	119 021	97 609
	Erträge			20 364
	Saldo	– 87 282	– 119 021	– 77 245
2000	**Unterhalt des Kantonsstrassennetzes**			
	Kosten	37 224 459	37 224 708	39 114 181
	Erträge	5 552 000	5 107 000	9 840 103
	Saldo	– 31 672 459	– 32 117 708	– 29 274 077
2100	Baulicher Unterhalt			
	Kosten	8 894 929	9 209 730	7 426 271
	Erträge	2 340 000	2 070 000	5 524 397
	Saldo	– 6 554 929	– 7 139 730	– 1 901 874
2200	Betrieblicher Unterhalt			
	Kosten	18 161 562	17 757 301	22 020 710
	Erträge	1 942 000	2 067 000	2 863 289
	Saldo	– 16 219 562	– 15 690 301	– 19 157 421
2300	Winterdienst			
	Kosten	10 167 968	10 257 678	9 667 200
	Erträge	1 270 000	970 000	1 452 418
	Saldo	– 8 897 968	– 9 287 678	– 8 214 782

[1] (+ ausgenommene Kosten / - ausgenommene Erträge)

- : Aufwand- / Ausgabenüberschuss + : Ertrags- / Einnahmenüberschuss

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3000	**Entwicklung des Kantonsstrassennetzes**			
	Kosten	4 440 798	3 487 970	3 981 890
	Erträge	200 000	200 000	
	Saldo	– 4 240 798	– 3 287 970	– 3 981 890
3100	Bau von neuen Strassenabschnitten			
	Kosten	436 038	224 744	713 813
	Erträge			
	Saldo	– 436 038	– 224 744	– 713 813
3200	Ausbau von bestehenden Strassenabschnitten			
	Kosten	3 389 493	2 141 973	3 268 076
	Erträge	200 000	200 000	
	Saldo	– 3 189 493	– 1 941 973	– 3 268 076
3300	Ausbau des kantonalen Velowegnetzes			
	Kosten	615 266	1 121 252	
	Erträge			
	Saldo	– 615 266	– 1 121 252	

Allfällige Abweichungen sind durch Rundungen bedingt.

2 Rechtsgrundlagen

2.1 Rechtsgrundlagen

Das Finanzrecht des Kantons Freiburg stützt sich in der Hauptsache auf folgende Rechtsgrundlagen:
> Verfassung des Kantons Freiburg vom 16. Mai 2004 (insbesondere die Art. 45, 46, 82, 83, 84, 101, 102: SGF 10.1)
> Grossratsgesetz vom 6. September 2006 (Art. 140, 141, 198: SGF 121.1)
> Gesetz vom 6. April 2001 über die Ausübung der politischen Rechte (Art. 134a und b: SGF 115.1)
> Gesetz vom 25. November 1994 über den Finanzhaushalt des Staates (Finanzhaushaltsgesetz, SGF 610.1)
> Ausführungsreglement vom 12. März 1996 zum Gesetz über den Finanzhaushalt des Staates (Finanzhaushaltsreglement; SGF 610.11)

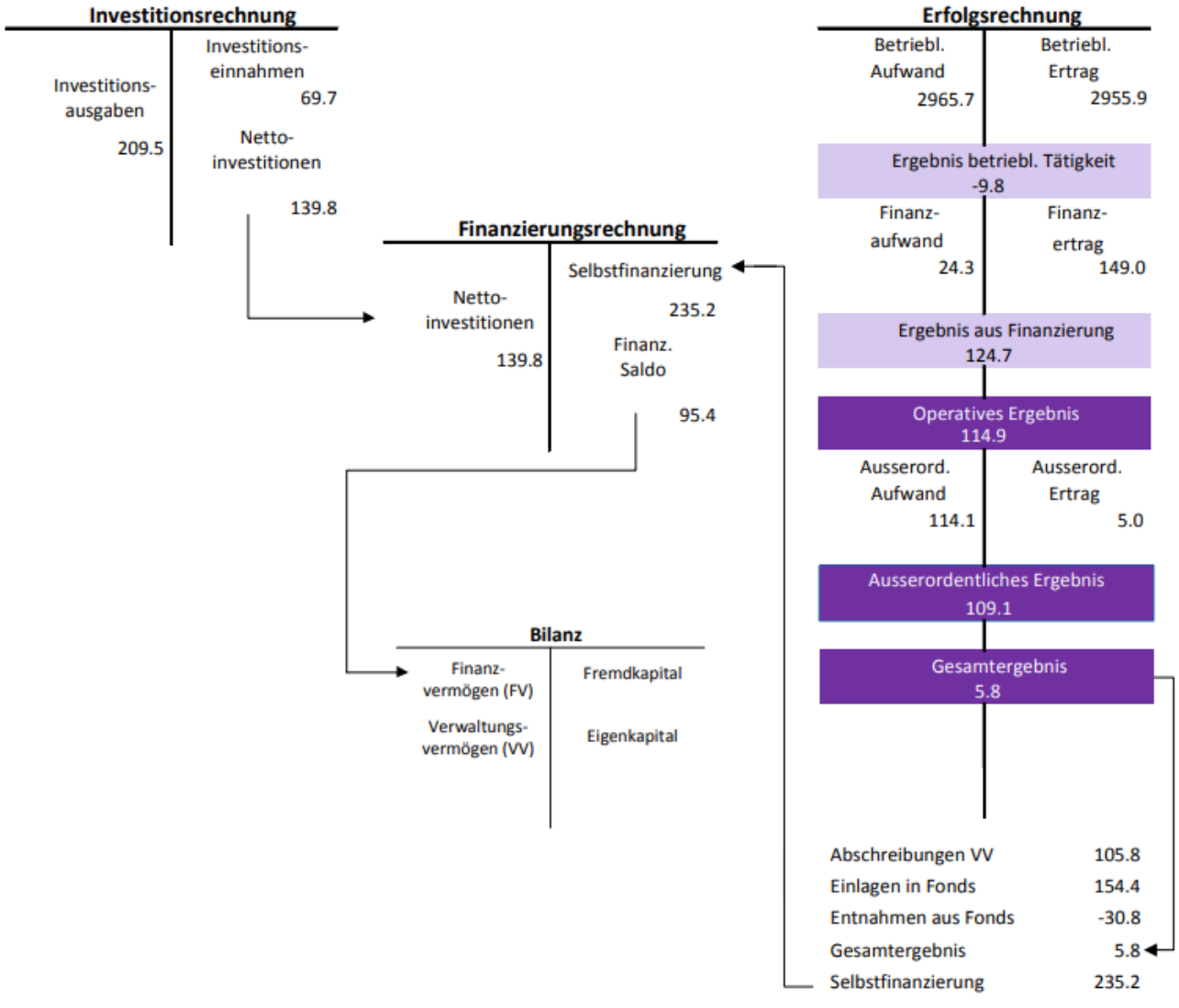
2.2 Rechnungslegungsmodell (HRM2)

Das beim Staat Freiburg angewandte Rechnungslegungsmodell richtet sich nach den Fachempfehlungen des von der Konferenz der kantonalen Finanzdirektorinnen und Finanzdirektoren herausgegebenen Handbuchs «Harmonisiertes Rechnungslegungsmodell für die Kantone und Gemeinden - HRM2» vom 25. Januar 2008.

2.3 Aufbau des Rechnungslegungsmodells (HRM2)

2.3.1 Schmematische Darstellung

Schematische Darstellung Rechnungslegungsmodell HRM2 (fiktives Beispiel)



- : Aufwand- / Ausgabenüberschuss + : Ertrags- / Einnahmenüberschuss

2.3.2 Beschreibung

Das unter Punkt 2.3.1. schematisch dargestellte Rechnungslegungsmodell (HRM2) setzt sich zusammen aus Erfolgsrechnung, Investitionsrechnung, Bilanz und Finanzierungsrechnung, ergänzt durch den Eigenkapitalnachweis und mehrere Anhänge.

Die ***Erfolgsrechnung*** wird mehrstufig abgeschlossen: Auf der ersten Stufe wird das operative Ergebnis ausgewiesen, das sich aus der Summe des Ergebnisses aus betrieblicher Tätigkeit (Saldo betrieblicher Ertrag und betrieblicher Aufwand) und des Ergebnisses aus Finanzierung ergibt. Auf der zweiten Stufe wird das ausserordentliche Ergebnis ausgewiesen (Saldo ausserordentlicher Ertrag und ausserordentlicher Aufwand), und auf der dritten Stufe wird das Gesamtergebnis (Summe des operativen und des ausserordentlichen Ergebnisses) ausgewiesen.

Die ***Investitionsrechnung*** umfasst die Investitionsausgaben und -einnahmen sowie die Investitionsbeiträge. In der Investitionsrechnung resultieren als Saldo von Investitionsausgaben und Investitionseinnahmen die Nettoinvestitionen zulasten des Staates.

Die ***Bilanz*** zeigt die Vermögens- und Kapitalstruktur des Staates Freiburg. Die Unterscheidung zwischen Finanz- und Verwaltungsvermögen ist insbesondere für die Unterscheidung zwischen dem Ausgabenbegriff und dem Anlagenbegriff wichtig. Das Finanzvermögen umfasst alle nicht für die Aufgabenerfüllung gebundenen Mittel wie die flüssigen Mittel, die laufenden Guthaben und die Tresorerieanlagen. Das Verwaltungsvermögen besteht aus den Mitteln mit dauerhafter Bindung für die unmittelbare Erfüllung öffentlicher Aufgaben bzw. für einen öffentlich-rechtlich festgelegten Zweck. Die Passiven werden in Fremdkapital und Eigenkapital gegliedert.

Die Geldflussrechnung gibt Einsicht in die Liquiditätsveränderungen im Laufe des Rechnungsjahres. Sie wird nach der indirekten Methode erstellt und gibt Auskunft über Herkunft und Verwendung der Mittel aus betrieblicher Tätigkeit, aus Investitionen und aus Finanzierungstätigkeit.

2.4 In Rechnung und Voranschlag erfasste Organisationseinheiten (Konsolidierungskreis)

Der Konsolidierungskreis des Staatsrechnung und Voranschlag des Kantons Freiburg umfasst folgende Organisationseinheit:

> die gesetzgebende und die richterliche Behörde,

> die Kantonsverwaltung, die in sieben Direktionen plus die Staatskanzlei aufgeteilt ist (Art. 43 SVOG).

Einbezogen werden die Rechnungen und Voranschläge der in der Verordnung vom 9. Juli 2002 zur Bezeichnung der Verwaltungseinheiten der Direktionen des Staatsrates und der Staatskanzlei (SGF 122.0.13) aufgeführten Verwaltungseinheiten, mit Ausnahme der Rechnungen und Budgets der folgenden «autonomen» Einheiten:

> Kantonale Lehrmittelverwaltung (KLV),
> Amt für Strassenverkehr und Schifffahrt (ASS),
> Kantonale Gebäudeversicherung (KGV),
> Nutztierversicherungsanstalt (Sanima),
> Öffentliche Arbeitslosenkasse (ÖALK),
> Kantonale Sozialversicherungsanstalt (KSVA),
> Kantonsspital (HFR),
> Freiburger Netzwerk für psychische Gesundheit (FNPG),
> Pensionskasse des Staates Freiburg (PKSF).

2.5 Abschreibungsmethoden

Der Kanton Freiburg hat mit der Einführung des HRM2 seine Abschreibungspraxis nicht geändert. Vermögenswerte in einem Betrag von über 250 000 Franken pro Objekt werden in der Regel ab der erstmaligen Budgetierung auf ihrem Restbuchwert abgeschrieben. Die maximale Abschreibungsdauer bleibt bei 20 Jahren.

Nach Artikel 12 Abs. 2 des Finanzhaushaltsreglements gelten die folgenden Abschreibungssätze und jeweilige maximale Abschreibungsdauer:

Art der Vermögensgüter	
Liegenschaften und überbaute Grundstücke	10 %, 20 Jahre
Strassen	10 %, 20 Jahre
Forstwirtschaftliche Investitionen	10 %, 20 Jahre
Mobilien und Fahrzeuge	20 %, 10 Jahre
Maschinen, Geräte, Lehrmittel, Ausrüstungsgegenstände	25 %, 6 Jahre
EDV-Anlagen	40 %, 4 Jahre

Immaterielle Anlagen, worunter Patente, Lizenzrechte und Software	40 %, 4 Jahre
Investitionsbeiträge	100 %, -
Nicht überbaute Grundstücke, Alpen, Waldungen, Reben	keine Abschreibung

2.6 Freiburger Besonderheiten

In einigen Punkten weichen die beim Staat Freiburg angewandten Regeln von den Fachempfehlungen des Harmonisierten Rechnungslegungsmodells (HRM2) ab:

> Festsetzung der Grenze, ab der Aufwendungen und Erträge sowie Ausgaben und Einnahmen als ausserordentlich gelten, auf 1 Million Franken (Art. 9a des Finanzhaushaltsreglements),

> Definition von ausserordentlichem Aufwand und Ertrag (Art. 19 Abs. 3 und 4 und Art. 20 Abs. 3 des Finanzhaushaltsgesetzes),

> Abschreibungsdauer und Abschreibungssätze für die Abschreibung gewisser Investitionen und Investitionsbeiträge,

> Neubewertung der Vermögenswerte im Finanzvermögen grundsätzlich alle drei Jahre, ausser bei voraussehbarer dauerhafter Wertminderung eines Vermögenswerts

Schliesslich wird nach Artikel 6 Abs. 1 Bst. j des Finanzhaushaltsreglements das Sollverbuchungsprinzip wie folgt definiert: Die Ausgaben sind spätestens zum Zeitpunkt ihrer Fälligkeit zu verbuchen. Die Einnahmen sind zum Zeitpunkt, in dem sie in Rechnung gestellt werden, zu verbuchen, mit Ausnahme der Subventionen, die zum Zeitpunkt der Zahlung verbucht werden können, und der Steuereinnahmen, die in der Regel nach dem Steuerabgrenzungsprinzip verbucht werden.

3 Gliederung der Erfolgsrechnung nach Sachgruppen

		Voranschlag 2027		Voranschlag 2026	Rechnung 2025
		Franken	%		
3	**Aufwand**	4 651 931 976	100.00	4 571 202 787	4 548 995 292
30	**Personalaufwand**	1 596 510 821	34.32	1 552 164 605	1 544 127 942
300	Behörden, Kommissionen und Richter	17 868 944	0.38	17 736 485	17 579 412
301	Verwaltungs-, Betriebs- und technisches Personal	564 861 679	12.14	543 787 964	540 563 204
302	Lehrkräfte	706 584 630	15.19	691 056 620	689 142 872
304	Zulagen	16 916 010	0.36	17 378 981	15 853 686
305	Sozialversicherungsbeiträge	261 995 692	5.63	253 841 428	255 866 957
306	Rentenleistungen	20 441 085	0.44	20 431 876	17 614 201
309	Übriger Personalaufwand	7 842 780	0.17	7 931 250	7 507 611
31	**Sach- und übriger Betriebsaufwand**	474 429 439	10.20	469 117 137	441 711 187
310	Material- und Warenaufwand	46 364 117	1.00	46 680 070	45 697 515
311	Mobilien, Maschinen und Fahrzeuge	36 352 246	0.78	33 863 413	31 581 100
312	Heizung, Beleuchtung, Wasser	19 835 030	0.43	19 661 380	17 266 157
313	Dienstleistungen und Honorare	168 976 512	3.63	169 746 073	149 455 449
314	Leistungen Dritter baulicher Unterhalt	52 686 610	1.13	51 377 410	51 806 324
315	Leistungen Dritter Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen	39 657 804	0.85	38 541 441	30 257 090
316	Mieten, Baurechtszinsen und Leasing	19 807 570	0.43	20 473 380	19 926 329
317	Spesenentschädigungen	10 174 170	0.22	10 227 010	10 328 364
318	Forderungsverluste	18 146 000	0.39	17 884 500	23 244 419
319	Übriger Betriebsaufwand	62 429 380	1.34	60 662 460	62 148 439
33	**Abschreibungen Verwaltungsvermögen**	86 977 591	1.87	85 025 970	80 612 050
330	Sachanlagen	86 977 591	1.87	85 025 970	80 612 050
34	**Finanzaufwand**	7 230 500	0.16	8 582 500	6 532 994
340	Passivzinsen	7 220 500	0.16	8 572 500	6 495 787
341	Realisierte Kursverluste im Finanzvermögen				30 335
349	Übriger Finanzaufwand	10 000	0.00	10 000	6 873
35	**Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen**	72 821 200	1.57	177 519 260	272 459 441
351	Eigenkapital	72 821 200	1.57	177 519 260	272 459 441
36	**Transferaufwand**	2 141 375 954	46.03	2 009 206 252	1 923 184 488
360	Ertragsanteile an Dritte	56 260 730	1.21	47 333 330	39 551 728
361	Entschädigungen an Gemeinwesen	283 306 639	6.09	272 726 200	267 356 515
362	Finanz- und Lastenausgleich	57 032 000	1.23	54 494 435	53 513 522
363	Eigene Beiträge	1 687 193 685	36.27	1 577 325 287	1 513 401 288
364	Abschreibung Darlehen des Verwaltungsvermögens	-500 000	-0.01	3 598 000	6 091 265
365	Abschreibung Wertschriften und Beteiligungen des Verwaltungsvermögens				5 962 240
366	Abschreibungen Investitionsbeiträge	57 882 900	1.24	53 529 000	37 307 930
369	Übriger Transferaufwand	200 000	0.00	200 000	
37	**Durchlaufende Beiträge**	222 803 307	4.79	221 659 664	222 837 936
370	Durchlaufende Beiträge	222 803 307	4.79	221 659 664	222 837 936
38	**Ausserordentlicher Aufwand**				5 000 000
389	Einlagen in das Eigenkapital				5 000 000
39	**Interne Verrechnungen**	49 783 164	1.07	47 927 399	52 529 254
390	Material- und Warenbezüge	2 260 000	0.05	2 794 000	1 444 446
391	Dienstleistungen und Honorare	28 863 924	0.62	26 832 929	29 190 918
392	Mieten, Baurechtszinsen und Leasing	5 148 500	0.11	5 025 770	4 874 406
393	Betriebs- und Verwaltungskosten	350 740	0.01	349 740	310 004
398	Übertragungen	13 160 000	0.28	12 924 960	16 709 479

Gliederung der Erfolgsrechnung nach Sachgruppen		Voranschlag 2027		Voranschlag 2026	Rechnung 2025
		Franken	%		
4	**Ertrag**	4 652 154 469	100.00	4 571 486 675	4 549 446 770
40	**Fiskalertrag**	1 732 852 000	37.25	1 647 850 000	1 648 217 353
400	Direkte Steuern natürliche Personen	1 186 300 000	25.50	1 150 350 000	1 142 813 548
401	Direkte Steuern juristische Personen	233 000 000	5.01	198 000 000	208 475 037
402	Übrige direkte Steuern	174 300 000	3.75	163 600 000	161 686 363
403	Besitz- und Aufwandsteuern	139 252 000	2.99	135 900 000	135 242 405
41	**Regalien und Konzessionen**	22 845 800	0.49	122 051 460	115 437 172
410	Regalien	5 238 800	0.11	5 122 800	4 889 896
411	Anteil am Reingewinn der Schweizerischen Nationalbank			100 000 000	94 126 517
412	Konzessionen	13 377 000	0.29	12 948 660	12 016 941
413	Bewilligungen für Lotterien und Wetten	4 230 000	0.09	3 980 000	4 403 818
42	**Entgelte**	285 946 255	6.15	280 625 222	285 616 568
420	Ersatzabgaben	19 900 000	0.43	19 661 000	25 081 920
421	Gebühren	76 628 219	1.65	73 056 525	71 660 602
422	Spital- und Heimtaxen	12 823 936	0.28	14 337 998	14 308 142
423	Schul- und Kursgelder	25 687 770	0.55	25 641 700	24 083 934
424	Dienstleistungen und andere Benützungsgebühren	43 246 024	0.93	42 203 846	46 536 340
425	Verkäufe	14 094 720	0.30	14 649 470	14 302 410
426	Rückerstattungen und Entschädigungen	64 827 586	1.39	64 873 683	62 423 507
427	Bussen	28 738 000	0.62	26 201 000	27 219 715
43	**Verschiedene Erträge**	2 194 801	0.05	2 229 084	2 483 206
430	Verschiedene betriebliche Erträge	2 189 801	0.05	2 224 084	2 361 233
431	Aktivierung Eigenleistungen	5 000	0.00	5 000	34 614
432	Bestandesveränderungen				87 358
44	**Finanzertrag**	137 121 487	2.95	138 835 018	159 260 734
440	Zinsertrag	11 715 300	0.25	10 772 200	12 087 399
441	Realisierte Buchgewinne aus Anlagen des Finanzvermögens			750 000	1 054 954
442	Beteiligungsertrag Finanzvermögen	135 000	0.00	135 000	144 919
443	Liegenschaftenertrag Finanzvermögen	3 948 000	0.08	3 935 000	
445	Finanzertrag aus Darlehen und Beteiligungen des Verwaltungsvermögens	5 808 657	0.12	6 061 508	7 188 343
446	Finanzertrag von öffentlichen Unternehmungen	101 900 000	2.19	102 400 000	124 812 000
447	Liegenschaftenertrag Verwaltungsvermögen	13 613 530	0.29	14 781 310	13 952 691
449	Sonstige Finanzerträge	1 000	0.00		20 429
45	**Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen**	189 395 044	4.07	166 590 435	117 680 691
450	Fremdkapital				
451	Eigenkapital	189 395 044	4.07	166 590 435	117 680 691
46	**Transferertrag**	2 009 212 611	43.19	1 943 718 393	1 945 879 442
460	Ertragsanteile und Beiträge ohne Zweckbindung	221 227 340	4.76	199 474 700	205 841 980
461	Entschädigungen von Gemeinwesen	516 452 056	11.10	517 003 222	502 929 103
462	Finanz- und Lastenausgleich	631 034 000	13.56	613 138 290	640 846 630
463	Beiträge für eigene Rechnung	639 505 515	13.75	613 116 541	596 261 729
469	Übriger Transferertrag	993 700	0.02	985 640	
47	**Durchlaufende Beiträge**	222 803 307	4.79	221 659 664	222 342 351
470	Durchlaufende Beiträge	222 803 307	4.79	221 659 664	222 342 351

- : Aufwand- / Ausgabenüberschuss + : Ertrags- / Einnahmenüberschuss

Gliederung der Erfolgsrechnung nach Sachgruppen		Voranschlag 2027		Voranschlag 2026	Rechnung 2025
		Franken	%		
49	**Interne Verrechnungen**	49 783 164	1.07	47 927 399	52 529 254
490	Material- und Warenbezüge	2 260 000	0.05	2 794 000	1 444 446
491	Dienstleistungen und Honorare	28 863 924	0.62	26 832 929	29 190 918
492	Mieten, Baurechtszinsen und Leasing	5 148 500	0.11	5 025 770	4 874 406
493	Betriebs- und Verwaltungskosten	350 740	0.01	349 740	310 004
498	Übertragungen	13 160 000	0.28	12 924 960	16 709 479

4 Gliederung der Investitionsrechnung nach Sachgruppen

		Voranschlag 2027		Voranschlag 2026	Rechnung 2025
		Franken	%		
5	**Ausgaben**	294 622 854	100.00	319 087 220	229 959 752
50	**Sachanlagen**	158 171 074	53.69	171 660 340	135 343 152
500	Grundstücke	10 700 000	3.63	10 000 000	
501	Strassen, Tiefbauten	28 230 000	9.58	28 345 000	21 257 057
504	Hochbauten	117 326 074	39.82	130 985 340	110 531 064
505	Waldungen	705 000	0.24	705 000	741 000
506	Mobilien, Maschinen, Fahrzeuge	1 210 000	0.41	1 625 000	2 814 031
54	**Darlehen**	24 070 000	8.17	27 598 000	14 545 422
544	Öffentliche Unternehmungen	14 070 000	4.78	18 098 000	12 089 206
545	Private Unternehmungen	1 000 000	0.34	1 000 000	400 000
546	Private Organisationen ohne Erwerbzweck				500 000
547	Private Haushalte	9 000 000	3.05	8 500 000	1 556 216
55	**Beteiligungen und Grundkapitalien**	8 500 000	2.89	28 500 000	20 623 107
554	Öffentliche Unternehmungen	8 500 000	2.89	28 500 000	20 623 107
56	**Eigene Beiträge**	61 316 780	20.81	56 443 880	42 242 726
560	Bund	15 000	0.01	15 000	
562	Gemeinden und Gemeindeverbände	21 520 880	7.30	19 083 880	13 640 005
564	Öffentliche Unternehmungen	7 500 000	2.55	4 450 000	4 447 570
566	Private Organisationen ohne Erwerbszweck	5 290 900	1.80	3 800 000	2 094 634
567	Private Haushalte	26 990 000	9.16	29 095 000	22 060 516
57	**Durchlaufende Beiträge**	42 565 000	14.45	34 885 000	17 205 346
572	Gemeinden und Gemeindeverbände	33 145 000	11.25	26 115 000	10 723 741
576	Private Organisationen ohne Erwerbszweck	5 100 000	1.73	4 550 000	2 965 291
577	Private Haushalte	4 320 000	1.47	4 220 000	3 516 314
6	**Einnahmen**	63 519 942	100.00	57 707 680	39 894 174
61	**Investitionsbeiträge für eigene Rechnung**				
615	Waldungen				
63	**Investitionsbeiträge für eigene Rechnung**	11 763 557	18.52	11 977 295	12 550 999
630	Bund	10 813 557	17.02	11 577 295	11 267 484
632	Gemeinden und Gemeindeverbände	600 000	0.94	200 000	1 074 105
635	Private Unternehmungen	350 000	0.55	200 000	209 410
64	**Rückzahlung von Darlehen**	9 165 385	14.43	10 819 385	10 137 830
642	Gemeinden und Gemeindeverbände	820 000	1.29	820 000	832 256
644	Öffentliche Unternehmungen	3 541 000	5.57	3 714 000	4 037 376
645	Private Unternehmungen	854 385	1.35	935 385	1 047 300
647	Private Haushalte	3 950 000	6.22	5 350 000	4 220 897
66	**Rückzahlung eigener Beiträge**	26 000	0.04	26 000	
667	Private Haushalte	26 000	0.04	26 000	
67	**Durchlaufende Beiträge**	42 565 000	67.01	34 885 000	17 205 346
670	Bund	42 565 000	67.01	34 885 000	17 205 346

Allfällige Abweichungen sind rundungsbedingt

- : Aufwand- / Ausgabenüberschuss + : Ertrags- / Einnahmenüberschuss

5 Funktionale Gliederung der Erfolgsrechnung

		Voranschlag 2027		Voranschlag 2026	Rechnung 2025
		Franken	%		
	Total				
	Aufwand	4 651 931 976	100.00	4 571 202 787	4 548 995 292
	Ertrag	4 652 154 469	100.00	4 571 486 675	4 549 446 770
	Saldo	222 493		283 888	451 479
0	**Allgemeine Verwaltung**				
	Aufwand	267 284 390	5.75	266 135 384	249 043 995
	Ertrag	56 377 585	1.21	61 243 402	51 005 168
	Saldo	– 210 906 805		– 204 891 982	– 198 038 827
01	Legislative und Exekutive				
	Aufwand	11 234 174	0.24	11 401 555	10 269 776
	Ertrag	314 800	0.01	455 300	440 956
	Saldo	-10 919 374		-10 946 255	– 9 828 820
02	Allgemeine Dienste				
	Aufwand	256 050 216	5.50	254 733 829	238 774 218
	Ertrag	56 062 785	1.21	60 788 102	50 564 211
	Saldo	– 199 987 431		– 193 945 726	– 188 210 007
1	**Öffentliche Ordnung und Sicherheit, Verteidigung**				
	Aufwand	393 017 991	8.45	378 342 507	378 410 703
	Ertrag	178 577 895	3.84	172 351 493	178 422 695
	Saldo	– 214 440 096		– 205 991 014	– 199 988 008
11	Öffentliche Sicherheit				
	Aufwand	130 652 656	2.81	127 353 511	128 006 003
	Ertrag	26 169 620	0.56	24 439 040	27 299 358
	Saldo	– 104 483 036		– 102 914 471	– 100 706 645
12	Rechtssprechung				
	Aufwand	115 616 076	2.49	108 127 594	109 195 290
	Ertrag	38 235 510	0.82	33 987 210	36 252 896
	Saldo	– 77 380 566		– 74 140 384	– 72 942 395
13	Strafvollzug				
	Aufwand	76 520 665	1.64	74 880 015	73 597 905
	Ertrag	40 120 000	0.86	40 144 750	41 004 775
	Saldo	– 36 400 665		– 34 735 265	– 32 593 130
14	Allgemeines Rechtswesen				
	Aufwand	50 462 279	1.08	48 695 758	48 380 339
	Ertrag	61 596 290	1.32	61 113 008	61 022 303
	Saldo	11 134 011		12 417 250	12 641 964
15	Feuerwehr				
	Aufwand	255 000	0.01	105 000	116 133
	Ertrag				
	Saldo	– 255 000		– 105 000	– 116 133
16	Verteidigung				
	Aufwand	19 511 316	0.42	19 180 628	19 115 032
	Ertrag	12 456 475	0.27	12 667 485	12 843 363
	Saldo	– 7 054 841		– 6 513 143	– 6 271 669

	Funktionale Gliederung der Erfolgsrechnung	Voranschlag 2027 Franken	Voranschlag 2027 %	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
2	**Bildung**				
	Aufwand	1 561 304 705	33.56	1 529 537 752	1 506 429 410
	Ertrag	651 503 576	14.00	641 624 295	641 967 726
	Saldo	– 909 801 129		– 887 913 457	– 864 461 684
21	Obligatorische Schule				
	Aufwand	546 159 475	11.74	528 573 728	519 332 297
	Ertrag	249 567 755	5.36	243 064 805	239 865 416
	Saldo	– 296 591 720		– 285 508 923	– 279 466 881
22	Sonderschulen				
	Aufwand	127 414 076	2.74	119 375 615	111 715 510
	Ertrag	61 739 537	1.33	57 680 528	53 838 818
	Saldo	– 65 674 539		– 61 695 087	– 57 876 692
23	Berufliche Grundbildung				
	Aufwand	173 352 909	3.73	172 706 608	172 879 222
	Ertrag	60 227 405	1.29	60 477 821	60 894 028
	Saldo	– 113 125 504		– 112 228 787	– 111 985 194
25	Allgemeinbildende Schulen				
	Aufwand	122 524 464	2.63	132 253 792	129 910 184
	Ertrag	10 730 374	0.23	10 223 846	10 335 346
	Saldo	– 111 794 090		– 122 029 946	– 119 574 838
26	Höhere Berufsbildung				
	Aufwand	8 640 699	0.19	9 116 963	8 525 252
	Ertrag	96 056	0.00	113 372	252 587
	Saldo	– 8 544 643		– 9 003 591	– 8 272 665
27	Hochschulen				
	Aufwand	550 097 736	11.83	538 800 728	542 599 425
	Ertrag	261 534 121	5.62	260 012 848	273 252 643
	Saldo	– 288 563 615		– 278 787 880	– 269 346 783
28	Forschung				
	Aufwand	12 534 210	0.27	15 650 060	8 895 991
	Ertrag	5 900 000	0.13	8 600 000	2 000 000
	Saldo	– 6 634 210		– 7 050 060	– 6 895 991
29	Übriges Bildungswesen				
	Aufwand	20 581 137	0.44	13 060 258	12 571 529
	Ertrag	1 708 328	0.04	1 451 075	1 528 889
	Saldo	– 18 872 809		– 11 609 183	– 11 042 641

- : Aufwand- / Ausgabenüberschuss + : Ertrags- / Einnahmenüberschuss

	Funktionale Gliederung der Erfolgsrechnung	Voranschlag 2027 Franken	Voranschlag 2027 %	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3	**Kultur, Sport und Freizeit, Kirche**				
	Aufwand	70 657 830	1.52	68 694 823	65 164 008
	Ertrag	17 993 824	0.39	18 247 172	18 304 257
	Saldo	– 52 664 006		– 50 447 651	– 46 859 750
31	Kulturerbe				
	Aufwand	26 924 179	0.58	25 222 069	26 428 785
	Ertrag	3 285 160	0.07	3 023 970	4 548 570
	Saldo	– 23 639 019		– 22 198 099	– 21 880 215
32	Kultur, übrige				
	Aufwand	32 228 431	0.69	31 028 687	28 444 458
	Ertrag	5 003 716	0.11	4 482 667	5 269 679
	Saldo	– 27 224 715		– 26 546 020	– 23 174 779
34	Sport und Freizeit				
	Aufwand	11 505 220	0.25	12 444 066	10 290 764
	Ertrag	9 704 948	0.21	10 740 535	8 486 009
	Saldo	– 1 800 272		– 1 703 532	– 1 804 756
4	**Gesundheit**				
	Aufwand	510 859 379	10.98	477 065 408	573 082 499
	Ertrag	18 587 079	0.40	18 073 892	26 618 133
	Saldo	– 492 272 301		– 458 991 516	– 546 464 366
41	Spitäler, Pflegeheime				
	Aufwand	438 743 294	9.43	409 826 574	513 843 265
	Ertrag	2 115 869	0.05	2 135 724	4 461 967
	Saldo	– 436 627 425		– 407 690 850	– 509 381 298
42	Ambulante Krankenpflege				
	Aufwand	25 096 331	0.54	21 429 375	19 559 648
	Ertrag	3 267 000	0.07	2 637 058	650 360
	Saldo	– 21 829 331		– 18 792 317	– 18 909 288
43	Gesundheitsprävention				
	Aufwand	25 162 759	0.54	24 860 304	25 764 475
	Ertrag	11 093 550	0.24	11 252 950	10 543 865
	Saldo	– 14 069 209		– 13 607 354	– 15 220 610
49	Gesundheitswesen, n.a.g.				
	Aufwand	21 856 995	0.47	20 949 155	13 915 111
	Ertrag	2 110 660	0.05	2 048 160	10 961 941
	Saldo	– 19 746 335		– 18 900 995	– 2 953 170

	Funktionale Gliederung der Erfolgsrechnung	Voranschlag 2027		Voranschlag 2026	Rechnung 2025
		Franken	%		
5	**Soziale Sicherheit**				
	Aufwand	1 132 928 671	24.35	1 046 114 525	1 002 495 672
	Ertrag	584 746 207	12.57	566 637 241	552 946 037
	Saldo	– 548 182 464		– 479 477 284	– 449 549 634
51	Krankheit und Unfall				
	Aufwand	258 882 300	5.57	235 003 770	226 298 471
	Ertrag	144 170 300	3.10	140 227 638	133 300 995
	Saldo	– 114 712 000		– 94 776 132	– 92 997 476
52	Invalidität				
	Aufwand	247 482 150	5.32	233 726 490	229 752 615
	Ertrag	125 951 172	2.71	118 166 407	117 108 636
	Saldo	– 121 530 978		– 115 560 083	– 112 643 979
53	Alter und Hinterlassene				
	Aufwand	242 574 270	5.21	226 084 046	214 779 870
	Ertrag	113 357 853	2.44	105 179 499	100 044 730
	Saldo	– 129 216 417		– 120 904 547	– 114 735 140
54	Familie und Jugend				
	Aufwand	123 761 535	2.66	105 964 070	85 998 903
	Ertrag	46 817 835	1.01	44 017 847	46 535 662
	Saldo	– 76 943 700		– 61 946 223	– 39 463 241
55	Arbeitslosigkeit				
	Aufwand	49 779 995	1.07	48 961 975	49 571 449
	Ertrag	43 121 290	0.93	42 418 800	43 184 657
	Saldo	– 6 658 705		– 6 543 175	– 6 386 792
56	Soziales Wohnungswesen				
	Aufwand	162 049	0.00	160 338	137 961
	Ertrag	1 200	0.00	200	7 270
	Saldo	– 160 849		– 160 138	– 130 691
57	Sozialhilfe und Asylwesen				
	Aufwand	209 946 373	4.51	195 873 837	195 616 402
	Ertrag	111 326 557	2.39	116 626 850	112 764 088
	Saldo	– 98 619 816		– 79 246 987	– 82 852 314
59	Soziale Wohlfahrt, n.a.g.				
	Aufwand	340 000	0.01	340 000	340 000
	Ertrag				
	Saldo	– 340 000		– 340 000	– 340 000

- : Aufwand- / Ausgabenüberschuss + : Ertrags- / Einnahmenüberschuss

	Funktionale Gliederung der Erfolgsrechnung	Voranschlag 2027 Franken	Voranschlag 2027 %	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
6	**Verkehr**				
	Aufwand	211 653 857	4.55	196 804 011	197 522 286
	Ertrag	93 384 585	2.01	91 728 896	92 630 777
	Saldo	– 118 269 272		– 105 075 115	– 104 891 509
61	Strassenverkehr				
	Aufwand	82 620 275	1.78	76 544 308	87 160 166
	Ertrag	51 989 876	1.12	52 896 196	57 138 473
	Saldo	– 30 630 399		– 23 648 112	– 30 021 693
62	Öffentlicher Verkehr				
	Aufwand	128 894 582	2.77	120 184 704	110 326 065
	Ertrag	41 154 409	0.88	38 618 950	35 276 035
	Saldo	– 87 740 173		– 81 565 754	– 75 050 031
63	Verkehr, übrige				
	Aufwand	639 000	0.01	575 000	536 055
	Ertrag	240 300	0.01	213 750	216 270
	Saldo	– 398 700		– 361 250	– 319 785
64	Nachrichtenübermittlung				
	Aufwand	-500 000	-0.01	-500 000	– 500 000
	Ertrag				
	Saldo	500 000		500 000	500 000

	Funktionale Gliederung der Erfolgsrechnung	Voranschlag 2027 Franken	%	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
7	**Umweltschutz und Raumordnung**				
	Aufwand	48 847 299	1.05	43 326 127	37 861 467
	Ertrag	26 155 202	0.56	24 213 784	18 774 340
	Saldo	– 22 692 097		– 19 112 343	– 19 087 127
72	Abwasserbeseitigung				
	Aufwand	11 472 063	0.25	11 128 451	10 838 766
	Ertrag	2 632 330	0.06	2 034 550	1 398 823
	Saldo	– 8 839 733		– 9 093 901	– 9 439 943
73	Abfallwirtschaft				
	Aufwand	10 490 060	0.23	7 939 060	5 506 678
	Ertrag	7 067 742	0.15	5 568 444	2 690 288
	Saldo	– 3 422 318		– 2 370 616	– 2 816 390
74	Verbauungen				
	Aufwand	1 925 380	0.04	1 866 000	1 364 949
	Ertrag	4 072 130	0.09	3 638 790	3 102 332
	Saldo	2 146 750		1 772 790	1 737 383
75	Arten- und Landschaftsschutz				
	Aufwand	3 218 500	0.07	2 671 500	935 253
	Ertrag	300 000	0.01	700 000	750 000
	Saldo	– 2 918 500		– 1 971 500	– 185 253
76	Bekämpfung von Umweltverschmutzung				
	Aufwand	8 942 007	0.19	7 186 609	6 420 279
	Ertrag	1 000 000	0.02	1 000 000	365 000
	Saldo	– 7 942 007		– 6 186 609	– 6 055 279
79	Raumordnung				
	Aufwand	12 799 289	0.28	12 534 507	12 795 543
	Ertrag	11 083 000	0.24	11 272 000	10 467 898
	Saldo	– 1 716 289		– 1 262 507	– 2 327 645

- : Aufwand- / Ausgabenüberschuss + : Ertrags- / Einnahmenüberschuss

	Funktionale Gliederung der Erfolgsrechnung	Voranschlag 2027 Franken	Voranschlag 2027 %	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
8	**Volkswirtschaft**				
	Aufwand	307 213 178	6.60	316 261 710	305 421 016
	Ertrag	352 365 344	7.57	358 947 905	368 648 938
	Saldo	45 152 166		42 686 195	63 227 922
81	Landwirtschaft				
	Aufwand	212 382 900	4.57	212 171 240	211 580 795
	Ertrag	195 278 000	4.20	196 010 000	195 319 398
	Saldo	– 17 104 900		– 16 161 240	– 16 261 397
82	Forstwirtschaft				
	Aufwand	35 525 907	0.76	36 453 128	34 407 368
	Ertrag	13 138 009	0.28	14 348 570	13 527 123
	Saldo	– 22 387 898		– 22 104 558	– 20 880 244
83	Jagd und Fischerei				
	Aufwand	2 942 966	0.06	2 906 646	2 818 243
	Ertrag	1 767 800	0.04	1 657 800	1 511 376
	Saldo	– 1 175 166		– 1 248 846	– 1 306 868
84	Tourismus				
	Aufwand	3 860 000	0.08	3 860 000	3 970 728
	Ertrag				
	Saldo	– 3 860 000		– 3 860 000	– 3 970 728
85	Industrie, Gewerbe, Handel				
	Aufwand	13 903 965	0.30	18 090 636	18 046 952
	Ertrag	5 244 500	0.11	5 324 500	2 547 456
	Saldo	– 8 659 465		– 12 766 136	– 15 499 496
86	Banken und Versicherungen				
	Aufwand				
	Ertrag	75 000 000	1.61	75 500 000	98 015 000
	Saldo	75 000 000		75 500 000	98 015 000
87	Brennstoffe und Energie				
	Aufwand	38 597 439	0.83	42 780 060	34 596 930
	Ertrag	61 937 035	1.33	66 107 035	57 728 585
	Saldo	23 339 596		23 326 975	23 131 655

	Funktionale Gliederung der Erfolgsrechnung	Voranschlag 2027 Franken	Voranschlag 2027 %	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
9	**Finanzen und Steuern**				
	Aufwand	148 164 675	3.19	248 920 539	233 564 237
	Ertrag	2 672 463 172	57.45	2 618 418 595	2 600 128 699
	Saldo	2 524 298 497		2 369 498 056	2 366 564 463
91	Steuern				
	Aufwand	36 400 000	0.78	36 140 000	31 012 067
	Ertrag	1 742 202 000	37.45	1 657 400 000	1 660 875 906
	Saldo	1 705 802 000		1 621 260 000	1 629 863 838
93	Finanz- und Lastenausgleich				
	Aufwand	58 290 400	1.25	55 685 635	53 513 522
	Ertrag	631 034 000	13.56	613 138 290	640 846 630
	Saldo	572 743 600		557 452 655	587 333 108
94	Ertragsanteile an Bundeseinnahmen				
	Aufwand	4 574 500	0.10	108 342 500	91 000 000
	Ertrag	283 875 000	6.10	220 871 000	177 441 839
	Saldo	279 300 500		112 528 500	86 441 839
95	Ertragsanteile, übrige				
	Aufwand	26 904 400	0.58	26 260 000	26 105 420
	Ertrag			100 000 000	94 111 517
	Saldo	– 26 904 400		73 740 000	68 006 097
96	Vermögens- und Schuldenverwaltung				
	Aufwand	10 295 375	0.22	10 542 404	15 703 871
	Ertrag	5 590 570	0.12	9 715 570	11 943 892
	Saldo	– 4 704 805		– 826 834	– 3 759 980
97	Rückverteilungen				
	Aufwand	200 000	0.00	200 000	
	Ertrag	993 700	0.02	985 640	
	Saldo	793 700		785 640	
99	Nicht aufgeteilte Posten				
	Aufwand	11 500 000	0.25	11 750 000	16 229 356
	Ertrag	8 767 902	0.19	16 308 095	14 908 916
	Saldo	– 2 732 098		4 558 095	– 1 320 440

Allfällige Abweichungen sind rundungsbedingt

- : Aufwand- / Ausgabenüberschuss + : Ertrags- / Einnahmenüberschuss

6 Funktionale Gliederung der Investitionsrechnung

		Voranschlag 2027		Voranschlag 2026	Rechnung 2025
		Franken	%		
	Total				
	Ausgaben	294 622 854	100.00	319 087 220	229 959 752
	Einnahmen	63 519 942	100.00	57 707 680	39 894 174
	Saldo	– 231 102 912		– 261 379 540	– 190 065 578
0	**Allgemeine Verwaltung**				
	Ausgaben	63 119 264	21.42	63 608 440	54 002 405
	Einnahmen	1 810 000	2.85	2 900 000	140 157
	Saldo	– 61 309 264		– 60 708 440	– 53 862 249
1	**Öffentliche Ordnung und Sicherheit, Verteidigung**				
	Ausgaben	22 166 200	7.52	25 452 800	7 494 485
	Einnahmen	2 385 300	3.76	2 479 720	2 138 869
	Saldo	– 19 780 900		– 22 973 080	– 5 355 616
2	**Bildung**				
	Ausgaben	32 433 837	11.01	42 727 300	16 777 244
	Einnahmen	1 842 750	2.90	450 000	1 522 147
	Saldo	– 30 591 087		– 42 277 300	– 15 255 097
3	**Kultur, Sport und Freizeit, Kirche**				
	Ausgaben	25 989 773	8.82	21 940 500	35 500 000
	Einnahmen	1 653 012	2.60	1 510 080	3 220 385
	Saldo	– 24 336 761		– 20 430 420	– 32 279 615
4	**Gesundheit**				
	Ausgaben	14 070 000	4.78	8 500 000	3 965 925
	Einnahmen	3 138 000	4.94	3 138 000	3 138 340
	Saldo	– 10 932 000		– 5 362 000	– 827 585
5	**Soziale Sicherheit**				
	Ausgaben	406 000	0.14	306 000	298 923
	Einnahmen	6 000	0.01	6 000	
	Saldo	– 400 000		– 300 000	– 298 923
6	**Verkehr**				
	Ausgaben	48 780 000	16.56	40 345 000	24 077 174
	Einnahmen	17 233 000	27.13	8 466 000	2 546 099
	Saldo	– 31 547 000		– 31 879 000	– 21 531 075
7	**Umweltschutz und Raumordnung**				
	Ausgaben	21 704 880	7.37	23 675 880	16 468 238
	Einnahmen	17 872 880	28.14	20 447 880	12 654 627
	Saldo	– 3 832 000		– 3 228 000	– 3 813 611
8	**Volkswirtschaft**				
	Ausgaben	51 937 900	17.63	61 125 000	44 883 052
	Einnahmen	17 079 000	26.89	17 700 000	13 913 090
	Saldo	– 34 858 900		– 43 425 000	– 30 969 962

	Funktionale Gliederung der Investitionsrechnung	Voranschlag 2027 Franken	Voranschlag 2027 %	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
9	**Finanzen und Steuern**				
	Ausgaben	14 015 000	4.76	31 406 300	26 492 307
	Einnahmen	500 000	0.79	610 000	620 461
	Saldo	– 13 515 000		– 30 796 300	– 25 871 846

Allfällige Abweichungen sind rundungsbedingt

- : Aufwand- / Ausgabenüberschuss + : Ertrags- / Einnahmenüberschuss

7 Übersichtstabelle

	Erfolgsrechnung	Personalaufwand	Kantonale Subventionen	Kantonale Steuern	Finanzaufwand		Investitionen		Selbstfinanzierung	
Jahr	Überschuss	Lohnsumme	Gesetzliche Subventionsquote[1]	Steuerquote[2]	Schuldendienstanteil[3]	Nettoinvestitionen	Bruttoinvestitionen[4]	Selbstfinanzierung[5]	Selbstfinanzierungsgrad[6]	Selbstfinanzierungsanteil[7]
	in Mio.	in Mio.	in %	in %	in %	in Mio.	in %	in Mio.	in %	in %
2018	0.2	1 279.7	36.3	38.1	0.3	159.0	6.2	91.7	57.7	3.0
2019	0.2	1 302.1	36.0	38.0	0.3	168.7	6.0	102.8	60.9	3.3
2020	0.4	1 336.5	36.9	37.7	0.3	152.2	5.3	90.7	59.6	2.8
2021	0.3	1 359.6	40.3	35.0	0.4	163.8	5.8	88.9	54.3	2.8
2022	0.3	1 389.8	40.4	34.6	0.4	185.6	6.4	126.7	68.3	3.8
2023	0.1	1 455.0	40.7	33.7	0.4	232.6	7.3	123.3	53.0	3.5
2024	0.9	1 510.1	40.0	34.9	0.4	247.6	7.2	114.6	46.3	3.1
2025	0.7	1 537.0	39.0	36.5	0.4	209.2	6.3	108.6	51.9	2.9
2026	0.3	1 552.2	39.8	36.0	0.5	261.4	7.3	107.8	41.3	2.7
2027	0.2	1 596.5	42.1	37.2	0.4	231.1	6.5	117.1	50.6	2.9

[1]Gesetzliche Subventionsquote: Anteil der Nettosubventionen für Funktionsausgaben gemessen am kantonalen Steueraufkommen.

[2]Steuerquote: Anteil des Steuerertrags (Klasse 40) gemessen am Gesamtertrag.

[3]Schuldendienstanteil: Passivzinsen (Klasse 340) in Prozent des kantonalen Steueraufkommens (Klasse 40). Gibt den vom Schuldendienst absorbierten Anteil des Steuerertrags an.

[4]Bruttoinvestitionsanteil: Verhältnis der Bruttoinvestitionen zu den effektiven Gesamtausgaben (Klassen 30+31+34+36 + Klasse 5). Diese Kennzahl gibt Auskunft über die Aktivität im Investitionsbereich.

[5]Selbstfinanzierung: Netto-Gesamtergebnis + liquiditätsunwirksamer Aufwand (33+364+365+366+35+38) - liquiditätsunwirksamer Ertrag (45+48). Seit 2012 ist die Berechnung der Selbstfinanzierung gemäss der Änderung der Fachempfehlung Nr. 18 des neuen Rechnungslegungsmodells HRM2 geändert.

[6]Selbstfinanzierungsgrad: Selbstfinanzierung in Prozent der Nettoinvestitionen. Gibt an, welchen Anteil der Nettoinvestitionen der Kanton aus eigenen Mittel finanzieren kann.

[7] Selbstfinanzierungsanteil: Selbstfinanzierung in Prozent des laufenden Ertrags (Klassen 40+41+42+43+46). Gibt an, welchen Anteil seines Ertrags der Kanton zur Finanzierung seiner Investitionen aufwenden kann.

Finanzdirektion FIND
Rue Joseph-Piller 13, CH-1701 Freiburg

www.admin.fr.ch/dfin

Oktober 2026

gedruckt auf 100% rezykliertes Papier



Décret relatif au budget de l'Etat de Fribourg pour l'année 2027

du ...

Actes concernés (numéros RSF):

Nouveau: –
Modifié(s): –
Abrogé(s): –

Le Grand Conseil du canton de Fribourg

Vu l'article 83 de la Constitution du canton de Fribourg du 16 mai 2004 (Cst.);

Vu la loi du 25 novembre 1994 sur les finances de l'Etat (LFE);

Vu la loi du 13 septembre 2007 modifiant certaines dispositions relatives à la gestion par prestations;

Vu l'arrêté du Conseil d'Etat N° 2026-709 du 8 septembre 2026;

Vu le message 2025-DFIN-26 du Conseil d'Etat du 5 octobre 2026;

Sur la proposition de cette autorité,

Décrète:

I.

Art. 1

[1] Le budget de l'Etat de Fribourg pour l'exercice 2027 est adopté.

[2] Il présente les résultats prévisionnels suivants:

	Fr.	**Fr.**
Compte de résultats:		
> Revenus	4'652'154'469	
> Charges	4'651'931'976	
> Excédent de revenus		222'493

	Fr.	Fr.
Compte des investissements:		
> Recettes	63'519'942	
> Dépenses	294'622'854	
> Excédent de dépenses		231'102'912
Insuffisance de financement:		114'052'272

Art. 2

[1] Le total des subventions cantonales de fonctionnement nettes prévues au budget 2027 atteint 42,1 % du total du produit de la fiscalité cantonale.

Art. 3

[1] Les budgets pour l'exercice 2027 des secteurs gérés par prestations sont adoptés.

[2] Ils présentent les résultats prévisionnels suivants, portant sur le solde des charges et des revenus de chaque groupe de prestations:

a) Service des forêts et de la nature

1. Forêt, Faune, Dangers naturels: 16'231'657
2. Forêts domaniales et autres propriétés gérées par le SFN: 1'259'229

b) Service de l'informatique et des télécommunications

1. Gouvernance IT de l'Etat: 5'787'511
2. Acquisition, mise en place de solutions IT et support d'applications: 36'986'929
3. Mise en place, exploitation des infrastructures IT et support: 36'357'485

c) Service des ponts et chaussées

1. Surveillance du réseau routier public: 3'301'791
2. Entretien du réseau routier cantonal: 31'672'459
3. Développement du réseau routier cantonal: 4'240'798

Art. 4

[1] La Direction des finances est autorisée à solliciter, en 2027, des avances ponctuelles de trésorerie auprès d'établissements bancaires, jusqu'à concurrence de 300 millions de francs.

II.

Aucune modification d'actes dans cette partie.

III.

Aucune abrogation d'actes dans cette partie.

IV.

Le présent décret n'est pas soumis au referendum.
Il entre en vigueur le 1er janvier 2027.

Dekret zum Voranschlag des Staates Freiburg für das Jahr 2027

vom ...

Betroffene Erlasse (SGF Nummern):

Neu: –
Geändert: –
Aufgehoben: –

Der Grosse Rat des Kantons Freiburg

gestützt auf Artikel 83 der Verfassung des Kantons Freiburg vom 16. Mai 2004 (KV);

gestützt auf das Gesetz vom 25. November 1994 über den Finanzhaushalt des Staates (FHG);

gestützt auf das Gesetz vom 13. September 2007 zur Änderung gewisser Bestimmungen über die leistungsorientierte Führung;

gestützt auf den Staatsratsbeschluss Nr. 2026-709 vom 8. September 2026;

nach Einsicht in die Botschaft 2025-DFIN-26 des Staatsrats vom 5. Oktober 2026;

auf Antrag dieser Behörde,

beschliesst:

I.

Art. 1

[1] Der Voranschlag des Staates Freiburg für das Jahr 2027 wird genehmigt.

[2] Er sieht folgende Ergebnisse vor:

	Fr.	**Fr.**
Erfolgsrechnung:		

	Fr.	Fr.
> Ertrag	4'652'154'469	
> Aufwand	4'651'931'976	
> Ertragsüberschuss		222'493
Investitionsrechnung:		
> Einnahmen	63'519'942	
> Ausgaben	294'622'854	
> Ausgabenüberschuss		231'102'912
Finanzierungsfehlbetrag:		114'052'272

Art. 2

[1] Das Gesamtvolumen der für das Jahr 2027 veranschlagten Nettosubventionen für Funktionsausgaben beträgt 42,1 % des gesamten kantonalen Steueraufkommens.

Art. 3

[1] Die Budgets für das Rechnungsjahr 2027 der Sektoren mit leistungsorientierter Führung werden genehmigt.

[2] Sie sehen folgende Ergebnisse als Aufwands- und Ertragssaldo der einzelnen Leistungsgruppen vor:

a) Amt für Wald und Natur

1. Wald, Wild, Naturgefahren: 16'231'657
2. Staatswälder und andere vom WNA bewirtschaftete Güter: 1'259'229

b) Amt für Informatik und Telekommunikation

1. IT-Governance des Staates: 5'787'511
2. Beschaffung, Bereitstellung und Unterhalt von Applikationen: 36'986'929
3. Bereitstellung, Betrieb der IT-Infrastrukturen und Support: 36'357'485

c) Tiefbauamt

1. Überwachung des öffentlichen Strassennetzes: 3'301'791
2. Unterhalt des Kantonsstrassennetzes: 31'672'459
3. Entwicklung des Kantonsstrassennetzes: 4'240'798

Art. 4

[1] Die Finanzdirektion wird ermächtigt, im Jahr 2027 bei Bankinstituten punktuell Vorschüsse bis zum Betrag von 300 Millionen Franken zu beantragen.

II.

Keine Änderung von Erlassen in diesem Abschnitt.

III.

Keine Aufhebung von Erlassen in diesem Abschnitt.

IV.

Dieses Dekret untersteht nicht dem Referendum.

Es tritt am 1. Januar 2027 in Kraft.

Message n° 2025-DFIN-26 du Conseil d'Etat au Grand Conseil relatif au projet de budget de l'Etat de Fribourg pour l'année 2027



ETAT DE FRIBOURG
STAAT FREIBURG
WWW.FR.CH

Message n° 2025-DFIN-26 du Conseil d'Etat au Grand Conseil relatif au projet de budget de l'Etat de Fribourg pour l'année 2027

ETAT DE FRIBOURG
STAAT FREIBURG

Conseil d'Etat CE
Staatsrat SR

Message 2025-DFIN-26

5 octobre 2026

—

Projet de budget de l'Etat de Fribourg pour l'année 2027

En application des articles 102 et 113 de la Constitution du canton de Fribourg du 16 mai 2004 et des dispositions de la loi sur les finances de l'Etat du 25 novembre 1994, modifiée le 6 octobre 2010, nous vous soumettons le projet de budget de l'Etat pour l'année 2027.

Le présent message comprend une présentation des principaux résultats de ce projet de budget, ainsi qu'une analyse de ses composantes et caractéristiques essentielles.

Table des matières

—

1 Les résultats généraux 3

1.1 Un excédent de revenus de 222 493 francs au compte de résultats 5

1.2 Un volume d'investissements de 294,6 millions de francs 6

1.3 Une insuffisance de financement d'un peu plus de 114 millions de francs 7

2 Les revenus du compte de résultats 8

2.1 Hausse significative des revenus propres 8

2.2 Des rentrées fiscales 2027 en nette hausse 12

2.3 Progression marquée des ressources extérieures 15

2.4 Evolution de revenus des biens et autres recettes d'exploitation en hausse 16

2.5 Recours plus important à la provision BNS 17

3 Les charges du compte de résultats 18

3.1 Une hausse de 1,8 % des charges totales, identique à celle des revenus 18

3.2 Les charges de personnel et le nombre de postes de travail 23

3.2.1 Croissance des charges de personnel 23

3.2.2 Evolution de l'effectif 24

3.3 Evolution contrastée des charges courantes 27

3.4 Croissance des subventions accordées 29

3.5 Un volume d'amortissements en hausse 32

3.6 Des charges financières faibles 33

3.7 Les attributions aux financements spéciaux 33

4 Le compte des investissements 34

4.1 Un programme d'investissements toujours ambitieux 34

4.2 Le financement des investissements 36

5 Les flux financiers entre l'Etat et les communes 38

6 Les besoins financiers de l'Etat pour l'année 2027 39

7 Constat sur l'évolution des charges canton-communes 40

8 Budget par groupe de prestations 41

9 Conclusion 42

Projet de décret

1 Les résultats généraux

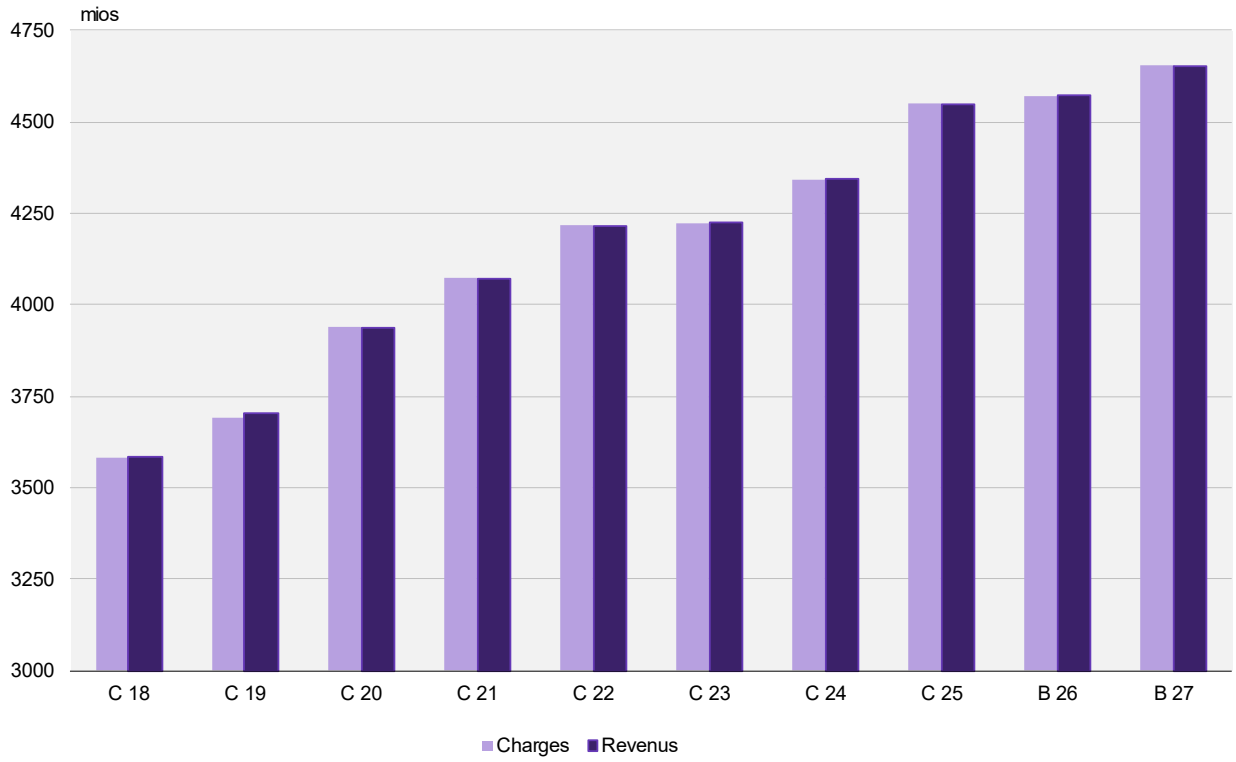
Le projet de budget 2027 a été arrêté par le Conseil d'Etat le 8 septembre 2026.

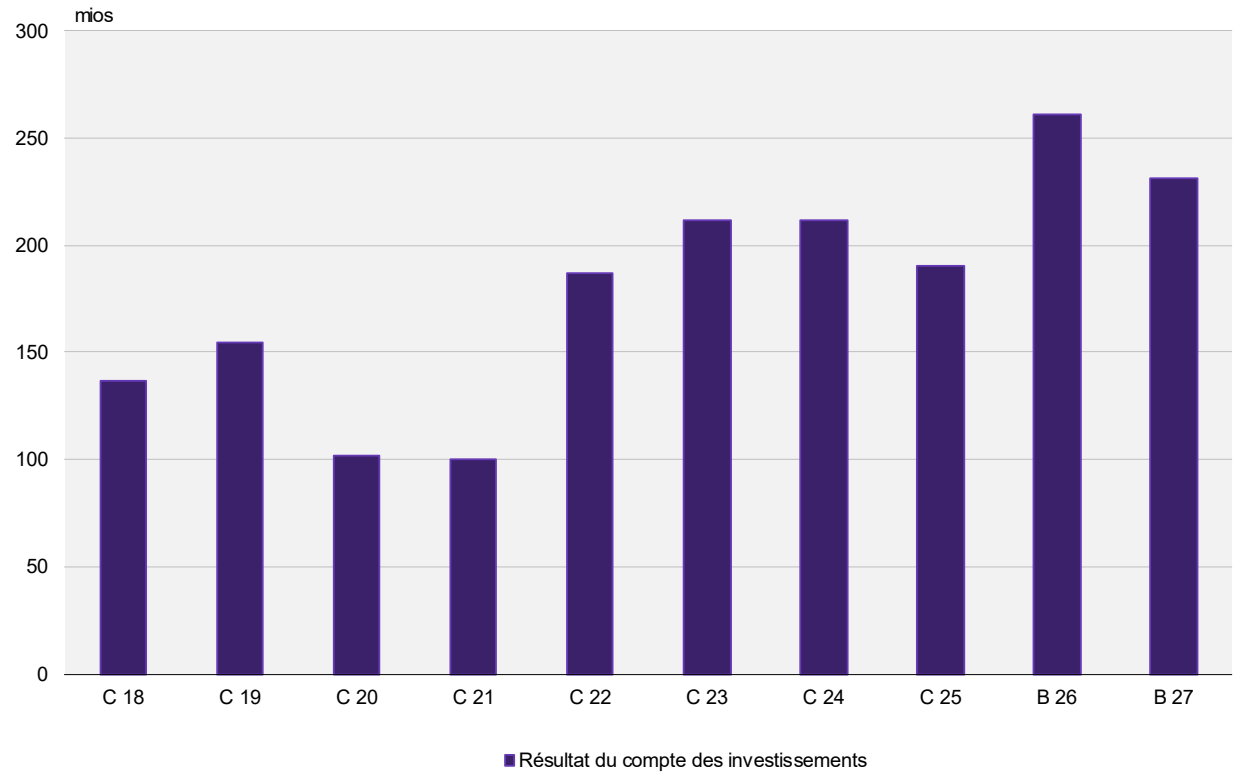
En raison du referendum contre la loi sur l'assainissement des finances de l'Etat (LAFE), la date d'adoption du budget 2026 par le Conseil d'Etat avait été différée par rapport à la procédure habituelle. En conséquence, le budget 2026 bis tient compte, exceptionnellement, de la part du canton au bénéfice de la BNS, celle-ci ayant été annoncée en janvier 2026. Ainsi, 100 millions de francs avaient été budgétés dans les revenus alors que ce même montant avait été directement versé dans la provision ad hoc, induisant des charges supplémentaires de même ampleur. Cette opération particulière biaise les comparaisons avec le budget 2027 et l'évolution des proportions calculées. Par conséquent, dans l'ensemble du message, plusieurs résultats et rapports sont corrigés de ce biais, en retranchant le montant de 100 millions de francs au budget 2026 bis, tant au niveau des charges que des revenus.

Le projet de budget 2027 présente les résultats globaux suivants, en millions de francs :

	Charges / Dépenses	Revenus / Recettes	Excédents (+) / Déficits (-)
	mios	mios	mios
Compte de résultats	4 651.9	4 652.2	+ 0.2
Compte des investissements	294.6	63.5	– 231.1

Les différences éventuelles sont dues à la présentation en chiffres arrondis.





Le compte de résultats se solde par un excédent de revenus de 0,2 million de francs au projet de budget 2027, en amélioration de 215,2 millions de francs par rapport au projet initial qui intégrait l'ensemble des demandes des services et établissements, sans tenir compte des incidences financières de la LAFE rejetée en votation populaire le 26 avril 2026.

Si les données du plan financier actualisé 2027 doivent servir de fil rouge pour l'établissement des données de départ du projet de budget, la consolidation initiale des demandes a démontré une situation sensiblement obérée, bien au-delà du plan financier (150,5 millions de francs) qui, rappelons-le, ne tenait pas compte des mesures de la LAFE. Des efforts considérables ont été faits afin de parvenir à respecter l'exigence constitutionnelle de l'équilibre budgétaire.

Les ajustements ont porté sur des diminutions de charges à raison de 47 % et sur des augmentations de revenus pour 53 %.

Les ajustements des dépenses ont affecté à la baisse :

> les charges de personnel, pour 3,7 millions de francs ;
> les charges courantes de fonctionnement, pour 17,7 millions de francs ;
> les charges de subventionnement, pour 59,5 millions de francs ;
> les charges financières et comptables ainsi que les amortissements et les attributions aux fonds pour 21,2 millions de francs.

Quant aux adaptations des prévisions de recettes, elles ont concerné, à la hausse :

> les revenus fiscaux, pour 63,2 millions de francs ;
> les revenus courants d'exploitation pour 7,7 millions de francs ;
> les revenus de transferts pour 5 millions de francs ;
> les revenus comptables ainsi que les prélèvements sur les fonds et financements spéciaux pour 37,2 millions de francs.

1.1 Un excédent de revenus de 222 493 francs au compte de résultats

Avec des charges de 4 651 931 976 francs et des revenus de 4 652 154 469 francs, le compte de résultats du projet de budget 2027 présente un excédent de revenus de 222 493 francs (budget 2026 bis : 283 888 francs).

Ce résultat budgétaire est conforme à l'exigence légale de l'équilibre.

Toutefois, la quote-part des subventions rapportée au produit de la fiscalité cantonale dépasse le plafond légal, comme l'illustre le tableau ci-après. Cette situation nécessitera des modifications législatives en matière de subventionnement afin de garantir le respect des exigences légales.

Projet de budget

Années	Bénéfice (+) / Déficit (-) du compte de résultats	Quote-part des subventions cantonales par rapport au produit de la fiscalité cantonale (plafond : 41 %)
	mios	en %
2018	+ 0.2	36.3
2019	+ 0.2	36.0
2020	+ 0.4	36.9
2021	+ 0.3	40.3
2022	+ 0.3	40.4
2023	+ 0.1	40.7
2024	+ 0.9	40.0
2025	+ 0.7	39.0
2026	+ 0.3	39.8
2027	+ 0.2	42.1

En outre, il y a lieu de rappeler qu'à la suite de l'introduction, dans la Constitution cantonale, du principe de l'équilibre budgétaire, la notion de cote d'alerte est passée au second plan. La question du respect de cette limite (abaissée au passage à 2 %) ne devient d'actualité qu'en cas de situation conjoncturelle difficile ou en raison de besoins financiers exceptionnels (art. 83 de la Constitution cantonale ; art. 40b / 40c de la loi sur les finances de l'Etat modifiée le 9 septembre 2005). L'analyse que le Conseil d'Etat a faite quant à la situation actuelle conclut qu'aucune des deux conditions ne sont remplies. C'est dès lors le principe de l'équilibre budgétaire qui a prévalu pour l'établissement du projet de budget 2027.

Le bénéfice de 0,2 million de francs du compte de résultats découle d'une croissance identique de 1,8 % des charges et des revenus (4 % défalcation faite de l'opération liée à la BNS réalisée au budget 2026 bis pour un montant de 100 millions de francs) :

Compte de résultats Evolution des charges et des revenus	Budget 2027	Budget 2026	Variations 2026-2027	
	mios	mios	mios	en %
Revenus	4 652.2	4 571.5	+ 80.7	+ 1.8
Charges	4 651.9	4 571.2	+ 80.7	+ 1.8
Bénéfice	+ 0.2	+ 0.3	– 0.1	.

Les différences éventuelles sont dues à la présentation en chiffres arrondis.

1.2 Un volume d'investissements de 294,6 millions de francs

Le montant total des investissements bruts s'établit à 294,6 millions de francs. Il est inférieur au volume retenu lors du précédent budget, mais nettement supérieur à celui des derniers comptes (230 millions de francs). Déduction faite des participations (63,5 millions de francs), les investissements nets, à charge du canton, se chiffrent donc à 231,1 millions de francs.

	Budget 2027	Budget 2026	Variation 2026-2027
	mios	mios	mios
Investissements bruts	294.6	319.1	– 24.5
Investissements nets	231.1	261.4	– 30.3

Les différences éventuelles sont dues à la présentation en chiffres arrondis.

Le volume des investissements traduit la volonté de poursuivre un programme d'investissements extrêmement ambitieux comprenant plusieurs projets d'envergure. A ce titre, on peut citer en particulier la poursuite des travaux prévus pour le Centre de stockage interinstitutionnel cantonal, l'Etablissement de détention fribourgeois, le Musée d'histoire naturelle de Fribourg, les bâtiments de l'Université, l'achat de terrains, l'agrandissement de la Bibliothèque cantonale, l'ALP Liebefeld à Posieux ainsi que la transformation de la Grande Maison des Faverges.

Au projet de budget 2027, le degré d'autofinancement de 50,6 % se situe bien en dessous du niveau considéré comme un objectif de saine gestion financière (80 %) auquel se réfère le règlement sur les finances de l'Etat. La relative faiblesse de ce degré d'autofinancement, bien que supérieur à celui du budget précédent, est à mettre en relation avec un volume d'investissements nets moins important qu'au budget précédent alors que la marge d'autofinancement est supérieure au budget 2026.

	Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
	mios	mios	mios
Investissements nets	231.1	261.4	190.1
Marge d'autofinancement : excédent du compte de résultats / amortissements du patrimoine administratif, des prêts et participations, des subventions d'investissements / attributions et prélèvements (y compris extraordinaires) sur les fonds	117.1	107.8	295.6
Degré d'autofinancement (en %)	50.6	41.3	155.5

Les différences éventuelles sont dues à la présentation en chiffres arrondis.

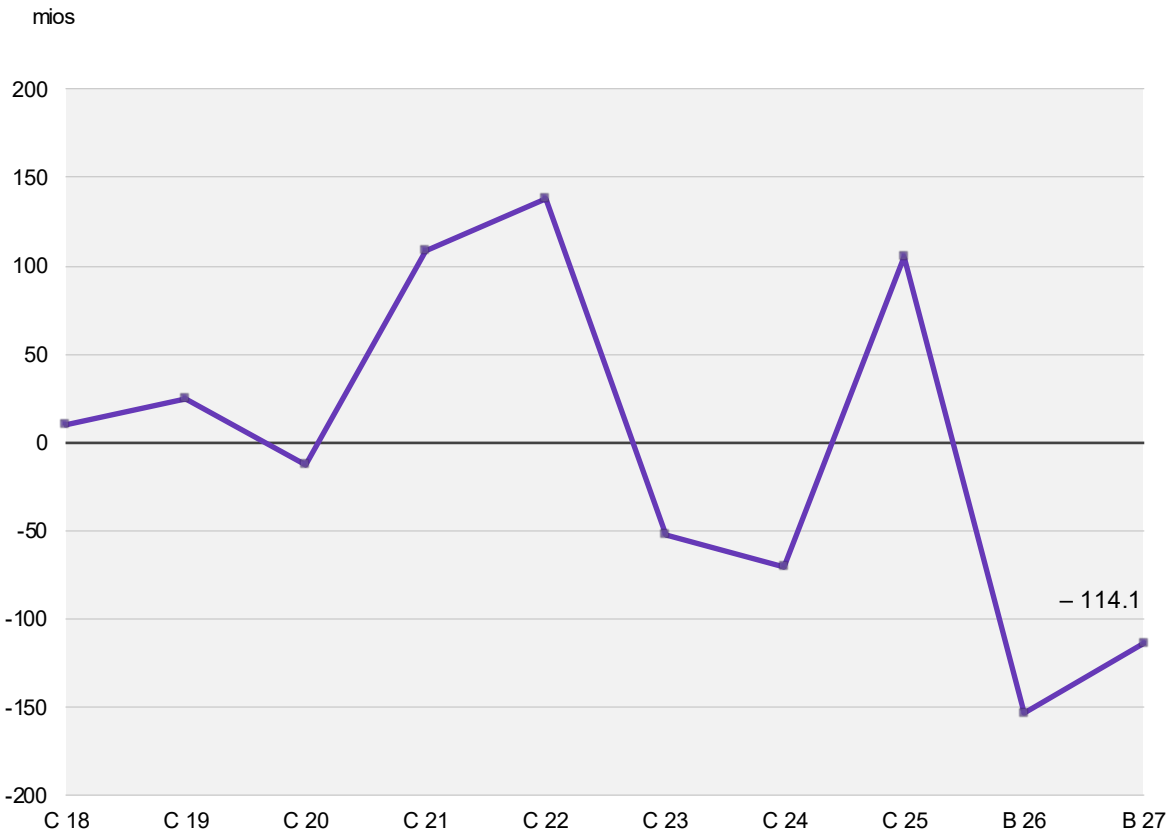
1.3 Une insuffisance de financement d'un peu plus de 114 millions de francs

Le degré d'autofinancement est supérieur à celui de l'année précédente du fait d'un volume des investissements nets moins important (– 30,3 millions de francs) et la marge d'autofinancement augmente de 9,3 millions de francs. Cela a pour conséquence qu'au budget 2027, le prélèvement sur la fortune pour financer les investissements s'élèvera à 114,1 millions de francs.

	Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
	mios	mios	mios
Investissements nets	– 231.1	– 261.4	– 190.1
Marge d'autofinancement	117.1	107.8	295.6
Insuffisance (-) / Excédent (+) de financement	– 114.1	– 153.5	+ 105.6

Les différences éventuelles sont dues à la présentation en chiffres arrondis.

Evolution de l'excédent (+) ou de l'insuffisance (-) de financement

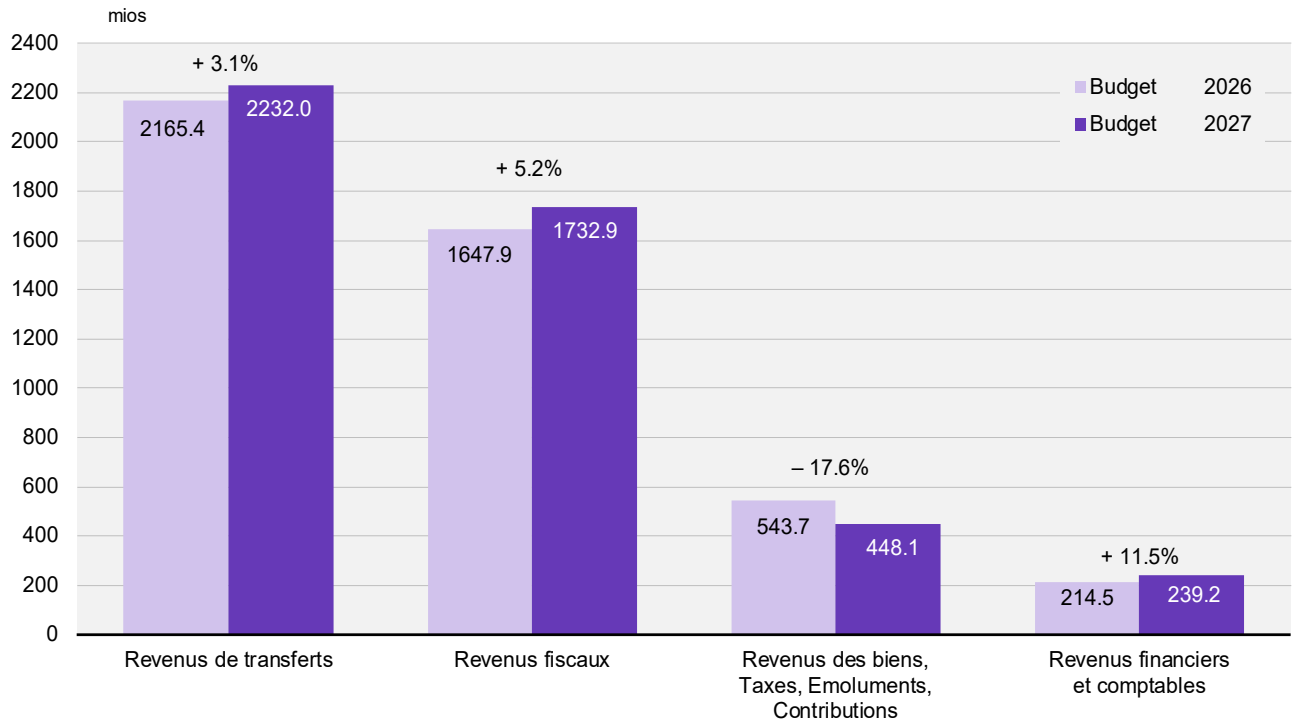


2 Les revenus du compte de résultats

2.1 Hausse significative des revenus propres

L'augmentation des revenus totaux est de 1,8% entre 2026 et 2027, identique à celle des charges. Cependant, défalcation faite de l'opération liée à la BNS intégrée au budget 2026 bis, leur progression aurait atteint 4 %. Les principales ressources, impôts et transferts, connaissent une évolution convergente à la hausse, mais dans des proportions quelque peu différentes.

Evolution des revenus du compte de résultats



L'évolution que connaît chaque grand groupe de revenus est variable et peut, parfois, être trompeuse, car chacune de ces catégories de ressources enregistre, en son sein, des variations qui ne sont pas toujours homogènes.

Néanmoins, le tableau ci-après confirme et précise cette tendance à une évolution positive de la plupart des grandes catégories de revenus :

	Budget 2027	Budget 2026	Evolution 2026-2027	
	mios	mios	mios	en %
Revenus fiscaux	1 732.9	1 647.9	+ 85.0	+ 5.2
Revenus des biens / Taxes, émoluments / Contributions	448.1	543.7	– 95.6	– 17.6
Revenus de transferts	2 232.0	2 165.4	+ 66.6	+ 3.1
dont : Part à l'IFD	149.6	140.2	+ 9.4	+ 6.7
dont : Péréquation financière fédérale	594.0	578.0	+ 16.1	+ 2.8
dont : Dédommagements	516.5	517.0	– 0.6	– 0.1
dont : Subventions acquises	639.5	613.1	+ 26.4	+ 4.3
dont : Subventions à redistribuer	222.8	221.7	+ 1.1	+ 0.5
Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux	189.4	166.6	+ 22.8	+ 13.7
Imputations internes	49.8	47.9	+ 1.9	+ 3.9
Total	4 652.2	4 571.5	+ 80.7	+ 1.8

Les différences éventuelles sont dues à la présentation en chiffres arrondis

Quant aux principales variations entre les budgets 2026 et 2027, elles proviennent notamment d'une évolution favorable de certaines recettes fiscales, telles que l'impôt sur le bénéfice des personnes morales (+ 38 millions de francs) et celui sur le revenu des personnes physiques (+ 23,8 millions de francs). L'impôt sur la fortune des personnes physiques progresse de 6 millions de francs tout comme celui à la source. Quant aux impôts sur les prestations en capital, ils augmentent de 6,1 millions de francs. De plus, une croissance notable est à signaler au niveau des impôts sur les gains immobiliers (+ 4 millions de francs) ainsi que des impôts sur les véhicules à moteur (+ 3,2 millions de francs).

Concernant les revenus des biens, taxes, émoluments et contributions, la baisse observée est liée au fait qu'une part au bénéfice de la BNS, à hauteur de 100 millions de francs, a été intégrée exceptionnellement dans le budget 2026 bis, étant donné une adoption plus tardive qu'à l'accoutumée qui a permis la budgétisation du montant annoncé. L'intégralité de cette somme a été versée directement dans la provision ad hoc.

Au niveau des subventions, il convient de relever l'augmentation des parts à l'IFD des personnes physiques et morales (+ 9,4 millions de francs). D'autres parts des communes évoluent à la hausse en fonction des dépenses, notamment dans les domaines de l'enseignement, des transports publics, des institutions spécialisées et des institutions de pédagogie spécialisée. Les subventions fédérales pour la réduction de l'assurance maladie ainsi que celles pour les prestations complémentaires AVS/AI croissent également de façon sensible. On signalera en outre une hausse de 13 millions de francs des nouvelles recettes attendues en lien avec l'impôt complémentaire et la mise en œuvre de l'imposition minimale OCDE. L'année 2026 ne comprenait en effet que les premiers encaissements liés aux taxations 2024. Leur impact n'était donc que très partiel. Malgré une évolution conséquente des revenus de transferts, il y a lieu néanmoins de souligner des baisses significatives de recettes fédérales, en particulier dans le domaine de l'asile.

Au niveau de la péréquation financière fédérale, on constate une hausse de quelque 16,1 millions de francs par rapport au budget de l'année précédente.

Le budget 2027 sollicite davantage les fonds et provisions que le budget précédent. Cela tient avant tout au prélèvement sur la provision BNS de 90 millions de francs. Le Conseil d'Etat a en effet décidé de prélever 40 millions de francs supplémentaires dans cette réserve par rapport à la planification afin d'atteindre l'équilibre

budgétaire exigé par la Constitution fribourgeoise, tout en maintenant le coefficient d'impôt à 96 %. On remarquera également la hausse de 4 millions de francs du prélèvement sur le fonds de l'asile. Pour le reste, les prélèvements sur les fonds et financements spéciaux se révèlent dans les faits moins élevés qu'au budget précédent. On notera en particulier celui sur le fonds de la politique foncière active (– 4,1 millions de francs), étant donné qu'il n'y a pas d'investissements prévus à ce titre en 2027 par l'Etablissement cantonal de promotion foncière (ECPF). Quant aux prélèvements sur le fonds d'infrastructures, ils sont inférieurs de 5,1 millions de francs par rapport au budget 2026 bis, car ils ont été adaptés en fonction des dépenses retenues au budget 2027. C'est aussi le cas pour les prélèvements sur le fonds de l'énergie (– 2,2 millions de francs). Enfin, la contribution temporaire de l'Etat en faveur des communes et des paroisses en lien avec la nouvelle réforme fiscale des entreprises, adoptée en votation populaire le 30 juin 2019, étant arrivée à son terme, plus aucun prélèvement n'a été effectué au budget 2027.

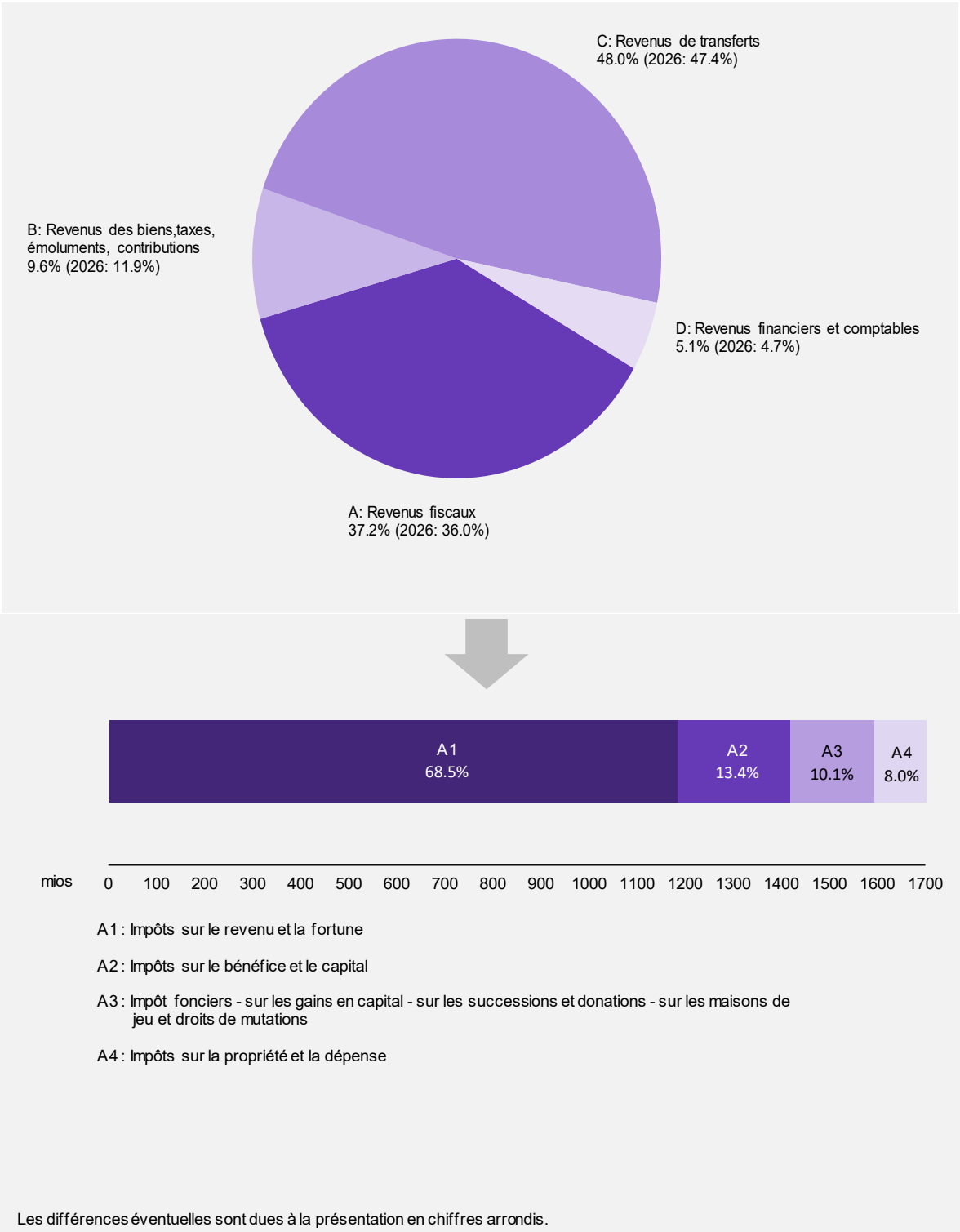
Les variations significatives concernent :

	mios
au chapitre des impôts	
Impôts sur le capital des personnes morales	– 3.0
Impôts sur les véhicules à moteur	+ 3.2
Impôts sur les gains immobiliers	+ 4.0
Impôts à la source	+ 6.0
Impôts sur la fortune des personnes physiques	+ 6.0
Impôts sur les prestations en capital	+ 6.1
Impôts sur le revenu des personnes physiques	+ 23.8
Impôts sur le bénéfice des personnes morales	+ 38.0
sur le plan des revenus propres et des parts de l'Etat à des recettes	
Répartition supplémentaire du bénéfice de la Banque Nationale Suisse	– 100.0
Amendes	+ 2.5
Emoluments	+ 3.6
Péréquation financière fédérale	+ 16.1
dans le domaine des subventions et des contributions	
Récupérations de secours d'aide sociale pour des demandeurs d'asile et les réfugiés	– 6.3
Part de la Confédération aux frais des mesures d'intégration des personnes admises à titre provisoire	– 3.1
Subventions fédérales pour la réduction de cotisations dans l'assurance maladie	+ 3.9
Part des communes au financement des institutions de pédagogie spécialisée	+ 4.4
Subventions individuelles pour les frais d'accompagnement dans les établissements médico-sociaux pour personnes âgées	+ 5.2
Part des communes aux traitements et charges du personnel enseignant	+ 6.1
Subventions fédérales pour les prestations complémentaires AVS/AI	+ 6.1
Part des communes à l'excédent des dépenses d'exploitation des institutions pour personnes handicapées ou inadaptées	+ 8.4
Impôts complémentaires (imposition minimale OCDE)	+ 13.0
en ce qui concerne les financements spéciaux	
Prélèvements sur le fonds d'infrastructures	– 5.1
Prélèvements sur le fonds de l'énergie	– 2.2
Prélèvements sur provisions (en lien notamment avec la BNS)	+ 30.8

Les différences éventuelles sont dues à la présentation en chiffres arrondis.

S'agissant de la ventilation des différentes sources de revenus, la part des revenus des biens, taxes et émoluments recule de 11,9 % à 9,6 %. En effet, contrairement à ce qui avait pu être fait exceptionnellement au budget 2026 bis en raison de son adoption tardive, la part au bénéfice de la BNS n'a pas été budgétisée pour 2027. Cet élément se reporte tant sur le poids relatif des revenus des transferts de 47,4 % à 48 % que de la part des revenus fiscaux qui passe de 36 % à 37,2 %. Quant à la part des revenus financiers et comptables, elle augmente également de 4,7 % à 5,1 %, notamment sous l'effet d'un prélèvement plus conséquent sur la provision BNS.

Répartition des revenus du compte de résultats



Les différences éventuelles sont dues à la présentation en chiffres arrondis.

2.2 Des rentrées fiscales 2027 en nette hausse

L'évaluation des montants de recettes fiscales à inscrire au budget est toujours délicate. Depuis le passage à la taxation annuelle, cette détermination s'est encore compliquée, compte tenu du décalage entre le moment où un revenu est perçu, le moment où ce revenu est déclaré et le moment où celui-ci est finalement taxé. Ainsi, le rendement final de l'impôt 2024 n'est connu qu'à la fin de l'année 2026. C'est à partir de cette donnée de base réelle et sûre, et en se fondant sur un échantillonnage représentatif pour ce qui concerne les exercices suivants, que les projections pour les principaux impôts cantonaux ont été établies.

La crise économique de la fin de la dernière décennie avait laissé présager des années difficiles en matière de rentrées fiscales, spécialement en ce qui concerne les personnes morales. L'impact de l'abandon du taux plancher par la BNS en 2015, puis les effets de la pandémie dès 2020 a fait craindre une forte érosion des résultats des entreprises. La bonne résistance dont a fait preuve l'économie fribourgeoise et un maintien de l'activité ont permis de franchir ce cap sans enregistrer de réelle diminution des rentrées.

Après un net tassement sur l'année fiscale 2012, année qui influençait principalement les budgets 2014 et 2015, une augmentation des rentrées fiscales s'est manifestée sur les exercices suivants. Le compte 2022 a enregistré des recettes fiscales sensiblement supérieures aux estimations budgétaires, rendues prudentes au vu de la crise sanitaire. Malgré tout, il y a lieu de constater que le rythme de leur augmentation demeure toujours plutôt favorable. Les prévisions pour l'année en cours, délicates en raison des effets des changements géopolitiques sur la conjoncture, restent résolument optimistes, même si la situation économique 2026 pourra toujours impacter les revenus imposés en 2027 et influencer par conséquent l'évolution des rentrées fiscales. En outre, il y a encore lieu de tenir compte dès 2020 de la réforme fiscale des entreprises (RFFA) tant au niveau fédéral que cantonal. Les principaux changements sont, pour le volet fédéral, l'abandon des statuts spéciaux et, pour le volet cantonal, la diminution du taux d'imposition ainsi que la mise en œuvre de mesures d'accompagnement.

Quant à l'imposition des personnes physiques, les estimations des recettes fiscales prennent en compte notamment la baisse fiscale relative à la compensation des effets de la progression à froid.

Au niveau de l'impôt sur les prestations en capital, les effets de la diminution du barème ont été pris en compte dès l'année 2023.

Ces perspectives se confirment en 2027 comme l'indique le tableau qui suit :

	Budget 2027	Budget 2026		Evolution 2026-2027
	mios	mios	mios	en %
Impôts directs sur les personnes physiques :				
Impôts sur le revenu	1 012.0	988.2	+ 23.8	+ 2.4
Impôts sur la fortune	117.0	111.0	+ 6.0	+ 5.4
Impôts à la source	50.0	44.0	+ 6.0	+ 13.6
Impôts par suite de procédure en soustraction et amendes	7.3	7.2	+ 0.2	+ 2.1
Impôts directs sur les personnes morales :				
Impôts sur le bénéfice	221.0	183.0	+ 38.0	+ 20.8
Impôts sur le capital	12.0	15.0	– 3.0	– 20.0
Autres impôts directs :				
Impôts fonciers	1.6	2.4	– 0.8	– 33.3
Impôts sur les gains en capital	96.3	86.1	+ 10.2	+ 11.8
Droits de mutations	64.6	63.1	+ 1.5	+ 2.4
Impôts sur les successions et donations	10.0	10.0	+ 0.0	+ 0.0
Impôts sur les maisons de jeu	1.8	2.0	– 0.2	– 10.0
Impôts sur la propriété et la dépense	139.3	135.9	+ 3.4	+ 2.5
Total	1 732.9	1 647.9	+ 85.0	+ 5.2

Les différences éventuelles sont dues à la présentation en chiffres arrondis.

S'agissant du principal impôt, l'impôt sur le revenu des personnes physiques, la fixation à 1012 millions de francs du montant retenu au budget 2027 s'est opérée en partant d'un rendement effectif final attendu 2024 s'élevant à quelque 925 millions de francs et d'une hypothèse de croissance de 4 % en 2025, de 4 % en 2026 et de 4 % en 2027.

Prenant en considération un taux de progression de 4 % et le coefficient à 96 %, le potentiel fiscal 2025 se monte à 963 millions de francs.

La progression de 4 % retenue en 2026 laisse apparaître, à un coefficient constant (96 %), un rendement fiscal 2026 en hausse de 38 millions de francs par rapport à 2025. S'ajoutent les effets de la 13e rente AVS (+ 10 millions de francs) ainsi que ceux liés aux rachats pour le 3e pilier (– 1 million de francs). Une réduction de 5 millions de francs est estimée pour tenir compte du changement de comportement des propriétaires qui pourraient anticiper certains travaux de rénovation en prévision de l'abandon de la valeur locative. La mesure du PAFE pour le renforcement de l'investigation fiscale (Mesure PAFE : R_20) entrée en vigueur améliore les perspectives de 1,5 million de francs, arrondi à 2 millions de francs (coefficient à 100%). Par conséquent, le potentiel fiscal 2026 atteint 1007 millions de francs, en hausse de 44 millions de francs par rapport à celui de l'année précédente, à coefficient constant (96 %).

La croissance prévue en 2027 est estimée à 3.7 %, soit une progression de 37 millions de francs. Il y a lieu de prendre en considération les effets de la correction de la progression à froid (– 29 millions de francs), en sus de la réduction de 5 millions de francs, estimée pour tenir compte du changement de comportement des propriétaires en prévision de l'abandon de la valeur locative. La mesure du PAFE pour le renforcement de l'investigation fiscale améliore les perspectives de 1,5 million de francs, arrondi à 2 millions de francs (coefficient à 100%). Finalement, le potentiel fiscal 2027 atteint 1012 millions de francs, ne progressant ainsi que de 5 millions de francs par rapport à celui de 2026, à coefficient constant (96 %).

		mios
Année 2024 Résultat attendu de la dernière année complète de taxation		925
Année 2025 Augmentation de 4 % du rendement fiscal 2025 (+ 38 mios)	925 + 38	963
Année 2026 Augmentation de 4 % du rendement fiscal 2026 (+ 38 mios), 13e rente AVS (+ 10 mios), rachats pour le 3e pilier (- 1 mio.), impact de l'abandon de la valeur locative sur le comportement des propriétaires (- 5 mios) et investigation fiscale (+ 2 mios)	963 + 38 + 10 – 1 – 5 +2	1 007
Année 2027 Augmentation de 3.7 % du rendement fiscal 2027 (+ 37 mios), correction de la progression à froid (- 29 mios), impact de l'abandon de la valeur locative sur le comportement des propriétaires (- 5 mios) et investigation fiscale (+ 2 mios)	1 007 + 37 – 29 – 5 + 2	1 012

Les différences éventuelles sont dues à la présentation en chiffres arrondis.

La comptabilisation des recettes s'effectue sur la base d'estimations durant deux ans au cours desquels la recette potentielle est comptabilisée à concurrence de 93 % sur la 1ère année, d'une deuxième part de 3 % sur la deuxième année ; le solde est comptabilisé sur la troisième année au terme des taxations.

L'application de ces règles conduit donc à prévoir 1012 millions de francs d'impôt sur le revenu au budget 2027, soit :

> 41 millions de francs comme 3ème part de l'impôt 2025 ;
> 30 millions de francs comme 2ème part de l'impôt 2026 ;
> 941 millions de francs comme 1ère part de l'impôt 2027.

Une même démarche d'analyse a présidé à l'évaluation des autres principales rentrées d'impôts sur la base d'hypothèses différenciées.

Au niveau des impôts sur la fortune des personnes physiques, on observe une hausse significative de 6 millions de francs par rapport au budget 2026, en tenant compte d'une progression du potentiel fiscal de 8 millions de francs pour 2025, de 8 millions de francs pour 2026, et de 9 millions de francs pour 2027. A noter que la correction de la progression à froid retenue en 2027 diminue le potentiel d'un million de francs pour s'établir finalement à 118 millions de francs.

L'évolution de l'impôt sur le bénéfice des personnes morales est plus aléatoire et est fonction de la marche des affaires, en particulier de celle des principales sociétés imposées dans le canton. Pour les estimations, il y a lieu de prendre en considération dès 2020 les modifications liées au projet de RFFA. Le potentiel de l'année 2024 pourrait atteindre 199 millions de francs. Pour la période fiscale 2025, le potentiel s'établit à 203 millions de francs en tenant compte d'une progression des recettes ordinaires de 4 millions de francs. Pour la période fiscale 2026, s'ajoute au potentiel fiscal ordinaire de l'année 2025 une progression de 16 millions de francs pour tenir compte des résultats anticipés de certaines sociétés, soit un potentiel fiscal 2026 estimé à 219 millions de francs. Le potentiel fiscal de l'année 2027 est augmenté de 6 millions de francs par rapport à 2026 afin de tenir compte du résultat anticipé de certaines entreprises. Le potentiel fiscal 2027 se porte ainsi à 225 millions de francs. En considération de ces éléments et en tenant compte des dernières informations disponibles, le rendement de l'impôt sur le bénéfice a été estimé à :

> 199 millions de francs pour 2024 ;
> 203 millions de francs pour 2025 ;
> 219 millions de francs pour 2026 ;
> 225 millions de francs pour 2027.

Partant d'un rendement effectif final attendu 2024 s'élevant à 199 millions de francs, cela correspond à une hausse de 2 % en 2025, d'une croissance de 7,9 % en 2026 et d'une augmentation de 2,7 % en 2027 compte tenu notamment des résultats anticipés de certaines sociétés.

La comptabilisation des recettes s'effectue sur la base d'estimations durant deux ans au cours desquels la recette potentielle est comptabilisée à concurrence de 70 % sur la 1ère année, d'une deuxième part de 10 % sur la deuxième année ; le solde est comptabilisé sur la troisième année au terme des taxations. La recette inscrite à ce titre au budget 2027 comprend :

> 41 millions de francs comme 3ème part de l'impôt 2025 ;
> 22 millions de francs comme 2ème part de l'impôt 2026 ;
> 158 millions de francs comme 1ère part de l'impôt 2027.

Concernant les recettes de l'impôt sur le capital des personnes morales, elles diminuent en 2027 sur la base de la taxation 2024 qui devrait se monter à 14 millions de francs. Quant au potentiel fiscal 2025, il tient compte d'une baisse de 3 millions de francs en lien d'une part, avec l'introduction des prêts intra-groupes dans l'imposition différenciée et d'autre part, avec une société qui bénéficiera nouvellement d'une imputation. Il se monte ainsi à 11 millions de francs. Pour 2026, une progression de 1 million de francs est retenue pour atteindre 12 millions de francs. Enfin, le potentiel fiscal 2027 est également estimé à 12 millions de francs.

S'agissant des autres impôts, ils restent, pour la plupart, relativement stables par rapport au budget 2026, hormis la croissance des impôts sur les gains en capital (+ 10,2 millions de francs) afin de correspondre aux dernières recettes effectives enregistrées. En outre, il y a lieu de relever la progression constatée au niveau des impôts sur la propriété et sur la dépense de 3,4 millions de francs. Elle provient essentiellement des impôts sur les véhicules à moteur.

2.3 Progression marquée des ressources extérieures

De 2012 à 2015, les revenus en provenance de l'extérieur ont stagné globalement aux alentours de 1,6 milliard de francs. Après une hausse sensible constatée au budget 2016, ces contributions ont connu, en 2017, un ralentissement net de leur rythme de croissance. Depuis 2018, ces ressources repartent à la hausse. Depuis 2023, elles dépassent même les 2 milliards de francs. L'évolution des revenus liés à la péréquation financière fédérale ainsi qu'aux dédommagements y ont été pour beaucoup jusqu'en 2024. Au budget 2026, comme en 2025, les revenus de la péréquation financière fédérale ont régressé, mais pour 2027, ils croissent à nouveau quelque peu (+ 16,1 millions de francs). A cela s'ajoutent les progressions des parts à des recettes de la Confédération (+ 21,8 millions de francs et des subventions acquises (+ 26,4 millions de francs) qui expliquent quasiment entièrement l'augmentation des ressources extérieures en 2027.

Provenance des ressources financières extérieures

	Confédération	Péréquation financière fédérale	Communes	Cantons	Tiers
	mios	mios	mios	mios	mios
Parts à des recettes					
2026	199.5	578.0	-	-	-
2027	221.2	594.0	-	-	-
Dédommagements					
2026	110.1	-	269.7	137.2	-
2027	100.4	-	278.3	137.7	-
Subventions acquises					
2026	325.7	-	238.0	-	50.4
2027	332.4	-	256.8	-	51.4
Subventions à redistribuer					
2026	217.4	-	35.2	-	4.3
2027	218.4	-	37.0	-	4.5
Total ensemble des revenus de transferts					
2026	852.6	578.0	542.9	137.2	54.7
2027	872.4	594.0	572.1	137.7	55.8
Variation 2026-2027	+ 19.8	+ 16.1	+ 29.1	+ 0.5	+ 1.1

Les différences éventuelles sont dues à la présentation en chiffres arrondis.

Globalement d'un budget à l'autre, le volume des ressources externes passe de 2165,4 millions de francs à 2232 millions de francs en 2027, ce qui correspond à une augmentation de 3,1 %. Ce taux de progression est sensiblement différent de ceux des deux années précédentes (+ 1 %, respectivement + 0,8 %), mais se rapproche nettement de celui constaté au budget 2024 (3,8 %). Leur part au financement des tâches publiques (hors investissements) croît quelque peu pour s'établir à 48 % (47,4 % au budget 2026). Elle aurait été cependant inférieure à la part 2026, déduction faite du versement de la part au bénéfice de la BNS à la provision ad hoc (soit 48,4 %). Les parts à des recettes augmentent de façon significative, en raison de la hausse constatée, notamment au niveau de l'impôt complémentaire lié à la mise en œuvre de l'imposition minimale OCDE (+ 13 millions de francs) et des parts à l'impôt fédéral direct (+ 9,4 millions de francs). Quant aux revenus liés à la péréquation financière fédérale, après deux années successives de baisse, ils s'accroissent à nouveau (+ 16,1 millions de francs). Ainsi, les montants issus de la péréquation des ressources augmentent de 31,3 millions de francs alors que la compensation des charges géo-topographiques s'amoindrit de 0,8 million de francs. L'ensemble de ces variations sur les contributions « ordinaires » (+ 30,5 millions de francs) compense plus que les réductions observées tant au niveau des revenus du fonds de compensation des cas de rigueur (– 6,9 millions de francs) qu'à celui des autres mesures liées à la péréquation financière (– 7,5 millions de francs). A ce sujet, il y a lieu de rappeler que le dernier versement pour la mesure

d’atténuation en lien avec la révision 2020 du système péréquatif est intervenu en 2025. Quant à la contribution complémentaire (9,1 millions de francs) en lien avec la réforme fiscale et financement de l’AVS (RFFA), son versement n’est que temporaire jusqu’en 2030. A partir de là, les estimations de l’AFF indiquent que les revenus de la péréquation financière fédérale devraient chuter. Il s’agit ici d’un souci majeur que le Conseil d’Etat a identifié et pour lequel des mesures ont été prises (cf. infra, § 3.7.). Concernant les subventions fédérales, on constate quelques hausses, notamment celles pour la réduction de cotisations dans l’assurance maladie ainsi que celles pour les prestations complémentaires AVS/AI. Dans la catégorie « Dédommagements », une diminution de 9,7 millions de francs apparaît. Elle provient principalement de la part de la Confédération aux frais des mesures d’intégration des personnes admises à titre provisoire et des récupérations de secours d’aide sociale pour des demandeurs d’asile et les réfugiés qui marque une décrue, en raison notamment des mesures d’économies de la Confédération et ce, malgré le fort impact migratoire découlant du contexte géopolitique actuel. Du côté des cantons, cela reste relativement stable. On constate néanmoins une très légère progression, essentiellement au niveau de la participation de la Haute école spécialisée de Suisse occidentale.

Les revenus en provenance des communes seront, en 2027, supérieurs de 29,1 millions de francs par rapport au budget 2026. Cette évolution est directement liée à des hausses de charges constatées en particulier dans différents domaines cofinancés par les communes et l’Etat. On citera principalement les augmentations relatives aux charges de personnel dans l’enseignement obligatoire, au vu du nombre de nouveaux postes créés au budget 2027 et des automatismes salariaux, celles relatives aux dépenses d’exploitation des institutions spécialisées et de pédagogie spécialisée ainsi que celles en lien avec les transports publics.

2.4 Evolution de revenus des biens et autres recettes d'exploitation en hausse

Cette catégorie de ressources propres, qui représente près de 10 % des revenus de fonctionnement de l'Etat, devrait atteindre un volume total de 448,1 millions de francs en 2027, soit une baisse de 95,6 millions de francs. Cela s’explique par le fait que l’adoption tardive du budget 2026 bis avait permis la budgétisation de la répartition supplémentaire du bénéfice de la BNS à hauteur de 100 millions de francs, en fonction des résultats annoncés au début de l’année. Défalcation faite de ce versement, l’écart entre 2026 et 2027 aurait marqué une progression de quelque 1 % provenant en particulier des émoluments et des amendes. On relèvera néanmoins une diminution des revenus financiers, notamment en lien avec les locations et avec la non-réitération d’une opération de dissolution en 2026.

2.5 Recours plus important à la provision BNS

En 2027, il est prévu de faire appel, de façon plus intensive qu'en 2026, aux fonds et financements spéciaux, principalement aux provisions.

	Budget 2027	Budget 2026		Variation 2026-2027
	mios	mios	mios	en %
Prélèvements sur fonds	95.8	103.8	– 8.0	– 7.7
Prélèvements sur provisions	93.6	62.8	+ 30.8	+ 49.0
Prélèvements totaux	189.4	166.6	+ 22.8	+ 13.7

Les différences éventuelles sont dues à la présentation en chiffres arrondis.

Les prélèvements sur fonds sont directement liés aux dépenses qu'il est prévu d'engager dans des domaines spécifiques (notamment emploi, énergie, nouvelle politique régionale, routes).

La baisse de 8 millions de francs constatée au niveau des prélèvements sur les fonds a deux origines principales.

D'une part, on note la diminution des prélèvements sur le fonds de l'énergie provenant d'un volume moins important des dépenses retenues pour 2027 (– 2,2 millions de francs).

D'autre part, le montant prélevé sur le fonds d'infrastructures au budget 2027 est en baisse par rapport à l'année précédente (– 5,1 millions de francs) pour atteindre près de 26,8 millions de francs. Il dépend directement des dépenses retenues pour les projets d'investissements. En outre, on peut relever en particulier les prélèvements d'un million de francs pour les investissements en lien avec les mesures en faveur du climat et de 6 millions de francs pour la digitalisation. Ce fonds est également mis à contribution pour les investissements en faveur des agglomérations, de la mobilité douce et des routes de contournement, à hauteur de 6 millions de francs. Il est aussi sollicité pour la construction du bâtiment Smart Living Lab (SLL) pour un montant de 5,5 millions de francs.

Enfin, on signalera qu'il n'y a pas de prélèvement effectué en 2027 sur le fonds de politique foncière active puisqu'aucune somme n'a été allouée en faveur de l'ECPF pour les investissements de ce dernier, contrairement à ce qui avait été prévu au budget 2026 (4,1 millions de francs). Cet impact est quasiment totalement compensé par un prélèvement plus conséquent sur le fonds de l'asile (+ 4 millions de francs).

Le montant des prélèvements sur les provisions s'élève à 93,6 millions de francs, soit un montant en hausse de 30,8 millions de francs par rapport au budget 2026. Pour la cinquième année consécutive, on retrouve un prélèvement en lien avec la BNS, de 90 millions de francs cette fois-ci (50 millions de francs prévus en 2023 et 2024, 25 millions de francs prévus en 2025 et 50 millions de francs prévus au budget 2026). Le prélèvement de 40 millions de francs supplémentaire a été rendu nécessaire afin d'atteindre l'équilibre budgétaire tout en maintenant le coefficient d'impôts à 96 %.

En outre, les prélèvements sur provision comprennent notamment 1,8 million de francs pour financer partiellement le programme « Master en médecine », 0,7 million de francs pour la gestion de l'ancienne décharge d'En Craux ainsi que 0,3 million de francs pour faire face aux coûts supplémentaires liés au développement durable. On peut relever également un montant de 0,4 million de francs prélevé sur la provision de fonctionnement de la Haute Ecole d'Ingénierie et d'Architecture. A noter enfin qu'il n'y a plus de prélèvement en 2027 sur la provision relative aux incidences du volet cantonal de la réforme fiscale des entreprises (– 7,7 millions de francs), étant donné que le versement temporaire de la contribution cantonale aux communes et aux paroisses, en vertu du décret accepté en votation populaire le 30 juin 2019, est arrivé à son terme.

3 Les charges du compte de résultats

3.1 Une hausse de 1,8 % des charges totales, identique à celle des revenus

Selon les prévisions établies, les charges totales de fonctionnement devraient passer de 4571,2 millions de francs en 2026 à 4651,9 millions de francs en 2027, soit un taux de croissance annuel de 1,8 %. Cependant, défalcation faite de l'opération liée à la BNS réalisée au budget 2026, leur progression aurait atteint 4 %.

	Budget 2027	Budget 2026		Evolution 2026-2027
	mios	mios	mios	en %
Charges de personnel	1 596.5	1 552.2	+ 44.3	+ 2.9
Charges de consommation de biens et services et autres charges d'exploitation	474.4	469.1	+ 5.3	+ 1.1
Charges financières	7.2	8.6	– 1.4	– 15.8
Amortissements du patrimoine administratif	87.0	85.0	+ 2.0	+ 2.3
Amortissements des prêts / participations et des subventions d'investissements	57.4	57.1	+ 0.3	+ 0.4
Charges de transferts	2 306.8	2 173.7	+ 133.1	+ 6.1
Financements spéciaux	72.8	177.5	– 104.7	– 59.0
Imputations internes	49.8	47.9	+ 1.9	+ 3.9
Total	4 651.9	4 571.2	+ 80.7	+ 1.8

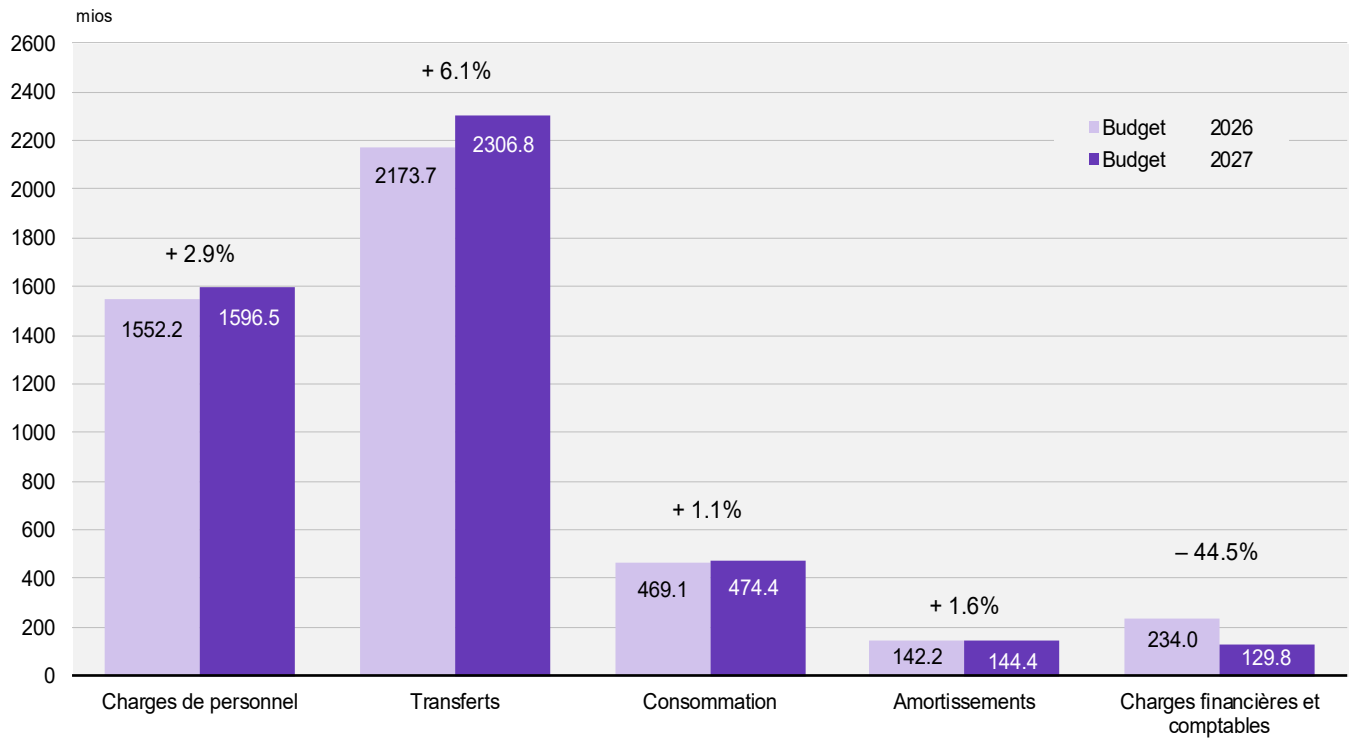
Les différences éventuelles sont dues à la présentation en chiffres arrondis.

Les mesures structurelles et d'économies décidées en 2013 par le Grand Conseil avaient permis, jusqu'en 2016, de juguler la progression des charges de personnel et de freiner la croissance des charges de subventionnement. A partir de 2017, la fin de certaines mesures d'économies, notamment celles relatives au personnel, ainsi que l'augmentation du taux de cotisation en faveur de la Caisse de prévoyance du personnel de l'Etat avait eu un impact non négligeable sur la masse salariale de l'Etat et les charges de transferts. En 2027, la progression constatée de ces deux grandes catégories de dépenses reste toujours importante. Le taux de croissance des charges de transferts dépasse largement celui des charges totales, même corrigé des effets de l'opération liée à la BNS réalisée au budget 2026 (4 %) alors que celui des charges de personnel se situe en deçà. En effet, les subventions dans les domaines du social, de la santé, des institutions spécialisées, de l'enseignement spécialisé, des EMS et de l'asile connaissent des progressions très marquées. Quant aux charges de personnel, elles croissent dans une moindre mesure, mais essentiellement en raison de la création de nouveaux postes, de l'indexation et de l'octroi des paliers.

Les charges de consommation de biens et services et autres charges d'exploitation augmentent en 2027 (+ 5,3 millions de francs). Cela découle notamment de la hausse des frais du Pouvoir judiciaire (débours et assistance judiciaire) pour 2,3 millions de francs. A cela s'ajoute les frais d'assainissement des sites pollués (+ 1,9 million de francs) et celle des prestations de tiers effectuées par des business analysts (+ 0,9 million de francs). En outre, le budget 2027 voit les charges d'entretien et d'aménagement des immeubles croître (+ 1,3 million de francs). Certaines progressions sont également observées au niveau de la prise en charge des urgences préhospitalières et des frais de gestion des prestations complémentaires AVS/AI et pour familles ainsi que pour de l'assurance maladie. Néanmoins, dans l'ensemble, l'évolution de ces charges reste relativement bien maîtrisée.

Quant à la diminution significative des financements spéciaux, elle résulte de la prise en compte du versement de 100 millions de francs au titre de la part au bénéfice net de la BNS à la provision ad hoc au budget 2026 bis, étant donné son adoption tardive. Comme à l'accoutumée, aucun versement n'a été inscrit au budget 2027, le résultat de la BNS n'étant pas encore connu.

Evolution des charges du compte de résultats

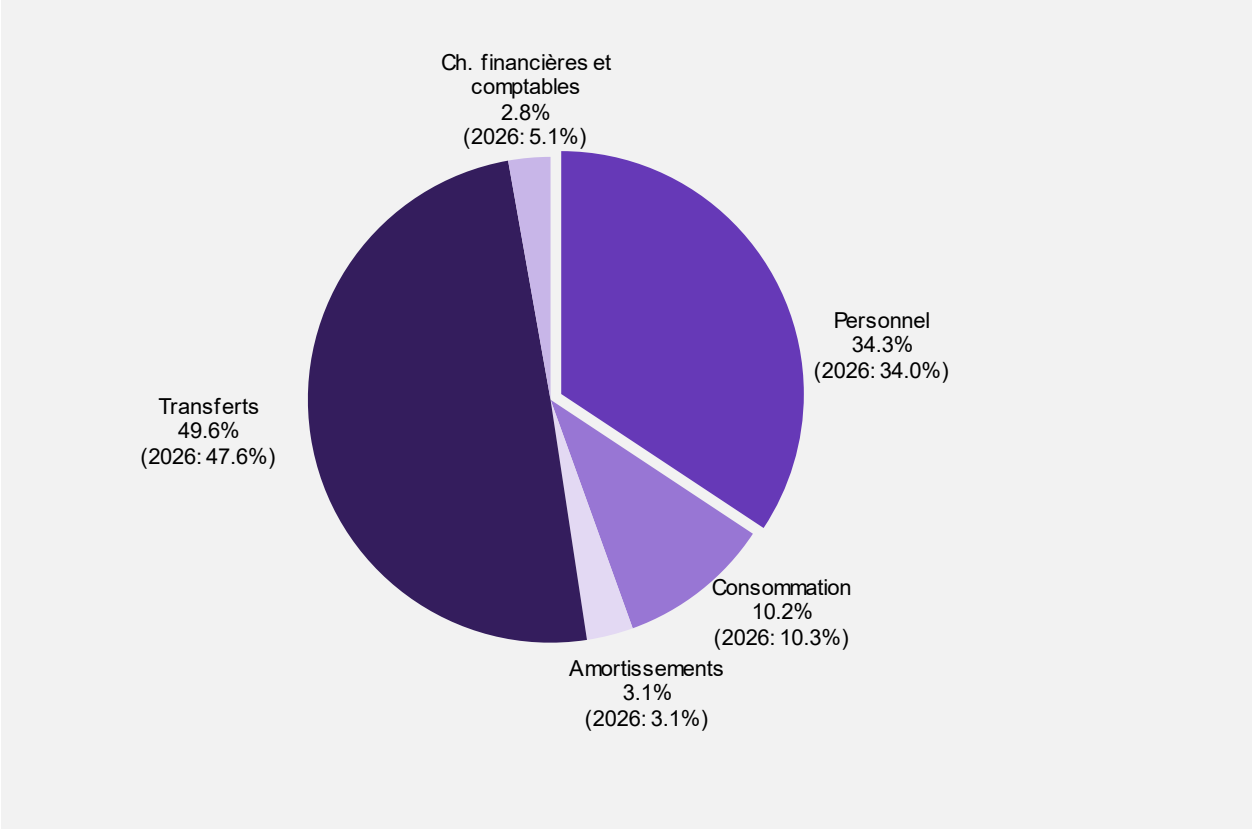


Les principales variations (de 3 millions de francs et plus) par rapport au budget 2026 bis concernent les rubriques suivantes :

	mios
A la hausse	
Subventions cantonales pour l'assurance maladie	+ 23.5
Subventions cantonales pour les institutions spécialisées et les maisons d'éducation	+ 15.2
Contributions pour les hospitalisations hors canton	+ 14.9
Prestations complémentaires pour familles	+ 11.4
Prestations de l'Etat en faveur du HFR	+ 9.6
Subventions individuelles pour les frais d'accompagnement dans les établissements médico-sociaux pour personnes âgées	+ 9.5
Prestations complémentaires AVS-AI	+ 9.1
Aide sociale des demandeurs d'asile et des réfugiés	+ 8.7
Remboursements d'impôts étrangers perçus à la source	+ 8.5
Subventions cantonales pour les institutions de pédagogie spécialisée	+ 7.9
Traitements du personnel enseignant (enseignement obligatoire)	+ 7.1
Amortissements des routes cantonales	+ 5.6
Indemnités aux compagnies de transports (y compris dépassement de la quote-part cantonale)	+ 3.7
Amortissements des subventions d'investissements pour les constructions scolaires	+ 3.6
Amortissements des subventions d'investissements pour le trafic	+ 3.2
A la baisse	
Versements aux provisions (provision BNS)	– 100.0
Contribution versée aux communes et aux paroisses en lien avec la nouvelle réforme fiscale des entreprises	– 8.2
Subventions cantonales (notamment pour les Championnats du Monde de hockey sur glace et pour le plan d'action phytosanitaire)	– 5.4
Amortissements des prêts	– 4.1
Versements aux provisions (péréquation financière fédérale)	– 3.8
Amortissements des immeubles	– 3.2

Le poids relatif des différents types de charges se présente ainsi au projet de budget 2027 :

Répartition des charges du compte de résultats



Les différences éventuelles sont dues à la présentation en chiffres arrondis.

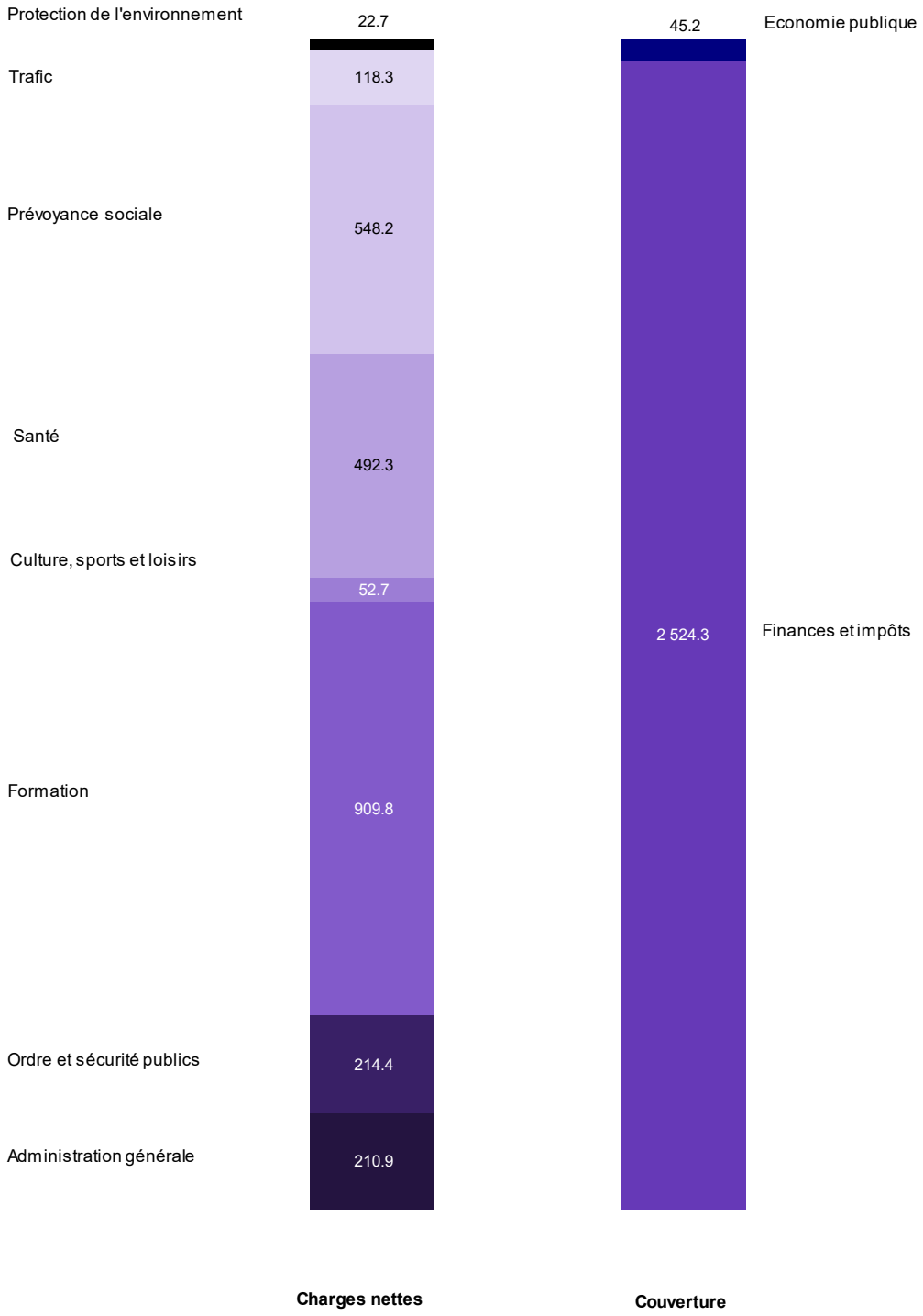
Le poids relatif des principaux types de charges se présente ainsi entre 2026 et 2027 :

> Personnel, de 34,0 % à 34,3 % ;
> Consommation, de 10,3 % à 10,2 % ;
> Amortissements, stable à 3,1 % ;
> Transferts, de 47,6 % à 49,6 % ;
> Financières, de 5,1 % à 2,8 %.

La variation du poids relatif des charges financières et comptables s'explique par l'opération liée à la BNS réalisée au budget 2026 bis. Défalcation faite de cet élément, le poids relatif des charges financières et comptables en 2026 aurait été de 3 %, les charges de personnel se seraient situées à 34,7 %, les charges de consommation à 10,5 %, les amortissements à 3,2 % et les charges de transferts à 48,6 %.

Pour tous les grands groupes de tâches de fonctionnement, les charges sont supérieures aux ressources qui leur sont directement liées, excepté pour la fonction « Economie publique ». Néanmoins, la couverture de ces charges nettes est assurée essentiellement par la fonction « Finances et impôts ». Par « Finances », il faut entendre tout ce qui se rapporte à la gestion de la fortune et des dettes. Au budget 2027, la situation en la matière se présente ainsi :

Charges/revenus nets par fonction (en millions)



Les différences éventuelles sont dues à la présentation en chiffres arrondis.

La différence entre les charges totales nettes et la couverture correspond à l'excédent de revenus de 0,2 million de francs.

Entre 2026 et 2027, les charges nettes s’accroissent de 6,5 %. Dans l’ensemble, les coûts nets de toutes les fonctions progressent.

3.2 Les charges de personnel et le nombre de postes de travail

3.2.1 Croissance des charges de personnel

Les charges de personnel augmentent de 44,3 millions de francs, soit de 2,9 % entre les budgets 2026 et 2027.

Cette progression se situe sensiblement en dessus de celle de l'ensemble des charges du budget (1,8 %). Cependant, elle serait inférieure à l'évolution des charges de fonctionnement après défalcation de l'effet du versement des 100 millions de francs à la provision BNS en 2026 (4 %). La raison de cette croissance s'explique principalement par l'augmentation des nouveaux postes ainsi que par le coût des paliers octroyés. Quant à l'indexation, une hausse de quelque 1 % a été retenue, sur la base d'un indice estimé à 115.3 points (budget 2026 = 114.2 points). Quant aux montants forfaitaires, leur volume surpasse de 1,4 million de francs celui retenu au budget 2026 bis bénéficiant principalement au Pouvoir Judiciaire. Les montants forfaitaires en lien avec les effets de la crise ukrainienne ont été revus à la hausse de quelque 0,1 million de francs. Concernant le personnel auxiliaire dévolu à la digitalisation, il est en retrait de 0,9 million de francs. Néanmoins, les montants totaux liés à la digitalisation (y compris les prestations de tiers) sont maintenus globalement à 6 millions de francs comme au budget 2026.

Les causes de l'évolution de la masse salariale sont diverses et peuvent être synthétisées de la manière suivante :

		Variation 2026-2027
		mios
Au niveau de la rémunération		+ 24.3
Octroi du palier au 1er janvier 2027 (estimation)	+ 16.1	
Indexation (hausse de l'indice de référence de 114.2 points au budget 2026 à 115.3 points au budget 2027, soit +1 %)	+ 14.6	
Gains de fluctuations (économie sur les traitements lors de l'engagement de nouveaux collaborateurs à la suite de démissions et départs à la retraite)	– 6.4	
Au niveau des effectifs		+ 17.4
Création nette de postes (+ 110.96 EPT)	+ 15.3	
Pérennisation de montants forfaitaires (+ 11.55 EPT)	+ 1.5	
Evolution du volume des montants forfaitaires :		
> Nouveaux montants forfaitaires	+ 2.8	
> Réduction servant à la couverture de la pérennisation de montants forfaitaires	– 1.4	
> Nouveaux montants forfaitaires liés à la digitalisation (transfert d'une partie sous les prestations de tiers (3130.340))	– 0.9	
> Montants forfaitaires en lien avec la crise ukrainienne	+ 0.1	
Au niveau d'ajustements de divers crédits spécifiques		+ 2.6
Gratification d'ancienneté et primes de fidélité	+ 0.1	
Personnel enseignant remplaçant	+ 0.2	
Divers	+ 2.3	
Total		+ 44.3

Les différences éventuelles sont dues à la présentation en chiffres arrondis.

En raison d'une croissance supérieure à celle de l'ensemble des charges, les dépenses de personnel voient leur poids relatif légèrement augmenter à 34,3 % de l'ensemble des charges de fonctionnement en 2027. Néanmoins, défalcation faite du versement de la part au bénéfice de la BNS dans la provision constituée à ce titre, le poids relatif 2026 aurait atteint 34,7 %, induisant de facto une proportion 2027 inférieure à l'exercice précédent.

	Charges brutes de personnel	Charges totales de fonctionnement	Charges brutes de personnel
	mios	mios	en % des charges totales
Budget 2026	1 552.2	4 571.2	34.0
Budget 2027	1 596.5	4 651.9	34.3

Les différences éventuelles sont dues à la présentation en chiffres arrondis.

3.2.2 Evolution de l'effectif

La statistique des postes de travail établie pour le budget 2027 indique un total de 9744.93 unités équivalent plein temps (EPT), soit une augmentation de 122.51 EPT ou de 1,3 %.

Au niveau du secteur de l'enseignement, ce sont au total 52.26 EPT nouveaux postes qui sont créés afin d'une part, de faire face aux besoins supplémentaires découlant principalement de la croissance de la population fribourgeoise, et d'autre part, de poursuivre le développement des activités de l'Université. A cela s'additionne la création de 0.20 EPT nouveau poste à l'Université pour la coordination des bibliothèques compensés par la réduction d'autres charges. Ainsi, les nouveaux postes dédiés au secteur de l'enseignement, soit 52.46 EPT au total, représentent quelque 43 % de l'augmentation nette des effectifs de l'Etat.

En ce qui concerne les nouveaux postes dans le secteur de l'administration centrale, ils représentent au total 48.50 EPT. De plus, l'effectif de la Police croît en net de 2.00 EPT. A cela s'ajoute la création de 8.75 EPT nouveaux postes compensés par la réduction d'autres charges. Il s'agit de 1.60 EPT nouveaux postes au Service des biens culturels compensés par une réduction de prestations de tiers, de 0.85 EPT au Service de la prévoyance sociale pour la reprise d'activités mandatées à l'AFISA (statistiques des soins de longue durée) compensés par une baisse de subventions, de 5.00 EPT au Service informatique et des télécommunications en lien avec l'internalisation progressive de travaux informatiques effectués par des tiers, décidée par le Conseil d'Etat le 25.11.2025, compensés par une diminution de l'enveloppe informatique selon un ratio 1,5 et de 1.30 EPT au Service du personnel et d'organisation pour l'intégration de l'unité du médecin-conseil compensés par une réduction de prestations de tiers.

En outre, le Conseil d'Etat a décidé, lors de l'élaboration du budget 2027, de pérenniser certains montants forfaitaires. Cette opération a impliqué l'intégration de 11.55 EPT nouveaux postes dans les effectifs de la statistique du personnel de l'Etat. Cette pérennisation touche uniquement le secteur de l'administration centrale, à savoir la Bibliothèque cantonale et universitaire pour 3.55 EPT, la Préfecture du Lac pour 0.50 EPT et le Secrétariat général DFAC (FRITIC) pour 7.50 EPT. A noter cependant que leur création a fait l'objet d'une compensation, en francs, par une réduction des montants forfaitaires y relatifs.

Au niveau des secteurs spéciaux, 0.40 EPT a été créé à Grangeneuve.

Plusieurs transferts et transformations de postes ont été effectués au budget 2027. Certains ont entraîné des mouvements touchant à la répartition par secteur. C'est ainsi le cas concernant le transfert de 0.20 EPT entre le Conservatoire (secteur de l'enseignement) et le Service du personnel et d'organisation (administration centrale) pour la reprise de la gestion des salaires du Conservatoire. A noter également un transfert de 1.95 EPT concernant l'intégration des bibliothèques de langues, littérature et musique de l'Université à la Bibliothèque cantonale et universitaire qui a eu un impact sur la répartition par secteur, à savoir du secteur de l'enseignement vers celui de l'administration centrale.

En outre, 1.15 EPT ont été supprimés, à raison de 0.15 EPT dans le secteur de l'enseignement et 1.00 EPT dans les secteurs spéciaux. A la suite de l'abandon du secteur de la porcherie à Grangeneuve, 0.80 EPT a été supprimé. De plus, à la suite de l'externalisation d'un mandat pour le conseil et la formation continue des professionnels dans l'arboriculture, 0.20 EPT a été également supprimé à Grangeneuve. En contrepartie, une nouvelle charge de 20'000 frs est inscrite sous les prestations de tiers de l'établissement.

A relever enfin qu'une mesure du PAFE a induit la création de 4 EPT au Service cantonal des contributions (investigation fiscale) au budget 2027.

		EPT
Statistique des postes de travail budget 2026		9 622.42
Nouveaux postes		101.16
Administration centrale	48.50	
Secteur de l'enseignement	52.26	
Secteurs spéciaux	0.40	
Postes supplémentaires liés à des situations particulières		10.95
Administration centrale / Police (mouvement net) : + 2.00	2.00	
Création de nouveaux postes compensés par des réductions d'autres charges (Administration centrale : + 8.75 / Secteur de l'enseignement : + 0.20)	8.95	
Pérennisation de montants forfaitaires		11.55
Administration centrale	11.55	
Suppressions de postes		– 1.15
Secteur de l'enseignement	– 0.15	
Secteurs spéciaux	– 1.00	
Transferts de postes		–
Administration centrale	+ 2.15	
Secteur de l'enseignement	– 2.15	
Statistique des postes de travail budget 2027		9 744.93

Les différences éventuelles sont dues à la présentation en chiffres arrondis.

A la suite de ces différentes adaptations de l'effectif, le tableau du nombre de postes par secteur se présente de la manière suivante :

			Variation 2026-2027
	Budget 2026	Création / suppression et transfert de postes	Budget 2027
			EPT
Administration centrale	3 237.12	+ 72.95	3 310.07
Secteur de l'enseignement	5 977.15	+ 50.16	6 027.31
Secteur hospitalier	12.95	-	12.95
Secteurs spéciaux, Etablissements d'Etat	395.20	– 0.60	394.60
Total	9 622.42	+ 122.51	9 744.93

Les différences éventuelles sont dues à la présentation en chiffres arrondis.

L'augmentation nette de 72.95 EPT dans l'administration centrale, soit 60 % de l'écart total net, résulte de plusieurs variations, à savoir :

> la création de nouveaux postes à hauteur de 48.50 EPT, dont 6.10 EPT pour les directions d'écoles ;
> l'augmentation nette de 2.00 EPT de l'effectif de la police (22 aspirants Ecole de police 2027, – 20 EPT relatifs aux retraites, démissions ou départs imprévus) ;
> la création de 8.75 EPT compensés par la diminution d'autres charges comme détaillé plus haut ;
> la pérennisation de montants forfaitaires pour 11.55 EPT répartis comme précisé ci-dessus ;
> le transfert net de + 2.15 EPT en faveur du secteur de l'administration centrale (Service du personnel et d'organisation et Bibliothèque cantonale et universitaire) provenant du secteur de l'enseignement (Conservatoire et Université) ;

En ce qui concerne le secteur de l'enseignement, l'augmentation du nombre de postes de 50.16 EPT s'explique de la manière suivante :

> la création nette de 52.26 EPT nouveaux postes, selon la répartition sectorielle ci-après :

	EPT
Enseignement préscolaire	+ 5.50
Enseignement primaire	+ 36.31
Cycle d'orientation	– 0.40
Secondaire supérieur	– 6.24
Université	+ 12.68
Ecoles professionnelles	+ 1.91
Haute école spécialisée de Suisse occidentale de Fribourg	+ 2.50

Les différences éventuelles sont dues à la présentation en chiffres arrondis.

> la création de 0.20 EPT compensé par la diminution d'autres charges comme indiqué plus haut ;

> la suppression de 0.15 EPT au niveau de l'enseignement primaire 3-8H en raison d'une attribution erronée au budget 2026 ;

> le transfert net de - 2.15 EPT du secteur de l'enseignement vers celui de l'administration centrale comme décrit plus haut.

Il y a lieu de relever la progression toujours importante des effectifs au niveau de l'enseignement obligatoire (+ 41.41 EPT). Ces créations de postes comprennent 2.70 EPT de travailleurs sociaux et 0.50 EPT d'auxiliaire de vie supplémentaires par rapport au budget 2026. Les effectifs pour les écoles professionnelles augmentent de 1.91 EPT. Enfin, les nouveaux postes octroyés en 2027 en faveur de l'Université atteignent près de 13 EPT, et cela afin d'une part, de correspondre à la volonté du Grand Conseil (+ 11.38 EPT) et d'autre part, d'assumer les tâches en lien avec l'exploitation de la nouvelle Bibliothèque cantonale et universitaire (+ 1.30 EPT).

Les secteurs spéciaux enregistrent, quant à eux, deux mouvements au niveau de leurs effectifs :

> la création nette de 0.40 EPT nouveau poste à Grangeneuve ;

> la suppression de 1.00 EPT à la suite de l'abandon du secteur de la porcherie et de l'externalisation d'un mandat pour le conseil arboricole au Canton de Berne.

3.3 Evolution contrastée des charges courantes

Comme le démontre le tableau ci-après, les différentes dépenses de consommation de biens et services connaissent des évolutions divergentes. Globalement, les charges courantes augmentent de 5,3 millions de francs, soit + 1,1 % par rapport au budget 2026 bis.

	Budget 2027	Budget 2026	Variation 2026-2027
	mios	mios	en %
Fournitures, matériel et marchandises	46.4	46.7	– 0.7
Matériel, mobilier, machines et véhicules	36.4	33.9	+ 7.3
Chauffage, éclairage, eau et élimination des déchets	19.8	19.7	+ 0.9
Prestations de service et honoraires	169.0	169.7	– 0.5
Prestations de tiers pour l'entretien des immeubles	52.7	51.4	+ 2.5
Prestations de tiers pour l'entretien d'objets mobiliers	39.7	38.5	+ 2.9
Loyers, droits de superficie et leasing	19.8	20.5	– 3.3
Dédommagements	10.2	10.2	– 0.5
Pertes sur créances	18.1	17.9	+ 1.5
Autres charges d'exploitation	62.4	60.7	+ 2.9
Total	474.4	469.1	+ 1.1

Les différences éventuelles sont dues à la présentation en chiffres arrondis.

La relative stabilité constatée dans la catégorie « Prestations de service et honoraires » provient en fait de mouvements divergents. D'une part, on observe des dépenses supplémentaires au niveau de l'investigation, la surveillance et l'assainissement des sites pollués (+ 1,9 million de francs), de la prise en charge des urgences préhospitalières (+ 0,9 million de francs) ainsi que des prestations de service par des business analysts (+ 0,9 million de francs). D'autre part, la baisse relevée au niveau des travaux informatiques effectués par des tiers (– 3,7 millions de francs) compense entièrement les augmentations citées ci-avant. Les frais des mesures pédago-thérapeutiques dispensées par des prestataires indépendants sont également en retrait (– 0,7 million de francs). En termes de prestations de service par des tiers, on note une évolution à la baisse (– 1 million de francs). Cela concerne principalement le Service des bâtiments ainsi que le Secrétariat général de la Direction de la sécurité, de la justice et du sport en lien respectivement avec les prestations Collection et les Championnats du Monde de hockey sur glace en 2026.

Les croissances enregistrées sous les achats de matériel, de mobilier, de machines et de véhicules et sous l'entretien d'objets mobiliers sont imputables à la progression des achats et de l'entretien du matériel et des logiciels informatiques et à celle des redevances informatiques.

Les charges de la catégorie « Chauffage, éclairage, eau » présentent une très légère hausse au budget 2027. En effet, la progression des charges de chauffage (+ 0,8 million de francs) est presque entièrement compensée par la baisse de celles de l'électricité (– 0,7 million de francs).

Les prestations de tiers pour l'entretien des immeubles progressent également. Cela découle essentiellement de la croissance des frais d'entretien nécessaires pour les bâtiments dont l'Etat est propriétaire (+ 1,8 million de francs). A l'inverse, l'aménagement d'immeubles loués est en diminution (– 0,6 million de francs). Quant à l'entretien des routes, les dépenses prévues sont en baisse d'un peu plus de 0,2 million de francs par rapport au budget précédent.

Enfin, on notera encore l'augmentation des autres charges d'exploitation due principalement à l'évolution des débours pénaux et des frais d'assistance judiciaire.

Tenant compte de tous ces facteurs, les autres charges courantes restent bien maîtrisées. En effet, elles sont relativement stables par rapport au budget précédent.

Pour parvenir à limiter la croissance de ces charges courantes de fonctionnement, voire à en réduire certaines, d'un exercice budgétaire à l'autre, les services et établissements ont opéré dès le départ, en fonction des directives du Conseil d'Etat, un examen strict et sélectif des propositions. Cette approche rigoureuse, poursuivie tout au long de la procédure budgétaire, a permis de limiter la croissance du volume total de ces charges à 474,4 millions de francs au final.

Cette compression s'est notamment exercée sur les domaines pour lesquels le Conseil d'Etat avait, dans ses directives, fixé des enveloppes. Le tableau qui suit rend compte tout à la fois des objectifs et des efforts consentis sur les différents plans. Y figure le montant dédié à l'informatique supérieur au final à l'objectif du Conseil d'Etat fixé à 69,6 millions de francs. Il y a lieu encore de préciser qu'un montant de 6 millions de francs pour l'engagement de business analysts et de ressources métiers liés à la digitalisation a été retenu, comme en 2026. Il correspond à l'objectif initial du Conseil d'Etat. Cette allocation, sous forme de personnel auxiliaire et de prestations de tiers, doit permettre d'accompagner de manière efficiente et de faciliter la mise en œuvre de projets informatiques. Afin de pouvoir poursuivre les efforts liés au déploiement de la stratégie de digitalisation « administration 4.0 », il a été finalement décidé d'allouer au titre de l'enveloppe informatique un montant de 70,3 millions de francs, soit légèrement plus que celui retenu au budget 2026 (69,8 millions de francs). A noter qu'un prélèvement de 6 millions de francs sur le fonds d'infrastructures a été effectué afin de poursuivre les développements prévus en faveur de la digitalisation durant la précédente législature.

Quant aux prestations de service, elles se situent 2 millions de francs en dessous de l'objectif initial. En effet, des dépenses nouvelles ou supplémentaires, dans cette catégorie de charges spécifique, avaient été retenues au budget 2026 bis, notamment pour des mandats au Service des bâtiments en lien avec le SIC et le site de la Poya, des prestations en lien avec la stratégie énergétique cantonale ainsi que celles découlant des Championnats du monde de hockey. Ces dépenses n'ont pas été repourvues dans les mêmes proportions, voire ont même disparu en 2027.

Enveloppes	Objectifs du Conseil d'Etat	Budget initial 2027	Budget final 2027	Ajustements opérés sur les demandes initiales
	mios	mios	mios	mios
Entretien des bâtiments et des routes + acquisitions diverses	44.5	44.3	41.5	– 2.8
Informatique	69.6	69.6	70.3	+ 0.7
Prestations de service par des tiers	44.0	47.8	42.0	– 5.8
Total	158.1	161.7	153.8	– 7.9

Les différences éventuelles sont dues à la présentation en chiffres arrondis.

3.4 Croissance des subventions accordées

Le programme de mesures structurelles et d'économies 2013 avait permis, deux ans durant, de limiter la croissance des charges de transferts à moins de 1 % par an. La tendance s'est inversée à partir de 2016 (+ 3,4 %) et s'est poursuivie en 2017 (+ 3,6 %). En 2018 et 2019, en revanche, ces charges ont continué de progresser, mais à un rythme inférieur à celui des deux années précédentes. En 2020, la croissance du subventionnement se situait à nouveau au niveau des années 2016 et 2017 alors qu'en 2021 elle n'atteignait que 1,1 % avant de repartir progressivement à la hausse en 2022 (+ 2,9 %), en 2023 (+ 3,6 %), en 2024 (+ 5,4 %), en 2025 (+ 4 %) et en 2026 (+ 4,7 %). Au démarrage des opérations budgétaires 2027, les crédits sollicités en la matière étaient supérieurs de 8,2 % (+ 178 millions de francs) par rapport aux montants retenus au budget 2026 bis. Des mesures de limitation, notamment des nouveaux projets ou prestations, ont dû être appliquées. Ces priorisations ont conduit à une réduction de 25,3 % de cette croissance. Finalement, l'enveloppe totale des transferts en 2027 croît encore de 6,1 % (+ 133,1 millions de francs), soit à un niveau que l'on n'avait plus connu depuis la période précédant la mise en place des dernières mesures d'économie. Malgré le fait que son évolution a pu être quelque peu contenue, elle est très largement supérieure à la croissance des charges totales (+ 1,8 %). Même si l'on retranche le versement de 100 millions de francs à la provision BNS, intégré au budget 2026 bis, au total des charges de fonctionnement, la progression des transferts dépasserait toujours de manière significative celle des charges totales (4 %). De la même manière, la progression constatée dans le domaine du subventionnement représente, en francs, près de 165 % de l'augmentation totale des charges du compte de résultats, mais elle atteindrait quelque 74 %, défalcation faite du versement cité plus haut.

Cette évolution va bien au-delà des perspectives révélées par l'actualisation du plan financier 2025-2028 (soit 2201,7 millions de francs pour 2027), planification qui avait déclenché la démarche du plan d'assainissement des finances de l'Etat. Au budget 2027, ce volume a aussi pour conséquence un dépassement significatif de la limite légale de subventionnement fixée à 41 %, puisqu'elle atteint 42,1 %. Des mesures correctrices seront donc légalement inévitables dans le domaine des subventions au début de la prochaine législature. A noter que la loi sur l'assainissement des finances de l'Etat (LAFE) qui prévoyait des ajustements déterminants dans ce secteur de dépenses a été refusée en votation populaire le 26 avril 2026.

Composition des charges de transferts

	Budget 2027	Budget 2026	Variation 2026-2027
	mios	mios	mios
Parts de revenus destinées à des tiers	56.3	47.3	+ 8.9
Dédommagements à des collectivités publiques	283.3	272.7	+ 10.6
Péréquation financière et compensation de charges	57.0	54.5	+ 2.5
Subventions accordées	1 687.2	1 577.3	+ 109.9
dont : Financement des prestations des réseaux hospitaliers	262.5	251.5	+ 11.0
Autres charges de transferts	0.2	0.2	+ 0.0
Subventions à redistribuer	222.8	221.7	+ 1.1
Total	2 306.8	2 173.7	+ 133.1

Les différences éventuelles sont dues à la présentation en chiffres arrondis.

Près de 83 % de l'augmentation provient des subventions accordées. Les autres catégories évoluent également à la hausse, mais dans une moindre ampleur. La progression des subventions cantonales par rapport à l'année précédente est sensiblement supérieure (+ 7 %) à celles de 2026 (+ 5,6 %), 2025 (+ 5,2 %) et même de 2024 (+ 6,1 %). De façon générale, l'évolution de ces charges est influencée d'une part, par les hypothèses retenues en matière de personnel (automatismes salariaux appliqués par les institutions subventionnées) et d'autre part, par l'évolution démographique du canton. Elle peut aussi découler d'une volonté de développer des prestations supplémentaires. En fonction de ces

éléments, certaines subventions allouées présentent une hausse notable en 2027. Il s'agit en particulier des éléments suivants :

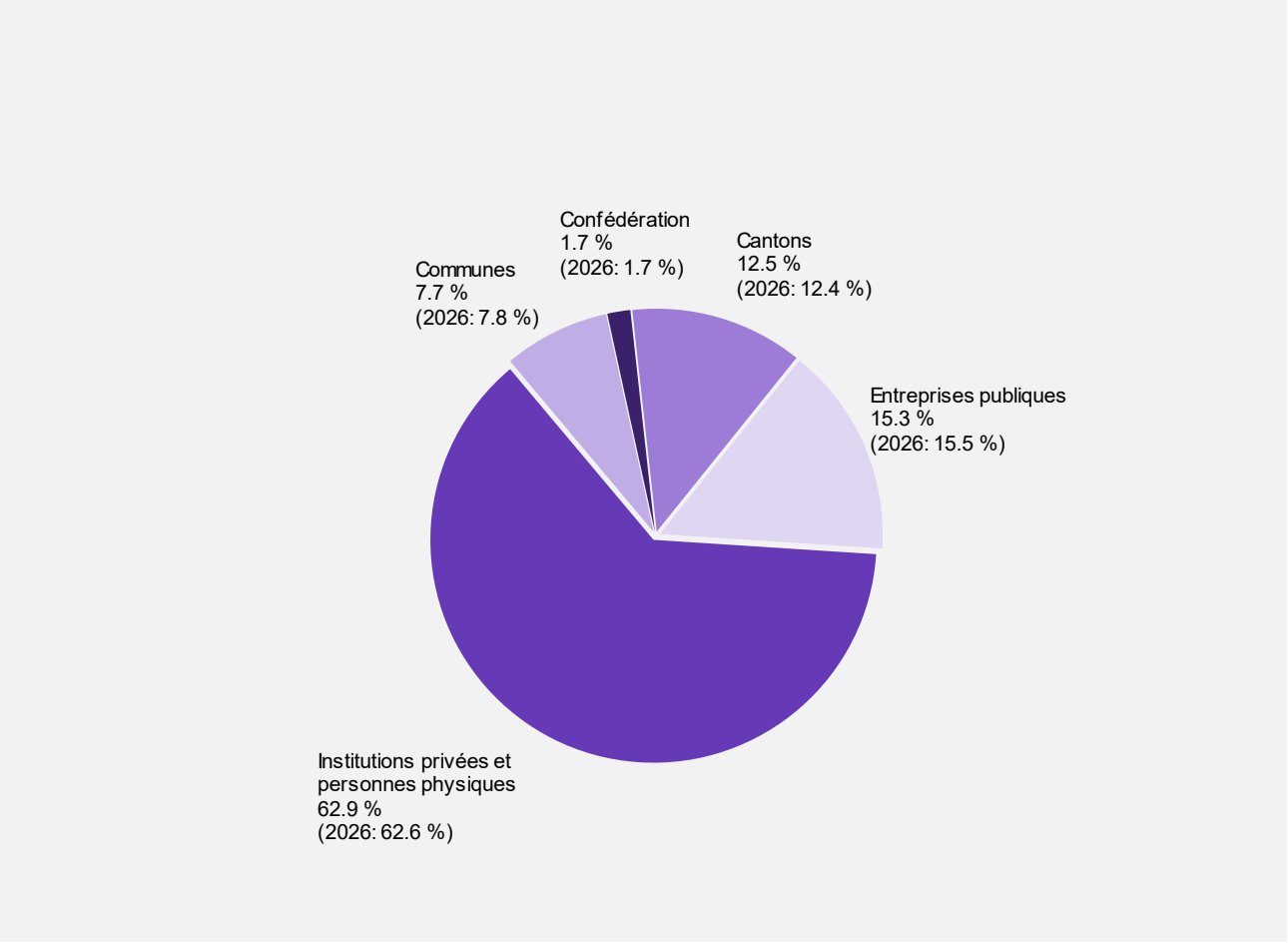
	Variation 2026-2027
	mios
Subventions cantonales pour l'assurance maladie L'évolution de ces contributions tient compte de la hausse des primes attendue entre 2026 et 2027 et de la hausse concernant les bénéficiaires de prestations complémentaires pour familles ainsi que des nouveaux bénéficiaires avec un permis B provisoire (transformation des permis S après 5 ans).	+ 23.5
Subventions cantonales en faveur des institutions spécialisées et des maisons d'éducation Les montants à verser passeront au total de 187,4 millions de francs en 2026 à 202,6 millions de francs en 2027, hausse découlant notamment de la volonté de poursuivre la mise à disposition dans les institutions spécialisées du canton de places supplémentaires et des automatismes salariaux.	+ 15.2
Prestations complémentaires pour familles Entrées en vigueur au 1er janvier 2026, ces subventions passent de 15 millions de francs en 2026 à 26,4 millions de francs en 2027. Elles s'écartent sensiblement des estimations initiales, notamment en raison d'un coût moyen par dossier plus élevé et d'un nombre de bénéficiaires plus important qu'attendu.	+ 11.4
Prestations de l'Etat en faveur du HFR Les montants à verser s'élèveront à 214,8 millions de francs en 2027 contre 205,1 millions de francs en 2026, en raison notamment de l'évolution des prestations (LAMal et autres prestations) et d'une aide ponctuelle de 10 millions de francs pour 2027.	+ 9.6
Subventions individuelles pour les frais d'accompagnement dans les établissements médico-sociaux pour personnes âgées La contribution 2027 s'élèvera à 130,5 millions de francs contre 120,9 millions de francs en 2026, en raison notamment de la hausse du nombre de lits, de celle du prix de pension et des automatismes salariaux.	+ 9.5
Prestations complémentaires AVS-AI L'adaptation est en lien avec l'évolution des dépenses.	+ 9.1
Aide sociale des demandeurs d'asile et des réfugiés Ces contributions sont directement en lien avec la situation géopolitique actuelle dans le secteur de l'asile. Les montants à verser passeront de 123,4 millions de francs en 2026 à 132,1 millions de francs en 2027.	+ 8.7
Subventions cantonales pour les institutions de pédagogie spécialisée Les montants à verser passeront de 100 millions de francs en 2026 à 108 millions de francs en 2027, hausse découlant en grande partie de la création importante de nouveaux postes en lien avec les besoins dans le domaine et des automatismes salariaux.	+ 7.9
Indemnités aux compagnies de transports publics Les montants retenus au titre d'indemnités (y compris la prise en charge du dépassement de la quote-part cantonale) s'élèveront à 67,5 millions de francs en 2027 contre 63,8 millions de francs en 2026 afin de poursuivre les développements prévus, en particulier au niveau des TPF.	+ 3.7
Subventions cantonales pour les soins et l'aide familiale à domicile La hausse est en lien notamment avec l'augmentation de la dotation en EPT de 20,17 EPT et avec le volume d'activité.	+ 2.7
Part du canton au financement des cliniques privées fribourgeoises Les montants à verser s'élèveront à 36,2 millions de francs en 2027 contre 33,5 millions de francs en 2026, en raison notamment des dépenses effectives de l'année 2025, d'une hausse des baserates et de l'évolution démographique.	+ 2.7
Aide sociale des Suisses et des étrangers La contribution 2027 à ce titre s'élèvera à 15,3 millions de francs contre 12,9 millions de francs en 2026. Elle tient notamment compte d'une indexation du forfait mensuel d'entretien.	+ 2.4
Subventions cantonales pour l'intégration des personnes admises à titre provisoire Les montants à verser passeront de 20,4 millions de francs en 2026 à 22 millions de francs en 2027. Ces contributions sont en lien avec la situation géopolitique actuelle dans le domaine de l'asile.	+ 1.6
Prestations de l'Etat en faveur du RFSM Les montants à verser s'élèveront à 47,8 millions de francs en 2027 contre 46,4 millions de francs en 2026, en raison principalement de l'évolution des autres prestations.	+ 1.4

A noter que certaines de ces dépenses supplémentaires sont compensées partiellement par des revenus.

Au niveau des parts de revenus destinées à des tiers, elles croissent de 8,9 millions de francs, essentiellement en raison de remboursements d'impôts étrangers perçus à la source en hausse. Le volume estimé tient compte des prévisions des sociétés concernées.

Quant aux dédommagements à des collectivités, le montant progresse de 10,6 millions de francs. Cela s'explique majoritairement par les hausses de 14,9 millions de francs des contributions pour les hospitalisations hors canton, de 2 millions de francs de la participation cantonale au fonds d'infrastructure ferroviaire, de 2 millions de francs de la contribution à la Haute école spécialisée de Suisse occidentale et de 1 million de francs pour la contribution pour la fréquentation des Hautes écoles spécialisées. Ces augmentations ont été quelque peu atténuées par la baisse de la contribution complémentaire aux communes en lien avec la nouvelle réforme fiscale des entreprises (– 8,2 millions de francs), celle-ci étant arrivée à son terme.

La répartition selon le bénéficiaire des charges de transferts se présente quant à elle de la manière suivante :



Les différences éventuelles sont dues à la présentation en chiffres arrondis.

3.5 Un volume d'amortissements en hausse

Au budget 2027, le Gouvernement poursuit un programme d'investissements ambitieux. Le volume d'amortissements du patrimoine administratif continue de refléter cette volonté. Les amortissements des subventions d'investissements sont en augmentation. Quant aux amortissements des prêts et participations, ils sont en retrait. Finalement, le volume d'amortissements atteint 144,4 millions de francs en 2027, soit une hausse de 1,6 % par rapport au budget 2026.

Amortissements du patrimoine administratif, des prêts et participations, du subventionnement des investissements

	Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
	mios	mios	mios
Amortissements du patrimoine administratif	87.0	85.0	80.6
dont : Amortissements des immeubles	59.8	63.0	47.9
dont : Amortissements des routes	24.8	19.3	28.3
dont : Amortissements des investissements dans les forêts	0.6	0.6	0.7
dont : Amortissements d'équipements et d'installations	1.8	2.1	3.7
Amortissements des prêts et participations	-0.5	3.6	12.1
Amortissements des subventions d'investissements	57.9	53.5	37.3
Total	144.4	142.2	130.0

Les différences éventuelles sont dues à la présentation en chiffres arrondis.

Les amortissements des immeubles sont en légère baisse, mais ils restent cependant proches du volume de l'année précédente. On peut noter en particulier les investissements prévus pour le Centre de stockage interinstitutionnel cantonal, l'Etablissement de détention fribourgeois, le Musée d'histoire naturelle, l'Université, la Bibliothèque cantonale et universitaire ou la Grande Maison des Faverges. Les charges d'amortissements pour les routes progressent par rapport au budget 2026, car elles tiennent compte des effets de la dernière année d'amortissements, essentiellement pour le projet du pont de la Poya et celui de la H189. Quant aux amortissements des équipements et installations, leur évolution est relativement stable.

Les amortissements des prêts et participations diminuent de 4,1 millions de francs, en l'absence d'investissements dans l'ECPF en 2027.

Le volume constaté au niveau des amortissements des subventions d'investissements est en progression par rapport à celui du budget 2026 bis. Cette hausse d'un peu moins de 4,4 millions de francs provient principalement de subventions d'investissements plus conséquentes en faveur des constructions scolaires, du trafic ainsi que celles pour les améliorations foncières. On notera tout de même des baisses au niveau du subventionnement des mesures énergétiques et pour la construction du bâtiment SLL.

A relever qu'une part des amortissements totaux, soit 17,3 millions de francs, est couverte par un prélèvement sur le fonds d'infrastructures. Il s'agit avant tout d'investissements liés à des assainissements ou à des projets de construction pour l'Université, la Halle grise et pour les projets de routes de contournement. Cela concerne également le subventionnement d'infrastructures sportives, de mobilité douce et pour les agglomérations ainsi que celui en lien avec le plan climat. Ces amortissements compensés, en tout ou partie, réduisent de facto les charges nettes du compte de résultats.

3.6 Des charges financières faibles

Le total des charges financières devrait s'élever à 7,2 millions de francs en 2027, en baisse de 15,8 % par rapport à 2026. Elles concernent en particulier les intérêts versés lors de restitutions d'impôts perçus en trop qui sont en baisse contrairement aux dernières années. A cela s'ajoute la diminution des intérêts des dettes à court terme, en lien avec les besoins ponctuels de trésorerie. A partir de 2014, l'Etat n'a plus d'emprunt à long terme. De fait, le service de la dette peut être considéré comme nul depuis lors.

3.7 Les attributions aux financements spéciaux

Globalement, il est prévu d'alimenter les fonds à hauteur de 72,8 millions de francs en 2027 (– 104,7 millions de francs par rapport au budget 2026 bis).

Ces charges comptables concernent :

> d'une part, les fonds « traditionnels » tels que, parmi les principaux, ceux de l'emploi, de l'énergie, de nouvelle politique régionale, de la culture, du sport, de l'action sociale et des améliorations foncières ;
> d'autre part, des fonds mis en place plus récemment, comme ceux relatifs aux routes principales, à la protection civile, aux sites pollués, à la taxe sur la plus-value ou encore liés à la taxe sociale.

L'écart important constaté s'explique essentiellement par le fait qu'aucun versement à la provision BNS n'a été prévu au budget 2027, contrairement à ce qui avait été retenu au budget 2026 bis, au vu de son adoption tardive. En effet, à la suite de l'annonce du bénéfice de la BNS pour l'exercice 2025 en début d'année 2026, un montant de 100 millions de francs avait été intégralement versé à la provision destinée à prévenir le risque de diminution ou même de non-versement de la part des cantons au bénéfice de la BNS.

Au budget 2027, il a été inscrit un montant de 4,6 millions de francs, en recul de 3,8 millions de francs par rapport au budget 2026 bis, afin de poursuivre la constitution progressive d'une provision destinée à compenser partiellement, le moment venu, la chute des paiements péréquatifs annoncée à partir de 2031.

En effet, la péréquation financière entre la Confédération et les cantons constitue une source de revenus extérieurs importante. Depuis 2024, les paiements compensatoires dont bénéficie le canton de Fribourg sont composés en partie de « contributions complémentaires » destinées à atténuer les effets péréquatifs de la réforme fiscale des entreprises et financement de l'AVS (RFFA). Ces contributions complémentaires ont toutefois un caractère transitoire. Elles seront versées durant sept ans, de 2024 à 2030, avant de disparaître complètement. Selon les dernières prévisions de l'AFF, la fin des contributions complémentaires devrait entraîner une réduction des paiements reçus par le canton de Fribourg à partir de 2031. Afin d'anticiper au mieux cet écueil et dans le but d'être en mesure d'y faire face le moment venu, le Conseil d'Etat a décidé de constituer progressivement une provision. Elle sera alimentée annuellement jusqu'en 2030 par une partie de ces nouvelles contributions complémentaires temporaires et pourra ensuite être utilisée, à partir de 2031, pour compenser partiellement et dégressivement le recul des montants reçus au titre de la péréquation financière fédérale.

4 Le compte des investissements

4.1 Un programme d'investissements toujours ambitieux

Comme l'indique le tableau ci-après, les investissements prévus en 2027 sont inférieurs à ceux retenus pour 2026 :

	Budget 2027	Budget 2026	Variations 2026-2027	
	mios	mios	mios	en %
Investissements bruts	294.6	319.1	– 24.5	– 7.7
Investissements nets	231.1	261.4	– 30.3	– 11.6

Les différences éventuelles sont dues à la présentation en chiffres arrondis.

Le programme d'investissements retenu au budget 2027 est quelque peu en retrait par rapport à celui du budget 2026 bis, qui était extrêmement ambitieux. En effet, les dépenses brutes tutoyaient les 320 millions de francs, en intégrant néanmoins des opérations particulières, à savoir 20 millions de francs pour la recapitalisation des TPF et 5,5 millions de francs pour le crédit pont en faveur de l'ECPF. En tenant compte de la moyenne des dépenses d'investissements budgétées lors des trois précédentes législatures (2007 à 2021), qui est légèrement en deçà des 200 millions de francs, on constate à quel point les ambitions prévues en 2026 et 2027 sont importantes. Il n'est pas vain de rappeler que la réalisation de l'ensemble de ces investissements demeure soumise à une évolution stable sur le plan économique ainsi qu'en l'absence de perturbations majeures, que ce soit sur le plan des fournitures, de l'énergie, de la disponibilité des entreprises, de la situation géopolitique ou encore en lien avec d'éventuels recours ou démarches juridiques à l'encontre de projets particuliers. L'Etat, en tant que maître d'œuvre ou organe de subventionnement, n'est pas en mesure de maîtriser ces risques.

Finalement, le volume en baisse des investissements relevé entre 2026 et 2027 provient de différents facteurs.

Les investissements relatifs à la construction et à l'aménagement d'immeubles sont inférieurs à l'année précédente, certains chantiers conséquents arrivant à leur terme. Le programme d'investissements comprend en particulier les travaux pour l'Etablissement de détention fribourgeois, le Centre de stockage interinstitutionnel cantonal, le nouveau Musée d'histoire naturelle, les bâtiments de l'Université, la Bibliothèque cantonale et universitaire, le site de l'ALP, les Vignobles de Lavaux ainsi que des achats de terrains. En outre, la première tranche relative au crédit-cadre pour l'assainissement progressif du parc immobilier de l'Etat, à hauteur de 15 millions de francs, a été intégrée dans ce projet de budget. Cela concerne principalement des bâtiments de l'Université, le Collège du Sud, le domaine des Molettes, le Château d'Estavayer-le-Lac et le Musée d'art et d'histoire. A noter que le budget 2027 comprend un montant de 5 millions de francs pour l'acquisition d'immeubles. En 2026, un montant de 1 million de francs avait été inscrit pour ce type d'opération.

Quant au volume consacré aux routes cantonales, il est sensiblement identique à celui de l'année précédente et tient compte de l'avancement des projets et des potentiels reports de crédits en fin d'année.

Au niveau des subventions d'investissements, on relève une progression due en grande partie aux subventions pour les constructions scolaires, les transports publics ainsi que celles pour les améliorations foncières. On notera également des subventions fédérales à redistribuer dans le domaine des projets d'agglomération beaucoup plus importantes qu'au budget 2026 bis.

Au niveau des prêts et participations, on constate un retrait très conséquent par rapport à l'année précédente. Elle est induite par un volume des prêts légèrement en recul qui découle d'un mouvement divergent. En effet, la baisse en lien avec le prêt pour l'Etablissement cantonal de promotion foncière (ECPF) est compensée en partie par une hausse du prêt à l'HFR pour les frais d'études en lien avec la construction du nouvel hôpital. S'agissant des achats de titres, la forte diminution provient du fait que la dernière tranche relative à la recapitalisation des TPF était prévue au budget 2026 bis. Un montant de 7,5 millions de francs est de nouveau inscrit en 2027 pour la recapitalisation de BFF SA.

La liste ci-après recense les différents projets retenus au projet de budget 2027 :

	Dépenses brutes	Dépenses nettes
	mios	mios
Investissements propres	**158.2**	**149.3**
Bâtiments	127.5	121.2
dont : Service des bâtiments : notamment Centre de stockage interinstitutionnel cantonal / ALP / construction et rénovation durable / Arsenaux 41 / Home Humilimont / Château de Gruyères / Château d'Estavayer-le-Lac / Caserne de la Poya / Château de Bulle / crédit-cadre	46.8	45.0
dont : Etablissement de détention fribourgeois	17.6	15.2
dont : Musée d'histoire naturelle	15.1	15.1
dont : Université	12.4	11.8
dont : Achats de terrains	10.7	10.7
dont : Bibliothèque cantonale et universitaire	8.1	6.6
dont : Achats d'immeubles	5.0	5.0
dont : Vignobles de Lavaux	4.5	4.5
dont : Collège du Sud	1.5	1.5
dont : Campus Lac-Noir	1.5	1.5
dont : Domaines du Collège Saint-Michel	1.0	1.0
dont : Police	0.9	0.9
dont : Musée d'art et d'histoire	0.8	0.8
dont : Service de l'informatique et des télécommunications	0.5	0.5
dont : Ecole des Métiers Fribourg	0.4	0.4
dont : Service de l'action sociale	0.4	0.4
dont : Direction générale HES-SO//FR	0.3	0.3
Routes cantonales et principales	28.2	25.7
Equipements et véhicules	1.8	1.8
Forêts	0.7	0.7
Prêts et participations permanentes	**32.6**	**23.4**
Prêts	24.1	14.9
Achat de titres	8.5	8.5
Subventionnement d'investissements	**103.9**	**58.4**
Améliorations foncières	24.7	12.2
Energie	17.0	17.0
Endiguements et épuration des eaux	16.7	1.7
Projets d'agglomération	16.0	-
Constructions scolaires	10.1	10.1
Transports publics	7.6	7.6
Bâtiment SLL	6.3	5.5
Sport (infrastructures sportives)	2.0	2.0
Protection civile	1.5	1.5
Protection environnement	1.2	-

	Dépenses brutes	Dépenses nettes
	mios	mios
Plan climat	0.7	0.7
Routes (lutte contre le bruit)	0.1	0.1
Total	294.6	231.1

Les différences éventuelles sont dues à la présentation en chiffres arrondis.

4.2 Le financement des investissements

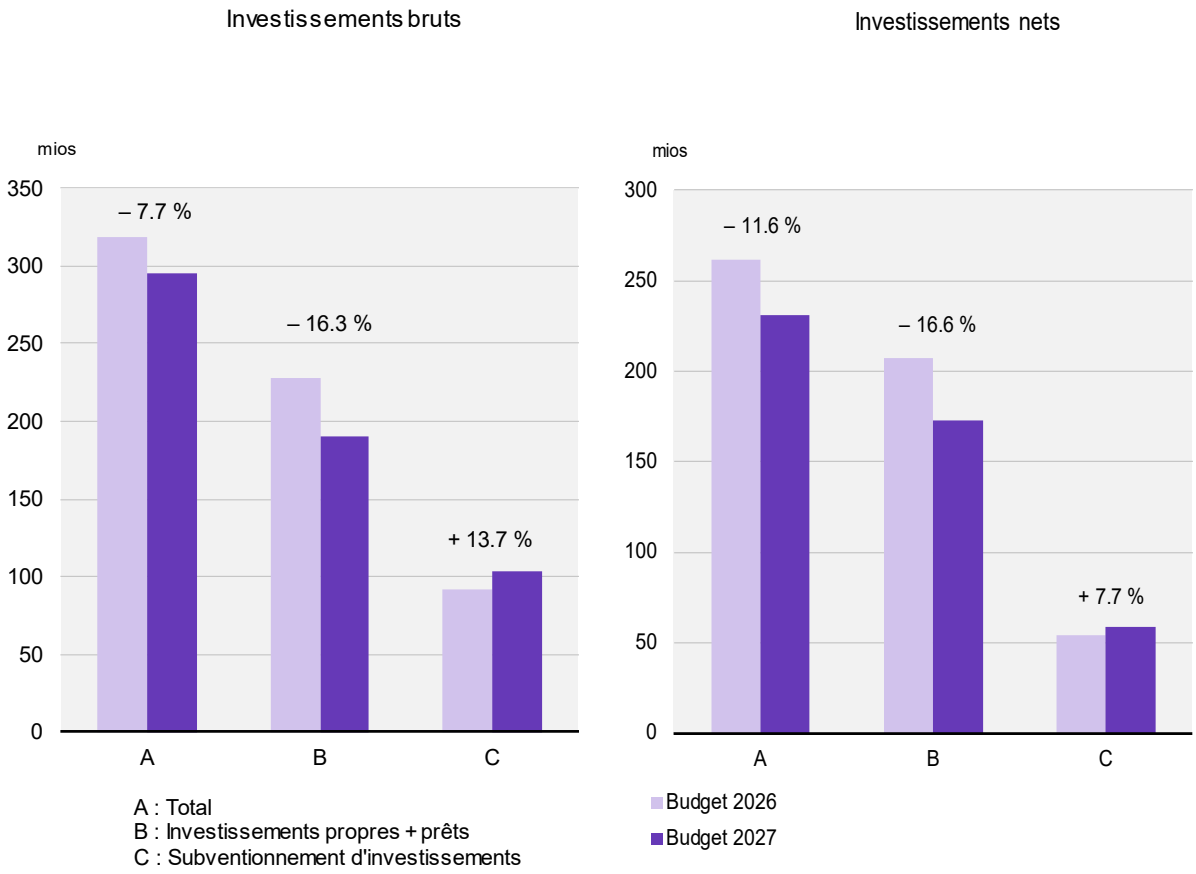
Les investissements bruts de 294,6 millions de francs sont financés à raison de 21,6 % par des recettes directement afférentes. Le solde, qui représente les investissements nets à charge de l'Etat pour une somme de 231,1 millions de francs, est couvert en partie par l'autofinancement qui ascende, au budget 2027, à 117,1 millions de francs. Le degré d'autofinancement s'élève ainsi à 50,6 % (budget 2026 bis : 41,3 %).

Ce pourcentage, en augmentation par rapport à celui de 2026, est inférieur de 29,4 points au taux considéré comme suffisant selon les principes d'une saine gestion financière (80 %). Le besoin de financement du budget 2027 représente ainsi 114,1 millions de francs ; besoin qui sera porté en diminution de la fortune.

Cette situation est à mettre en relation avec la volonté affichée du Gouvernement de poursuivre, à l'instar des années précédentes, un programme ambitieux en matière d'investissements.

Elle soulève toutefois une certaine inquiétude, dès lors que l'autofinancement constitue un objectif essentiel visé par la loi sur les finances de l'Etat (LFE). En effet, la LFE précise (art. 3) que la politique financière de l'Etat a pour objectif de dégager un degré d'autofinancement suffisant. De manière générale, le degré d'autofinancement devrait atteindre au moins 80 % en période conjoncturelle normale. Pour 2027, ce degré est à nouveau très nettement en-dessous de cet objectif.

Evolution des investissements bruts et nets



5 Les flux financiers entre l'Etat et les communes

Le bilan 2027 des relations financières Etat-communes se présente de la manière suivante :

	Prestations de l'Etat en faveur des communes	Prestations des communes en faveur de l'Etat	Flux financiers nets de l'Etat en faveur des communes
	mios	mios	mios
Fonctionnement			
Budget 2026	532.2	508.0	24.2
Budget 2027	544.7	534.6	10.0
Investissements et prêts			
Budget 2026	20.9	0.8	20.1
Budget 2027	23.4	0.8	22.6
Parts aux recettes			
Budget 2026	26.4	-	26.4
Budget 2027	27.1	-	27.1
Total			
Budget 2026	579.5	508.8	70.7
Budget 2027	595.1	535.5	59.7

Les différences éventuelles sont dues à la présentation en chiffres arrondis.

L'évolution 2026-2027 des flux financiers Etat – communes se solde par une baisse de 11 millions de francs par rapport à l'année précédente du flux net en faveur des communes.

Ainsi, les prestations des communes en faveur de l'Etat progressent de 26,6 millions de francs, soit plus que les prestations de l'Etat en faveur des communes au budget 2027 qui, elles, augmentent de 15,6 millions de francs.

Au niveau du fonctionnement, les flux progressent de part et d'autre puisque les domaines en croissance sont cofinancés par l'Etat et les communes. La cause principale de cette évolution provient de la hausse des coûts des institutions spécialisées pour personnes handicapées ou inadaptées. Quant aux charges de personnel dans l'enseignement obligatoire, elles progressent toujours de façon significative, sous l'effet essentiellement de la création de nouveaux postes, de l'indexation salariale et de l'octroi des paliers. Cela provient également du financement des soins et aide familiale à domicile, des institutions de pédagogie spécialisée, des EMS, des transports publics et de l'aide sociale. A l'inverse, le budget 2027 ne contient plus de versement aux communes de la contribution en lien avec la nouvelle réforme fiscale des entreprises, les derniers versements étant prévus en 2026.

En matière d'investissements, l'augmentation des flux de l'Etat vers les communes s'explique essentiellement par des subventions en hausse pour les constructions scolaires. Quant au flux des communes vers l'Etat, il demeure stable.

Enfin, la légère croissance constatée au niveau des parts à des recettes provient de la part des communes aux impôts sur les véhicules à moteur.

6 Les besoins financiers de l’Etat pour l’année 2027

Les besoins financiers de l'Etat pour le prochain exercice seront essentiellement couverts par les liquidités disponibles. Pour l’exercice 2027, l’Etat de Fribourg n’aura pas besoin de recourir au marché des capitaux.

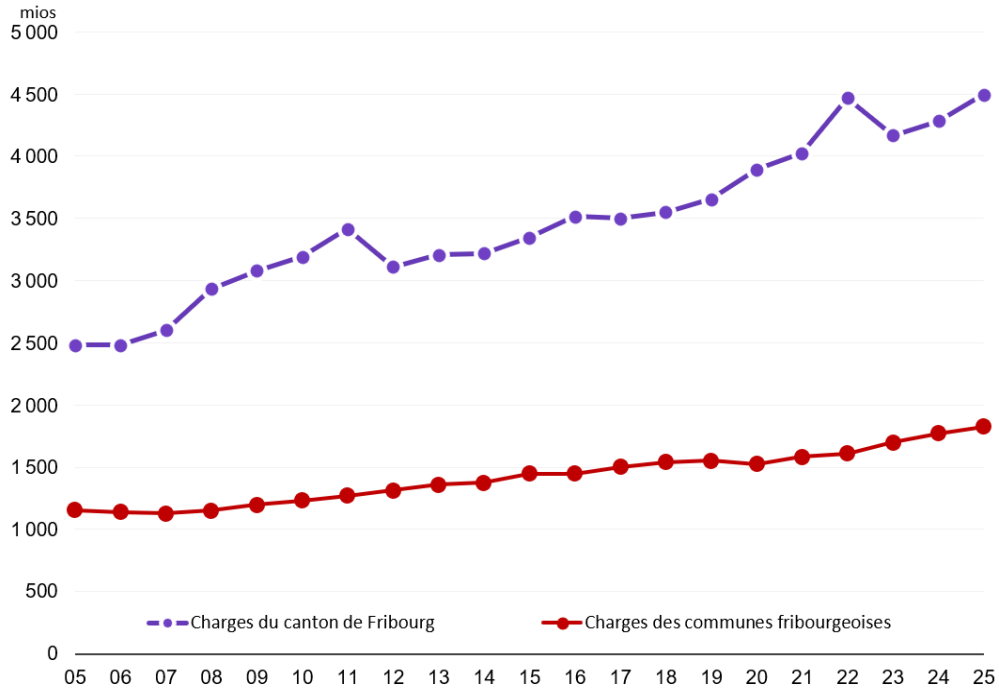
Pour faire face aux besoins de trésorerie courante et aux besoins financiers à court terme, soit principalement les traitements du personnel ainsi que les décaissements liés à des dépenses d’investissements, les liquidités disponibles seront mises à contribution.

La limite d’emprunt à court terme se situe à ce jour à 300 millions de francs, selon autorisation du Grand Conseil. Cette dernière permet d’obtenir ponctuellement et pour de très courtes durées, des avances de trésorerie à des conditions favorables. Le maintien de cette limite permet une gestion de la trésorerie courante optimisée. La gestion des avoirs à vue et à court terme est adaptée continuellement au contexte du marché des capitaux, afin de rentabiliser au mieux les disponibilités financières de l’Etat.

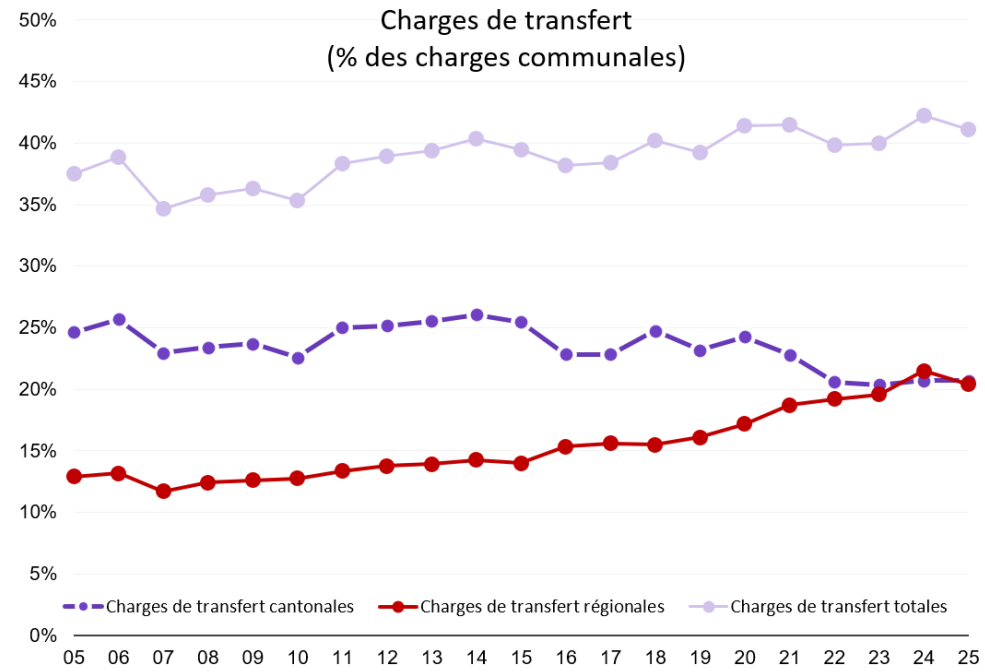
Dans ce sens et pour des périodes très limitées dans le temps, il est proposé de reconduire l’autorisation accordée à la Direction des finances d’obtenir des avances de trésorerie ponctuelles auprès d'établissements bancaires jusqu'à un maximum de 300 millions de francs. Ce montant correspond à la limite de crédit fixée pour l’exercice budgétaire de 2026.

7 Constat sur l'évolution des charges canton-communes

L'évolution des charges de fonctionnement de l'Etat peut être mise en perspective en comparaison avec celles des charges des communes fribourgeoises. Hors imputations internes, les charges de l'Etat ont ainsi progressé nettement plus vite que celles des communes : ces vingt dernières années, les charges cantonales ont augmenté de 81,1%, contre 57,9% pour les charges communales[1].



S'agissant de l'évolution des charges de transfert communales en faveur de l'Etat, elles connaissent une baisse progressive. En 2025, elles représentaient ainsi en moyenne 20,7% des charges communales totales, contre 25,5% 10 ans auparavant. On peut constater dans le même temps une forte augmentation des charges de transfert des communes en faveur de leurs associations, passé de 14,0% des charges communales en 2015 à 20,4% en 2025.



[1] Selon les comptes 2025 de l'Etat et des communes fribourgeoises

8 Budget par groupe de prestations

En application de l'article 59 de la loi du 16 octobre 2001 sur l'organisation du Conseil d'Etat et de l'administration (LOCEA) et des dispositions énoncées dans la loi du 25 novembre 1994 sur les finances de l'Etat (LFE), trois unités administratives pratiqueront en 2027 la gestion par prestations (GpP). Il s'agit des secteurs suivants : le Service des forêts et de la nature (SFN), le Service des ponts et chaussées (SPC) et le Service de l'informatique et des télécommunications (SITel).

Le résultat analytique de ces unités, correspondant à l'excédent de charges du compte de résultats GpP, est appelé à évoluer de la manière suivante :

	Budget 2027	Budget 2026	Variation 2026-2027
	mios	mios	mios
Service des forêts et de la nature	17.5	17.1	+ 0.4
Service de l'informatique et des télécommunications	79.1	79.4	– 0.3
Service des ponts et chaussées	39.2	38.6	+ 0.6

Les différences éventuelles sont dues à la présentation en chiffres arrondis.

En 2027, 425,3 unités de personnes EPT analytiques (soit 415,2 EPT figurant à la statistique des postes et 10,1 EPT concernant des montants forfaitaires) œuvreront dans les trois secteurs susmentionnés et fourniront 589 132 heures de travail servant directement à la réalisation des différentes prestations. Par rapport à 2026, cela correspond globalement à une augmentation de 16,5 EPT selon la statistique des postes (soit 14,5 EPT au Service de l'informatique et des télécommunications, 1,5 EPT au Service des ponts et chaussées et 0,5 EPT auprès du Service des forêts et de la nature), ainsi qu'une diminution de 1,8 EPT de montants forfaitaires (uniquement au Service de l'informatique et des télécommunications). Les heures productives augmentent, elles, de 10 391 unités. Dans le détail, cette augmentation est composée de 8 978 heures en plus au SITel, 1 011 heures au SPC et 402 heures au SFN.

Les coûts directs des salaires augmentent de près de 4,2% entre 2026 et 2027. Dans le même temps, leur poids relatif par rapport aux coûts complets augmente d'un peu moins de 1,0 point, celui-ci se situant à 30,0 % globalement en 2027. Ce poids varie cependant d'un secteur à l'autre :

Part des salaires par rapport aux coûts complets

	en %
Service des forêts et de la nature	38.4
Service de l'informatique et des télécommunications	28.0
Service des ponts et chaussées	29.3

Les différences éventuelles sont dues à la présentation en chiffres arrondis.

L'évolution 2026-2027 de l'excédent de charges des trois unités GpP affiche une augmentation globale de quelque 0,7 million de francs ou + 0,5 %. Ce résultat plutôt stable est principalement imputable à la hausse globale des coûts directs des salaires (+ 1,8 million de francs ou + 4,2 %), correspondant aux coûts des EPT supplémentaires évoqués ci-avant, conjuguée à une diminution des coûts directs pas nature (– 2,8 millions de francs pour les trois services globalement ou – 3,7 %). Cela démontre une démarche visant à contenir les prestations externes, spécialement en ce qui concerne le SITel.

9 Conclusion

Le budget 2027 intervient à un moment charnière pour les finances du canton de Fribourg. Il a été élaboré dans un contexte marqué par une progression soutenue des charges, des attentes croissantes de la population envers les prestations publiques et un environnement économique qui demeure porteur d'incertitudes. L'exercice a été rendu complexe par les conséquences du refus populaire de la loi sur l'assainissement des finances de l'État (LAFE), dont les mesures devaient contribuer au rétablissement durable de l'équilibre financier cantonal. Ce verdict démocratique doit naturellement être respecté. Il ne modifie toutefois en rien les défis structurels auxquels le canton est confronté.

Pour présenter un budget conforme à l'exigence constitutionnelle de l'équilibre, le Conseil d'État a procédé à certains arbitrages dans l'ensemble des politiques publiques tout en tenant compte des récentes coupes budgétaires opérées au niveau fédéral (PAB27). Les nouvelles dépenses ont été examinées avec rigueur et plusieurs demandes ont dû faire l'objet d'une priorisation. En parallèle, l'évolution favorable de certaines recettes fiscales a permis d'améliorer les perspectives de revenus propres. Malgré tout, l'équation budgétaire n'a pu être résolue qu'au prix d'un prélèvement substantiel sur la fortune (90 millions de francs). Bien que cette mesure puisse se justifier dans le contexte actuel, elle ne saurait constituer une réponse durable aux tensions qui affectent les finances publiques.

Le budget 2027 met également en lumière une évolution particulièrement préoccupante : la croissance continue des charges de subventions (+ 6.1%), notamment dans les domaines de la santé et du social. Ces charges progressent à un rythme supérieur à celui des revenus (+ 4% hors effet dotation à la provision BNS au budget 2026 bis) et occupent une part toujours plus importante des ressources cantonales. Cette dynamique se traduit par un dépassement de plus d'un point de pourcentage de la limite légale de la quote-part de subventionnement. Ce constat constitue un signal d'alerte qu'il n'est pas possible d'ignorer. Il témoigne d'une réduction progressive du champ d'action et de la difficulté croissante à financer de nouvelles prestations, notamment celles liées à des réformes fédérales et cantonales.

Au-delà de l'exercice 2027, cette situation impose une réflexion sur l'évolution des missions de l'État en matière de subventions, sur ses mécanismes de financement et, de manière plus générale, sur la soutenabilité du rythme actuel de croissance des dépenses. En raison de sa démographie galopante, les besoins de la population fribourgeoise continueront d'augmenter, notamment dans les domaines de la formation, de la prévoyance sociale, de la santé, de la mobilité et des infrastructures.

Le Conseil d'État demeure toutefois attaché au maintien d'un service public performant, accessible et de qualité. Il entend poursuivre les investissements nécessaires au développement du canton tout en préservant la compétitivité de son économie et son attractivité. La situation financière actuelle démontre cependant que ces objectifs ne pourront être atteints durablement sans une vigilance accrue et sans une maîtrise renforcée de l'évolution des charges.

Sur le plan des investissements, le volume reste conséquent (295 millions de francs) et traduit la volonté du Conseil d'Etat de maintenir un programme important, afin de garantir un développement des infrastructures publiques et un appui financier significatif en faveur de projets dans le domaine de la santé, de la mobilité et dans celui du développement économique. Par ailleurs, le Gouvernement s'attèle à l'assainissement progressif du parc immobilier de l'Etat de Fribourg permettant de combler un retard important d'entretien constructif et d'améliorer l'efficience énergétique des bâtiments.

Malgré les arbitrages réalisés et les quelques mesures d'économie appliquées (mesures PAFE), le Conseil d'Etat se déclare tout de même satisfait du résultat obtenu pour le projet de budget 2027, projet qui représente à la fois un exercice d'équilibre et un avertissement. Bien qu'il permette de garantir la continuité des prestations publiques, il révèle cependant la fragilisation progressive des finances cantonales et l'amenuisement des marges de manœuvre disponibles. Plus que jamais, la responsabilité collective des autorités et l'engagement en faveur de finances publiques saines seront déterminants pour préserver la capacité d'action du canton et garantir aux générations futures les conditions de prospérité dont bénéficie aujourd'hui Fribourg.

Projet du 05.10.2026

Décret relatif au budget bis de l'Etat de Fribourg pour l'année 2027

du ...

Actes concernés (numéros RSF):

Nouveau: –
Modifié(s): –
Abrogé(s): –

Le Grand Conseil du canton de Fribourg

Vu l'article 83 de la Constitution du canton de Fribourg du 16 mai 2004 (Cst.);

Vu la loi du 25 novembre 1994 sur les finances de l'Etat (LFE);

Vu la loi du 13 septembre 2007 modifiant certaines dispositions relatives à la gestion par prestations;

Vu l'arrêté du Conseil d'Etat N°2026-709 du 8 septembre 2026;

Vu le message 2025-DFIN-26 du Conseil d'Etat du 5 octobre 2026;

Sur la proposition de cette autorité,

Décrète:

I.

Art. 1

[1] Le budget de l'Etat de Fribourg pour l'exercice 2027 est adopté.

[2] Il présente les résultats prévisionnels suivants:

	Fr.	**Fr.**
Compte de résultats:		
> Revenus	4'652'154'469	
> Charges	4'651'931'976	
> Excédent de revenus		222'493
Compte des investissements:		
> Recettes	63'519'942	
> Dépenses	294'622'854	
> Excédent de dépenses		231'102'912
Insuffisance de financement:		114'052'272

Art. 2

[1] Le total des subventions cantonales de fonctionnement nettes prévues au budget 2027 atteint 42,1 % du total du produit de la fiscalité cantonale.

Art. 3

[1] Les budgets pour l'exercice 2027 des secteurs gérés par prestations sont adoptés.

[2] Ils présentent les résultats prévisionnels suivants, portant sur le solde des charges et des revenus de chaque groupe de prestations:

a) Service des forêts et de la nature
   1. Forêt, Faune, Dangers naturels: 16'231'657
   2. Forêts domaniales et autres propriétés gérées par le SFN: 1'259'229

b) Service de l'informatique et des télécommunications
   1. Gouvernance IT de l'Etat: 5'787'511
   2. Acquisition, mise en place de solutions IT et support d'applications: 36'986'929

	3.	Mise en place, exploitation des infrastructures IT et support:	36'357'485
c)	Service des ponts et chaussées		
	1.	Surveillance du réseau routier public:	3'301'791
	2.	Entretien du réseau routier cantonal:	31'672'459
	3.	Développement du réseau routier cantonal:	4'240'798

Art. 4

[1] La Direction des finances est autorisée à solliciter, en 2027, des avances ponctuelles de trésorerie auprès d'établissements bancaires, jusqu'à concurrence de 300 millions de francs.

II.

Aucune modification d'actes dans cette partie.

III.

Aucune abrogation d'actes dans cette partie.

IV.

Le présent décret n'est pas soumis au referendum.

Il entre en vigueur le 1er janvier 2027.

Direction des finances DFIN
Rue Joseph-Piller 13, CH-1701 Fribourg

www.fr.ch/dfin

Octobre 2026

Imprimé sur papier 100% recyclé



Botschaft Nr. 2025-DFIN-26 des Staatsrats an den Grossen Rat zum Entwurf des Voranschlags des Staates Freiburg für das Jahr 2027



ETAT DE FRIBOURG
STAAT FREIBURG
WWW.FR.CH

Botschaft Nr. 2025-DFIN-26 des Staatsrats an den Grossen Rat zum Entwurf des Voranschlags des Staates Freiburg für das Jahr 2027

ETAT DE FRIBOURG
STAAT FREIBURG

Conseil d'Etat CE
Staatsrat SR

BOTSCHAFT 2025-DFIN-26

5. Oktober 2026

—

Entwurf des Voranschlags des Staates Freiburg für das Jahr 2027

In Anwendung der Artikel 102 und 113 der Verfassung des Kantons Freiburg vom 16. Mai 2004 und der Bestimmungen des am 6. Oktober 2010 geänderten Finanzhaushaltsgesetzes vom 25. November 1994 unterbreiten wir Ihnen den Entwurf des Voranschlags des Staates Freiburg für das Jahr 2027.

Diese Botschaft enthält die Gesamtergebnisse des Voranschlagsentwurfs sowie eine Analyse seiner wichtigsten Bestandteile und Merkmale.

Inhaltsverzeichnis

—

1 Die Gesamtergebnisse 3

1.1 Ertragsüberschuss von 222 493 Franken in der Erfolgsrechnung 5

1.2 Investitionsvolumen von 249,6 Millionen Franken 6

1.3 Finanzierungsfehlbetrag von etwas über 114 Millionen Franken 7

2 Ertrag der Erfolgsrechnung 8

2.1 Deutliche Zunahme der Eigenmittel 8

2.2 Deutlicher Aufwärtstrend bei den Steuereinnahmen 2027 12

2.3 Markante Zunahme der Fremdmittel 14

2.4 Entwicklung der Vermögenserträge und übrigen Betriebseinnahmen 16

2.5 Stärkerer Rückgriff auf die SNB-Rückstellung 16

3 Aufwand der Erfolgsrechnung 18

3.1 Zunahme des Gesamtaufwands um 1,8 %, gleich wie beim Ertrag 18

3.2 Personalaufwand und Stellenzahl 23

3.2.1 Zunahme des Personalaufwands 23

3.2.2 Entwicklung des Stellenbestands 24

3.3 Uneinheitliche Entwicklung des Betriebsaufwands 27

3.4 Zunahme der eigenen Beiträge 28

3.5 Zunehmendes Abschreibungsvolumen 31

3.6 Geringer Finanzaufwand 32

3.7 Einlagen in Spezialfinanzierungen 32

4 Investitionsrechnung 34

4.1 Weiter äusserst ehrgeiziges Investitionsprogramm 34

4.2 Finanzierung der Investitionen 36

5 Finanzströme zwischen Staat und Gemeinden 38

6 Finanzbedarf des Staates für das Jahr 2027 39

7 Feststellungen zur Aufwandentwicklung Kanton–Gemeinden 40

8 Budget nach Leistungsgruppen 41

9 Fazit 42

Dekretsentwurf

1 Die Gesamtergebnisse

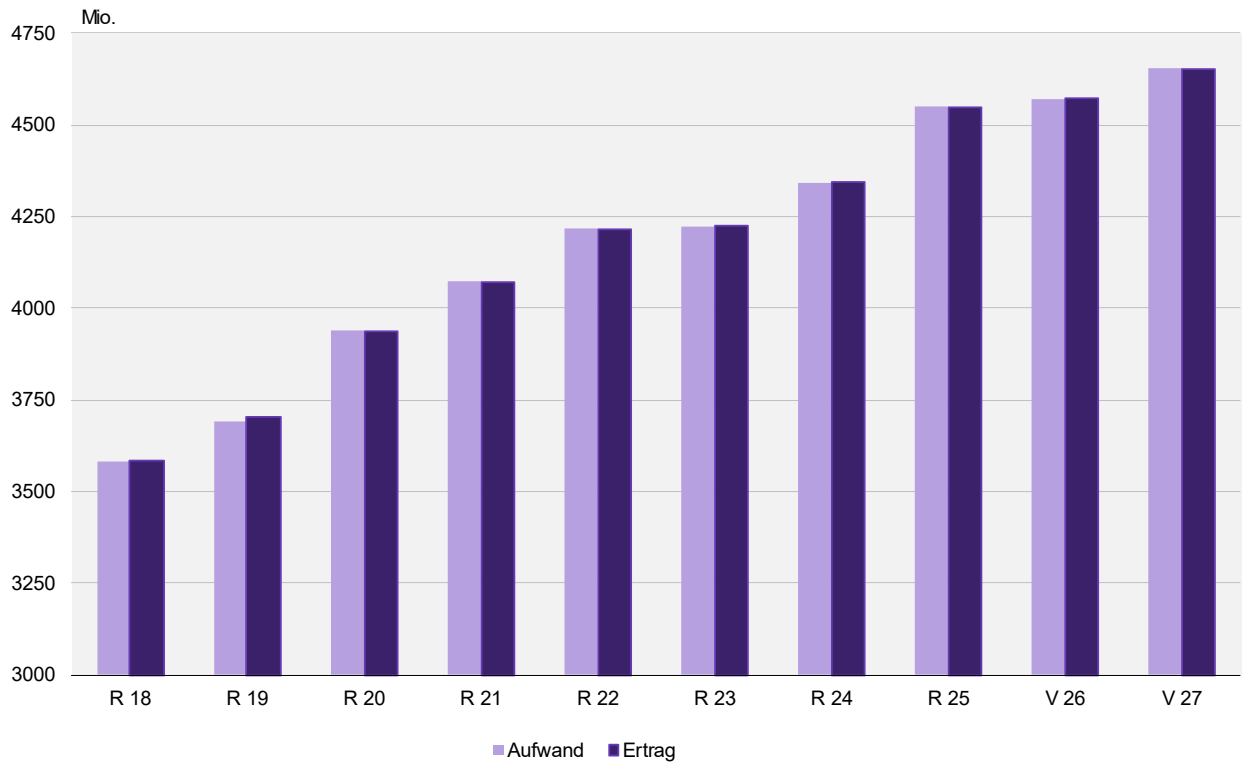
Der Staatsrat hat den Entwurf des Voranschlags 2027 in seiner Sitzung vom 8. September 2026 verabschiedet.

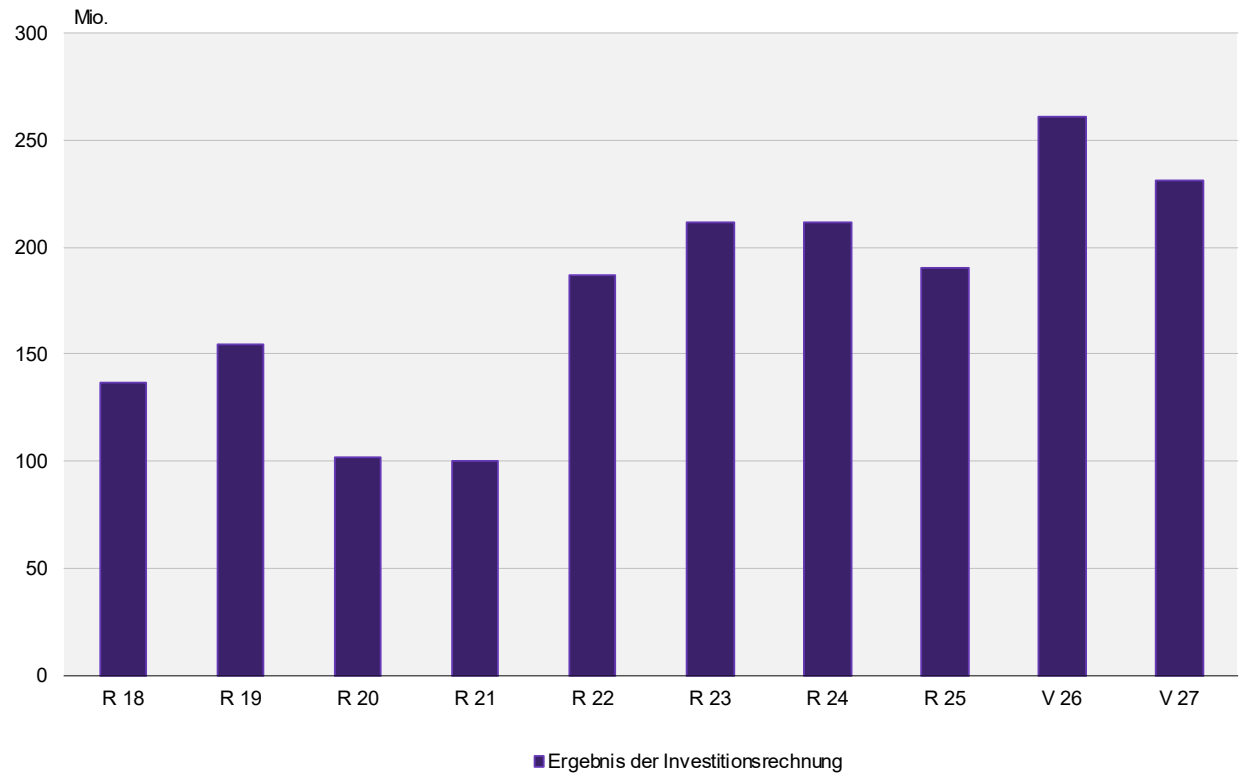
Aufgrund des Referendums gegen das Gesetz zur Sanierung der Kantonsfinanzen (SKfG) verschob sich das Datum der Verabschiedung des Voranschlags 2026 durch den Staatsrat gegenüber dem üblichen Voranschlagsverfahren, weshalb der Voranschlagsentwurf 2026bis ausnahmsweise den Anteil des Kantons an der im Januar 2026 vermeldeten SNB-Gewinnausschüttung berücksichtigte. So waren auf der Ertragsseite 100 Millionen Franken budgetiert und direkt ein gleicher Betrag auf der Aufwandseite der entsprechenden Rückstellung zugewiesen worden. Durch diese spezielle Transaktion werden die Vergleiche mit dem Voranschlag 2027 und die jeweiligen prozentualen Abweichungen verzerrt. In der ganzen Botschaft werden daher einige Ergebnisse und Verhältniszahlen entsprechend bereinigt und die 100 Millionen Franken im Voranschlag 2026bis sowohl auf der Aufwand- als auch auf der Ertragsseite abgezogen.

Der Voranschlagsentwurf 2027 weist die folgenden Gesamtergebnisse aus (in Millionen Franken):

	Aufwand / Ausgaben	Ertrag / Einnahmen	Überschuss (+) / Fehlbetrag (-)
	Mio.	Mio.	Mio.
Erfolgsrechnung	4 651.9	4 652.2	+ 0.2
Investitionsrechnung	294.6	63.5	– 231.1

Allfällige Abweichungen sind rundungsbedingt





Die Erfolgsrechnung schliesst im Voranschlagsentwurf 2027 mit einem Ertragsüberschuss von 0,2 Millionen Franken und damit um 215,2 Millionen Franken besser ab als nach der ursprünglichen Vorlage mit allen Eingaben der Dienststellen und Anstalten, ohne die Massnahmen des SKfG, nachdem dieses in der Volksabstimmung vom 26. April 2026 abgelehnt wurde.

Obschon die Zahlen des aktualisierten Finanzplans 2027 als roter Faden ganz zu Beginn der Budgetaufstellung dienen sollen, ergab die erste Konsolidierung der Budgeteingaben eine im Vergleich zu diesen Finanzplanzahlen (wie gesagt ohne Einberechnung der SKfG-Massnahmen) deutlich schlechtere Finanzlage (150,5 Millionen Franken). Es wurden erhebliche Anstrengungen unternommen, um die Einhaltung des verfassungsmässig vorgeschriebenen ausgeglichenen Haushalts zu erreichen.

Die Verbesserungen wurden zu 47 % über Aufwandsenkungen und zu 53 % über Mehreinnahmen erreicht.

Die aufwandseitigen Anpassungen führten zu

> minus 3,7 Millionen Franken beim Personalaufwand,
> minus 17,7 Millionen Franken beim laufenden Betriebsaufwand,
> minus 59,5 Millionen Franken beim Subventionsaufwand,
> minus 21,2 Millionen Franken beim Finanz- und Buchaufwand sowie bei den Abschreibungen und Fondseinlagen.

Die einnahmenseitigen Anpassungen führten zu:

< plus 63,2 Millionen Franken beim Fiskalertrag,
> plus 7,7 Millionen Franken beim laufenden Betriebsertrag,
> plus 5 Millionen Franken beim Transferertrag,
> plus 37,2 Millionen Franken beim Finanz- und Buchertrag sowie bei den Fondsentnahmen und Spezialfinanzierungen.

1.1 Ertragsüberschuss von 222 493 Franken in der Erfolgsrechnung

Mit einem Aufwand von 4 651 931 976 Franken und einem Ertrag von 4 652 154 469 Franken weist die Erfolgsrechnung im Voranschlagsentwurf 2027 einen Ertragsüberschuss von 222 493 Franken aus (Voranschlag 2026[bis]: 283 888 Franken).

Mit diesem Voranschlagsergebnis wird der gesetzlichen Vorgabe bezüglich Haushaltsgleichgewicht entsprochen. Allerdings wird die gesetzliche Obergrenze der Subventionsquote (Subventionen im Verhältnis zum kantonalen Steueraufkommen) überschritten, wie die folgende Tabelle zeigt, und es werden demnach Massnahmen zu ihrer Einhaltung getroffen werden müssen.

Voranschlagsentwurf

Jahr	Gewinn (+) / Defizit (-) der Erfolgsrechnung	Kantonale Subventionsquote: Subventionen im Verhältnis zum kantonalen Steueraufkommen (Obergrenze: 41 %)
	Mio.	in %
2018	+ 0.2	36.3
2019	+ 0.2	36.0
2020	+ 0.4	36.9
2021	+ 0.3	40.3
2022	+ 0.3	40.4
2023	+ 0.1	40.7
2024	+ 0.9	40.0
2025	+ 0.7	39.0
2026	+ 0.3	39.8
2027	+ 0.2	42.1

Mit der Verankerung des Grundsatzes des ausgeglichenen Haushalts in der Kantonsverfassung ist der Begriff der «gesetzlichen Defizitgrenze» in den Hintergrund getreten. Die Frage der Einhaltung der auf 2 % gesenkten Defizitgrenze wird erst in einer schwierigen konjunkturellen Lage oder bei ausserordentlichen Finanzbedürfnissen aktuell (Art. 83 der Kantonsverfassung; Art. 40b / 40c des am 9. September 2005 geänderten Gesetzes über den Finanzhaushalt des Staates). Der Staatsrat ist nach Analyse der aktuellen Situation zum Schluss gekommen, dass keine dieser beiden Voraussetzungen erfüllt ist. Ausschlaggebend für die Aufstellung des Voranschlags 2027 war daher der Grundsatz des ausgeglichenen Haushalts.

Der Ertragsüberschuss von 0,2 Millionen Franken in der Erfolgsrechnung ist auf eine Aufwand- und Ertragszunahme um je 1,8 % zurückzuführen (4 % ohne die 100 Millionen Franken SNB-Gewinnanteil im Voranschlag 2026[bis]):

Erfolgsrechnung Aufwand- und Ertragsentwicklung	Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Veränderung 2026-2027	
	Mio.	Mio.	Mio.	in %
Ertrag	4 652.2	4 571.5	+ 80.7	+ 1.8
Aufwand	4 651.9	4 571.2	+ 80.7	+ 1.8
Ertragsüberschuss	+ 0.2	+ 0.3	– 0.1	.

Allfällige Abweichungen sind rundungsbedingt

1.2 Investitionsvolumen von 249,6 Millionen Franken

Der Gesamtbetrag der Bruttoinvestitionen liegt mit 294,6 Millionen Franken unter dem Vorjahresvoranschlag, aber deutlich über der letzten Staatsrechnung (230 Millionen Franken). Wenn man von den Fremdbeteiligungen absieht (63,5 Millionen Franken), belaufen sich die zu Lasten des Kantons gehenden Nettoinvestitionen also auf 231,1 Millionen Franken.

	Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Veränderung 2026-2027
	Mio.	Mio.	Mio.
Bruttoinvestitionen	294.6	319.1	– 24.5
Nettoinvestitionen	231.1	261.4	– 30.3

Allfällige Abweichungen sind rundungsbedingt

Das Investitionsvolumen ist Ausdruck des Willens zu einem weiterhin äusserst ehrgeizigen Investitionsprogramm mit mehreren Grossprojekten. Dazu gehören insbesondere die Fortführung der für das Interinstitutionelle kantonale Lager für Kulturgüter, die Freiburger Strafanstalt, das Naturhistorische Museum Freiburg und an den Universitätsgebäuden geplanten Arbeiten, Landkäufe, der Ausbau der Kantons- und Universitätsbibliothek, die ALP Liebefeld in Posieux sowie der Umbau der Grande Maison der Domaine des Faverges.

Im Voranschlagsentwurf 2027 liegt der Selbstfinanzierungsgrad mit 50,6 % deutlich unter dem anerkannten Richtwert für eine gesunde Haushaltsführung (80 %), auf den das Ausführungsreglement zum Gesetz über den Finanzhaushalt des Staates abstützt. Dieser doch geringe, wenn auch über dem Vorjahreswert liegende Selbstfinanzierungsgrad steht in Zusammenhang mit einem niedrigeren Nettoinvestitionsvolumen als im Vorjahresbudget bei einer Selbstfinanzierung, die höher ist als im Voranschlag 2026.

	Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
	Mio.	Mio.	Mio.
Nettoinvestitionen	231.1	261.4	190.1
Selbstfinanzierung: Überschuss Erfolgsrechnung / Abschreibungen auf dem Verwaltungsvermögen, den Darlehen und Beteiligungen, den Investitionsbeiträgen / Fondseinlagen und -entnahmen (einschl. ausserordentliche)	117.1	107.8	295.6
Selbstfinanzierungsgrad (in %)	50.6	41.3	155.5

Allfällige Abweichungen sind rundungsbedingt

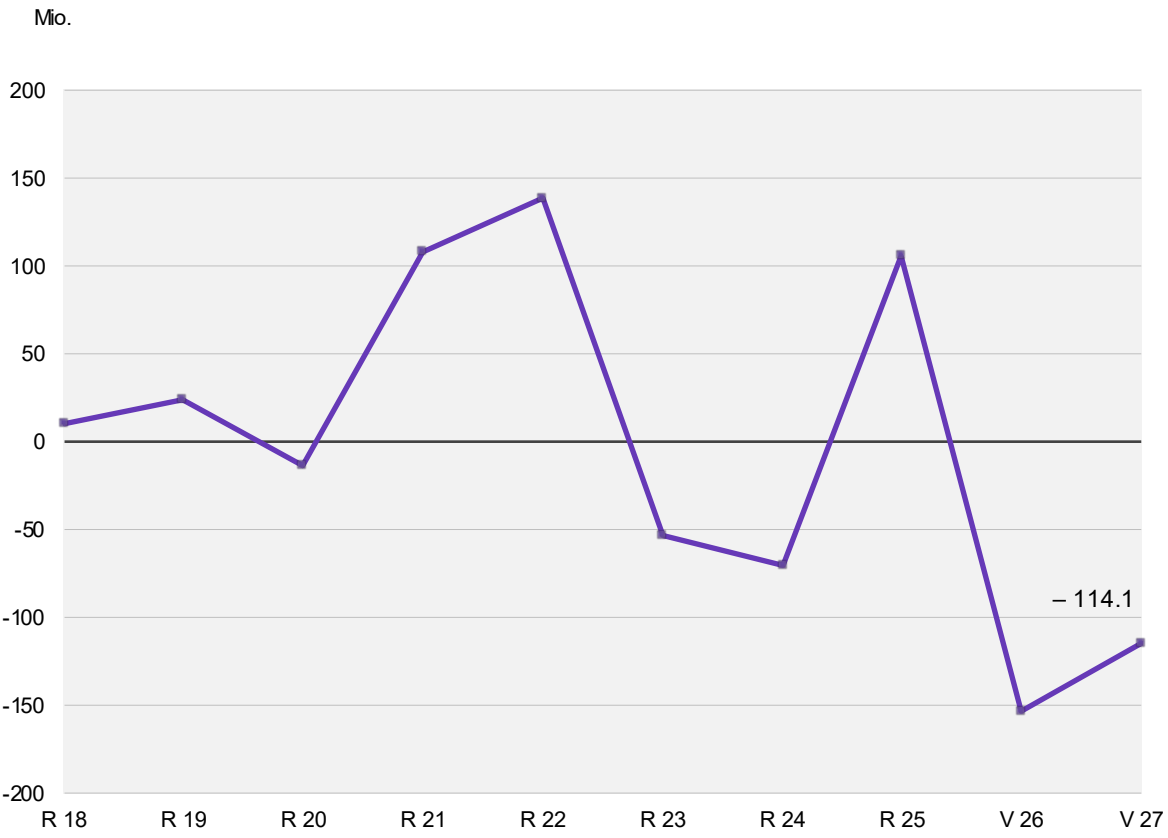
1.3 Finanzierungsfehlbetrag von etwas über 114 Millionen Franken

Der Selbstfinanzierungsgrad ist höher als im Vorjahr, was auf ein niedrigeres Nettoinvestitionsvolumen (– 30,3 Millionen Franken) zurückzuführen ist, und die Selbstfinanzierungsmarge fällt um 9,3 Millionen Franken höher aus. Dies hat zur Folge, dass im Voranschlag 2027 eine Vermögensentnahme von 114,1 Millionen Franken zur Finanzierung der Investitionen erforderlich ist.

	Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
	Mio.	Mio.	Mio.
Nettoinvestitionen	– 231.1	– 261.4	– 190.1
Selbstfinanzierungsmarge	117.1	107.8	295.6
Finanzierungsfehlbetrag (-) / -überschuss (+)	– 114.1	– 153.5	+ 105.6

Allfällige Abweichungen sind rundungsbedingt

Entwicklung des Finanzierungsüberschusses oder -fehlbetrags

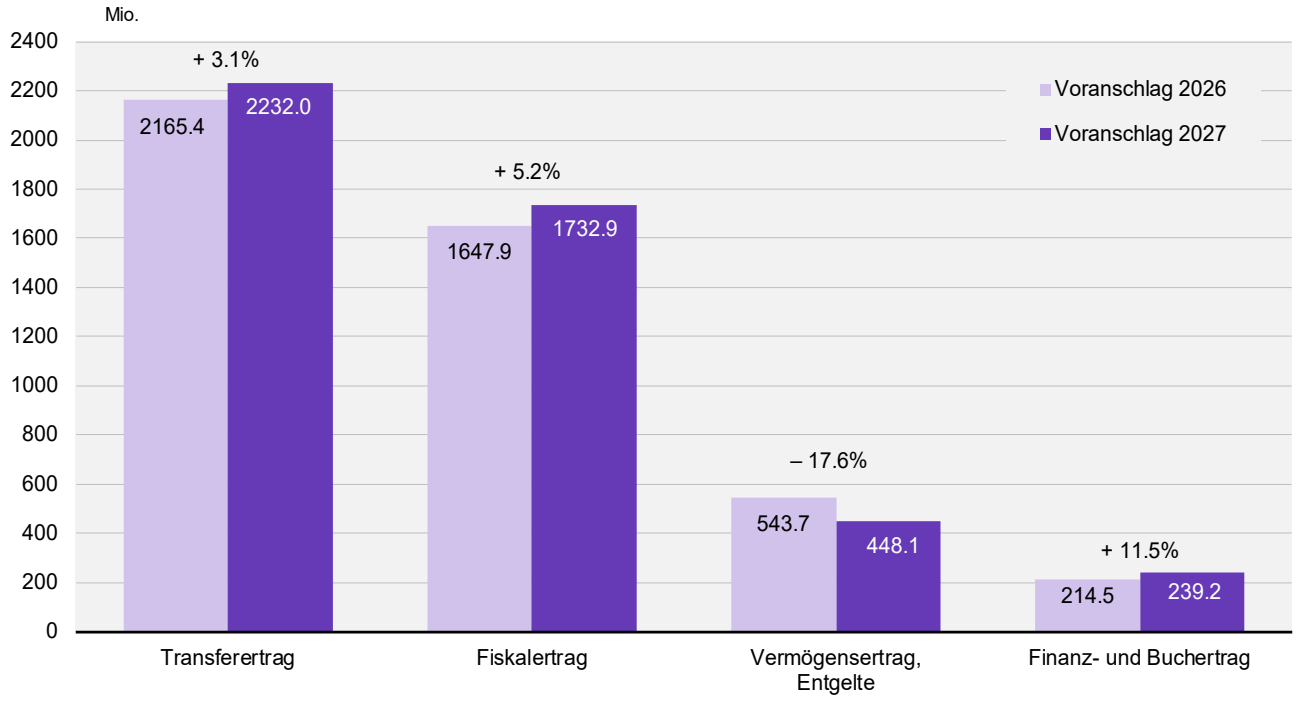


2 Ertrag der Erfolgsrechnung

2.1 Deutliche Zunahme der Eigenmittel

Zwischen 2026 und 2027 nimmt der Gesamtertrag um 1,8 % zu, gleich wie der Aufwand. Ohne den SNB-Gewinnanteil im Voranschlag 2026[bis] läge die Zunahme bei 4 %. Die beiden wichtigsten Ertragsgruppen Fiskal- und Transferertrag lassen einen gleichläufigen Aufwärtstrend erkennen, allerdings in etwas unterschiedlichem Ausmass.

Entwicklung des Ertrags der Erfolgsrechnung



Die Entwicklung in den einzelnen Hauptertragsgruppen verläuft unterschiedlich und kann zudem manchmal irreführend sein, da die Veränderungen auch innerhalb dieser Gruppen nicht immer einheitlich sind.

Die folgende Tabelle veranschaulicht den positiven Trend bei den meisten grösseren Ertragskategorien:

	Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Entwicklung 2026-2027	
	Mio.	Mio.	Mio.	in %
Fiskalertrag	1 732.9	1 647.9	+ 85.0	+ 5.2
Vermögensertrag / Entgelte	448.1	543.7	– 95.6	– 17.6
Transferertrag	2 232.0	2 165.4	+ 66.6	+ 3.1
wovon: Anteil DBSt	149.6	140.2	+ 9.4	+ 6.7
wovon: Finanzausgleich des Bundes	594.0	578.0	+ 16.1	+ 2.8
wovon: Entschädigungen	516.5	517.0	– 0.6	– 0.1
wovon: Beiträge für eigene Rechnung	639.5	613.1	+ 26.4	+ 4.3
wovon: Durchlaufende Beiträge	222.8	221.7	+ 1.1	+ 0.5
Fondsentnahmen und Spezialfinanzierungen	189.4	166.6	+ 22.8	+ 13.7
Interne Verrechnungen	49.8	47.9	+ 1.9	+ 3.9
Total	4 652.2	4 571.5	+ 80.7	+ 1.8

Allfällige Abweichungen sind rundungsbedingt

Die grössten Veränderungen zwischen den Voranschlägen 2026 und 2027 sind namentlich auf eine positive Entwicklung gewisser Steuererträge zurückzuführen, wie bei der Gewinnsteuer der juristischen Personen (+ 38 Millionen Franken) und der Einkommenssteuer der natürlichen Personen (+ 23,8 Millionen Franken). Bei der Vermögenssteuer der natürlichen Personen und bei der Quellensteuer ist eine Zunahme um je 6 Millionen Franken und bei der Steuer auf Kapitalabfindungen eine Zunahme um 6,1 Millionen Franken zu verzeichnen. Ein deutliches Plus ist ausserdem auch bei der Grundstückgewinnsteuer (+ 4 Millionen Franken) und bei der Motorfahrzeugsteuer (+ 3,2 Millionen Franken) festzustellen.

Der Grund für die rückläufigen Vermögenserträge und Entgelte liegt darin, dass ausnahmsweise ein SNB-Gewinnanteil in Höhe von 100 Millionen Franken in den Voranschlag 2026[bis] eingestellt worden war, da aufgrund der späteren Verabschiedung des Voranschlags der in Aussicht gestellte Gewinnausschüttungsbetrag budgetiert werden konnte. Der gesamte Betrag wurde direkt der entsprechenden Rückstellung zugewiesen.

Bei den Subventionen und Beiträgen ist beim DBSt-Anteil der natürlichen und juristischen Personen eine Zunahme (+ 9,4 Millionen Franken) zu verzeichnen. Verschiedene Gemeindeanteile steigen entsprechend den Ausgaben, insbesondere im Unterrichtswesen, im öffentlichen Verkehr sowie in den sonder- und sozialpädagogischen Institutionen und sonderpädagogischen Einrichtungen. Bei den Bundesbeiträgen für die Prämienverbilligungen in der Krankenversicherung und den AHV/IV-Ergänzungsleistungen ist ebenfalls eine deutliche Zunahme zu verzeichnen. Mit der Ergänzungssteuer im Zuge der Umsetzung der OECD-Mindestbesteuerung ist ausserdem mit neuen mit zusätzlichen Einnahmen in Höhe von 13 Millionen Franken zu rechnen. Für 2026 waren nämlich lediglich die ersten Steuerbezüge nach den Steuerveranlagungen 2024 einberechnet, die nur geringe Auswirkungen hatten. Trotz eines insgesamt deutlichen Aufwärtstrends beim Transferertrag sind deutlich rückläufige Bundesbeiträge, namentlich im Asylwesen, zu verzeichnen.

Bei den eidgenössischen Finanzausgleichszahlungen ist eine Zunahme gegenüber dem Vorjahresbudget um rund 16,1 Millionen Franken zu verbuchen.

Der Voranschlag 2027 beansprucht die Fonds und Rückstellungen in grösserem Umfang als im Vorjahr. Besonders zu erwähnen ist hier die Entnahme aus der SNB-Rückstellung im Betrag von 90 Millionen Franken. Der Staatsrat hat nämlich beschlossen, 40 Millionen Franken mehr als geplant aus dieser Reserve zu entnehmen, damit das verfassungsmässig vorgeschriebenen Haushaltsgleichgewicht eingehalten werden kann, und den Steuerfuss bei 96 % zu belassen. Auch aus dem Asylfonds werden 4 Millionen Franken mehr entnommen. Ansonsten fallen die

Entnahmen aus Fonds und Rückstellungen geringer aus als im Voranschlag 2026[bis], insbesondere die Entnahme aus dem Fonds für die aktive Bodenpolitik (– 4,1 Millionen Franken), da 2027 keine Investitionen der Kantonalen Anstalt für aktive Bodenpolitik (KAAB) geplant sind, und die Entnahmen aus dem Infrastrukturfonds (– 5,1 Millionen Franken), da sie an die für 2027 veranschlagten Ausgaben angepasst wurden. Dasselbe gilt für die Entnahmen aus dem Energiefonds (– 2,2 Millionen Franken). Da der befristete Übergangsbeitrag des Staates zugunsten der Gemeinden und Pfarreien/Kirchgemeinden in Zusammenhang mit der in der Volksabstimmung vom 30. Juni 2019 angenommenen neuen Unternehmenssteuerreform nun wegfällt, wurde im Voranschlag 2027 keine Entnahme mehr budgetiert.

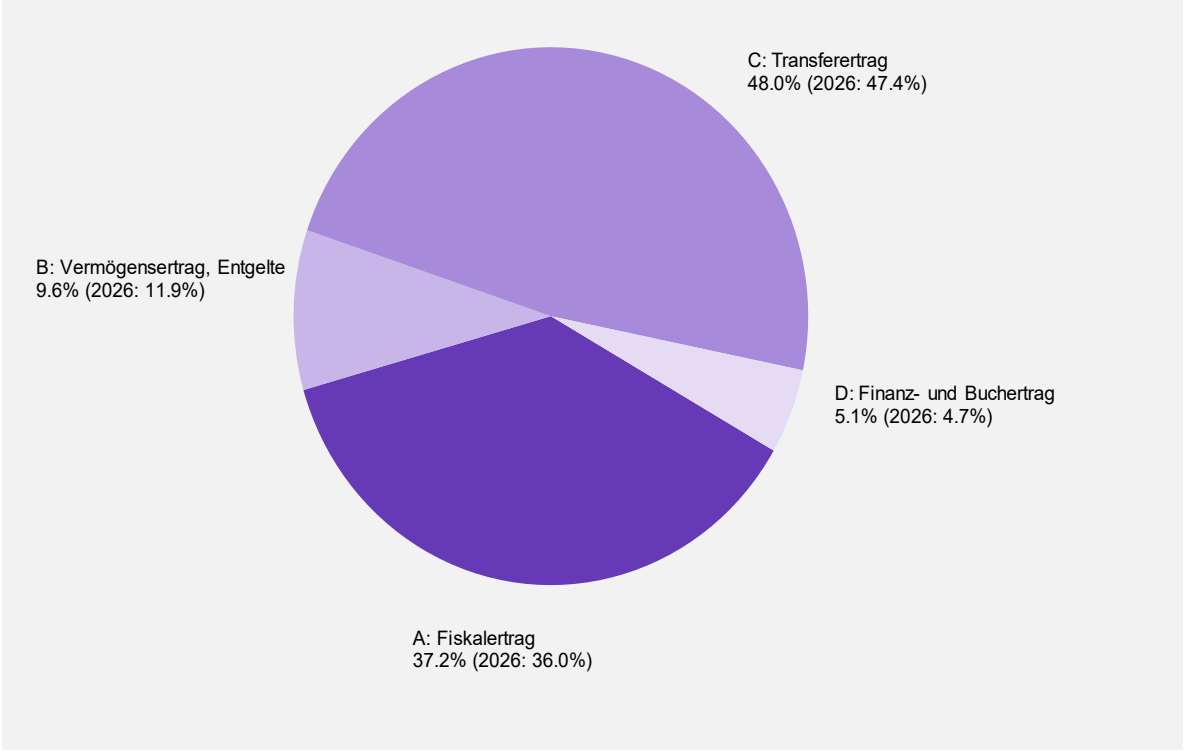
Die signifikantesten Veränderungen betreffen:

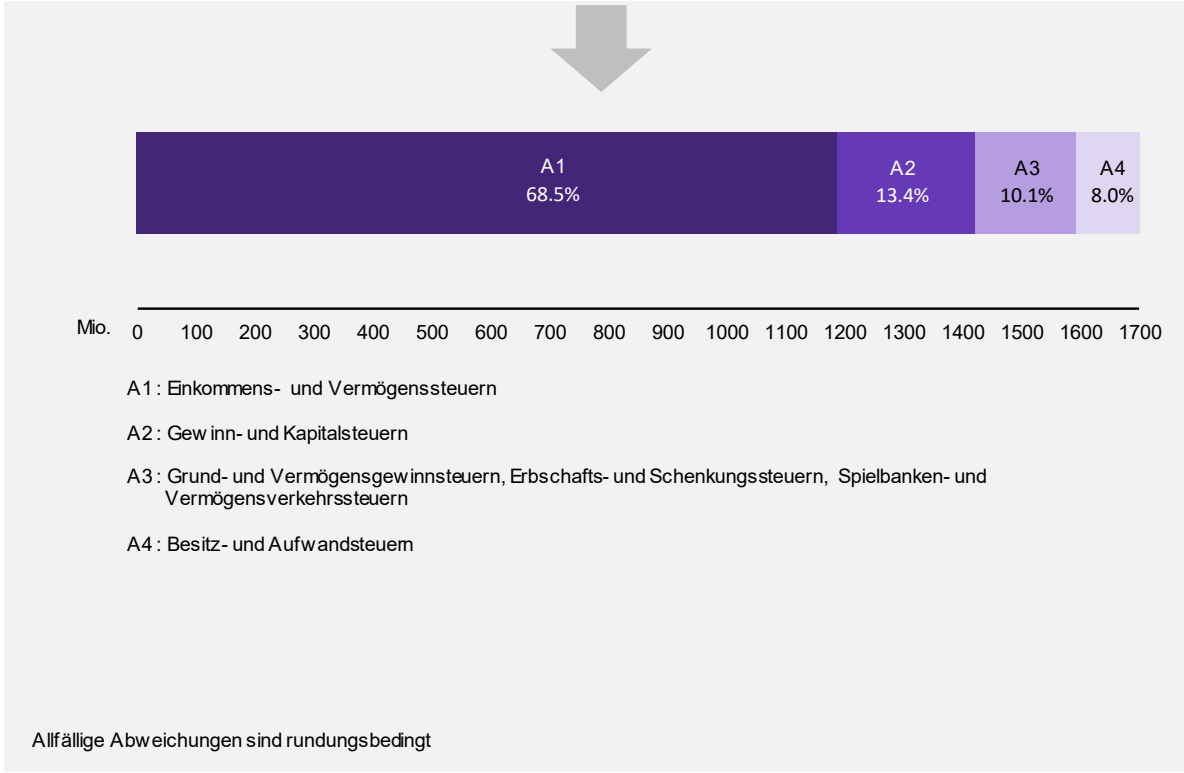
	Mio.
bei den Steuern	
Kapitalsteuern der juristischen Personen	– 3.0
Motorfahrzeugsteuern	+ 3.2
Grundstückgewinnsteuern	+ 4.0
Quellensteuern	+ 6.0
Vermögenssteuern der natürlichen Personen	+ 6.0
Steuern auf Kapitalabfindungen	+ 6.1
Einkommenssteuern der natürlichen Personen	+ 23.8
Gewinnsteuern der juristischen Personen	+ 38.0
bei den Eigenmitteln und bei den Einnahmenanteilen des Staates	
Zusätzliche Gewinnausschüttung der Schweizerischen Nationalbank	– 100.0
Bussen	+ 2.5
Entgelte	+ 3.6
Finanzausgleich des Bundes	+ 16.1
bei den Subventionen und Beiträgen	
Rückerstattung von Sozialhilfeleistungen für Asylsuchende und Flüchtlinge	– 6.3
Anteil des Bundes an den Kosten für die Integrationsmassnahmen vorläufig Aufgenommener	– 3.1
Bundesbeiträge für die Prämienverbilligungen in der Krankenversicherung	+ 3.9
Anteil der Gemeinden an der Finanzierung der sonderpädagogischen Einrichtungen	+ 4.4
Anteil der Gemeinden an den Beiträgen für die Betreuungskosten in den Pflegeheimen	+ 5.2
Anteil der Gemeinden an den Gehältern und Soziallasten der Lehrkräfte	+ 6.1
Bundesbeiträge für die AHV/IV-Ergänzungsleistungen	+ 6.1
Anteil der Gemeinden am Betriebskostenüberschuss der sonder- und sozialpädagogischen Institutionen	+ 8.4
Ergänzungssteuer (OECD-Mindestbesteuerung)	+ 13.0
bei den Spezialfinanzierungen	
Entnahmen aus dem Infrastrukturfonds	– 5.1
Entnahmen aus dem Energiefonds	– 2.2
Entnahmen aus Rückstellungen (insbes. in Zusammenhang mit der SNB)	+ 30.8

Allfällige Abweichungen sind rundungsbedingt

Bei der Verteilung der verschiedenen Ertragsquellen geht der Anteil der Ertragsgruppe Vermögensertrag/Entgelte von 11,9 % auf 9,6 % zurück. Im Gegensatz zum Voranschlag 2026[bis], der aufgrund seiner späten Verabschiedung ausnahmsweise den SNB-Gewinnanteil einberechnete, wurde nämlich für 2027 wie üblich kein SNB-Gewinnanteil eingestellt. Entsprechend erhöht sich der Anteil des Transferertrags von 47,4 % auf 48 % und der Anteil des Fiskalertrags von 36 % auf 37,2 %. Der Anteil des Finanz- und Buchertrags seinerseits steigt ebenfalls, und zwar von 4,7 % auf 5,1 %, insbesondere aufgrund der höheren Entnahme aus der SNB-Rückstellung.

Verteilung des Ertrags der Erfolgsrechnung





Allfällige Abweichungen sind rundungsbedingt

2.2 Deutlicher Aufwärtstrend bei den Steuereinnahmen 2027

Die Schätzung der im Voranschlag einzustellenden Steuereinnahmen ist immer heikel. Seit dem Wechsel zur einjährigen Gegenwartsbesteuerung gestalten sich diese Schätzungen aufgrund der zeitlichen Abstände zwischen den Zeitpunkten, in denen jeweils ein Einkommen erzielt, deklariert und schliesslich veranlagt wird, noch schwieriger. So ist der endgültige Steuerertrag 2024 erst am Ende des Rechnungsjahres 2026 bekannt. Die Vorausberechnungen für die wichtigsten kantonalen Steuern wurden ausgehend von dieser reellen und sicheren Basis und gestützt auf eine repräsentative Stichprobe für die Folgejahre vorgenommen.

Aufgrund der Wirtschaftskrise Ende des ersten Jahrzehnts des 21. Jahrhunderts musste man sich insbesondere punkto Steuereinnahmen der juristischen Personen auf «magere» Jahre einstellen. Mit der Aufhebung des Mindestkurses durch die SNB im Jahr 2015 und anschliessend den Pandemiefolgen ab 2020 war ein starker Einbruch der Unternehmensergebnisse zu befürchten. Da sich die Freiburger Wirtschaft aber als krisenresistent erwies und weiter sehr aktiv war, kam hier es zu keinen wirklichen Einnahmenausfällen.

Nach einer deutlichen Stagnation im Steuerjahr 2012, die hauptsächlich die Voranschläge 2014 und 2015 beeinflusste, stiegen die Steuereinnahmen in den folgenden Rechnungsjahren wieder an. In der Staatsrechnung 2022 lagen die Steuereinnahmen deutlich über den infolge der Coronakrise vorsichtigen Voranschlagsschätzungen, und der Aufwärtstrend hält an. Die bedingt durch die konjunkturellen Auswirkungen der geopolitischen Veränderungen etwas heiklen Prognosen für das laufende Jahr sind weiter sehr optimistisch, auch wenn sich die wirtschaftliche Situation 2026 weiter auf die 2027 besteuerten Einkommen und damit auf die Entwicklung der Steuereinnahmen auswirken kann. Ausserdem muss seit 2020 nach wie vor der Unternehmenssteuerreform (STAF) sowohl auf eidgenössischer als auch auf kantonaler Ebene Rechnung getragen werden. Die grössten Änderungen sind auf eidgenössischer Ebene die Abschaffung der besonderen Steuerstatus und auf kantonaler Ebene die Steuersatzsenkung sowie die Umsetzung von flankierenden Massnahmen.

Bei der Einkommenssteuer der natürlichen Personen tragen die Schätzungen insbesondere der Steuersenkung mit dem Ausgleich der Folgen der kalten Progression Rechnung.

Bei der Steuer auf Kapitalabfindungen kommen ab 2023 die Auswirkungen der Tarifsenkung zum Tragen.

Diese Perspektiven bestätigen sich für 2027, wie folgende Tabelle zeigt:

	Voranschlag 2027	Voranschlag 2026		Entwicklung 2026-2027
	Mio.	Mio.	Mio.	in %
Direkte Steuern natürliche Personen:				
Einkommenssteuern	1 012.0	988.2	+ 23.8	+ 2.4
Vermögenssteuern	117.0	111.0	+ 6.0	+ 5.4
Quellensteuern	50.0	44.0	+ 6.0	+ 13.6
Steuern und Bussen infolge Hinterziehungsverfahren	7.3	7.2	+ 0.2	+ 2.1
Direkte Steuern juristische Personen:				
Gewinnsteuern	221.0	183.0	+ 38.0	+ 20.8
Kapitalsteuern	12.0	15.0	– 3.0	– 20.0
Übrige direkte Steuern:				
Grundsteuern	1.6	2.4	– 0.8	– 33.3
Vermögensgewinnsteuern	96.3	86.1	+ 10.2	+ 11.8
Vermögensverkehrssteuern	64.6	63.1	+ 1.5	+ 2.4
Erbschafts– und Schenkungssteuern	10.0	10.0	+ 0.0	+ 0.0
Spielbankenabgabe	1.8	2.0	– 0.2	– 10.0
Besitz– und Aufwandsteuern	139.3	135.9	+ 3.4	+ 2.5
Total	1 732.9	1 647.9	+ 85.0	+ 5.2

Allfällige Abweichungen sind rundungsbedingt

In der wichtigsten Steuerkategorie, der Einkommenssteuer der natürlichen Personen, wurde der Betrag von 1012 Millionen Franken in den Voranschlag 2027 aufgenommen, indem von einem effektiven Endertrag 2024 von rund 925 Millionen Franken ausgegangen wurde sowie von einer jährlichen Zuwachsrate von 4 % für 2025, von 4 % für 2026 und von 4 % für 2027.

Mit einer Zuwachsrate von 4 % und dem Steuerfuss von 96 % ergibt sich 2025 ein Steuerpotenzial von 963 Millionen Franken.

Mit der 2026 berücksichtigten Zunahme um 4 % fällt letztlich der Steuerertrag 2026 bei gleichbleibendem Steuerfuss (96 %) um 38 Millionen Franken höher aus als 2025. Dazu kommen noch die Auswirkungen der 13. AHV-Rente (+ 10 Millionen Franken) sowie der Einkäufe in die 3. Säule (− 1 Million Franken). Es wird mit einem Rückgang um 5 Millionen Franken aufgrund des veränderten Verhaltens der Eigentümerinnen und Eigentümer gerechnet, die im Hinblick auf die Abschaffung des Eigenmietwerts möglicherweise bestimmte Renovierungsarbeiten vorziehen könnten. Die in Kraft getretene fiskalische Massnahme aus dem Programm zur Sanierung der Kantonsfinanzen (PSKF) für verstärkte Steuerprüfungen bringt voraussichtliche Mehreinnahmen von 1,5 Millionen Franken, aufgerundet auf 2 Millionen (Steuerfuss 100 %). Folglich erreicht das Steuerpotenzial 2026 1007 Millionen Franken, 44 Millionen Franken mehr als im Vorjahr, bei gleichem Steuerfuss (96 %).

Die Steuereinnahmen steigen 2027 um schätzungsweise 3,7 %, also um 37 Millionen Franken. Zu berücksichtigen sind dabei die Auswirkungen des Ausgleichs der kalten Progression (– 29 Millionen Franken), neben einem Minus von 5 Millionen Franken, mit dem aufgrund des veränderten Verhaltens der Eigentümerschaften im Hinblick auf die Abschaffung des Eigenmietwerts zu rechnen ist. Die PSKF-Massnahme für vermehrte Steuerprüfungen bringt voraussichtliche Mehreinnahmen im Betrag von 1,5 Millionen Franken, aufgerundet auf 2 Millionen (Steuerfuss 100 %). Letztlich erreicht das Steuerpotenzial 2027 1012 Millionen Franken und damit lediglich 5 Millionen Franken mehr als 2026, bei gleichem Steuerfuss (96 %).

		Mio.
Jahr 2024 Erwarteter Ertrag des letzten vollständigen Veranlagungsjahres		925
Jahr 2025 Erhöhung des Steuerertrags 2025 um 4 % (+ 38 Mio.)	925 + 38	963
Jahr 2026 Erhöhung des Steuerertrags 2026 um 4 % (+ 38 Mio.), 13. AHV-Rente (+ 10 Mio.), Einkäufe 3. Säule (– 1 Mio.), Auswirkungen der Eigenmietwertabschaffung auf das Verhalten der Eigentümer/innen (– 5 Mio.) und Steuerprüfungen (+ 2 Mio.)	963 + 38 + 10 – 1 – 5 + 2	1 007
Jahr 2027 Erhöhung des Steuerertrags 2027 um 3,7 % (+ 37 Mio.), Ausgleich kalte Progression (– 29 Mio.), Auswirkungen der Eigenmietwertabschaffung auf das Verhalten der Eigentümer/innen (– 5 Mio.) und Steuerprüfungen (+ 2 Mio.)	1 007 + 37 – 29 – 5 + 2	1 012

Allfällige Abweichungen sind rundungsbedingt.

Die Steuereinnahmen werden anhand von Schätzungen über zwei Jahre veranschlagt, in denen die voraussichtlichen Einnahmen im ersten Jahr mit 93 % und im zweiten Jahr mit 3 % verbucht werden. Der Saldo wird im dritten Jahr nach Abschluss der Veranlagungen verbucht.

Damit sind im Voranschlag 2027 für die Einkommenssteuer 1012 Millionen Franken vorzusehen, nämlich:

> 41 Millionen Franken als 3. Anteil für 2025;
> 30 Millionen Franken als 2. Anteil für 2026;
> 941 Millionen Franken als 1. Anteil für 2027;

Die übrigen Hauptsteuererträge wurden ausgehend von differenzierten Hypothesen nach dem gleichen Vorgehen evaluiert.

Bei der Vermögenssteuer der natürlichen Personen ist eine markante Zunahme um 6 Millionen Franken gegenüber dem Voranschlag 2026 zu verzeichnen, mit einem Steuerpotenzial von plus 8 Millionen Franken für 2025, plus 8 Millionen Franken für 2026 und plus 9 Millionen Franken für 2027. Mit dem für 2027 berücksichtigten Ausgleich der kalten Progression verringert sich das Steuerpotenzial um 1 Million Franken und liegt damit letztlich bei 118 Millionen Franken.

Die Entwicklung des Gewinnsteuerertrags der juristischen Personen ist unberechenbarer und hängt vom Geschäftsgang insbesondere der wichtigsten steuerzahlenden Unternehmen ab. Bei den Schätzungen ist ab 2020 den Änderungen infolge der STAF Rechnung zu tragen. Für das Jahr 2024 kann mit einem Steuerpotenzial von 199 Millionen Franken gerechnet werden. Für die Steuerperiode 2025 beläuft sich das Steuerpotenzial auf 203 Millionen Franken unter Berücksichtigung einer Zunahme der ordentlichen Einnahmen um 4 Millionen Franken. Für die Steuerperiode 2026 kommen zum ordentlichen Steuerpotenzial 2025 noch 16 Millionen Franken zur Berücksichtigung der im Voraus bekannten Ergebnisse gewisser Unternehmen hinzu, was ein geschätztes Steuerpotenzial 2026 von 219 Millionen Franken ergibt. Das Steuerpotenzial 2027 liegt mit einem Plus von 6 Millionen Franken gegenüber 2026 zur Berücksichtigung der im Voraus bekannten Ergebnisse gewisser Unternehmen bei 225 Millionen Franken. Unter diesen Umständen und nach den jüngsten verfügbaren Informationen wurde der Gewinnsteuerertrag wie folgt geschätzt:

> 199 Millionen Franken für 2024;
> 203 Millionen Franken für 2025;
> 219 Millionen Franken für 2026;
> 225 Millionen Franken für 2027.

Ausgehend von einem schliesslich effektiv erwarteten Steuerertrag von 199 Millionen Franken für 2024 entspricht dies einer Zunahme um 2 % für 2025, einer Zunahme um 7,9 % für 2026 und einer Zunahme um 2,7 % für 2027, insbesondere unter Berücksichtigung der schon bekannten Ergebnisse gewisser Unternehmen.

Die Erträge werden ausgehend von den Schätzungen über zwei Jahre eingestellt, in denen die potenziellen Einnahmen im ersten Jahr mit einem Anteil von 70 % und im zweiten Jahr mit einem Anteil von 10 % berücksichtigt werden. Der Saldo wird im dritten Jahr nach Abschluss der Veranlagungen verbucht. Der im Voranschlag 2027 eingestellte Ertrag setzt sich zusammen aus:

> 41 Millionen Franken als 3. Anteil für 2025;
> 22 Millionen als 2. Anteil für 2026;
> 158 Millionen Franken als 1. Anteil für 2027.

Die Kapitalsteuererträge der juristischen Personen gehen 2027 zurück, basierend auf den Veranlagungen 2024, die sich voraussichtlich auf 14 Millionen Franken belaufen dürften. Im Steuerpotenzial für 2025 ist ein Minus von 3 Millionen Franken berücksichtigt, das in Zusammenhang einerseits mit der Einbeziehung konzerninterner Darlehen in die differenzierte Kapitalbesteuerung und andererseits mit einer Gesellschaft steht, die neu in den Genuss einer Steueranrechnung kommt, und es beläuft sich damit auf 11 Millionen Franken. Für 2026 ist eine Zunahme um 1 Million Franken auf somit 12 Millionen Franken vorgesehen. Auch das Steuerpotenzial 2027 wird auf 12 Millionen Franken geschätzt.

Die meisten übrigen Steuern bleiben gegenüber dem Voranschlag 2026 praktisch unverändert, abgesehen vom Anstieg der Kapitalgewinnsteuer (+ 10,2 Millionen Franken) auf dem Stand der letzten tatsächlich eingenommenen Steuern. Es ist auch darauf hinzuweisen, dass bei den Besitz- und Aufwandsteuern eine Zunahme um 3,4 Millionen Franken zu verzeichnen ist, hauptsächlich bei den Motorfahrzeugsteuern.

2.3 Markante Zunahme der Fremdmittel

Von 2012 bis 2015 hatten sich die Fremdmittel bei um die 1,6 Milliarden Franken eingependelt. Nach einer markanten Zunahme im Voranschlag 2016 waren sie 2017 wieder deutlich rückläufig, und seit 2018 nehmen sie

wieder zu. Seit 2023 liegen sie sogar über 2 Milliarden Franken, was zu einem grossen Teil mit der Entwicklung der Einkünfte aus dem eidgenössischen Finanzausgleich sowie mit den Entschädigungen in den Vorjahren bis 2024 zusammenhängt. Wie schon 2025 waren die Einkünfte aus dem eidgenössischen Finanzausgleich im Voranschlag 2026 rückläufig, verzeichnen für 2027 jedoch wieder eine Zunahme (+ 16,1 Millionen Franken). Dazu kommt noch ein Plus beim Anteil an den Einnahmen des Bundes (+ 21,8 Millionen Franken) und bei den Beiträgen für eigene Rechnung (+ 26,4 Millionen Franken), auf die praktisch die ganze Zunahme der Fremdmittel entfällt.

Herkunft der externen Mittel

	Bund	Finanz-ausgleich des Bundes	Gemeinden	Kantone	Dritte
	Mio.	Mio.	Mio.	Mio.	Mio.
Einnahmenanteile					
2026	199.5	578.0	-	-	-
2027	221.2	594.0	-	-	-
Entschädigungen					
2026	110.1	-	269.7	137.2	-
2027	100.4	-	278.3	137.7	-
Beiträge für eigene Rechnung					
2026	325.7	-	238.0	-	50.4
2027	332.4	-	256.8	-	51.4
Durchlaufende Beiträge					
2026	217.4	-	35.2	-	4.3
2027	218.4	-	37.0	-	4.5
Total Transferzahlungen					
2026	852.6	578.0	542.9	137.2	54.7
2027	872.4	594.0	572.1	137.7	55.8
Veränderung 2026-2027	+ 19.8	+ 16.1	+ 29.1	+ 0.5	+ 1.1

Allfällige Abweichungen sind rundungsbedingt

Insgesamt nehmen die Fremdmittel von einem Voranschlag zum nächsten um 3,1 % von 2165,4 Millionen Franken auf 2232 Millionen Franken 2027 zu. Diese Zunahme ist deutlich höher als in den beiden Vorjahren (+ 1 % bzw. + 0,8 %), liegt aber nahe bei der Zuwachsrate im Voranschlag 2024 (3,8 %). Ihr Anteil an der Finanzierung öffentlicher Aufgaben (ohne Investitionen) erhöht sich leicht auf 48 % (47,4 % im Voranschlag 2026). Ohne Zuweisung des SNB-Gewinnanteils an die entsprechende Rückstellung läge sie allerdings unter dem Anteil 2026 (48,4 %). Bei den Einnahmenanteilen ist eine signifikante Zunahme zu verzeichnen, insbesondere bei der Ergänzungssteuer in Zusammenhang mit der Umsetzung der OECD-Mindestbesteuerung (+ 13 Millionen Franken) und den Anteilen an der direkten Bundessteuer (+ 9,4 Millionen Franken). Nachdem die Einkünfte aus dem eidgenössischen Finanzausgleich zwei Jahre in Folge rückläufig gewesen waren, verzeichnen sie wieder ein Plus (+ 16,1 Millionen Franken). So fallen die Beträge aus dem Ressourcenausgleich um 31,3 Millionen Franken höher aus, während sich der soziodemografische Lastenausgleich um 0,8 Millionen Franken verringert. Insgesamt gleichen diese Veränderungen bei den «gewöhnlichen» Beiträgen (+ 30,5 Millionen Franken) das Minus bei den Einkünften aus dem Härteausgleichsfonds (– 6,9 Millionen Franken) und den übrigen Finanzausgleichsmassnahmen (– 7,5 Millionen Franken) mehr als aus. Diesbezüglich ist darauf hinzuweisen, dass die letzte Zahlung für die Abfederungsmassnahme in Zusammenhang mit der Finanzausgleichsrevision 2020 im Jahr 2025 erfolgt ist. Der Ergänzungsbeitrag (9,1 Millionen Franken) in Zusammenhang mit der Steuerreform und AHV-Finanzierung (STAF) wird nur vorübergehend bis 2030 gezahlt. Ab dann dürften die Einnahmen aus dem eidgenössischen Finanzausgleich

gemäss den Schätzungen der Eidgenössischen Finanzverwaltung (EFV) sinken. Das ist ein grosses Problem, das der Staatsrat erkannt hat und wogegen er entsprechende Massnahmen ergriffen hat (s. unten Kap. 3.7). Bei den Bundesbeiträgen sind einige Erhöhungen festzustellen, namentlich bei den Beiträgen für die Prämienverbilligungen in der Krankenversicherung sowie für die AHV/IV-Ergänzungsleistungen. In der Kategorie «Entschädigungen» ist ein Minus von 9,7 Millionen Franken festzustellen, und zwar namentlich beim Anteil des Bundes an den Kosten der Integrationsmassnahmen vorläufig Aufgenommener sowie bei der Rückerstattung von Sozialhilfeleistungen für Asylsuchende und Flüchtlinge, die insbesondere aufgrund der Sparmassnahmen des Bundes rückläufig sind – und dies trotz der starken Migrationsbelastung, die sich aus der aktuellen geopolitischen Lage ergibt. Seitens der Kantone hat sich kaum etwas verändert. Ein minimes Plus ist vor allem bei der Beteiligung der Fachhochschule Westschweiz zu verzeichnen.

Die Einkünfte von Seiten der Gemeinden fallen im Voranschlag 2027 um 29,1 Millionen Franken höher aus als im Voranschlag 2026. Diese Entwicklung steht in direktem Zusammenhang mit höheren Aufwendungen namentlich in verschiedenen vom Staat und den Gemeinden kofinanzierten Bereichen. Darunter fallen vor allem die höheren Kosten für das Lehrpersonal der obligatorischen Schulen in Anbetracht der Zahl der neu geschaffenen Stellen im Voranschlag 2027 und der Lohnautomatismen, die höheren Betriebskosten der sonder- und sozialpädagogischen Institutionen und sonderpädagogischen Einrichtungen sowie die höheren Kosten des öffentlichen Verkehrs.

2.4 Entwicklung der Vermögenserträge und übrigen Betriebseinnahmen

In dieser Kategorie von Eigenmitteln, die fast 10 % des laufenden Ertrags des Staates ausmachen, dürften 2027 Erträge von insgesamt 448,1 Millionen Franken erreicht werden, ein Minus von 95,6 Millionen Franken gegenüber dem Vorjahr. Dies lässt sich dadurch erklären, dass es aufgrund der späten Verabschiedung des Voranschlags 2026[bis] möglich war, die zusätzliche SNB-Gewinnausschüttung in Höhe von 100 Millionen Franken entsprechend den zu Jahresbeginn bekannt gegebenen Ergebnissen zu budgetieren. Ohne diese Ausschüttung wäre zwischen 2026 und 2027 eine hauptsächlich auf höhere Erträge bei den Gebühren und Bussen zurückzuführende Zunahme um rund 1 % zu verzeichnen gewesen. Es ist jedoch ein Rückgang der Finanzerträge zu verzeichnen, der insbesondere mit Vermietungen zusammenhängt und damit, dass im Gegensatz zu 2026 keine Auflösungsbuchung einzustellen war.

2.5 Stärkerer Rückgriff auf die SNB-Rückstellung

2027 sollen die Fonds und Spezialfinanzierungen stärker beansprucht werden als 2026, vor allem die Rückstellungen:

	Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Veränderung 2026-2027	
	Mio.	Mio.	Mio.	in %
Fondsentnahmen	95.8	103.8	– 8.0	– 7.7
Entnahmen aus Rückstellungen	93.6	62.8	+ 30.8	+ 49.0
Entnahmen insgesamt	189.4	166.6	+ 22.8	+ 13.7

Allfällige Abweichungen sind rundungsbedingt

Die Fondsentnahmen stehen in direktem Zusammenhang mit den Ausgaben, die in verschiedenen spezifischen Bereichen geplant sind (namentlich Beschäftigung, Energie, Neue Regionalpolitik, Strassen).

Der Rückgang bei den Fondsentnahmen um 8 Millionen Franken ist vor allem auf zwei Gründe zurückzuführen.

Zum einen sind weniger Mittel aus dem Energiefonds entnommen werden, weil für 2027 auch weniger Ausgaben budgetiert wurden (– 2,2 Millionen Franken).

Zum andern ist die Entnahme aus dem Infrastrukturfonds im Voranschlag 2027 geringer als im Vorjahr (– 5,1 Millionen Franken) und beläuft sich auf annähernd 26,8 Millionen Franken. Der Betrag hängt unmittelbar von den berücksichtigten Ausgaben für die Investitionsvorhaben ab. Besonders zu erwähnen sind weiter die Entnahmen im Umfang von einer Million Franken für Investitionen in Klimaschutzmassnahmen und von 6 Millionen Franken für die Digitalisierung. Auf diesen Fonds wird auch für Investitionen zugunsten der Agglomerationen, des Langsamverkehrs und der Umfahrungsstrassen im Umfang von 6 Millionen Franken zurückgegriffen. Auch aus dem

Infrastrukturfonds werden für den Bau des Smart Living Lab Gebäudes (SLL-Gebäude) 5,5 Millionen Franken entnommen.

Schliesslich ist anzumerken, dass für das Jahr 2027 keine Entnahme aus dem Fonds für die aktive Bodenpolitik vorgesehen ist, da der Kantonalen Anstalt für aktive Bodenpolitik (KAAB) anders als 2026 budgetiert (4,1 Millionen Franken) keine Mittel für ihre Investitionen zugewiesen wurden. Dies wird fast vollständig durch eine höhere Entnahme aus dem Asylfonds (+ 4 Millionen Franken) ausgeglichen.

Die Rückstellungsentnahmen belaufen sich auf 93,6 Millionen Franken, das sind 30,8 Millionen Franken mehr als im Vorjahresvoranschlag. Zum fünften Mal in Folge ist eine Entnahme aus der Rückstellung in Zusammenhang mit der SNB vorgesehen, diesmal im Umfang von 90 Millionen Franken (für 2023 und 2024 waren es 50 Millionen Franken, für 2025 25 Millionen Franken und im Voranschlag 2026bis 50 Millionen Franken). Die Entnahme weiterer 40 Millionen Franken war notwendig, um einen ausgeglichenen Haushalt zu erreichen und gleichzeitig den Steuerfuss bei 96 % zu halten.

Weiter umfassen die Rückstellungsentnahmen insbesondere 1,8 Millionen Franken zur Teilfinanzierung des Masterstudiengangs in Humanmedizin, 0,7 Millionen Franken für die ehemalige Deponie von En Craux sowie 0,3 Millionen Franken für Mehrkosten in Zusammenhang mit der Nachhaltigen Entwicklung. Hinzu kommt noch eine Entnahme von 0,4 Millionen Franken aus der Rückstellung für den Betrieb der Hochschule für Technik und Architektur. Zu erwähnen ist schliesslich auch, dass 2027 keine Mittel aus der Rückstellung für die Auswirkungen der kantonalen Unternehmenssteuerreform entnommen werden (– 7,7 Millionen Franken), da die kantonalen Übergangsbeiträge für die Gemeinden und Pfarreien/Kirchgemeinden gemäss dem in der Volksabstimmung vom 30. Juni 2019 angenommenen Dekret, ausgelaufen sind.

3 Aufwand der Erfolgsrechnung

3.1 Zunahme des Gesamtaufwands um 1,8 %, gleich wie beim Ertrag

Den Prognosen zufolge dürfte sich der Gesamtaufwand der Erfolgsrechnung von 4571,2 Millionen Franken im Jahr 2026 auf 4651,9 Millionen Franken im Jahr 2027 erhöhen, was einer jährlichen Zuwachsrate von 1,8 % entspricht. Ohne SNB-Transaktion im Voranschlag 2026 läge diese Zunahme bei 4 %.

	Voranschlag 2027	Voranschlag 2026		Entwicklung 2026-2027
	Mio.	Mio.	Mio.	in %
Personalaufwand	1 596.5	1 552.2	+ 44.3	+ 2.9
Sach- und übriger Betriebsaufwand	474.4	469.1	+ 5.3	+ 1.1
Finanzaufwand	7.2	8.6	– 1.4	– 15.8
Abschreibungen auf dem Verwaltungsvermögen	87.0	85.0	+ 2.0	+ 2.3
Abschreibungen auf Darlehen / Beteiligungen und Investitionsbeiträgen	57.4	57.1	+ 0.3	+ 0.4
Transferaufwand	2 306.8	2 173.7	+ 133.1	+ 6.1
Spezialfinanzierungen	72.8	177.5	– 104.7	– 59.0
Interne Verrechnungen	49.8	47.9	+ 1.9	+ 3.9
Total	4 651.9	4 571.2	+ 80.7	+ 1.8

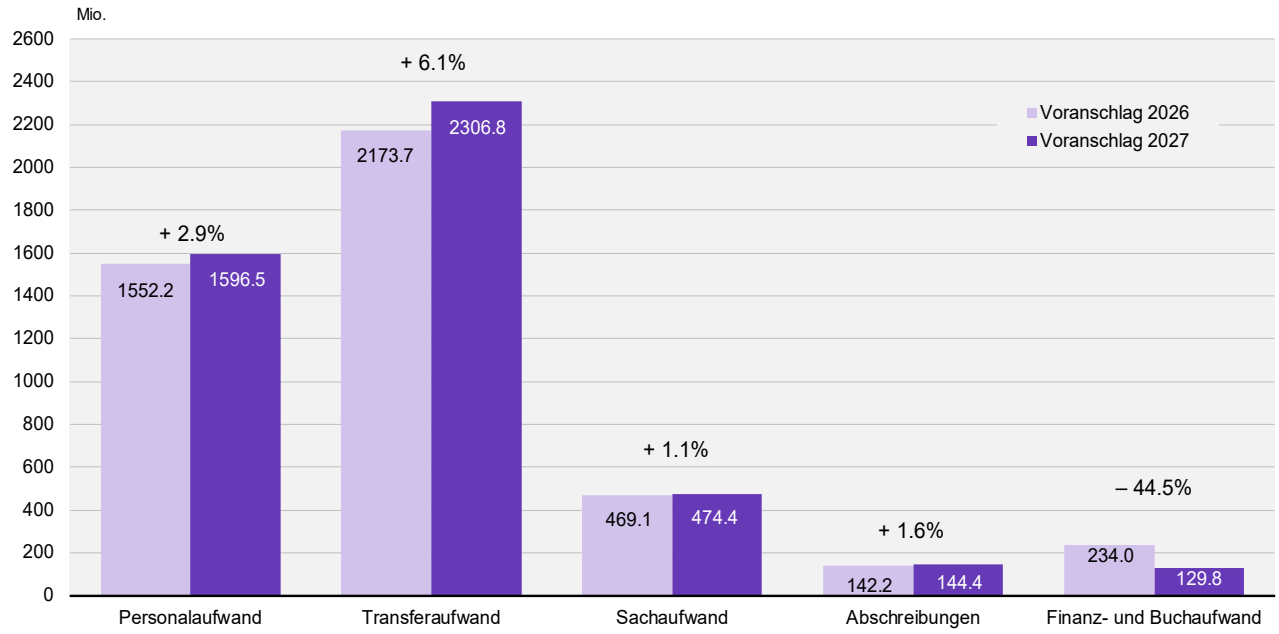
Allfällige Abweichungen sind rundungsbedingt

Mit den 2013 vom Grossen Rat beschlossenen Struktur- und Sparmassnahmen konnten bis 2016 der steigende Personalaufwand eingedämmt und der Subventionsausgabenanstieg gebremst werden. Ab 2017 wirkten sich das Ende einiger Sparmassnahmen, namentlich derjenigen, die das Personal betrafen, sowie die höheren Beitragssätze für die Pensionskasse des Staatspersonals nicht unwesentlich auf die Lohnsumme des Staates und den Transferaufwand aus. 2027 nehmen diese beiden grossen Ausgabenkategorien weiter stark zu. Die Zuwachsrate beim Transferaufwand liegt weit über derjenigen beim Gesamtaufwand, selbst bereinigt um die Auswirkungen der SNB-Transaktion im Voranschlag 2026 (4 %), während die Zuwachsrate beim Personalaufwand darunter liegt. Eine markante Zunahme ist bei den Subventionen im Sozial- und Gesundheitswesen, im Bereich der sonder- und sozialpädagogischen Institutionen, der Sonderpädagogik, der Pflegeheime und im Asylwesen zu verzeichnen. Beim Personalaufwand ist die weniger ausgeprägte Zunahme hauptsächlich auf die Schaffung neuer Stellen, den Teuerungsausgleich und die Lohnstufengewährung zurückzuführen.

Beim Sach- und übrigen Betriebsaufwand ist 2027 eine Zunahme festzustellen (+ 5,3 Millionen Franken), hauptsächlich aufgrund der um 2,3 Millionen Franken höheren Kosten bei der Justiz (Auslagen und unentgeltliche Rechtspflege). Hinzu kommen noch die Kosten für die Sanierung belasteter Standorte (+ 1,9 Millionen Franken) und der Dienstleistungen Dritter der Business Analysten (+ 0,9 Millionen Franken). Ausserdem fallen der Unterhalt und Ausbau von Liegenschaften 2027 höher aus (+ 1,3 Millionen Franken). Eine gewisse Zunahme ist auch bei der präklinischen Notfallversorgung und den Verwaltungskosten für die AHV/IV-Ergänzungsleistungen und die Familienergänzungsleistungen sowie bei der Krankenversicherung zu verzeichnen. Dennoch können diese Kosten insgesamt recht gut im Griff behalten werden.

Der signifikante Rückgang bei den Spezialfinanzierungen ist auf die Einberechnung der Einlage von 100 Millionen Franken aus dem SNB-Gewinnanteil in die entsprechende Rückstellung im später verabschiedeten Voranschlag 2026bis zurückzuführen. Wie üblich wird im Voranschlag 2027 kein Gewinnausschüttungsanteil eingestellt, da das Geschäftsergebnis der SNB noch nicht bekannt ist.

Entwicklung des Aufwands der Erfolgsrechnung

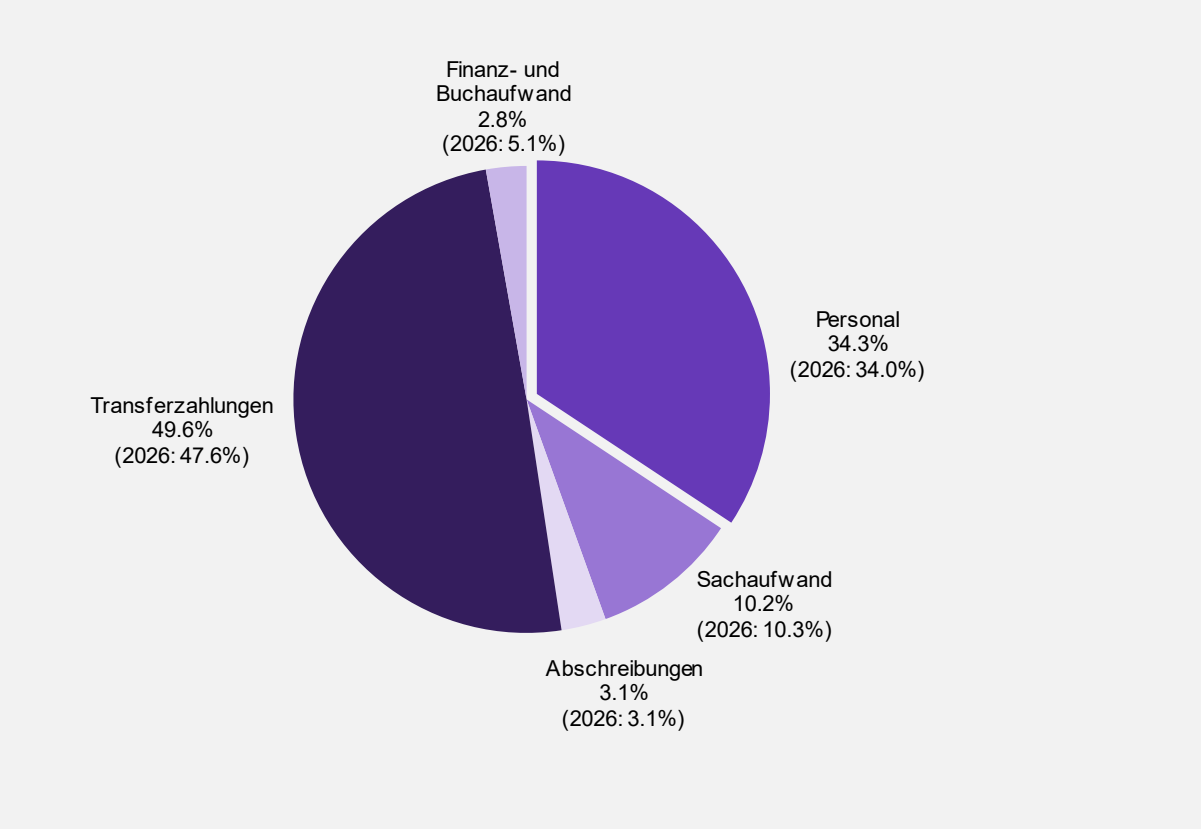


Die grössten Abweichungen (3 Millionen Franken und mehr) gegenüber dem Voranschlag 2026[bis] sind in den folgenden Rubriken festzustellen:

	Mio.
Steigend	
Kantonsbeiträge für die Krankenversicherung	+ 23.5
Kantonsbeiträge für die sonder- und sozialpädagogischen Institutionen	+ 15.2
Beiträge für Spitaleinweisungen ausserhalb des Kantons	+ 14.9
Familienergänzungsleistungen	+ 11.4
Leistungen des Staates zugunsten des HFR	+ 9.6
Individualbeiträge für die Betreuungskosten in den Pflegeheimen	+ 9.5
AHV/IV-Ergänzungsleistungen	+ 9.1
Sozialhilfe für Asylsuchende und Flüchtlinge	+ 8.7
Rückerstattung der pauschalen Steueranrechnung	+ 8.5
Kantonsbeiträge für die sonderpädagogischen Einrichtungen	+ 7.9
Gehälter des Lehrpersonals (obligatorischer Unterricht)	+ 7.1
Abschreibungen auf Kantonsstrassen	+ 5.6
Abgeltungen für die Unternehmen des Regionalverkehrs (einschl. Überschreitung der Kantonsquote)	+ 3.7
Abschreibungen auf den Investitionsbeiträgen für die Schulbauten	+ 3.6
Abschreibungen auf Investitionsbeiträgen für den Verkehr	+ 3.2
Sinkend	
Einlagen in Rückstellungen (SNB-Rückstellung)	– 100.0
Beiträge an Gemeinden und Pfarreien/Kirchgemeinden in Zusammenhang mit der neuen Unternehmenssteuerreform	– 8.2
Kantonsbeiträge (namentlich für die Eishockey-Weltmeisterschaft und für den Aktionsplan Pflanzenschutzmittel)	– 5.4
Abschreibungen auf Darlehen	– 4.1
Einlagen in Rückstellungen (eidgenössischer Finanzausgleich)	– 3.8
Abschreibungen auf Gebäuden	– 3.2

Die verschiedenen Aufwandarten verteilen sich im Voranschlagsentwurf 2027 anteilsmässig wie folgt:

Verteilung des Aufwandes der Erfolgsrechnung



Allfällige Abweichungen sind rundungsbeding

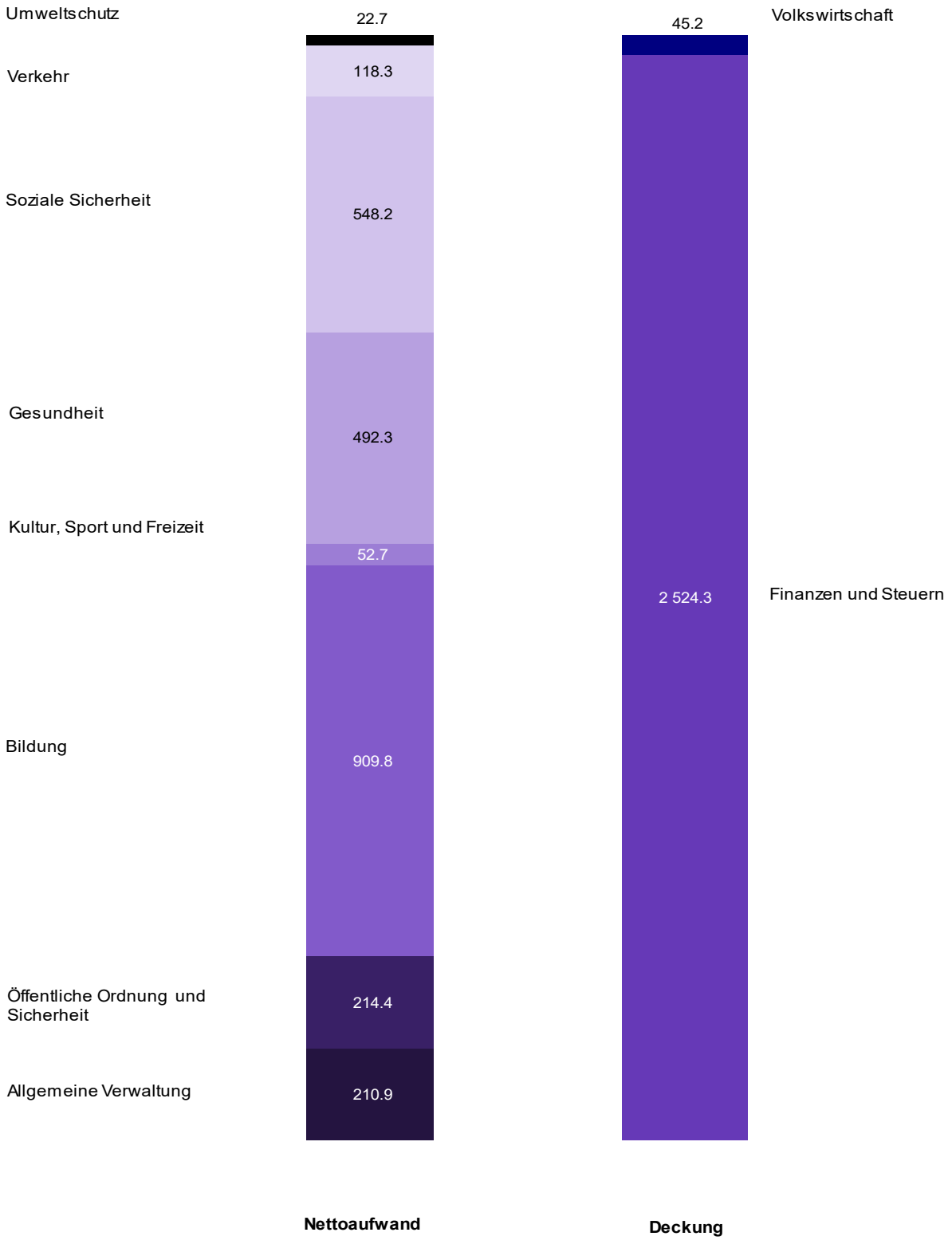
Der Anteil der verschiedenen Aufwandkategorien verändert sich damit zwischen 2026 und 2027 wie folgt:

> Personal: von 34,0 % auf 34,3 %,
> Sachaufwand: von 10,3 % auf 10,2 %,
> Abschreibungen: gleichbleibend bei 3,1 %,
> Transferzahlungen: von 47,6 % auf 49,6 %,
> Finanz- und Buchaufwand: von 5,1 % auf 2,8 %.

Die prozentuale Zunahme des Finanz- und Buchaufwands ist auf die SNB-Transaktion im Voranschlag 2026[bis] zurückzuführen. Sonst hätte der Anteil des Finanz- und Buchaufwands 2026 bei 3 % gelegen, der Personalaufwand bei 34,7 %, der Sachaufwand bei 10,5 %, die Abschreibungen bei 3,2 % und der Transferaufwand bei 48,6 %.

Für alle grossen Aufgabengruppen der Erfolgsrechnung, die «Volkswirtschaft» ausgenommen, ist ein höherer Aufwand zu verzeichnen, als direkt zweckgebundene Mittel zur Verfügung stehen. Die Deckung dieses Nettoaufwands wird jedoch hauptsächlich durch den Bereich «Finanzen und Steuern» gewährleistet. Unter «Finanzen» ist alles im Zusammenhang mit der Vermögens- und Schuldenverwaltung zu verstehen. Im Voranschlag 2027 ergibt sich daraus folgendes Bild:

Nettoaufwand/-ertrag nach funktionaler Gliederung (in Millionen)



Allfällige Abweichungen sind rundungsbedingt

Die Differenz zwischen dem Nettogesamtaufwand und der Deckung entspricht dem Ertragsüberschuss von 0,2 Millionen Franken.

Zwischen 2026 und 2027 nimmt der Nettoaufwand um 6,5 % zu. Insgesamt steigen die Nettokosten in allen Aufgabenbereichen.

3.2 Personalaufwand und Stellenzahl

3.2.1 Zunahme des Personalaufwands

Der Personalaufwand nimmt zwischen den Voranschlägen 2026 und 2027 insgesamt um 44,3 Millionen Franken, das heisst um 2,9 % zu.

Diese Zunahme ist deutlich höher als beim veranschlagten Gesamtaufwand (1,8 %), läge allerdings unter der Zuwachsrate des laufenden Aufwands (4 %) ohne Berücksichtigung der Einlage von 100 Millionen Franken in die SNB-Rückstellung im Vorjahresvoranschlag. Hauptursachen für diese Zunahme sind mehr neue Stellen sowie die Kosten der Lohnstufengewährung. Für die Teuerungsanpassung wurde aufgrund des geschätzten Referenzindexes von 115,3 Punkten (Voranschlag 2026 = 114,2 Punkte) ein Plus von rund 1 % budgetiert. Die Pauschalbeträge liegen um 1,4 Millionen Franken über den Beträgen im Voranschlag 2026bis. Die Pauschalbeträge im Zusammenhang mit den Auswirkungen der Ukraine-Krise wurden um rund 0,1 Millionen Franken erhöht. Beim Hilfspersonal für die Digitalisierung fallen 0,9 Millionen Franken weg. Die Gesamtbeträge für die Digitalisierung (einschliesslich Dienstleistungen Dritter) bleiben bei insgesamt 6 Millionen Franken, wie schon im Voranschlag 2026.

Die Entwicklung der Lohnsumme ist auf unterschiedliche Gründe zurückzuführen, die sich wie folgt zusammenfassen lassen:

	Veränderungen 2026-2027	
		Mio.
Bei den Gehältern		+ 24.3
Lohnstufengewährung per 1. Januar 2027 (Schätzung)	+ 16.1	
Teuerungsanpassung (Erhöhung des Referenzindexes von 114,2 Punkten im Voranschlag 2026 auf 115,3 Punkte (+ 1 %) im Voranschlag 2027)	+ 14.6	
Fluktuationsgewinne (Einsparungen auf Gehältern bei Anstellung neuer Mitarbeitender nach Kündigungen oder Pensionierungen)	– 6.4	
Bei den Stellen		+ 17.4
Schaffung neuer Stellen netto (+ 110,96 VZÄ)	+ 15.3	
Umwandlung von Pauschalbeträgen in Etatstellen (+ 11,55 VZÄ)	+ 1.5	
Entwicklung Pauschalbetragsvolumen:		
> neue Pauschalbeträge	+ 2.8	
> Reduktion für die Umwandlung der Pauschalbeträge in Etatstellen	– 1.4	
> neue Pauschalbeträge in Zusammenhang mit der Digitalisierung (Übertragung eines Teils unter die Dienstleistungen Dritter (3130.340))	– 0.9	
> Pauschalbeträge in Zusammenhang mit der Ukraine-Krise	+ 0.1	
Bei der Anpassung verschiedener spezifischer Kredite		+ 2.6
Dienstaltersgeschenke und Treueprämien	+ 0.1	
Aushilfslehrpersonal	+ 0.2	
Sonstige	+ 2.3	
Total		+ 44.3

Allfällige Abweichungen sind rundungsbedingt

Aufgrund einer höheren Zunahme als beim Gesamtaufwand steigt der prozentuale Anteil des Personalaufwands am laufenden Gesamtaufwand 2027 leicht auf 34,3 %. Ohne Einlage des SNB-Gewinnanteils in die entsprechende Rückstellung hätte dieser Anteil 2026 bei 34,7 % gelegen und wäre damit 2027 niedriger ausgefallen als im Vorjahr.

	Brutto-Personalaufwand	Gesamter laufender Aufwand	Brutto-Personalaufwand
	Mio.	Mio.	in % des Gesamtaufwandes
Voranschlag 2026	1 552.2	4 571.2	34.0
Voranschlag 2027	1 596.5	4 651.9	34.3

Allfällige Abweichungen sind rundungsbedingt

3.2.2 Entwicklung des Stellenbestands

Die Statistik der Arbeitsstellen weist für den Voranschlag 2027 ein Total von 9744,93 Vollzeitäquivalenten (VZÄ) aus. Dies entspricht einer Zunahme um 122,51 VZÄ bzw. 1,3 %.

Im Unterrichtswesen wurden zur Deckung des Mehrbedarfs hauptsächlich aufgrund des Bevölkerungswachstums im Kanton Freiburg sowie für die Weiterentwicklung der Aktivitäten an der Universität neue Stellen im Umfang von insgesamt 52,26 VZÄ geschaffen. Dazu kommt noch die durch diverse Aufwandsenkungen kompensierte Schaffung einer neu geschaffene Stelle mit 0,20 VZÄ bei der Universität für die Koordination der Bibliotheken. Damit machen die neuen Stellen im Bildungswesen (insgesamt 52,46 VZÄ) rund 43 % der Nettozunahme des Stellenbestands beim Staat aus.

Die neuen Stellen in der Zentralverwaltung machen insgesamt 48,50 VZÄ aus. Ausserdem erhöht sich der Personalbestand bei der Polizei um netto 2,00 VZÄ. Dazu kommt noch die Schaffung weiterer durch sonstige Aufwandsenkungen kompensierter neuer Stellen (8,75 VZÄ). Es sind dies 1,60 VZÄ beim Amt für Kulturgüter, die durch eine Kürzung bei den Dienstleistungen Dritter kompensiert wurden, 0,85 VZÄ beim Sozialvorsorgeamt für die Übernahme der der VFASE übertragenen Mandate (Statistiken zur Langzeitpflege), die durch eine Subventionskürzung kompensiert wurden, 5,00 VZÄ beim Amt für Informatik und Telekommunikation in Zusammenhang mit der vom Staatsrat am 25. November 2025 beschlossenen schrittweisen Eingliederung der von Dritten ausgeführten Informatikarbeiten, die durch eine entsprechende Reduktion im Informatik-Rahmenbudget im Verhältnis von 1,5 kompensiert wurden, und 1,30 VZÄ beim Amt für Personal und Organisation für die Eingliederung der Einheit Vertrauensärztin/Vertrauensarzt, die durch eine Kürzung bei den Dienstleistungen Dritter kompensiert wurden.

Weiter hat der Staatsrat bei der Aufstellung des Voranschlags 2027 die Umwandlung gewisser Pauschalbeträge in Etatstellen beschlossen und 11,55 neue VZÄ in den Stellenbestand des Staates integriert. Diese Umwandlung von Pauschalbeträgen in Etatstellen betrifft ausschliesslich die Zentralverwaltung, nämlich 3,55 VZÄ bei der Kantons- und Universitätsbibliothek, 0,50 VZÄ beim Oberamt des Seebezirks und 7,50 VZÄ beim Generalsekretariat der BKAD (FRITIC). Die Schaffung dieser neuen VZÄ wurde durch eine Kürzung der entsprechenden Pauschalbeträge kompensiert.

Bei den besonderen Sektoren wurden 0,40 VZÄ in Grangeneuve geschaffen.

Im Voranschlag 2027 sind mehrere Stellentransfers und Stellenumwandlungen vorgenommen worden. Einige davon führten zu Verschiebungen in der Aufteilung nach Sektoren, so etwa der Transfer von 0,20 VZÄ vom Konservatorium (Bildungswesen) zum Amt für Personal und Organisation (Zentralverwaltung) für die Übernahme der Lohnadministration des Konservatoriums. Ebenfalls zu erwähnen ist der Transfer von 1,95 VZÄ im Zusammenhang mit der Eingliederung der Bibliotheken für Sprachen und Literaturen sowie Musikwissenschaft in die Kantons- und Universitätsbibliothek, die sich auch auf die Aufteilung nach Sektoren (vom Bildungswesen zur Zentralverwaltung) auswirkte.

Weiter wurden 1,15 VZÄ gestrichen, wovon 0,15 VZÄ im Unterrichtswesen und 1,00 VZÄ in den Besonderen Sektoren, wo in Grangeneuve im Zuge der Aufgabe des Bereichs Schweinehaltung in Grangeneuve 0,80 VZÄ und infolge der Auslagerung eines Beratungs- und Weiterbildungsmandats für Fachkräfte im Obstbau weitere 0,20 VZÄ gestrichen und für Letztere im Gegenzug ein neuer Aufwandbetrag von 20 000 Franken für Leistungen Dritter budgetiert wurden.

Schliesslich werden im Zuge einer PSKF-Massnahme bei der Kantonalen Steuerverwaltung 4,00 VZÄ geschaffen (Steuerprüfungen).

		VZÄ
Statistik der Arbeitsstellen Voranschlag 2026		9 622.42
Neue Stellen		101.16
Zentralverwaltung	48.50	
Unterrichtswesen	52.26	
Besondere Sektoren	0.40	
Zusätzliche Stellen in Zusammenhang mit besonderen Umständen		10.95
Zentralverwaltung / Polizei (Netto-Mutation): + 2,00	2.00	
Schaffung von über andere Aufwandkürzungen kompensierten neuen Stellen (Zentralverwaltung: + 8,75 / Unterrichtswesen: + 0,20)	8.95	
Umwandlung von Pauschalbeträgen in Etatstellen		11.55
Zentralverwaltung	11.55	
Aufhebung von Stellen:		– 1.15
Unterrichtswesen	– 0.15	
Besondere Sektoren	– 1.00	
Stellentransfers:		–
Zentralverwaltung	+ 2.15	
Unterrichtswesen	– 2.15	
Statistik der Arbeitsstellen im Voranschlag 2027		9 744.93

Allfällige Abweichungen sind rundungsbedingt

Nach diesen verschiedenen Anpassungen beim Stellenbestand verteilen sich die Stellen nach Sektoren wie folgt:

			Veränderung 2026-2027
	Voranschlag 2026	Schaffung / Aufhebung / Stellentransfer	Voranschlag 2027
			VZÄ
Zentralverwaltung	3 237.12	+ 72.95	3 310.07
Unterrichtswesen	5 977.15	+ 50.16	6 027.31
Spitalwesen	12.95	-	12.95
Besondere Sektoren, Anstalten des Staates	395.20	– 0.60	394.60
Total	9 622.42	+ 122.51	9 744.93

Allfällige Abweichungen sind rundungsbedingt

Die Netto–Zunahme um 72,95 VZÄ in der Zentralverwaltung und damit 60 % der Netto-Gesamtzunahme hat folgende Gründe:

> Schaffung von neuen Stellen im Umfang von 48,50 VZÄ, wovon 6,10 VZÄ für Schulleitungen;

> Nettozunahme um 2,00 VZÄ beim Polizeipersonalbestand (22 Aspiranten der Polizeischule 2027, – 20,00 VZÄ Pensionierungen, Kündigungen und unvorhergesehene Abgänge);
> Schaffung von 8,75 VZÄ, die mit der Kürzung anderer Ausgaben kompensiert werden, wie oben erläutert;
> Umwandlung von Pauschalbeträgen in Etatstellen (11,55 VZÄ), die sich wie oben erläutert verteilen;
> Übertragung von netto + 2,15 VZÄ vom Bildungswesen (Konservatorium und Universität) an die Zentralverwaltung (Amt für Personal und Organisation sowie Kantons- und Universitätsbibliothek).

Im Bildungswesen ist die Stellenaufstockung um 50,16 VZÄ zurückzuführen auf:

> die Schaffung neuer Stellen zu netto 52,26 VZÄ nach folgender Aufteilung:

	VZÄ
Vorschule	+ 5.50
Primarschule	+ 36.31
Orientierungsschule	– 0.40
Sekundarstufe 2	– 6.24
Universität	+ 12.68
Berufsfachschulen	+ 1.91
Fachhochschule Westschweiz Freiburg	+ 2.50

Allfällige Abweichungen sind rundungsbedingt

> die durch diverse Aufwandsenkungen kompensierte Schaffung von 0,20 VZÄ, wie oben erläutert;
> die Streichung von 0,15 VZÄ an der Primarschule 3-8H aufgrund einer irrtümlichen Zuweisung im Voranschlag 2026;
> die Übertragung von netto – 2,15 VZÄ vom Bildungswesen an die Zentralverwaltung wie oben erläutert.

Hervorzuheben ist der nach wie vor massive Anstieg des Personalbestands der obligatorischen Schule (+ 41,41 VZÄ). Darin enthalten ist ein Plus von 2,70 VZÄ gegenüber dem Voranschlag 2026 für Sozialarbeiter/innen und von 0,50 VZÄ für Schulbegleiter/innen. Die Zahl der Stellen für die Berufsfachschulen steigt um 1,91 VZÄ. Für 2027 sind schliesslich für die Universität knapp 13 VZÄ bewilligt worden (11,38 VZÄ nach dem Willen des Grossen Rats und 1,30 VZÄ für den Betrieb der neuen Kantons- und Universitätsbibliothek).

In den Besonderen Sektoren gibt es zwei Änderungen in den Stellenbeständen:

> netto plus 0,40 VZÄ neue Stellen in Grangeneuve;
> minus 1,00 VZÄ infolge der Aufgabe des Bereichs Schweinhaltung in Grangeneuve und der Auslagerung eines Obstbauberatungsmandats an den Kanton Bern.

3.3 Uneinheitliche Entwicklung des Betriebsaufwands

Aus der folgenden Tabelle wird ersichtlich, dass sich die verschiedenen Sachaufwandarten sehr unterschiedlich entwickeln. Insgesamt nimmt der Betriebsaufwand gegenüber dem Voranschlag 2026[bis] um 5,3 Millionen Franken oder + 1,1 % zu.

	Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Veränderung 2026-2027
	Mio.	Mio.	in %
Material- und Warenaufwand	46.4	46.7	– 0.7
Mobilien, Maschinen und Fahrzeuge	36.4	33.9	+ 7.3
Heizung, Beleuchtung, Wasser und Abfallbeseitigung	19.8	19.7	+ 0.9
Dienstleistungen und Honorare	169.0	169.7	– 0.5
Leistungen Dritter baulicher Unterhalt	52.7	51.4	+ 2.5
Leistungen Dritter Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen	39.7	38.5	+ 2.9
Mieten, Baurechtszinsen und Leasing	19.8	20.5	– 3.3
Spesenentschädigungen	10.2	10.2	– 0.5
Forderungsverluste	18.1	17.9	+ 1.5
Übriger Betriebsaufwand	62.4	60.7	+ 2.9
Total	474.4	469.1	+ 1.1

Allfällige Abweichungen sind rundungsbedingt

Dass die Kategorie «Dienstleistungen und Honorare» praktisch unverändert bleibt, ist auf gegenläufige Entwicklungen zurückzuführen. Auf der einen Seite sind Mehrausgaben bei der Untersuchung, Überwachung und Sanierung belasteter Standorte (+ 1,9 Millionen Franken), bei der präklinischen Notfallversorgung sowie bei den Dienstleistungen von Business Analysten (+ 0,9 Millionen Franken) zu verzeichnen. Auf der anderen Seite wird dies durch die rückläufigen von Dritten ausgeführten Informatikarbeiten vollumfänglich kompensiert. Die Kosten pädagogisch-therapeutischer Massnahmen freischaffender Leistungsanbieter sind ebenfalls rückläufig (– 0,7 Millionen Franken). Bei den Dienstleistungen durch Dritte ist ein Abwärtstrend festzustellen (– 1 Million Franken). Dies betrifft vor allem das Hochbaumt sowie das Generalsekretariat der Sicherheits-, Justiz- und Sportdirektion in Zusammenhang mit den Leistungen für Sammlungen und die Eishockey-WM 2026.

Die Zunahme bei den Anschaffungen von Material, Mobiliar, Maschinen und Fahrzeugen und beim Unterhalt von Mobilien ist darauf zurückzuführen, dass mehr für die Anschaffung und den Unterhalt für Hardware und Software und die IT-Nutzungsgebühren ausgegeben wird.

In der Kategorie «Heizung, Beleuchtung, Wasser» ist im Voranschlag 2027 eine minime Zunahme zu verzeichnen. Die steigenden Heizkosten (+ 0,8 Millionen Franken) werden nämlich praktisch vollständig durch die rückläufigen Stromkosten (– 0,7 Millionen Franken) kompensiert.

Bei den «Leistungen Dritter baulicher Unterhalt» ist ebenfalls eine Zunahme zu verzeichnen, die hauptsächlich auf höheren Ausgaben für den notwendigen Unterhalt der Gebäude im Eigentum des Staates (+ 1,8 Million Franken) beruht. Beim Ausbau von Mietliegenschaften ist hingegen ein Rückgang festzustellen (– 0,6 Millionen Franken). Beim Strassenunterhalt fallen die vorgesehen Ausgaben um etwas mehr als 0,2 Million Franken geringer aus als im Vorjahresbudget.

Und schliesslich ist auch beim übrigen Betriebsaufwand eine Zunahme zu verzeichnen, die hauptsächlich auf die Auslagen in Strafsachen und die unentgeltliche Rechtspflege zurückzuführen ist.

Unter Berücksichtigung all dieser Faktoren lässt sich sagen, dass der übrige Betriebsaufwand immer noch gut unter Kontrolle ist. Er hat sich gegenüber dem Vorjahresbudget nicht gross verändert.

Um die Zunahme des laufenden Betriebsaufwands von einem Voranschlagsjahr zum andern begrenzen beziehungsweise gewisse Kosten senken zu können, haben die Ämter und Anstalten die Budgeteingaben entsprechend den Richtlinien des Staatsrats von Beginn an einer strengen und selektiven Prüfung unterzogen. Mit diesem rigorosen Ansatz, der während des gesamten Voranschlagsverfahrens beibehalten wurde, konnte der Gesamtzuwachs dieser Aufwendungen letztlich auf 474,4 Millionen Franken begrenzt werden.

Abstriche wurden insbesondere in den Bereichen gemacht, für die der Staatsrat in seinen Richtlinien Rahmenvorgaben festgesetzt hatte. Aus der folgenden Tabelle wird ersichtlich, wie und in welchem Umfang die Sparziele erreicht worden sind. Sie enthält die Beträge für die Informatik, die letztlich über der Vorgabe des Staatsrats von 69,6 Millionen Franken liegen. Es ist noch zu sagen, dass für die Einstellung von Business-Analysten und Fachkräften im Zusammenhang mit der Digitalisierung wie schon 2026 ein Betrag von 6 Millionen Franken im Voranschlag eingestellt worden ist. Er entspricht der ursprünglichen Vorgabe des Staatsrats. Diese Mittel in Form von Hilfspersonal und Dienstleistungen Dritter zielen auf eine effiziente Begleitung und einfachere Umsetzung von IT-Projekten. Um die Umsetzung der Digitalisierungsstrategie des Staates «Verwaltung 4.0» weiter vorantreiben zu können, wurde schliesslich ein IT-Rahmenbudget von 70,3 Millionen Franken beschlossen, etwas mehr als im Voranschlag 2026 (69,8 Millionen Franken). Zu erwähnen ist die Entnahme von 6 Millionen Franken aus dem Infrastrukturfonds zur Fortführung der in der vorhergehenden Legislatur geplanten Digitalisierungsentwicklungen.

Die Dienstleistungen liegen um 2 Millionen Franken unter der ursprünglichen Vorgabe. So waren neue oder zusätzliche Ausgaben vom Staatsrat in dieser speziellen Ausgabenkategorie im Voranschlag 2026bis eingestellt worden, namentlich für Mandate beim Hochbauamt in Zusammenhang mit dem SIC und dem Standort Poya, für Leistungen in Zusammenhang mit der kantonalen Energiestrategie sowie für die Eishockey-WM. Diese Ausgaben werden 2027 nicht im gleichen Umfang weiterlaufen oder fallen sogar ganz weg.

Kreditrahmen	Höchstvorgaben des Staatsrats	Ursprünglicher Voranschlag 2026	Endgültiger Voranschlag 2026	Anpassung der ursprünglichen Eingaben
	Mio.	Mio.	Mio.	Mio.
Unterhalt der Gebäude und der Strassen + diverse Anschaffungen	44.5	44.3	41.5	– 2.8
Informatik	69.6	69.6	70.3	+ 0.7
Dienstleistungen Dritter	44.0	47.8	42.0	– 5.8
Total	158.1	161.7	153.8	– 7.9

Allfällige Abweichungen sind rundungsbedingt

3.4 Zunahme der eigenen Beiträge

Mit dem Struktur- und Sparmassnahmenprogramm 2013 konnte die Zuwachsrate der Transferausgaben über zwei Jahre unter der 1 %-Marke gehalten werden. 2016 ergab sich mit einer Zunahme um 3,4 % wieder ein anderes Bild, das sich auch 2017 wiederholte (+ 3,6 %). 2018 und 2019 war in diesen Aufwandkategorien dann eine geringere Zunahme als in den beiden Vorjahren zu verzeichnen. 2020 lag der Zuwachs im Subventionsbereich wieder im Rahmen der Jahre 2016 und 2017, während er 2021 nur 1,1 % erreichte und 2022 (+ 2,9 %), 2023 (+ 3,6 %), 2024 (+ 5,4 %), 2025 (+ 4 %) und 2026 (+ 4,7 %) wieder deutlich anstieg. Zu Beginn der Budgetaufstellung 2027 lagen die entsprechenden Kreditanträge noch um 8,2 % (+ 178 Millionen Franken) über dem entsprechenden Vorjahresbetrag. Es mussten Beschränkungsmassnahmen getroffen werden, insbesondere bei neuen Projekten und Leistungen, und mit diesen Priorisierungen liessen sich die Eingaben um 25,3 % reduzieren. Letztlich nehmen die veranschlagten Transferausgaben 2027 gegenüber dem Vorjahr noch um insgesamt 6,1 % zu (+ 133,1 Millionen Franken), und liegen damit auf einem Niveau, das seit der Zeit vor dem letzten Sparmassnahmenpaket nicht mehr erreicht wurde. Obschon die Zuwachsrate einigermassen im Griff behalten werden konnte, liegt sie weit über der Zuwachsrate des Gesamtaufwands (+ 1,8 %), und selbst wenn man die im Voranschlag 2026bis eingerechnete Einlage der

100 Millionen Franken in die SNB-Rückstellung vom Total des laufenden Aufwands abzieht, liegt die Zuwachsrate beim Transferaufwand immer noch signifikant über der Zuwachsrate des Gesamtaufwands (4 %). Ebenso macht die Zunahme im Subventionsbereich betragsmässig fast 165 % der Gesamtaufwandzunahme in der Erfolgsrechnung aus, ohne Einlage in die SNB-Rückstellung läge sie jedoch bei rund 74 %.

Diese Entwicklung geht deutlich über die Schätzungen nach der Aktualisierung des Finanzplans 2025-2028 hinaus (2201,7 Millionen Franken für 2027), eine Planung, die das Programm zur Sanierung der Kantonsfinanzen ausgelöst hatte. Im Voranschlag 2027 hat dies auch zur Folge, dass die gesetzliche Obergrenze für die Subventionsquote (41 %) mit 42,1 % deutlich überschritten wird. Korrekturmassnahmen im Subventionsbereich Anfang der nächsten Legislaturperiode sind somit von Gesetzes wegen unumgänglich. Es sei darauf hingewiesen, dass das Gesetz über die Sanierung der Kantonsfinanzen (SKfG), das massgebliche Anpassungen in diesem Ausgabenbereich vorsah, am 26. April 2026 vom Stimmvolk abgelehnt wurde.

Zusammensetzung Transferaufwand

	Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Veränderung 2026-2027
	Mio.	Mio.	Mio
Ertragsanteile an Dritte	56.3	47.3	+ 8.9
Entschädigungen an Gemeinwesen	283.3	272.7	+ 10.6
Finanz- und Lastenausgleich	57.0	54.5	+ 2.5
Eigene Beiträge	1 687.2	1 577.3	+ 109.9
wovon: Finanzierung der Leistungen der Spitalnetze	262.5	251.5	+ 11.0
Übriger Transferaufwand	0.2	0.2	+ 0.0
Durchlaufende Beiträge	222.8	221.7	+ 1.1
Total	2 306.8	2 173.7	+ 133.1

Allfällige Abweichungen sind rundungsbedingt

Die Zunahme entfällt zu rund 83 % auf die eigenen Beiträge. Auch bei den anderen Kategorien ist ein Anstieg zu verzeichnen, jedoch in geringerem Umfang. Die Zuwachsrate der Kantonsbeiträge gegenüber dem Vorjahr fällt mit + 7 % deutlich höher aus als 2026 (+ 5,6 %), 2025 (+ 5,2 %) und sogar 2024 (+ 6,1 %). Die Entwicklung dieser Aufwendungen wird generell von den Hypothesen beim Personal (Lohnautomatismen bei den subventionierten Institutionen) sowie von der Bevölkerungsentwicklung im Kanton beeinflusst. Einen Einfluss kann auch ein geplanter Leistungsausbau haben. Dementsprechend verzeichnen gewisse Subventionen 2027 eine deutliche Zunahme. Es handelt sich dabei namentlich um folgende:

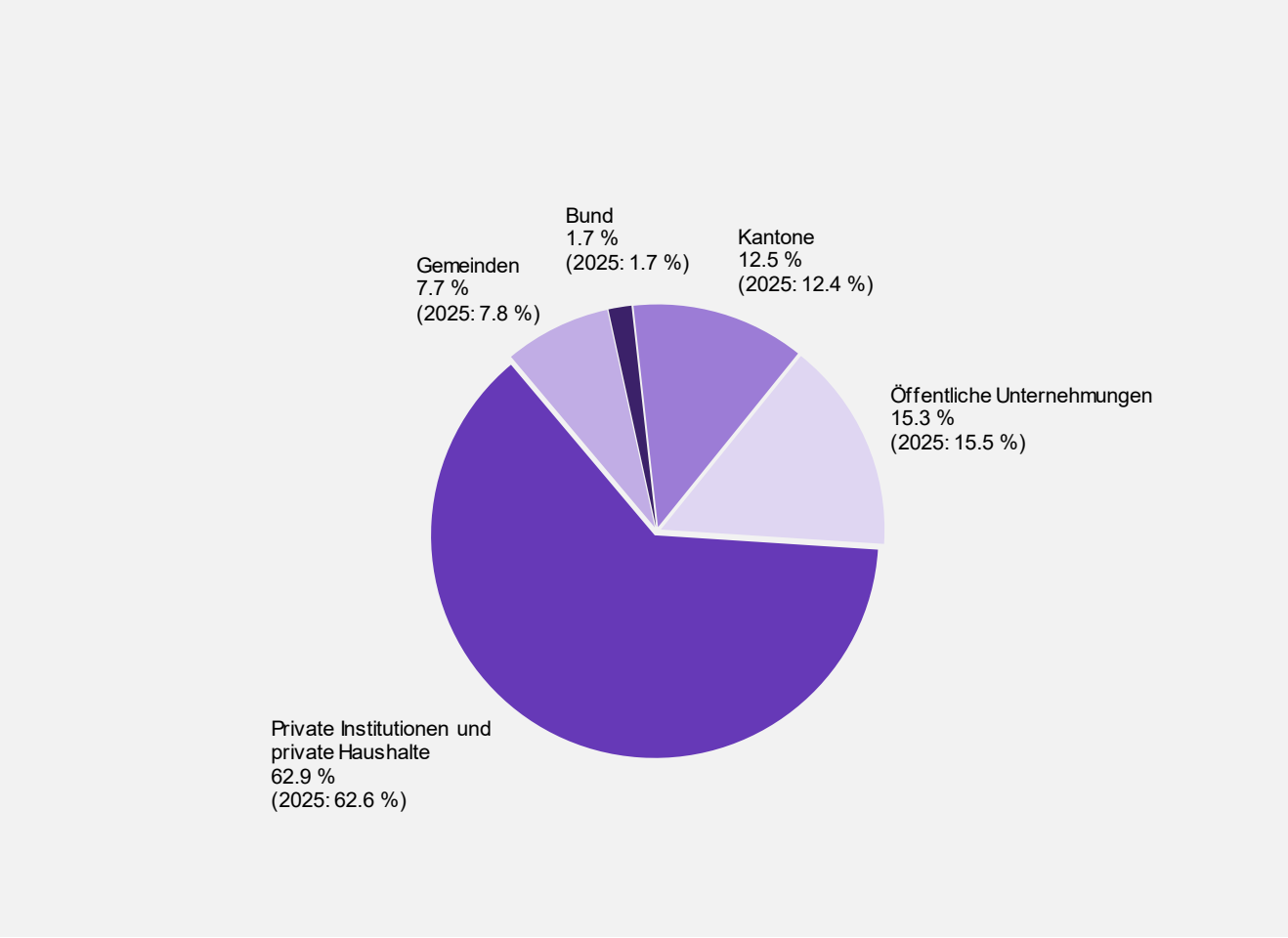
	Veränderung 2026-2027
	Mio.
Kantonsbeiträge für die Krankenversicherung Die höheren Beiträge sind auf die voraussichtlichen Prämienerhöhungen zwischen 2026 und 2027 und die Zunahme bezüglich der Anspruchsberechtigten für die Familienergänzungsleistungen sowie der neu anspruchsberechtigten vorläufig Aufgenommenen mit einem Ausweis B (Umwandlung Ausweis S nach 5 Jahren) zurückzuführen.	+ 23.5
Kantonsbeiträge für die sonder- und sozialpädagogischen Institutionen Die Beträge werden insgesamt von 187,4 Millionen Franken im Jahr 2026 auf 202,6 Millionen Franken im Jahr 2027 zunehmen, insbesondere weil in den sonder- und sozialpädagogischen Institutionen im Katon weiterhin mehr Plätze zur Verfügung gestellt werden sollen sowie aufgrund der Lohnautomatismen.	+ 15.2
Ergänzungsleistungen für Familien Die am 1. Januar 2026 in Kraft getretenen Subventionen steigen von 15 Millionen Franken 2026 auf 26,4 Millionen Franken 2027. Sie weichen erheblich von den ursprünglichen Schätzungen ab, insbesondere aufgrund höherer durchschnittlicher Kosten pro Dossier und mehr Anspruchsberechtigter als erwartet.	+ 11.4
Leistungen des Staates zugunsten des HFR Die Zahlungen für 2027 belaufen sich auf 214,8 Millionen Franken gegenüber 205,1 Millionen Franken 2026, insbesondere aufgrund der Leistungsentwicklung (KVG und weitere Leistungen) und einer punktuellen Finanzhilfe von 10 Millionen Franken für 2027.	+ 9.6
Individualbeiträge für die Betreuungskosten in den Pflegeheimen Der Beitrag 2027 beläuft sich auf 130,5 Millionen Franken gegenüber 120,9 Millionen Franken 2026, insbesondere aufgrund der grösseren Bettenzahl, der höheren Pensionspreise und der Lohnautomatismen.	+ 9.5
AHV/IV-Ergänzungsleistungen Anpassung entsprechend der Ausgabenentwicklung.	+ 9.1
Sozialhilfe für Asylsuchende und Flüchtlinge Diese Beiträge stehen in direktem Zusammenhang mit der derzeitigen geopolitischen Asylsituation. Die Zahlungen steigen von 123,4 Millionen Franken 2026 auf 132,1 Millionen Franken 2027.	+ 8.7
Kantonsbeiträge für die sonderpädagogischen Einrichtungen Die Zahlungen erhöhen sich von 100 Millionen Franken 2026 auf 108 Millionen Franken 2027, was zu einem grossen Teil auf die vielen neu geschaffenen bedarfsgerechten Stellen in diesem Bereich und die Lohnautomatismen zurückzuführen ist.	+ 7.9
Abgeltungen an die Unternehmen des Regionalverkehrs Die Abgeltungsbeträge (einschl. Überschreitung der Kantonsquote) belaufen sich 2027 im Hinblick auf die Fortsetzung der geplanten Entwicklungen, insbesondere bei den TPF, auf 67,5 Millionen Franken gegenüber 63,8 Millionen Franken 2026.	+ 3.7
Kantonsbeiträge für die spitalexterne Krankenpflege und die Familienhilfe Die Zunahme steht namentlich in Zusammenhang mit der Erhöhung der VZÄ-Dotierung um 20,17 VZÄ und mit dem Aktivitätsvolumen	+ 2.7
Kantonsanteil an der Finanzierung der Freiburger Privatspitäler Die Zahlungen belaufen sich 2027 auf 36,2 Millionen Franken gegenüber 33,5 Millionen Franken 2026, insbesondere aufgrund der effektiven Ausgaben des Jahres 2025, höherer Baserates und der Bevölkerungsentwicklung.	+ 2.7
Sozialhilfe für Schweizer/innen und Ausländer/innen Der diesbezügliche Beitrag 2027 wird bei 15,3 Millionen Franken liegen, gegenüber 12,9 Millionen Franken 2026. Darin berücksichtigt ist insbesondere eine Teuerungsanpassung der monatlichen Unterhaltspauschale.	+ 2.4
Kantonsbeiträge für die Integration vorläufig Aufgenommener Die Zahlungen erhöhen sich von 20,4 Millionen Franken 2026 auf 22 Millionen Franken 2027. Diese Beiträge stehen in Zusammenhang mit der aktuellen geopolitischen Asylsituation.	+ 1.6
Leistungen des Staates zugunsten des FNPG Die Zahlungen belaufen sich 2027 auf 47,8 Millionen Franken gegenüber 46,4 Millionen Franken 2026, hauptsächlich aufgrund des Ausbaus weiterer Leistungen.	+ 1.4

Einige dieser Mehrausgaben werden im Übrigen auf der Ertragsseite teilweise ausgeglichen.

Die Ertragsanteile an Dritte steigen um 8,9 Millionen Franken, was hauptsächlich auf höhere Rückerstattungen der pauschalen Steueranrechnung zurückzuführen ist. Das geschätzte Volumen berücksichtigt die Vorausschätzungen der betroffenen Unternehmen.

Bei den Entschädigungen an Gemeinwesen ist eine Zunahme um 10,6 Millionen Franken zu verzeichnen. Grund dafür sind hauptsächlich die um 14,9 Millionen Franken höheren Beiträge für ausserkantonale Spitaleinweisungen, die um 2 Millionen höhere kantonale Beteiligung am Bahninfrastrukturfonds, der um 2 Millionen Franken höhere Betrag an die Fachhochschule Westschweiz und die um 1 Million Franken höhere Beteiligung für den Besuch von Fachhochschulen. Diese Mehrbeträge wurden durch den Wegfall des Ergänzungsbeitrags an die Gemeinden in Zusammenhang mit der Unternehmenssteuerreform (– 8,2 Millionen Franken), wieder etwas aufgewogen, da dieser nun ausgelaufen ist.

Die folgende Grafik zeigt die Aufteilung des Transferaufwands auf die jeweiligen Empfänger:



Allfällige Abweichungen sind rundungsbedingt

3.5 Zunehmendes Abschreibungsvolumen

Die Regierung verfolgt im Voranschlag 2027 ein nach wie vor ambitioniertes Investitionsprogramm. Dies kommt auch weiterhin im Abschreibungsvolumen des Verwaltungsvermögens zum Ausdruck. Die Abschreibungen auf den Investitionsbeiträgen fallen höher aus, während die Abschreibungen auf Darlehen und Beteiligungen rückläufig sind. Das Abschreibungsvolumen beläuft sich 2027 auf 144,4 Millionen Franken und fällt damit um 1,6 % höher aus als im Voranschlag 2026.

Abschreibungen auf dem Verwaltungsvermögen, den Darlehen und Beteiligungen, den Investitionsbeiträgen	Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
	Mio.	Mio.	Mio.
Abschreibungen auf dem Verwaltungsvermögen	87.0	85.0	80.6
wovon: Abschreibungen auf Gebäuden	59.8	63.0	47.9
wovon: Abschreibungen auf Strassen	24.8	19.3	28.3
wovon: Abschreibungen auf Investitionen für die Forsten	0.6	0.6	0.7
wovon: Abschreibungen auf Einrichtungen und Anlagen	1.8	2.1	3.7
Abschreibungen auf Darlehen und Beteiligungen	-0.5	3.6	12.1
Abschreibungen auf Investitionsbeiträgen	57.9	53.5	37.3
Total	144.4	142.2	130.0

Allfällige Abweichungen sind rundungsbedingt

Die Abschreibungen auf Gebäuden sind leicht rückläufig, liegen jedoch weiterhin in etwa auf dem Vorjahresniveau. Zu erwähnen sind hier die geplanten Investitionen für das Interinstitutionelle kantonale Lager für Kulturgüter, die Freiburger Strafanstalt, das Naturhistorische Museum Freiburg, die Kantons- und Universitätsbibliothek und die Grande Maison der Domaine des Faverges. Der Abschreibungsaufwand für die Strassen nimmt gegenüber dem Voranschlag 2026 zu, denn er berücksichtigen die Auswirkungen des letzten Abschreibungsjahres, hauptsächlich für die Poyabrücke und die H189. Bei den Abschreibungen auf Einrichtungen und Anlagen ist keine grosse Veränderung zu verzeichnen.

Die Abschreibungen auf Darlehen und Beteiligungen nehmen um 4,1 Millionen Franken ab, insbesondere aufgrund der ausbleibenden KAAB-Investitionen 2027.

Das Abschreibungsvolumen auf Investitionsbeiträgen nimmt gegenüber dem Voranschlag 2026bis um etwas weniger als 4,4 Millionen Franken zu, was hauptsächlich auf höhere Investitionsbeiträge für Schulbauten, den Verkehr sowie für Bodenverbesserungen zurückzuführen ist. Festzustellen sind jedoch rückläufige Zahlen bei den Förderbeiträgen für energetische Massnahmen und für den Bau des SLL-Gebäudes.

Ein Teil dieser Gesamtabschreibungen, nämlich 17,3 Millionen Franken, wird über eine Entnahme aus dem Infrastrukturfonds gedeckt. Dies betrifft die Investitionen für Sanierungen oder für Bauvorhaben für die Universität, die Graue Halle und die Umfahrungsstrassenprojekte. Es betrifft auch die Subventionierung von Sportanlagen, der sanften Mobilität und für die Agglomerationen sowie die Subventionierung in Zusammenhang mit dem Klimaplan. Diese ganz oder teilweise kompensierten Abschreibungen führen de facto zu einer Verringerung des Nettoaufwands in der Erfolgsrechnung.

3.6 Geringer Finanzaufwand

Der gesamte Finanzaufwand dürfte sich 2027 auf 7,2 Millionen Franken belaufen und damit um 15,8 % geringer ausfallen als 2026. Es handelt sich dabei vorwiegend um Vergütungszinsen bei der Rückerstattung von zu hohen Steuerbezügen, die im Gegensatz zu den letzten Jahren rückläufig sind. Hinzu kommen die tieferen Zinsen für kurzfristige Schulden in Zusammenhang mit dem punktuellen Liquiditätsbedarf. Seit 2014 hat der Staat keine langfristigen Anleihen mehr, und faktisch ist der Schuldendienst seither gleich null.

3.7 Einlagen in Spezialfinanzierungen

Insgesamt sollen die Fonds 2027 mit 72,8 Millionen Franken geäufnet werden (– 104,7 Millionen Franken gegenüber dem Voranschlag 2026bis).

Dieser buchmässige Aufwand betrifft:

> zum einen die «herkömmlichen» Fonds, hauptsächlich für Beschäftigung, Energie, Neue Regionalpolitik, Kultur, Sport, Sozialhilfe und Bodenverbesserungen,
> zum andern erst kürzlich gebildete Fonds wie die Fonds für die Hauptstrassen, den Zivilschutz, die belasteten Standorte, die Mehrwertabgabe oder auch die Sozialabgabe.

Die erhebliche Abweichung ist hauptsächlich darauf zurückzuführen, dass im Voranschlag 2027 keine Zuweisung an die SNB-Rückstellung vorgesehen ist, anders als im später als sonst verabschiedeten Voranschlag 2026bis. Nach Bekanntgabe der SNB-Gewinnausschüttung für das Rechnungsjahr 2025 Anfang 2026 wurde nämlich ein Betrag von 100 Millionen vollumfänglich der Rückstellung zur Absicherung gegen das Risiko einer Verringerung oder gar Nichtausschüttung der Kantonsanteile am SNB-Gewinn zugewiesen.

Im Voranschlag 2027 sind 4,6 Millionen Franken – und damit 3,8 Millionen Franken weniger als im Voranschlag 2026bis – zur schrittweisen Äufnung einer Rückstellung eingestellt worden, mit der zu gegebener Zeit der ab 2031 angekündigte Rückgang der Finanzausgleichszahlungen teilweise kompensiert werden soll.

Der Finanzausgleich zwischen Bund und Kantonen ist eine wichtige externe Einnahmequelle. Seit dem Jahr 2024 bestehen die Ausgleichszahlungen, die der Kanton Freiburg erhält, teilweise aus «Ergänzungsbeiträgen», mit denen die Auswirkungen der Unternehmenssteuerreform und der AHV-Finanzierung (STAF) auf den Finanzausgleich abgefedert werden sollen. Diese Ergänzungsbeiträge haben Übergangscharakter. Sie werden sieben Jahre lang, von 2024 bis 2030, gezahlt, bevor sie vollständig wegfallen. Nach den letzten Prognosen der EFV dürfte der Wegfall der Ergänzungsbeiträge ab 2031 zu einem Rückgang der Zahlungen an den Kanton Freiburg führen. Um dem so weit wie möglich vorzugreifen und die Einnahmenausfälle zu gegebener Zeit auffangen zu können, hat der Staatsrat beschlossen, schrittweise eine Rückstellung zu bilden. Diese wird bis 2030 jährlich mit einem Teil der neuen befristeten Ergänzungsbeiträge geäufnet und kann dann ab 2031 verwendet werden, um den Wegfall der Beträge aus dem eidgenössischen Finanzausgleich teilweise und degressiv zu kompensieren.

4 Investitionsrechnung

4.1 Weiter äusserst ehrgeiziges Investitionsprogramm

Wie die folgende Tabelle zeigt, sind für 2027 weniger Investitionen budgetiert als für 2026:

	Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Veränderung 2026-2027	
	Mio.	Mio.	Mio.	in %
Bruttoinvestitionen	294.6	319.1	– 24.5	– 7.7
Nettoinvestitionen	231.1	261.4	– 30.3	– 11.6

Allfällige Abweichungen sind rundungsbedingt

Das Investitionsprogramm im Voranschlag 2027 bleibt etwas hinter dem äusserst ehrgeizigen Vorjahresprogramm zurück, in dem sich die Bruttoinvestitionen auf fast 320 Millionen Franken beliefen, allerdings unter Einbezug besonderer Transaktionen, nämlich 20 Millionen Franken für die Rekapitalisierung der TPF und 5,5 Millionen Franken für den KAAB-Kredit. Wenn man bedenkt, dass die budgetierten durchschnittlichen Investitionsausgaben in den letzten drei Legislaturperioden (2007-2021) knapp unter 200 Millionen Franken lagen, wird deutlich, wie gross die Ambitionen für 2026 und 2027 waren und sind. Dass all diese Investitionen auch getätigt werden können, hängt aber nicht zuletzt von einer stabilen wirtschaftlichen Entwicklung und dem Ausbleiben grösserer Störungen ab, sei es beim Material, bei der Energie, der Disponibilität der Unternehmen, der geopolitischen Lage oder in Zusammenhang mit allfälligen Einsprachen oder rechtlichen Schritten gegen bestimmte Projekte. Der Staat als Auftraggeber oder Subventionsgeber hat keine Handhabe zur Kontrolle dieser Risiken.

Der Rückgang des Investitionsvolumens zwischen 2026 und 2027 ist auf verschiedene Faktoren zurückzuführen.

Die Investitionen für den Bau und den Ausbau von Gebäuden sind geringer als im Vorjahresbudget, da einige grössere Bauprojekte zum Abschluss kommen. Das Investitionsprogramm umfasst insbesondere die Bauarbeiten für die Freiburger Strafanstalt, das Interinstitutionelle kantonale Lager für Kulturgüter, das neue Naturhistorische Museum, an den Universitätsgebäuden, für die Kantons- und Universitätsbibliothek und am ALP-Standort, das Weingut Lavaux sowie Landkäufe. Zudem wurde die erste Tranche des Rahmenkredits für die schrittweise Sanierung des staatlichen Immobilienbestands in Höhe von 15 Millionen Franken in diesen Voranschlagsentwurf eingestellt. Dies betrifft vor allem die Universitätsgebäude, das Kollegium des Südens, das Landgut «Les Molettes», das Schloss Estavayer-le-Lac und das Museum für Kunst und Geschichte Der Voranschlag 2027 enthält ausserdem einen Betrag von 5 Millionen Franken für Liegenschaftskäufe, während 2026 ein Betrag von 1 Million Franken für solche Transaktionen eingestellt worden war.

Bei den Kantonsstrassen ist das Investitionsvolumen entsprechend den Projektfortschritten und den voraussichtlichen Kreditübertragungen am Jahresende etwa gleich wie im Vorjahr.

Bei den Investitionsbeiträgen ist eine Zunahme festzustellen, die grösstenteils auf die Beiträge für Schulbauten, den öffentlichen Verkehr sowie für Bodenverbesserungen zurückzuführen ist. Weiter fallen auch die durchlaufenden Bundesbeiträge im Bereich Agglomerationsprojekte viel höher aus als im Voranschlag 2026bis.

Bei den Darlehen und Beteiligungen ist ein sehr starker Rückgang gegenüber dem Vorjahr zu verzeichnen, vornehmlich aufgrund eines leicht sinkenden Darlehensvolumens aufgrund gegenläufiger Entwicklungen. So wird der Rückgang in Zusammenhang mit dem Darlehen für die Kantonale Anstalt für die aktive Bodenpolitik (KAAB) teilweise durch einen höheren Kredit für das HFR für die Projektierungskosten im Hinblick auf den Bau des neuen Spitals kompensiert. Der erhebliche Rückgang bei den Wertschriftenkäufen ist darauf zurückzuführen, dass im Voranschlag 2026bis die letzte Tranche für die Rekapitalisierung der TPF eingeplant worden war. 2027 wurden erneut 7,5 Millionen Franken für die Rekapitalisierung der BFF AG eingestellt.

In der folgenden Liste sind die verschiedenen im Voranschlagsentwurf 2027 eingestellten Vorhaben aufgeführt:

	Bruttoausgaben	Nettoausgaben
	Mio.	Mio.
Sachgüter	**158.2**	**149.3**
Gebäude	127.5	121.2
wovon: Hochbauamt: insbesondere Interinstitutionelles kantonales Lager / ALP / nachhaltiges Bauen und Renovieren / Arsenaux 41 / Heim Humilimont / Schloss Greyerz / Schloss Estavayer-le-Lac / Poya-Kaserne /Schloss Bulle / Rahmenkredit	46.8	45.0
wovon: Freiburger Strafanstalt	17.6	15.2
wovon: Naturhistorisches Museum	15.1	15.1
wovon: Universität	12.4	11.8
wovon: Landkäufe	10.7	10.7
wovon: Kantons- und Universitätsbibliothek	8.1	6.6
wovon: Liegenschaftskäufe	5.0	5.0
wovon: Weinberge Lavaux	4.5	4.5
wovon: Kollegium des Südens	1.5	1.5
wovon: Campus Schwarzsee	1.5	1.5
wovon: Landgüter des Kollegiums St. Michael	1.0	1.0
wovon: Polizei	0.9	0.9
wovon: Museum für Kunst und Geschichte	0.8	0.8
wovon: Amt für Informatik und Telekommunikation	0.5	0.5
wovon: Berufsfachschule Freiburg	0.4	0.4
wovon: Kantonales Sozialamt	0.4	0.4
wovon: Generaldirektion HES-SO//FR	0.3	0.3
Kantons- und Hauptstrassen	28.2	25.7
Ausrüstung und Fahrzeuge	1.8	1.8
Waldungen	0.7	0.7
Darlehen und Beteiligungen	**32.6**	**23.4**
Darlehen	24.1	14.9
Wertschriftenkäufe	8.5	8.5
Investitionsbeiträge	**103.9**	**58.4**
Bodenverbesserungen	24.7	12.2
Energie	17.0	17.0
Wasserbau und Abwasserreinigung	16.7	1.7
Agglomerationsprojekte	16.0	-
Schulbauten	10.1	10.1
Öffentlicher Verkehr	7.6	7.6
SLL-Gebäude	6.3	5.5
Sport (Sportanlagen)	2.0	2.0
Zivilschutz	1.5	1.5
Umweltschutz	1.2	-
Klimaplan	0.7	0.7
Strassen (Lärmbekämpfung)	0.1	0.1

	Bruttoausgaben	Nettoausgaben
	Mio.	Mio.
Total	294.6	231.1

Allfällige Abweichungen sind rundungsbedingt.

4.2 Finanzierung der Investitionen

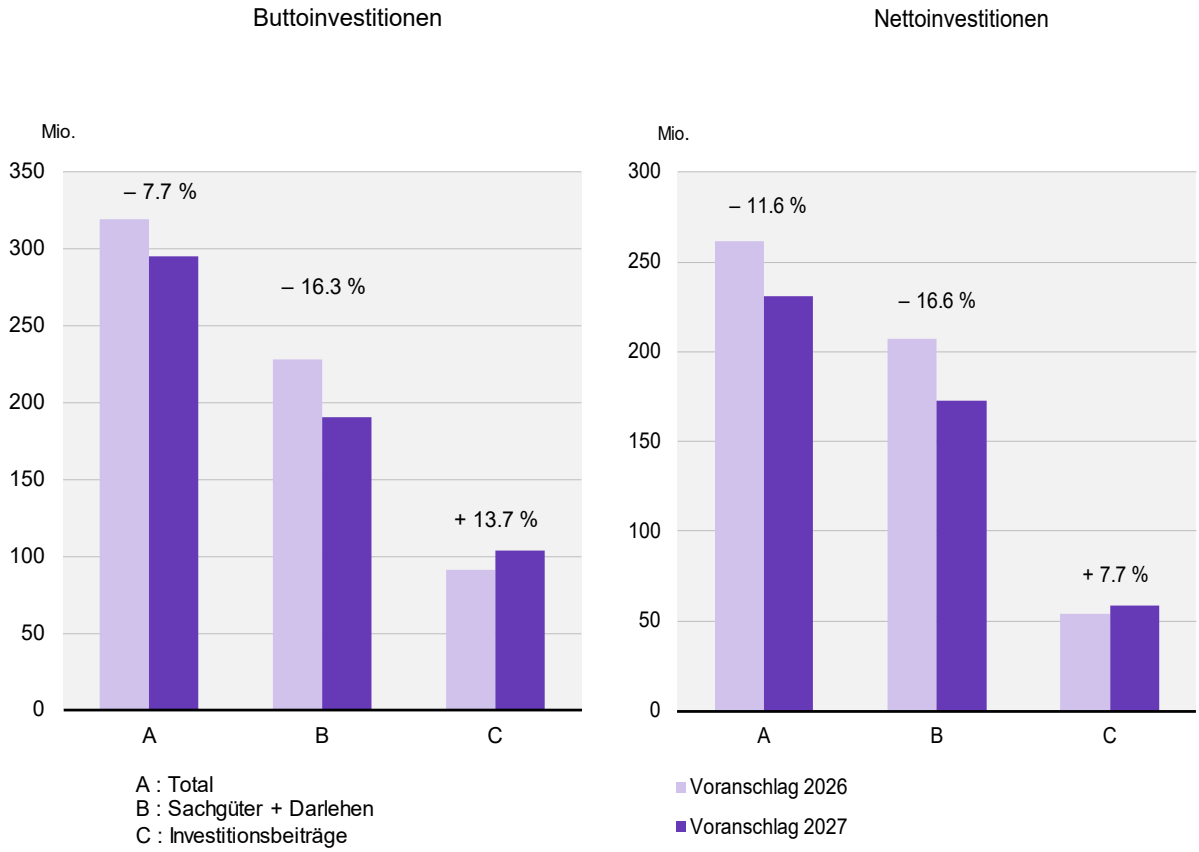
Die Bruttoinvestitionen in Höhe von 294,6 Millionen Franken werden zu rund 21,6 % mit direkt zweckgebundenen Einnahmen finanziert. Der Saldo von 231,1 Millionen Franken, der den Nettoinvestitionen zu Lasten des Staates entspricht, läuft zum Teil über die Selbstfinanzierung, die im Voranschlag 2027 mit 117,1 Millionen Franken ausgewiesen ist. Der Selbstfinanzierungsgrad liegt damit bei 50,6 % (Voranschlag 2026bis: 41,3 %).

Dieser Prozentsatz ist höher als im Vorjahr, liegt aber um 29,4 Punkte unter dem anerkannten Richtwert für eine gesunde Haushaltsführung (80 %). Der Finanzierungsbedarf im Voranschlag 2027 beläuft sich damit auf 114,1 Millionen Franken, die dem Vermögen entnommen werden.

Dies ist in Zusammenhang damit zu sehen, dass die Regierung entschlossen ist, wie in den Vorjahren an einem ambitionierten Investitionsprogramm festzuhalten.

Diese Situation ist jedoch etwas beunruhigend, da die Selbstfinanzierung ein wesentliches Ziel ist, das im Gesetz über den Finanzhaushalt des Staates (FHG) angestrebt wird. Das Finanzhaushaltsgesetz (Art. 3) besagt, dass die Finanzpolitik des Staates auf einen ausreichenden Selbstfinanzierungsgrad abzielt. Generell sollte der Selbstfinanzierungsgrad in normalen Konjunkturphasen mindestens 80 % betragen. Für 2027 liegt der Selbstfinanzierungsgrad erneut deutlich unter diesem Sollwert.

Entwicklung der Brutto- und Nettoinvestitionen



5 Finanzströme zwischen Staat und Gemeinden

Die Bilanz der Finanzbeziehungen Staat-Gemeinden sieht 2027 folgendermassen aus:

	Leistungen des Staates zugunsten der Gemeinden	Leistungen der Gemeinden zugunsten des Staates	Nettofinanzströme des Staates zugunsten der Gemeinden
	Mio.	Mio.	Mio.
Erfolgsrechnung			
Voranschlag 2026	532.2	508.0	24.2
Voranschlag 2027	544.7	534.6	10.0
Investitionsrechnung + Darlehen			
Voranschlag 2026	20.9	0.8	20.1
Voranschlag 2027	23.4	0.8	22.6
Einnahmenanteile			
Voranschlag 2026	26.4	-	26.4
Voranschlag 2027	27.1	-	27.1
Total			
Voranschlag 2026	579.5	508.8	70.7
Voranschlag 2027	595.1	535.5	59.7

Allfällige Abweichungen sind rundungsbedingt

Bei den Finanzströmen Staat – Gemeinden ist 2026-2027 gegenüber dem Vorjahr ein Rückgang der netto den Gemeinden zufliessenden Beträge um 11 Millionen Franken festzustellen.

So steigen die Leistungen der Gemeinden zugunsten des Staates im Voranschlag 2027 um 26,6 Millionen Franken, also mehr als die Leistungen des Staates zugunsten der Gemeinden, die um 15,6 Millionen Franken höher ausfallen.

Beim Betriebsaufwand haben die Geldströme auf beiden Seiten zugenommen, da die Bereiche mit einer Zunahme vom Staat und den Gemeinden kofinanziert werden. Hauptursache für diese Entwicklung sind die höheren Kosten der sonder- und sozialpädagogischen Institutionen. Die Personalkosten im obligatorischen Unterricht nehmen weiter markant zu, vor allem aufgrund neu geschaffener Stellen, des Teuerungsausgleichs und der Lohnstufengewährung. Weitere Ursachen sind die Finanzierung der spitalexternen Krankenpflege und Familienhilfe, der sonderpädagogischen Einrichtungen, der Pflegeheime, des öffentlichen Verkehrs und der Sozialhilfe. Andererseits sind im Voranschlag 2027 keine Beitragszahlungen an die Gemeinden in Zusammenhang mit der Unternehmenssteuerreform mehr eingestellt, da die letzte Zahlung 2026 vorgesehen ist.

Bei den Investitionen ist die Zunahme der vom Staat zu den Gemeinden fliessenden Gelder hauptsächlich auf die höheren Subventionen für Schulbauten zurückzuführen. Bei den von den Gemeinden zum Staat fliessenden Geldern ist keine Veränderung festzustellen.

Die leichte Zunahme bei den Ertragsanteilen ergibt sich aus dem höheren Gemeindeanteil an den Motorfahrzeugsteuern.

6 Finanzbedarf des Staates für das Jahr 2027

Der Finanzbedarf des Staates für das kommende Rechnungsjahr wird vor allem mit den verfügbaren flüssigen Mitteln gedeckt. 2027 wird der Staat Freiburg nicht auf den Kapitalmarkt zurückgreifen.

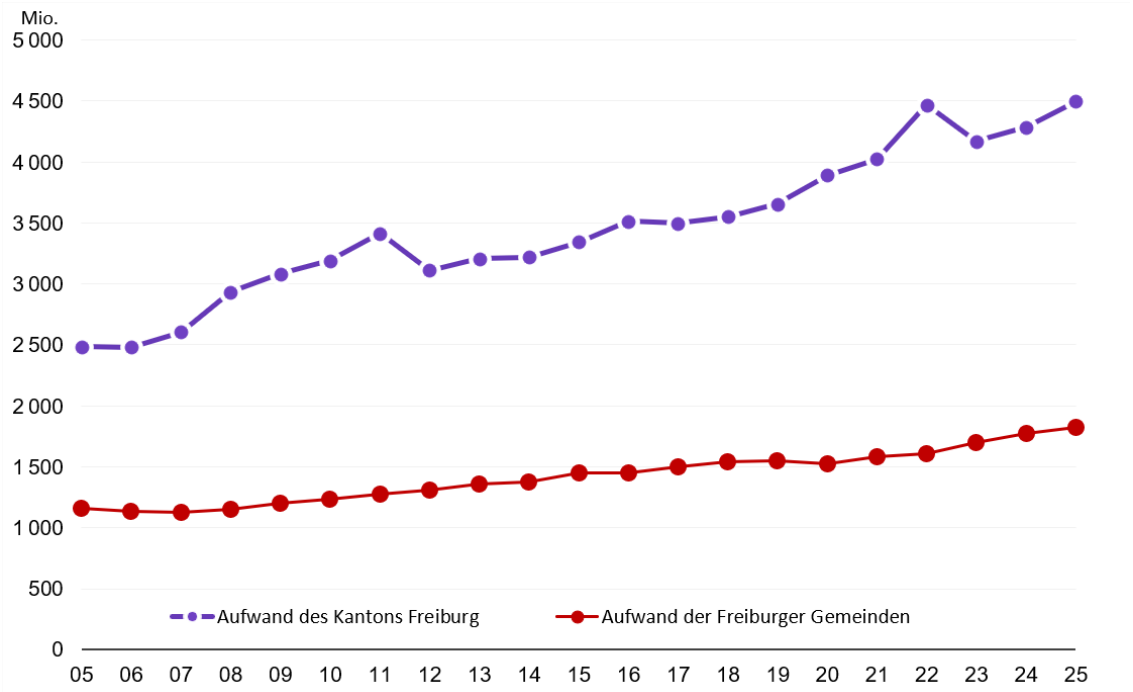
Der Bedarf an Barmitteln und kurzfristig verfügbaren Geldern, hauptsächlich für Personalgehälter sowie mit Investitionsausgaben verbundene Mittelabflüsse, wird auch über diese verfügbaren flüssigen Mittel gedeckt.

Dank der vom Grossen Rat bewilligten Limite für kurzfristige Darlehen, die bei 300 Millionen Franken liegt, kann punktuell ganz kurzfristig und zu günstigen Konditionen auf Barvorschüsse zurückgegriffen werden. Die Bewirtschaftung der Sicht- und Kurzzeitguthaben wird laufend an das Kapitalmarktumfeld angepasst, um die verfügbaren Finanzmittel des Staates so rentabel wie möglich einzusetzen.

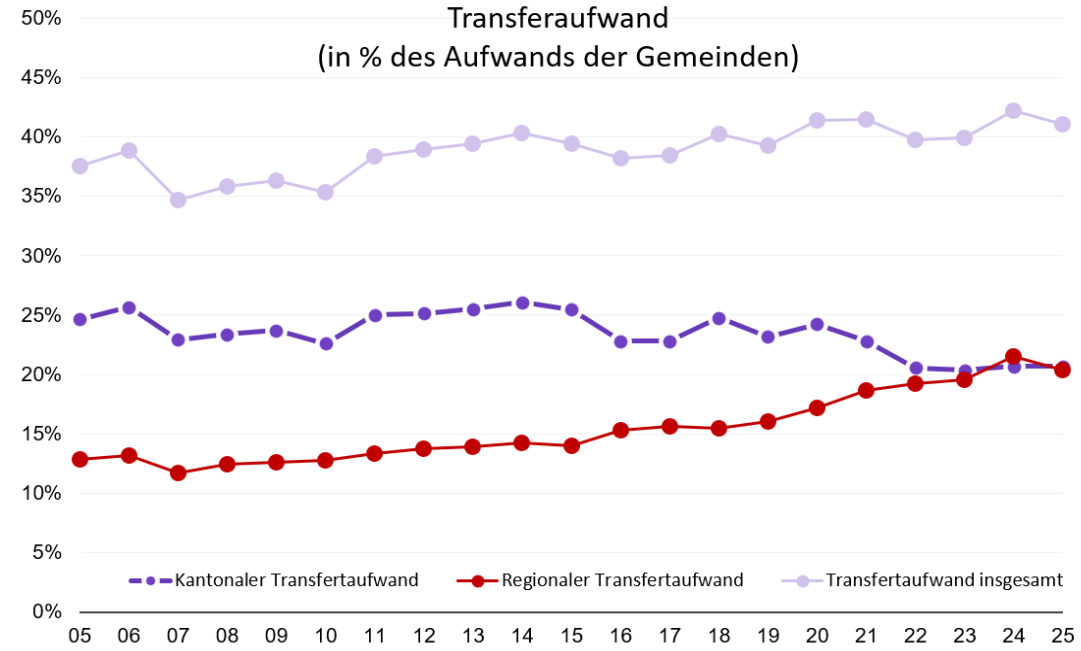
In diesem Sinne soll die Finanzdirektion ermächtigt werden, ganz kurzfristig auf punktuelle Barvorschüsse von Bankinstituten zurückgreifen zu können, und zwar bis zu einem Betrag von maximal 300 Millionen Franken. Dieser Betrag entspricht der für das Voranschlagsjahr 2026 festgelegten Kreditlimite.

7 Feststellungen zur Aufwandentwicklung Kanton–Gemeinden

Die Entwicklung des laufenden Aufwands des Staates lässt sich jener des Aufwands der Freiburger Gemeinden gegenüberstellen. Ohne interne Verrechnungen stieg der Aufwand des Staates deutlich schneller als jener der Gemeinden: In den letzten zwanzig Jahren stieg der kantonale Aufwand um 81,1 %, gegenüber 57,9 % beim Aufwand der Gemeinden[1].



Was die Entwicklung des Transferaufwands der Gemeinden zugunsten des Staates betrifft, so lässt sich ein allmählicher Rückgang erkennen. 2025 machte er im Durchschnitt 20,7 % des gesamten Aufwands der Gemeinden aus, gegenüber 25,5 % zehn Jahre zuvor. Gleichzeitig lässt sich ein starker Anstieg des Transferaufwands der Gemeinden zugunsten der Gemeindeverbände feststellen. Dieser stieg von 14,0 % des Gemeindeaufwands im Jahr 2015 auf 20,4 % im Jahr 2025.



[1] Gemäss der Staatsrechnung 2025 und der Jahresrechnungen 2025 der Freiburger Gemeinden

8 Budget nach Leistungsgruppen

In Anwendung von Artikel 59 des Gesetzes vom 16. Oktober 2001 über die Organisation des Staatsrates und der Verwaltung (SVOG) und der entsprechenden Bestimmungen des Gesetzes vom 25. November 1994 über den Finanzhaushalt des Staates (FHG) kommt 2027 in drei Verwaltungseinheiten die leistungsorientierte Führung (LoF) zur Anwendung. Es handelt sich dabei um das Amt für Wald und Natur (WNA), das Tiefbauamt (TBA) und das Amt für Informatik und Telekommunikation (ITA).

Das Betriebsergebnis dieser Einheiten, das dem Aufwandüberschuss der LoF-Erfolgsrechnung entspricht, zeigt die folgende Entwicklung:

	Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Veränderung 2026-2027
	Mio.	Mio.	Mio.
Amt für Wald und Natur	17.5	17.1	+ 0.4
Amt für Informatik und Telekommunikation	79.1	79.4	– 0.3
Tiefbauamt	39.2	38.6	+ 0.6

Allfällige Abweichungen sind rundungsbedingt

2027 werden in diesen drei Sektoren mit rund 425,3 VZÄ (415,2 VZÄ im Stellenetat und 10,1 VZÄ über Pauschalbeträge finanzierte VZÄ) rund 589 132 Arbeitsstunden direkt zur Erbringung der verschiedenen Leistungen eingesetzt. Gegenüber 2026 entspricht dies insgesamt einem Plus von 16,5 VZÄ der in der Stellenstatistik ausgewiesenen Stellen (14,5 VZÄ beim Amt für Informatik und Telekommunikation, 1,5 VZÄ beim Tiefbauamt und 0,5 VZÄ beim Amt für Wald und Natur) sowie einem Minus von 1,8 über Pauschalbeträge finanzierten VZÄ (nur beim Amt für Informatik und Telekommunikation). Es sind 10 391 produktive Arbeitsstunden mehr veranschlagt, resultierend aus einem Plus von 8978 Stunden beim ITA, von 1011 Stunden beim TBA und von 402 Stunden beim WNA.

Die direkten Lohnkosten nehmen zwischen 2026 und 2027 um rund 4,2 % zu, gleichzeitig nimmt ihr Anteil im Verhältnis zu den Vollkosten 2027 um etwas weniger als einen Punkt auf insgesamt 30 % zu. Dieser Anteil variiert aber von Sektor zu Sektor:

Anteil der Löhne an den Vollkosten

	in %
Amt für Wald und Natur	38.4
Amt für Informatik und Telekommunikation	28.0
Tiefbauamt	29.3

Allfällige Abweichungen sind rundungsbedingt

Der Aufwandüberschuss der drei LoF-Einheiten nimmt 2027 gegenüber 2026 um gesamthaft rund 0,7 Millionen Franken oder + 0,5 % zu. Diese geringfügige Änderung beruht hauptsächlich auf der Gesamtzunahme der direkten Lohnkosten (+ 1,8 Millionen Franken oder + 4,2 %) entsprechend der Kosten der zusätzlichen VZÄ wie oben erläutert, und einem signifikanten Rückgang der direkten Kosten nach Kostenart (– 2,8 Millionen Franken oder – 3,7 % für die drei Ämter insgesamt). Darin kommt das Bestreben zum Ausdruck, weniger Dienstleistungen Dritter in Anspruch zu nehmen, vor allem was das ITA betrifft.

9 Fazit

Der Voranschlag 2027 fällt in eine entscheidende Phase für die Finanzen des Kantons Freiburg. Er wurde vor dem Hintergrund stark steigender Ausgaben, höherer Ansprüche der Bevölkerung an die staatlichen Leistungen und eines nach wie vor von Unsicherheiten geprägten wirtschaftlichen Umfelds ausgearbeitet. Die Budgetaufstellung wurde zusätzlich durch die Ablehnung des Gesetzes zur Sanierung der Kantonsfinanzen (SKfG) an der Urne erschwert, das Massnahmen vorsah, um den Staatshaushalt nachhaltig wieder ins Lot zu bringen. Dieser demokratische Entscheid ist selbstverständlich zu respektieren. Er ändert jedoch nichts an den strukturellen Herausforderungen, mit denen der Kanton konfrontiert ist.

Um einen nach den verfassungsmässigen Vorgaben ausgeglichenen Voranschlag vorzulegen hat der Staatsrat in sämtlichen Politikbereichen entsprechende Abwägungen getroffen. Dabei wurden auch die jüngsten Massnahmen zur Entlastung des Bundeshaushalts (EP27) berücksichtigt. Neue Ausgaben wurden einer strengen Prüfung unterzogen, und in Bezug auf mehrere Budgeteingaben mussten Prioritäten gesetzt werden. Gleichzeitig schaffte die positive Entwicklung gewisser Steuererträge bessere Prognosen für die Eigenmittel. Dennoch konnte das Haushaltsgleichgewicht nur dank einer substanziellen Vermögensentnahme im Umfang von 90 Millionen Franken erreicht werden. Dies scheint unter den derzeitigen Umständen zwar durchaus gerechtfertigt, kann aber keine dauerhafte Antwort auf die angespannte Lage der öffentlichen Finanzen sein.

Der Voranschlag 2027 macht zudem eine besonders besorgniserregende Entwicklung sichtbar, und zwar die weiter steigenden Subventionsausgaben (+ 6,1 %), namentlich im Gesundheits- und Sozialwesen, mit einer höheren Zuwachsrate als beim Ertrag (+ 4 % ohne die Einlage in die SNB-Rückstellung im Voranschlag 2026bis), die immer mehr Haushaltsmittel beanspruchen. Dies führt dazu, dass die gesetzliche Obergrenze der Subventionsquote um mehr als einen Prozentpunkt überschritten wird, ein Warnsignal, das ernst genommen werden muss. Es deutet darauf hin, dass sich der finanzielle Handlungsspielraum des Kantons mehr und mehr verringert und es immer schwieriger wird, neue Leistungen zu finanzieren, insbesondere solcher, die mit Reformen auf Bundes- und Kantonsebene einhergehen.

Diese Entwicklung erfordert Überlegungen, die über den Voranschlag 2027 hinausgehen. Sie betreffen die Entwicklung der staatlichen Aufgaben im Subventionsbereich, die Finanzierungsmechanismen sowie ganz allgemein die Tragbarkeit des gegenwärtigen Ausgabenwachstums. Aufgrund des starken Bevölkerungswachstums werden die Bedürfnisse der Freiburger Bevölkerung weiter zunehmen, insbesondere in den Bereichen Bildung, soziale Wohlfahrt, Gesundheit, Mobilität und Infrastruktur.

Der Staatsrat setzt sich weiter für einen leistungsfähigen, für alle zugänglichen und qualitativ hochstehenden Service public ein. Er will die für die Entwicklung des Kantons notwendigen Investitionen vorantreiben und dafür sorgen, dass der Kanton Freiburg wirtschaftlich wettbewerbsfähig und attraktiv bleibt. Die gegenwärtige Finanzlage zeigt jedoch, dass diese Ziele ohne grosse Umsicht und eine strengere Kontrolle der Ausgabenentwicklung nicht nachhaltig erreicht werden können.

Das geplante Investitionsvolumen bleibt mit 295 Millionen Franken auf einem hohen Niveau. Es zeugt vom Willen des Staatsrats, an einem ambitionierten Investitionsprogramm festzuhalten, das den Ausbau der öffentlichen Infrastruktur gewährleistet und bedeutende Beiträge an Projekte in den Bereichen Gesundheit, Mobilität und wirtschaftliche Entwicklung vorsieht. Zudem nimmt der Staatsrat die schrittweise Sanierung des kantonalen Immobilienbestands in Angriff, um den beträchtlichen Rückstand im baulichen Unterhalt abzubauen und die Energieeffizienz der Gebäude zu verbessern.

Trotz der vorgenommenen Kürzungen und der begrenzten Zahl umgesetzter Sparmassnahmen (PSKF-Massnahmen) beurteilt der Staatsrat das Ergebnis des Voranschlags 2027 insgesamt positiv. Die Vorgabe des Haushaltsgleichgewichts ist eingehalten, dennoch wird deutlich, dass der finanzielle Spielraum des Kantons Freiburg immer kleiner wird. Die Leistungen der öffentlichen Hand bleiben gewährleistet, doch die schrittweise Verschlechterung der Finanzlage ist unübersehbar. Mehr denn je sind die gemeinsame Verantwortung der Behörden und das Engagement für gesunde öffentliche Finanzen entscheidend, um die zukünftige Handlungsfähigkeit des Kantons zu erhalten und dafür zu sorgen, dass auch die kommenden Generationen von guten Rahmenbedingungen im Kanton Freiburg profitieren können.

Entwurf vom 05.10.2026

Dekret zum Voranschlag bis des Staates Freiburg für das Jahr 2027

vom ...

Betroffene Erlasse (SGF Nummern):

Neu: –
Geändert: –
Aufgehoben: –

Der Grosse Rat des Kantons Freiburg

gestützt auf Artikel 83 der Verfassung des Kantons Freiburg vom 16. Mai 2004 (KV);

gestützt auf das Gesetz vom 25. November 1994 über den Finanzhaushalt des Staates (FHG);

gestützt auf das Gesetz vom 13. September 2007 zur Änderung gewisser Bestimmungen über die leistungsorientierte Führung;

gestützt auf den Staatsratsbeschluss Nr. 2026-709 vom 8. September 2026;

nach Einsicht in die Botschaft 2025-DFIN-26 des Staatsrats vom 5. Oktober 2026;

auf Antrag dieser Behörde,

beschliesst:

I.

Art. 1

[1] Der Voranschlag des Staates Freiburg für das Jahr 2027 wird genehmigt.

[2] Er sieht folgende Ergebnisse vor:

	Fr.	**Fr.**
Erfolgsrechnung :		
> Ertrag	4'652'154'469	
> Aufwand	4'651'931'976	
> Ertragsüberschuss		222'493
Investitionsrechnung:		
> Einnahmen	63'519'942	
> Ausgaben	294'622'854	
> Ausgabenüberschuss		231'102'912
Finanzierungsfehlbetrag:		114'052'272

Art. 2

[1] Das Gesamtvolumen der für das Jahr 2027 veranschlagten Nettosubventionen für Funktionsausgaben beträgt 42,1 % des gesamten kantonalen Steueraufkommens.

Art. 3

[1] Die Budgets für das Rechnungsjahr 2027 der Sektoren mit leistungsorientierter Führung werden genehmigt.

[2] Sie sehen folgende Ergebnisse als Aufwands- und Ertragssaldo der einzelnen Leistungsgruppen vor:

a) Amt für Wald und Natur
   1. Wald, Wild, Naturgefahren: 16'231'657
   2. Staatswälder und andere vom WNA bewirtschaftete Güter: 1'259'229

b) Amt für Informatik und Telekommunikation
   1. IT-Governance des Staates: 5'787'511
   2. Beschaffung, Bereitstellung und Unterhalt von Applikationen: 36'986'929

	3.	Bereitstellung, Betrieb der IT-Infrastrukturen und Support:	36'357'485
c)	Tiefbauamt		
	1.	Überwachung des öffentlichen Strassennetzes:	3'301'791
	2.	Unterhalt des Kantonsstrassennetzes:	31'672'459
	3.	Entwicklung des Kantonsstrassennetzes:	4'240'798

Art. 4

[1] Die Finanzdirektion wird ermächtigt, im Jahr 2027 bei Bankinstituten punktuell Vorschüsse bis zum Betrag von 300 Millionen Franken zu beantragen.

II.

Keine Änderung von Erlassen in diesem Abschnitt.

III.

Keine Aufhebung von Erlassen in diesem Abschnitt.

IV.

Dieses Dekret untersteht nicht dem Referendum.

Es tritt am 1. Januar 2027 in Kraft.

Finanzdirektion FIND
Rue Joseph-Piller 13, CH-1701 Freiburg

www.fr.ch/dfin

Oktober 2026

gedruckt auf 100% rezykliertes Papier



Annexe

GRAND CONSEIL **2025-DFIN-26**

Projet de budget de l'Etat : Budget 2027

Propositions de la Commission des finances et de gestion CFG

Présidence : Claude Brodard

Vice-présidence : Bruno Riedo

Membres : Catherine Beaud, Christel Berset, Andreas Freiburghaus, Bertrand Gaillard, Benoît Glasson, François Ingold, Armand Jaquier, Gabriel Kolly, Marie Levrat, Luana Menoud-Baldi, Stéphane Peiry, Jean-Daniel Schumacher, Julien Vuilleumier

Entrée en matière

Par décision tacite, la commission propose au Grand Conseil d'entrer en matière sur ce projet de budget de l'Etat.

Vote final

Par 14 voix contre 0 et 0 abstention (1 membre est excusé), la commission propose au Grand Conseil d'accepter ce projet de budget de l'Etat tel qu'il sort de ses délibérations (projet bis).

Catégorisation du débat

La commission propose au Bureau que l'objet soit traité par le Grand Conseil selon la catégorie I (débat libre).

Anhang

GROSSER RAT **2025-DFIN-26**

Staatsvoranschlagsentwurf: Staatsvoranschlag 2027

Antrag der Finanz- und Geschäftsprüfungskommission FGK

Präsidium: Claude Brodard

Vize-Präsidium: Bruno Riedo

Mitglieder: Catherine Beaud, Christel Berset, Andreas Freiburghaus, Bertrand Gaillard, Benoît Glasson, François Ingold, Armand Jaquier, Gabriel Kolly, Marie Levrat, Luana Menoud-Baldi, Stéphane Peiry, Jean-Daniel Schumacher, Julien Vuilleumier

Eintreten

Die Kommission beantragt dem Grossen Rat stillschweigend, auf diesen Staatsvoranschlagsentwurf einzutreten.

Schlussabstimmung

Mit 14 zu 0 Stimmen bei 0 Enthaltungen (1 Mitglied ist entschuldigt) beantragt die Kommission dem Grossen Rat, diesen Staatsvoranschlagsentwurf in der Fassung, die aus ihren Beratungen hervorgegangen ist (Projet bis), anzunehmen.

Kategorie der Behandlung

Die Kommission beantragt dem Büro, dass dieser Gegenstand vom Grossen Rat nach der Kategorie I (freie Debatte) behandelt wird.

Propositions refusées

Les propositions suivantes ont été rejetées par la commission :

Abgelehnte Anträge

Folgende Anträge wurden von der Kommission verworfen:

Amendements				*Änderungsanträge*		
3650 Service de l'action sociale				**3650 Kantonales Sozialamt**		
3637.001	Subventions cantonales pour l'assurance maladie	~~255 450 000~~ 258 450 000	**A1**	3637.001	Kantonsbeiträge für die Krankenversicherung	~~255 450 000~~ 258 450 000
3725 Service de l'informatique et des télécommunications				**3725 Amt für Informatik und Telekommunikation**		
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	~~24 001 550~~ 21 001 550	**A1**	3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	~~24 001 550~~ 21 001 550
3665 Service de l'enfance et de la jeunesse				**3665 Jugendamt**		
3010.100	Traitements du personnel	~~9 486 154~~ 10 040 354	**A2**	3010.100	Gehälter des Personals	~~9 486 154~~ 10 040 354
3725 Service de l'informatique et des télécommunications				**3725 Amt für Informatik und Telekommunikation**		
3010.100	Traitements du personnel	~~23 837 468~~ 23 283 268	**A2**	3010.100	Gehälter des Personals	~~23 837 468~~ 23 283 268
3605 Service de la santé publique				**3605 Amt für Gesundheit**		
3130.000	Prestations de service par des tiers	~~607 000~~ 527 000	**A3**	3130.000	Dienstleistungen Dritter	~~607 000~~ 527 000
3665 Service de l'enfance et de la jeunesse				**3665 Jugendamt**		
3636.200	Subventions cantonales	~~1 735 000~~ 1 815 000	**A3**	3636.200	Kantonsbeiträge	~~1 735 000~~ 1 815 000

3605 Service de la santé publique				**3605 Amt für Gesundheit**		
3130.000	Prestations de service par des tiers	~~607 000~~ 497 000	**A4**	3130.000	Dienstleistungen Dritter	~~607 000~~ 497 000
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	~~2 348 090~~ 349 090		3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	~~2 348 090~~ 349 090
3650 Service de l'action sociale				**3650 Kantonales Sozialamt**		
3637.001	Subventions cantonales pour l'assurance maladie	~~255 450 000~~ 257 458 000	**A4**	3637.001	Kantonsbeiträge für die Krankenversicherung	~~255 450 000~~ 257 458 000
3665 Service de l'enfance et de la jeunesse				**3665 Jugendamt**		
3010.100	Traitements du personnel	~~9 486 154~~ 9 587 154	**A4**	3010.100	Gehälter des Personals	~~9 486 154~~ 9 587 154
3605 Service de la santé publique				**3605 Amt für Gesundheit**		
3130.000	Prestations de service par des tiers	~~607 000~~ 497 000	**A5**	3130.000	Dienstleistungen Dritter	~~607 000~~ 497 000
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	~~2 348 090~~ 349 090		3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	~~2 348 090~~ 349 090
3650 Service de l'action sociale				**3650 Kantonales Sozialamt**		
3637.001	Subventions cantonales pour l'assurance maladie	~~255 450 000~~ 257 378 000	**A5**	3637.001	Kantonsbeiträge für die Krankenversicherung	~~255 450 000~~ 257 378 000
3665 Service de l'enfance et de la jeunesse				**3665 Jugendamt**		
3010.100	Traitements du personnel	~~9 486 154~~ 9 587 154	**A5**	3010.100	Gehälter des Personals	~~9 486 154~~ 9 587 154
3636.200	Subventions cantonales	~~1 735 000~~ 1 815 000		3636.200	Kantonsbeiträge	~~1 735 000~~ 1 815 000

Résultats des votes

Les propositions suivantes ont été mises aux voix :

Première lecture

La proposition initiale du Conseil d'Etat, opposée à la proposition A1, est acceptée par 10 voix contre 4 et 0 abstention.	**CE A1**	Der ursprüngliche Antrag des Staatsrats obsiegt gegen Antrag A1 mit 10 zu 4 Stimmen bei 0 Enthaltungen.
La proposition initiale du Conseil d'Etat, opposée à la proposition A2, est acceptée par 9 voix contre 4 et 1 abstention.	**CE A2**	Der ursprüngliche Antrag des Staatsrats obsiegt gegen Antrag A2 mit 9 zu 4 Stimmen bei 1 Enthaltung.
La proposition initiale du Conseil d'Etat, opposée à la proposition A3, est acceptée par 7 voix contre 7 et 0 abstention (le président tranche).	**CE A3**	Der ursprüngliche Antrag des Staatsrats obsiegt gegen Antrag A3 mit 7 zu 7 Stimmen bei 0 Enthaltungen (Stichentscheid des Präsidenten).
La proposition initiale du Conseil d'Etat, opposée à la proposition A4, est acceptée par 6 voix contre 5 et 3 abstentions.	**CE A4**	Der ursprüngliche Antrag des Staatsrats obsiegt gegen Antrag A4 mit 6 zu 5 Stimmen bei 3 Enthaltungen.
La proposition initiale du Conseil d'Etat, opposée à la proposition A5, est acceptée par 7 voix contre 5 et 2 abstentions.	**CE A5**	Der ursprüngliche Antrag des Staatsrats obsiegt gegen Antrag A5 mit 7 zu 5 Stimmen bei 2 Enthaltungen.

Le 26 octobre 2026

Abstimmungsergebnisse

Die Kommission hat über folgende Anträge abgestimmt:

Erste Lesung

Den 26. Oktober 2026